



CAMERA DI COMMERCIO
VARESE
Futuro Impresa Territorio

Bilancio di esercizio 2020





Indice

PREMESSA.....	5
LA GESTIONE DELLE RISORSE.....	7
LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI ED AMMINISTRATIVE	9
LE ATTIVITÀ PROMOZIONALI	12
NOTA INTEGRATIVA	27
CRITERI DI FORMAZIONE E STRUTTURA DEL BILANCIO	28
COMPARABILITÀ DEL BILANCIO	28
CRITERI DI VALUTAZIONE	28
STATO PATRIMONIALE (ALL. D - D.P.R. 254/2005)	31
CONTO ECONOMICO (ALL. C - D.P.R. 254/2005)	51
ELENCO MOVIMENTI IMMOBILIZZAZIONI (ALLEGATO 1)	71
CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI E INVESTIMENTI AI SENSI ART. 24, D.P.R. 254/2005.....	72
PROSPETTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (ARTICOLO 8 D.L. 66/2014 E D.M. 27 MARZO 2013).....	79
ATTESTAZIONE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI - ART. 41, COMMA 1 D.L. 66/2014....	80
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ALLEGATO 2 ARTICOLO 9, COMMA 3, DECRETO 27 MARZO 2013)	85
RAPPORTO SUI RISULTATI (DPCM 18 SETTEMBRE 2012) E SULLA GESTIONE (ARTICOLO 7 D.M. 27 MARZO 2013)	95
ALLEGATO TECNICO: PROSPETTI SIOPE (ART.77-QUATER, COMMA 11, D.L. 112/2008).....	96
RENDICONTO FINANZIARIO (ART. 6 D.M. 27 MARZO 2013)	107
GRAFICI	110
VERBALE COLLEGIO DEI REVISORI.....	112



Premessa

La presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2020 ha lo scopo di evidenziare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi individuati dal Consiglio camerale con l'annuale Relazione Previsionale e Programmatica e, ai sensi dell'articolo 24 del D.P.R. 254/2005, comprende il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti per funzioni istituzionali.

L'esercizio 2020 è stato caratterizzato da una situazione congiunturale particolarmente negativa a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, determinatasi a partire dal mese di febbraio 2020, e dagli impatti economici generati sull'intero sistema produttivo in conseguenza delle misure restrittive adottate per il contenimento della diffusione del virus.

La situazione venutasi a creare ha reso indispensabili, accanto alle iniziative assunte a livello statale e regionale, specifici interventi di supporto e stimolo all'economia del territorio. In questa situazione la Camera di Varese ha intensificato gli interventi promozionali stanziando risorse straordinarie in particolare per l'erogazione di contributi e servizi alle imprese, adottando prontamente gli accorgimenti organizzativi necessari a garantire lo svolgimento delle proprie funzioni e ad evitare disagi agli utenti.

L'esercizio 2020 è stato inoltre caratterizzato:

- dalla maggiorazione del diritto annuale nella misura del 20% per gli esercizi 2020, 2021 e 2022, operata per il finanziamento di progettualità - condivise con il Ministero dello Sviluppo Economico -, riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico nelle politiche nazionali riferite a "Punto Impresa Digitale", "Sostegno alle crisi d'impresa", "Turismo" (incremento autorizzato con decreto ministeriale del 12 marzo 2020);
- dall'adozione di una serie di misure di contenimento degli oneri di funzionamento adottate dall'Ente sia per far fronte al blocco delle attività fieristico-congressuali, sia in applicazione dei nuovi vincoli di spesa pubblica (articolo 1, commi 590-602 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 "legge di bilancio 2020" e nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze con la quale sono state fornite le prime indicazioni operative).

Per quanto concerne le ulteriori funzioni istituzionali l'ente camerale varesino, nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio, ha proseguito le proprie attività: da quelle anagrafico-certificative (in primis la tenuta del Registro Imprese) a quelle informative e di supporto all'utenza.

Il lockdown dei primi mesi del 2020, resosi necessario a fronte dell'emergenza sanitaria, ha dato una forte accelerata all'implementazione dei servizi online. Il 2021 potrà dare un ulteriore impulso alla digitalizzazione dei rapporti tra imprese e amministrazione con riflessi sull'organizzazione degli accessi fisici e di maggiore flessibilità oraria.

In ambito promozionale, la Camera di Commercio di Varese nel 2020 ha messo complessivamente a disposizione, per la realizzazione del programma promozionale, circa 5,6 ml di euro ai quali si aggiungono circa 1,6 ml di euro di risorse addizionali messe a disposizione da parte di Regione Lombardia per interventi a sostegno delle imprese e 645 mila euro di versamenti per quote associative a favore del sistema camerale.





La gestione delle risorse

La dotazione organica effettiva della Camera di Commercio di Varese al 31 dicembre 2020 conta di n. 64 unità di personale delle quali n. 16 con contratto di lavoro part-time e comprensive di due dirigenti a tempo indeterminato, oltre al Segretario Generale.

Nel corso del 2020 le variazioni intervenute nel numero dei dipendenti hanno riguardato n. 8 cessazioni di unità di personale, di cui n. 5 per pensionamento (di cui n. 2 unità cessate con ultimo giorno lavorativo 31 dicembre 2019), n. 1 per dimissioni e n. 2 per mobilità in uscita in categoria D, n. 6 nuove assunzioni, di cui 4 in categoria C e 2 in categoria D, e n. 2 passaggi da categoria C a categoria D a seguito di concorso pubblico. La tabella che segue evidenzia le unità di personale in servizio al 31 dicembre 2020 e il confronto con l'anno precedente.

Categoria	Dotazione effettiva al 31/12/2019	Dotazione effettiva al 31/12/2020	Variazione	di cui part time
A	2	2		1
B	11	7	-4	2
C	33	33	-4+4	10
D	17	19	-2 +4	3
DIRIGENTI E S.G.	3	3		
TOTALE	66	64	-2	16

Nel 2020 è proseguito il percorso di aggiornamento professionale e di formazione del personale nel rispetto dei limiti di spesa previsti dal decreto n. 78/2010 che ha stabilito che la spesa annua per la formazione del personale interno non possa superare il 50% di quella sostenuta nel 2009.

Nonostante il suddetto limite nel 2020 sono stati 89 i corsi di formazione frequentati dai dipendenti dell'ente per complessive n. 598 ore ed un impegno di spesa complessivo pari a euro 12.530 circa. Le iniziative proposte e sviluppate internamente hanno riguardato perlopiù l'aggiornamento professionale, la formazione obbligatoria in materia di sicurezza per tutti i dipendenti, lo sviluppo delle competenze in materia di lavoro agile e di informatica. La formazione di natura tecnico-specialistica per l'acquisizione di specifiche competenze amministrative o promozionali (a titolo di esempio in materia di anticorruzione, legalità e trasparenza, gestione patrimoniale e finanziaria, informatizzazione documentale, coordinamento e sviluppo delle competenze digitali, finanziamenti comunitari ecc.) è stata soddisfatta attraverso la partecipazione ad iniziative "a catalogo" proposte da Unioncamere Lombardia o da Unioncamere Nazionale oltre che da qualificate strutture esterne di volta in volta individuate (in particolare SiCamera e UPEL).

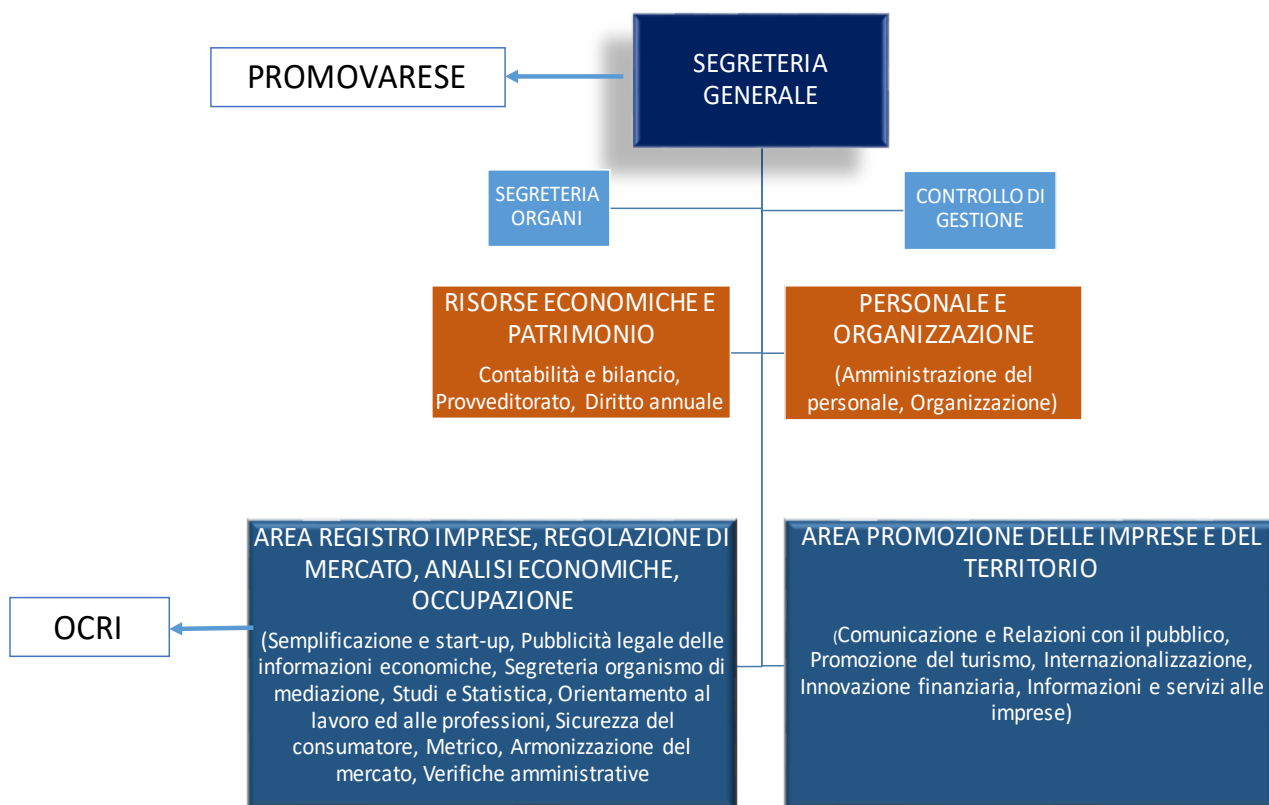
Particolarmente significativi sono stati inoltre, anche nel 2020, i percorsi realizzati nell'ambito delle diverse linee formative del "Piano formativo sviluppo e potenziamento professionalità camerali" promosso da Unioncamere Nazionale in riferimento a progettualità strategiche. Gli oneri di tali iniziative, per un totale di ore pari a 122, sono stati sostenuti direttamente da Unioncamere Nazionale.



Risorse Finanziarie

Per quanto riguarda i flussi di cassa nel corso dell'anno ne sono stati gestiti per oltre 29,8 milioni di euro complessivi (14,2 in entrata e 15,6 in uscita) per un totale di oltre 3.489 documenti (n. 2644 mandati di pagamento e n. 845 reversali d'incasso).

La struttura organizzativa risulta così suddivisa:





Le attività istituzionali ed amministrative

Nel corso del 2020 gli organi di indirizzo e di gestione amministrativa della Camera di Commercio di Varese hanno adottato complessivamente n. **580** atti così suddivisi:

	n. riunioni	n. atti
Consiglio	4	6
Giunta	14	87
Presidente		29
Segretario Generale		148
Dirigenti		310

a questi si aggiungono n. **53** Comunicazioni che il Presidente ha dato alla Giunta e al Consiglio camerale per aggiornamenti normativi, incontri istituzionali, stato avanzamento di progettualità, ecc.

Registro delle Imprese

Nel corso del 2020 il Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Varese ha ricevuto n.57.538 pratiche telematiche. Nonostante l'emergenza Covid 19 il numero delle pratiche, pur in flessione negativa di n. 6279 protocolli riguardo al 2019, anno per certi aspetti anomalo in quanto comprendente adempimenti aventi carattere "una tantum" (verifica dinamica agenti di commercio; nomina del collegio sindacale delle srl e relativi adeguamenti statutari).ha rispecchiato il normale andamento di una annualità che potremmo definire "ordinaria", quale il 2018 (quando i volumi si attestarono intorno alle 55.700 pratiche) .

L'ulteriore riduzione di organico registrata nel corso dell'anno ha reso necessario l'avviamento alle attività dell'Ufficio RI di nuove unità di personale in outsourcing dall'in-house Promovarese, con uno sforzo di formazione e affiancamento gestito del tutto internamente, reso possibile esclusivamente proprio dalla flessione, rispetto al 2019, del 9,8% circa dei volumi di pratiche in ingresso a causa dei lockdown e della pandemia.

Per far fronte agli obblighi di trasmissione telematica delle pratiche, le imprese o gli intermediari delle stesse devono disporre di dispositivi di firma digitale rilasciati dalla Camera di Commercio che nel 2020 ne ha emessi n. **4.035**. Al 31.12.2020 le firme digitali rilasciate, dall'inizio dell'attività di distribuzione, risultano quasi 80.000. Per quanto riguarda invece l'attività anagrafico-certificativa, nel 2020 la Camera di Commercio ha rilasciato n. **2.748** tra visure e certificati. Nel 2020 sono stati oltre **21mila** i documenti rilasciati per il commercio estero (certificati per l'estero, carnet ata, ecc.), mentre circa **10mila** i libri e registri vidimati (libri sociali, formulari e registri di carico e scarico, ecc).

Regolazione di mercato

Nel **2020** sono state n. **54** le richieste di mediazione gestite dalla Camera di Commercio: le controversie hanno riguardato per lo più il settore dei diritti reali e del condominio, oltre alle materie successioni e divisione.

Le mediazioni sono state svolte inoltre per problematiche inerenti i contratti locazione e comodato.

I procedimenti volontari sono invece quasi assenti.

A causa dell'emergenza sanitaria in corso nell'anno 2020, il legislatore ha introdotto la mediazione obbligatoria causa Covid-19 in materia di obbligazioni commerciali. Di conseguenza, ogni inadempimento

contrattuale conseguente al periodo emergenziale può approdare in Tribunale a condizione che si svolga un tentativo di mediazione. L'Organismo ha gestito una procedura in materia di locazione commerciale/rinegoziazione canoni di locazione/chiusura esercizio commerciale.

In materia di arbitrato è proseguita l'applicazione della convenzione sottoscritta con la Camera Arbitrale di Milano sia per quanto riguarda la gestione dei procedimenti amministrativi, sia per la promozione dei servizi di "giustizia alternativa" sia per la verifica delle clausole compromissorie che per la nomina di professionisti come arbitri in procedure di arbitrato non amministrato.

Con Camera Arbitrale si è costituito nell'anno 2016 l'OCC delle Camere di Commercio di Como, Lecco, Mantova, Milano Monza-Brianza, Pavia, Sondrio e Varese. Nell'anno 2020 sono state ricevute n. **36** nuove domande di procedure di sovraindebitamento.

Sono proseguite inoltre le attività di verifica, svolte dagli ispettori camerale, degli strumenti di misura prima che vengano immessi nel mercato con un totale di n. **4** verifiche prime effettuate e n. **546** sdoganamenti di strumenti di provenienza extra Ue.

Per accertare il mantenimento nel tempo della affidabilità metrologica degli strumenti è stata effettuata la verifica periodica su n. **232** strumenti nonché la verifica casuale (relativa a sorveglianza "a campione", ispezioni in collaborazione con Guardia di finanza) di n. **441** strumenti. Sono state altresì effettuati n. **23** controlli per rinnovo/rilascio di autorizzazioni ai centri tecnici che effettuano le operazioni di montaggio e taratura dei cronotachigrafi e n. **10** operazioni relative all'attribuzione dei marchi di identificazione dei metalli preziosi (es. audit ispettivi, allestimento punzoni).

E' proseguita inoltre l'attività di distribuzione delle carte tachigrafiche, che nel 2020 sono state **1435** suddivise tra carte conducente, carte azienda, carte officina e carte di controllo.

Nell'ambito dell'attività svolta dall'Ufficio Armonizzazione del Mercato, che cura la raccolta dei prezzi praticati nella provincia di Varese relativi agli immobili, alle opere compiute per l'edilizia, ai materiali per l'edilizia e ai prodotti petroliferi, è proseguita l'attività di diffusione di queste importanti informazioni attraverso la pubblicazione di:

- rilevazione dei prezzi degli immobili in provincia di Varese;
- listino prezzi opere compiute per l'edilizia;
- listino prezzi prodotti petroliferi – rilevazione quindicinale.

Oltre a curare le attività di rilevazione e di sorveglianza dei prezzi di cui sopra, all'ufficio competono inoltre le attività relative al deposito dei listini prezzi ed alla redazione e pubblicazione di guide e vademecum in materia consumeristica.

Verifiche amministrative

E' proseguita l'attività di pubblicazione mensile dell'elenco dei protesti cambiari che i pubblici ufficiali abilitati (notai, segretari comunali, ufficiali giudiziari) trasmettono alla Camera di Commercio: nel 2020 gli effetti pubblicati sono stati n. **238**, in notevole calo rispetto al precedente anno dovuto principalmente alla proroga dei termini di pubblicazione disposta dalle normative emergenziali (nel 2019 ne sono stati pubblicati n.



1.041). L'ufficio ha inoltre effettuato, su domanda degli interessati, la cancellazione di n. **71** protesti e rilasciato n. **215** visure.

Per quanto riguarda l'attività sanzionatoria camerale, che riguarda prevalentemente la tardiva presentazione di denunce, comunicazioni o depositi al Registro delle Imprese oltre alle violazioni di normative in materia di abusivo esercizio delle attività di mediazione, vigilanza dei prodotti e codice del consumo, l'ufficio provvede altresì all'accertamento delle violazioni di normative in materia di abusivo esercizio delle attività di mediazione immobiliare. Nel corso del **2020** sono stati emessi n. **1.592** verbali di accertamento e n. **1.006** ordinanze di archiviazione o di ingiunzione di pagamento inviate all'obbligato principale ed eventualmente agli obbligati solidali. Inoltre nel **2020** sono state effettuate n. **24** ordinanze di confisca e dissequestro a fronte di altrettanti verbali di accertamento di infrazione effettuati da soggetti esterni, con particolare riferimento alla Guardia di Finanza.

Le attività promozionali

Si evidenziamo di seguito le principali progettualità realizzate o avviate nel corso del 2020 suddivise secondo le linee del programma pluriennale:

- **Competitività delle imprese;**
- **Competitività del mercato;**
- **Competitività del territorio.**

Per ciascun progetto è stata sintetizzata l'attività svolta e i principali indicatori di output.

Le schede riportate nella presente relazione si inseriscono nel quadro dei documenti di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente ed in particolare della Relazione sulla performance alla quale si rinvia per maggiori approfondimenti sul grado di raggiungimento degli obiettivi strategici ed operativi.



Il quadro di sintesi degli interventi economici è il seguente:

Funzione	Consuntivo 2020	Risorse da riprogrammare
► 1.STRUTTURA IN PROGRESS	877.022	8.206
1.1 Competenti per competere		
1.2 Spazi e immobili	47.494	-
<i>Sostegno attività congressuali e fieristiche</i>	47.494	-
1.3 Valorizzare i servizi di base	829.528	8.206
<i>Sviluppo Servizi informativi al pubblico</i>	370.158	-
<i>Prevenzione della crisi d'impresa e supporto finanziario alle PMI</i>	202.318	8.206
<i>Valorizzazione del Registro Imprese</i>	57.230	-
<i>Sviluppo dei servizi anagrafici e della digitalizzazione</i>	164.821	-
<i>Sviluppo della mediazione e dell'attività dell'OCC</i>	35.000	-
► 2.NUOVE GENERAZIONI	206.927	-
2.1 Orientamento e alternanza	-	-
<i>Progetto Orientamento domanda-offerta di lavoro, a valere sulle risorse del fondo perequativo</i>	Risorse interne	-
2.2 Transizione al lavoro	52.000	-
<i>Supporto alla cultura imprenditoriale</i>	Risorse interne	-
<i>Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato</i>	52.000	-
2.3 Competenze eccellenti	154.927	-
<i>Sostegno allo studio universitario</i>	75.000	-
<i>Progetto Interreg: TrasnFormAzione e imprenditorialità aperta</i>	79.927	-
► 3.CONNESSIONI	780.056	97.000
3.1 Connessioni materiali e immateriali	-	-
<i>Infrastrutture</i>	Risorse interne	-
3.2 Connessioni economiche	780.056	97.000
Credito		
<i>Confiducia</i>	100.000	-
Agricoltura		
<i>Altre iniziative in materia di agricoltura</i>	-	27.000
<i>Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo</i>	272.232	-
<i>Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo - altre misure contributive</i>	100.768	-
Internazionalizzazione		
<i>Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione</i>	63.797	-
<i>Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)</i>	13.259	40.000
<i>Fiere internazionali</i>	50.000	-
<i>Attività di promozione e sostegno al settore commercio</i>	120.000	30.000
<i>Progetti economia circolare</i>	60.000	-
3.3 Reti e relazioni	-	-
<i>Iniziative per i settori cooperazione e consumatori</i>	Risorse interne	-
► 4.ATTRATTIVITA'	604.452	137.098
4.1 Turistica	554.452	107.098
<i>Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico</i>	116.704	-
<i>Progetto "Varese Sport Commission"</i>	83.673	-
<i>Progetto Interreg: Amalake</i>	31.850	-



Funzione	Consuntivo 2020	Risorse da riprogrammare
<i>Turismo</i>	309.494	107.098
<i>Progetti di promozione turistica</i>	12.730	-
<i>Tourist Angels</i>	<i>Risorse interne</i>	-
4.2 Residenziale	-	30.000
<i>Salone immobiliare</i>	-	30.000
4.3 Investimenti	50.000	-
<i>Progetto "Invest in Varese"</i>	50.000	-
► 5.CULTURA DIGITALE	457.536	105.746
5.1 Impresa 4.0	364.459	105.746
<i>Punto Impresa Digitale (PID)</i>	364.459	105.746
5.2 Camera 4.0	31.764	-
<i>Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe</i>	31.764	-
<i>Progetto E-Gov</i>	<i>Risorse interne</i>	-
5.3 Comunicazione 4.0	61.313	-
<i>Progetto Osser-VA e indagini statistiche</i>	17.200	-
<i>Approfondimenti e studi economici</i>	12.773	-
<i>Informazione e comunicazione iniziative camerale</i>	31.340	-
► 6.INTERVENTI STRAORDINARI	2.697.841	-
6.1 Obiettivo 1 - Iniziative dirette		
<i>Interventi di urgenza a sostegno imprese per Coronavirus</i>	1.130.000	-
<i>Bando Restart: adeguamento spazi e locali</i>	306.685	-
<i>Bando Restart: nuovi modelli di business e di promo-commercializzazione</i>	1.190.000	-
<i>Bando Restart: sostegno alla qualificazione professionale</i>	71.156	-
Totale Generale	5.623.834	348.050



Schede interventi promozionali e attività istituzionali integrate con lettura per linee programmatiche di mandato del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"

PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
Spazi e immobili			
Sostegno attività congressuali e fieristiche	<p>Gli effetti della crisi sanitaria hanno generato un impatto diretto sulle attività fieristico-congressuali, rendendo necessaria l'adozione di misure di sicurezza e comportamentale per lo svolgimento di eventi aggregativi in tempi di Covid-19.</p> <p>Promovarese Srl in house è stata quindi individuata quale soggetto coordinatore, in accordo con il RSPP e con il preposto della sede camerale, per il monitoraggio costante delle evoluzioni normative, la stesura del protocollo per l'utilizzo delle sale e degli uffici, l'aggiornamento delle misure di sicurezza e della comunicazione interna ed esterna, sia per le strutture fieristico-congressuali che per la sede camerale.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Riorganizzazione spazi uffici, sale riunioni e spazi fieristico-congressuali in ottemperanza alle disposizioni sul distanziamento ed altre misure di sicurezza;• Individuazione e approvvigionamento DPI necessari per lo svolgimento delle attività istituzionali e commerciali dell'Ente e di Promovarese Srl• Impostazione campagna di comunicazione per operatori e visitatori	47.494
Valorizzare i servizi di base			
Sviluppo Servizi informativi al pubblico	<p>In tema di servizi informativi al pubblico sono state attivate ulteriori misure per facilitare e semplificare l'accesso ai servizi informativi/anagrafici/digitali. L'emergenza sanitaria ha portato ad un aumento esponenziale del lavoro da remoto e ha portato alla riorganizzazione dei servizi di sportello in considerazione delle nuove misure di distanziamento sociale e della opportunità di valorizzare i servizi online.</p> <p>Le attività svolte nel corso dell'anno hanno mirato alla digitalizzazione della quasi totalità dei servizi allo sportello: dalla fase di domanda da parte dell'utente all'effettiva erogazione del prodotto, ivi compreso il pagamento attraverso il sistema PagoPA, assicurando la completa gestione online. Sono stati implementati nuovi servizi online e in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">- certificati di origine: gestione dei pagamenti online e stampa in azienda dei certificati;- procedura online per il rilascio delle carte tachigrafiche (tachiweb);- procedura di rilascio della firma digitale attraverso il riconoscimento da remoto e l'invio del dispositivo presso il domicilio del richiedente;- agenda appuntamenti online per la totalità dei servizi a sportello; <p>I prodotti e servizi erogati, online e in presenza, sono stati promossi presso le imprese attraverso apposite azioni di comunicazione mirate per target definiti e sono state realizzate azioni di formazione via webinar o tramite assistenza personalizzata one-to-</p>	<ul style="list-style-type: none">- 100% di richieste di certificati di origine online;- 100% di richieste di rilascio firma digitale online- percorsi di formazione sui servizi online per sui certificati per l'estero che hanno coinvolto quasi 1.200 partecipanti	370.158



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	<p>one, oltre ad aver messo a disposizione tutorial e specifica documentazione (guide, istruzioni, ecc.). Sono stati inoltre attivati indirizzi mail e canali telefonici dedicati all'assistenza alle imprese con particolare riferimento ai prodotti "stampa in azienda dei certificati di origine", al servizio firma digitale online e in generale ai servizi online innovativi (es. libri digitali).</p> <p>A livello interno sono stati organizzati momenti formativi per favorire una maggiore specializzazione sulle tematiche e i servizi più richiesti dalle imprese: dai documenti per l'estero alla proprietà industriale, alle modalità per avviare start up o, in generale per avviare attività imprenditoriali.</p>		
Prevenzione della crisi di impresa e supporto finanziario alle PMI	Le risorse inizialmente previste per il progetto sono state destinate alla misura straordinaria bando "FAI Credito" finalizzata a supportare tempestivamente le imprese a superare la crisi da Covid-19. Per le risorse e i risultati dell'iniziativa si rimanda alla scheda Interventi di urgenza a sostegno imprese per Coronavirus.	Vedi scheda Interventi di urgenza a sostegno imprese per Coronavirus	202.318
Valorizzazione del Registro Imprese	Centrale tra i servizi camerali individuati dalla legge 580/1993, la tenuta dell'anagrafe delle imprese è proseguita nel 2020 con la consueta attenzione per le esigenze di imprese, professionisti; L'emergenza sanitaria e la relativa legislazione d'urgenza hanno comportato un impegno informativo e istruttorio anomalo (su codici Ateco e attività particolari quale ad esempio la sanificazione). È invece proseguita l'attività programmata sui principali fronti, in particolare: <ul style="list-style-type: none">• lo sviluppo delle startup innovative costituite con modalità semplificata;• la prosecuzione delle verifiche dinamiche sulle attività vigilate dalla Camera di Commercio.	- n.1 iniziative di divulgazione/ approfondimento	57.230
Sviluppo dei servizi anagrafici e della digitalizzazione	Nel corso dell'anno per far fronte alle carenze d'organico sono state introdotte alle attività anagrafiche nuove unità di personale in outsourcing dall'in-house Promovarese, con uno sforzo di formazione e affiancamento gestito del tutto internamente, reso possibile esclusivamente da una flessione rispetto al 2019 del 9,8% circa dei volumi di pratiche in ingresso a causa dei lockdown e della pandemia. L'attenzione in chiave di sviluppo si è concentrata sulla telematica e digitalizzazione dei processi legate al Registro Imprese, sul potenziamento del SUAP, sulla diffusione dell'applicativo impresainungiorno, sul popolamento del fascicolo d'impresa, sulla contestualità delle pratiche SUAP/RI, sulla semplificazione delle procedure di avvio e cessazione di attività d'impresa, anche con l'avvio di progetti speciali in collaborazione con Regione Lombardia e sistema camerale lombardo, quali "Impresa Lombardia" e "Interoperabilità SUAP/RI"	- conferma del convenzionamento per l'applicativo SUAP camerale: > 100 comuni	164.821
Sviluppo della mediazione e dell'attività dell'OCC	L'attività relativa agli strumenti di giustizia alternativa e di gestione delle crisi da sovra indebitamento è proseguita nel 2020 con riferimento al particolare contesto esterno venutosi a creare, con una	- 54 domande di mediazione - 29 domande OCC	35.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	riduzione generalizzata degli accessi al servizio e delle procedure avviate.		
Orientamento e Alternanza			
Progetto Orientamento domanda-offerta di lavoro, a valere sulle risorse del fondo perequativo	<p>In tema di orientamento al lavoro e alle professioni e alternanza, la linea d'azione è proseguita anche con nuove modalità/strumenti per far fronte all'emergenza sanitaria.</p> <p>Le scuole improvvisamente si sono trovate a chiudere i battenti e doversi attrezzare per la Dad, con grosse difficoltà per loro, per gli studenti e famiglie. Il sostegno della Camera di Commercio è proseguito, non avendo ruolo nella componente didattica:</p> <ul style="list-style-type: none">• aiutando i partenariati scuola-impresa a completare i Project work che erano già giunti a realizzare - durante i tirocini formativi in azienda - i manufatti ma che dovevano identificare nuove modalità digitali di diffusione;• affiancando altri PW che non erano giunti a completare il manufatto, a riprogrammare le attività, rinviate a causa del covid-19;• proseguendo con le scuole superiori i focus sulle competenze trasversali, sino a giungere a un modello per la certificazione della competenza "Gestire le relazioni";• realizzando per le scuole medie, con il Tavolo unico provinciale, un portale di orientamento scolastico-professionale: "Salone dei Mestieri e delle Professioni" che si teneva in autunno a Malpensafiere ed è stato riproposto in un ambiente digitale;• alimentando lo stesso portale di contenuti digitali (valorizzazione dell'indagine Excelsior, guida "failasceltagiusta", videointerviste a imprenditori/professionisti/studenti);• rafforzando i rapporti con le scuole, tra cui i webinar formativi.	<ul style="list-style-type: none">- n. 6 PW conclusi da partenariati scuola-impresa;- n. 2 scuole partecipanti alla sperimentazione sulla validazione delle competenze trasversali (un liceo e un istituto tecnico);- n. 9 eventi/webinar di orientamento a favore degli studenti.	Programma completato nel 2020 (Fondo di perequazione 2017-18, approvato con deliberazione n. 79 del 10 ottobre 2019)
Transizione al lavoro			
Supporto alla cultura imprenditoriale	<p>L'ingresso nel mondo del lavoro e, in molti casi, la conservazione del posto di lavoro rappresentano uno degli snodi cruciali nelle dinamiche socio-economiche dell'ultimo decennio; in questo ambito l'impegno della Camera di Commercio si è concentrata sulle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none">• collaborazione con soggetti (pubblici e privati) competenti per lo sviluppo di politiche in tema di formazione, lavoro, politiche attive, collocamento mirato;• sviluppo della formazione tecnica (ITS, IFTS) e avvicinamento tra mondo della scuola/formazione professionale e sistema delle imprese	<ul style="list-style-type: none">- n. 1 evento di promozione della formazione tecnica superiore (19/02/2020)	Risorse interne
Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato	<p>È proseguito il servizio informativo, con dirottamento, a partire dal periodo di lockdown, su strumenti di contatto a distanza (telefono, email), stante la chiusura dei due sportelli di Luino e Malnate a causa delle restrizioni agli spostamenti imposti dai DPCM e</p>	<ul style="list-style-type: none">- n. 1 programma informativo attraverso gli sportelli gestiti in collaborazione con le sigle sindacali	52.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	dalle ordinanze regionali.		
Competenze eccellenti			
Sostegno allo studio universitario	A supporto della crescita del capitale umano presente sul territorio, la Camera di Commercio di Varese ha promosso anche nel 2020 il sostegno allo studio universitario, attraverso l'erogazione di borse di studio in collaborazione con i due atenei locali	- n. 1 iniziativa di sostegno allo studio universitario attraverso erogazione di borse di studio	75.000
Progetto Interreg: "Transformazione e imprenditorialità aperta"	Progetto Interreg TRANSFORM per lo sviluppo della cultura imprenditoriale, comprendente percorsi di alta formazione e azioni di accompagnamento a startup e imprese innovative. E' stato, inoltre, definito il corso di formazione "Cultura imprenditoriale nelle scuole", che verrà realizzato in 4 sessioni durante l'anno 2021.	<ul style="list-style-type: none">- n. 4 seminari specialistici per complessive 190 imprese consolidate;- n.1 percorso formativo per aspiranti e neoimprenditori (60 ore);- n. 15 start-up partecipanti alla formazione;- n. 64 ore di tutoraggio 1to1 per 12 start-up;- Pianificazione di 4 edizioni di un corso di formazione rivolto ai docenti sulla cultura imprenditoriale.	79.927
Macro - Funzione▶ Connessioni			
Connessioni materiali e immateriali			
Infrastrutture	Nel 2020 nonostante tutte le difficoltà è proseguita l'attività di studio e relazione con il territorio svolta dalla Camera di Commercio di Varese in tema di infrastrutture, in particolare attraverso: <ul style="list-style-type: none">- partecipazione a Tavoli di lavoro istituzionali (Tavolo Territoriale della Regione Lombardia; Gruppi di lavoro ACG - Associazione Alta Capacità Gottardo)- realizzazione di webinar e approfondimenti sulla mobilità nell'area transfrontaliera nell'ambito del progetto Interreg STICH- rilevazione e analisi di dati statistici sulla mobilità di persone e merci (es. movimenti trasporto aereo cargo e passeggeri; spostamenti in auto e a piedi nei periodi di lockdown) all'interno del dossier "Monitor della crisi" aggiornato periodicamente nell'arco dell'anno.	4 tavoli di lavoro realizzati o presidiati	Risorse interne
Connessioni economiche			
Confiducia	Il progetto di rafforzamento del sistema delle garanzie alle imprese rilasciate tramite i Consorzi fidi	Monitoraggio semestrale del progetto e	100.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	denominato "Confiducia" è stato avviato nel 2008 e prosegue tutt'oggi. L'ente camerale ha monitorato il progetto per valutare la possibilità di una eventuale chiusura in via definitiva del progetto stesso, se ritenuta utile ai fini del raggiungimento degli obiettivi per i quali è stato promosso e se conveniente per gli enti coinvolti. Nel frattempo, nel corso del 2020 è proseguito l'effetto generato dalla maturazione delle insolvenze.	condivisione con gli enti coinvolti	
Altre iniziative in materia di agricoltura	In considerazione della situazione emergenziale che ha portato alla conclusione in corso d'anno dei progetti realizzati da soggetti aggregativi appartenenti al settore primario le risorse previste a bilancio sono state riprogrammate.		Risorse riprogrammate
Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo	Nel corso del 2020 sono state adottate misure contributive per favorire la ripartenza delle imprese agricole che si sono trovate a fronteggiare le conseguenze dell'emergenza sanitaria e dell'imposto lockdown. E' stato potenziato il sostegno ad interventi volti al miglioramento del rendimento e della sostenibilità globale dell'azienda agricola, all'introduzione di innovazioni tecnologiche, di avvio di nuove modalità o tecniche di vendita o, ancora, di attività di comunicazione finalizzata a promuovere la propria azienda .	- n. 91 imprese beneficiarie di contributo	272.232
Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo – altre misure contributive	La crisi generata dall'allerta sanitaria ha toccato in particolar modo due settori nell'ambito del settore primario: quello florovivaistico, che non ha potuto mettere sul mercato la produzione e quello agrituristico, per effetto del blocco alla mobilità di imprese e persone. E' stata quindi adottata una misura contributiva specifica a sostegno di tali settori, oltre ad una ulteriore misura più generale per favorire gli investimenti nel settore primario.	- n. 105 imprese beneficiarie di contributo	100.768
Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione	Il supporto alle imprese che esportano è stato assicurato attraverso l'offerta di servizi mirati che ricomprendono seminari informativi, che si sono svolti esclusivamente online per via delle misure adottate a seguito della pandemia da Covid-19, banche dati oltre che la messa a disposizione delle imprese della rete Lombardia Point per l'assistenza diretta. In particolare per quanto riguarda le richieste di assistenza diretta il Lombardia Point ha fornito risposte a 341 richieste di quesiti di varia natura (doganali, contrattualistica ecc.)	- realizzazione di un programma di seminari informativi (21 webinar con 2.937 partecipanti); - risposte a quesiti erogate a 341 richiedenti, dallo sportello Lombardia Point.	63.797
Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)	Il supporto ai principali cluster del territorio, con particolare riferimento all'areospace, e alle aggregazioni che promuovono l'internazionalizzazione delle imprese del territorio è stato fortemente condizionato dagli effetti delle misure restrittive derivanti dalla pandemia da Covid – 19 che hanno portato alla cancellazione di buona parte degli eventi fieristici a livello internazionale.	Sostegno alle iniziative che prevedono la partecipazione ad eventi fieristici di rilievo internazionale (partecipazione a 1 fiera all'estero).	13.259
Fiere internazionali	Il sostegno per la partecipazione alle fiere internazionali ha sempre rappresentato una delle misure contributive più attese dalle imprese che attraverso questa modalità hanno una efficace occasione per promuovere le proprie produzioni. Uno dei primi effetti dell'emergenza sanitaria è stato proprio l'annullamento delle manifestazioni fieristiche	- n. 42 soggetti beneficiari di contributo	50.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	<p>sia a livello nazionale che a livello internazionale facendo così venir meno una importante vetrina internazionale.</p> <p>L'intervento a sostegno della promo commercializzazione internazionale per il 2020 è stato ripensato destinando parte delle risorse già appostate a misure contributive finalizzate all'adozione di forme alternative di promozione, legate all'apertura o al consolidamento di un canale commerciale per l'export dei propri prodotti (bando "E-commerce 2020: nuovi mercati per le imprese lombarde") in collaborazione con Regione Lombardia in una logica di cooperazione.</p>		
Attività di promozione e sostegno al settore commercio	Nel 2020 l'impegno dell'ente camerale è proseguito a supporto del settore commercio, uno fra i più colpiti dagli effetti dell'emergenza sanitaria, favorendo le iniziative di animazione dei Distretti Urbani del Commercio anche in collaborazione con Regione Lombardia.	- adozione bando a sostegno dei n. 15 Duc e dei Did del territorio;	120.000
Progetto economia circolare	<p>Nel 2020 si è conclusa la terza fase del progetto, avviato nel 2019, che si pone l'obiettivo di favorire lo sviluppo di modelli di economia circolare tra le piccole e medie imprese. L'iniziativa si articola in 3 fasi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fase 1: Candidature delle idee progettuali (realizzata nel 2019) - Fase 2: Indirizzo e supporto alla presentazione dei progetti definitivi (realizzata nel 2019) - Fase 3: Attuazione degli interventi (realizzata nel 2020) 	Attuazione terza fase del progetto con concessione contributo a n. 6 imprese della provincia	60.000
Reti e relazioni			
Iniziative per i settori cooperazione e consumatori	<p>Cooperazione: nel 2020 nonostante le difficoltà crescenti legate alla pandemia, è stato possibile proporre un percorso laboratoriale in collaborazione con l'Uninsubria, incentrato sulla valutazione di impatto sociale delle attività cooperative.</p> <p>Consumatori: il previsto progetto in tema di dichiarazioni di conformità degli impianti è stato rinviato all'insorgere dell'emergenza sanitaria; con il mondo delle rappresentanze dei consumatori è stata promossa una rilevazione dei prezzi dei principali prodotti e servizi di uso diffuso in epoca Covid (DPI, igienizzanti, strumentazione di sicurezza, servizi di sanificazione ecc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - n.1 iniziativa di interesse per il settore cooperazione: laboratorio impatto sociale - n.1 progetto in materia di tutela del consumatore: rilevazione "Prezzi Covid 	Risorse interne
Totale			
Turistica			
Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico	L'ente camerale, nel corso degli anni, ha supportato e collaborato attivamente con le aggregazioni di imprese operanti in ambito turistico con l'obiettivo di creare alleanze strategiche per favorire lo sviluppo turistico e culturale del territorio varesino. Questa sinergia è proseguita per tutto il 2020, con l'adozione di un bando per l'erogazione di contributi a favore di soggetti aggregati del settore turistico e finalizzato a favorire la realizzazione di programmi promozionali per le imprese dell'ospitalità. Il bando ha portato all'assegnazione di un contributo al Consorzio turistico della provincia di Varese.	Sostegno al programma promozionale del Consorzio turistico della provincia di Varese mediante erogazione di un contributo.	116.704



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
Progetto Varese Sport Commission	<p>La crisi conseguente al propagarsi della pandemia Covid-19, con le conseguenti restrizioni sui movimenti delle persone, ha prodotto enormi effetti negativi sul comparto turistico. E' stato quindi necessario, in questa fase, riprogrammare le attività originariamente pianificate in ambito turistico sportivo e ripensare ad un posizionamento strategico del progetto Varese Sport Commission.</p> <p>In quest'ottica si è ritenuto di puntare su un turismo sportivo di prossimità valorizzando gli sport legati all'outdoor: dalla nautica al trekking alle escursioni in moto. Le attività che sono state messe in atto sono state quindi promozionali di tali segmenti turistico – sportivi attraverso la realizzazione di specifiche pagine pubblicitarie, di video esperienziali oltre che di sostegno ai pochi eventi sportivi che si sono realizzati. Si è reso poi indispensabile un riadattamento di alcune iniziative di settore puntando in particolare sulla formazione. Sono stati, così, attivati, in accordo con le associazioni di categoria, moduli formativi con modalità webinar su tematiche inerenti la creazione e lo sviluppo di prodotti turistici, in particolare quelli sportivi. Le tematiche hanno riguardato le dinamiche e i trend del turismo outdoor, lo sviluppo di una destinazione outdoor, il valore e l'importanza sociale dello sport e le necessità del mondo sportivo, il valore del turismo sportivo per un territorio, il coinvolgimento del turista outdoor, strategie di marketing e comunicazione, ecc.</p> <p>Nel periodo a ridosso delle festività natalizie è stata inoltre lanciata, d'intesa con i soggetti economici e le associazioni di settore, la campagna "A Natale regala sport", con oltre 50 operatori aderenti. Una successiva indagine di rilevazione del gradimento ha consentito di appurare un livello di soddisfazione pari al 64,7% dell'iniziativa nel suo complesso e dell'utilità di proseguire l'esperienza per il 94,1% degli operatori intervistati.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Realizzazione di webinar tematici a favore degli operatori;- Realizzazione di una Campagna di sensibilizzazione denominata "A Natale regala sport".	83.673
Progetto Interreg Amalake	<p>Il progetto Interreg finalizzato a posizionare la destinazione "Lago Maggiore" nel mercato della vacanza attiva e green ha subito una rimodulazione a causa delle restrizioni negli spostamenti conseguenti la pandemia da Covid-19. Il progetto, che vede quale ente capofila la Camera di Commercio del VCO, non ha potuto attuare la parte rilevante di promozione internazionale dei percorsi bike/mountain bike ed escursionistici ad alta valenza turistica che sono stati mappati nel corso del 2019, né ospitare delegazioni estere per i cosiddetti "famtrip".</p>	<p>Rimodulazione del 100% delle iniziative di promozione programmate</p>	31.850
Progetto Turismo 20%DA	<p>A fronte della situazione emergenziale venutasi a creare a seguito della diffusione della pandemia è risultato necessario, in questa fase, riprogrammare le attività originariamente pianificate in ambito turistico e ripensare ad un riposizionamento strategico delle progettualità.</p> <p>Nella prima fase di ripartenza, dopo il lockdown, e in considerazione dell'"onda lunga" del contagio che sta colpendo i paesi europei e non solo, il 2020 si è caratterizzato per un turismo più locale fatto di uscite fuori porta e al massimo di spostamenti a livello nazionale. Anche lo spirito patriottico che si è diffuso quale forma di solidarietà degli italiani per l'Italia, rafforzato dall'allerta sanitaria, ha</p>	<ul style="list-style-type: none">• adozione di specifiche azioni di promozione e comunicazione a supporto con la campagna "Fai un salto a Varese"• realizzazione delle azioni di promozione previste nell'ambito dell'AQST	309.494



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	<p>caratterizzato i nostri comportamenti e limitato gli spostamenti all'interno dei confini nazionali.</p> <p>E' stato, quindi, fondamentale in questa fase agire sul fronte della comunicazione per promuovere un livello locale/regionale/nazionale di turismo e in genere di ospitalità, per lavorare sul recupero della reputation del territorio.</p> <p>Nel corso del 2020 è stato quindi importante sviluppare iniziative di comunicazione e promozione per supportare, in accordo con le associazioni de settore, le imprese anche attraverso azioni di sensibilizzazione e formazione; è stato inoltre utile realizzare la campagna di comunicazione "Fai un salto a Varese", finalizzata a sostenere il comparto turistico e la ricettività in senso ampio soprattutto durante il periodo estivo. La campagna in questione ha comportato la realizzazione di spot pubblicitari che hanno avuto un rilievo nazionale essendo stati trasmessi sulle reti RAI per 15 gg. consecutivi durante i principali programmi tv. Inoltre, per favorire il tema del turismo di prossimità, la campagna promozionale è stata fortemente incentrata anche sulla città di Milano attraverso l'affissione sui tram cittadini. I dati di presenza turistica registrati in provincia di Varese nella stagione estiva hanno fatto registrare un buon riscontro nonostante le difficoltà contingenti.</p> <p>E' proseguita inoltre l'azione di supporto nell'ambito dell'Accordo quadro per lo sviluppo turistico del lago di Varese con particolare riferimento alla pista ciclabile. Sempre nell'ambito del sostegno a specifici segmenti turistici, nel 2020 la Camera di Commercio ha deciso di puntare anche su attrattori in grado di valorizzare il turismo varesino, sostenendo eventi e progetti che, per la qualità e il carattere innovativo della proposta, possano qualificare e potenziare l'offerta sul territorio. Lo ha fatto con l'adozione di un nuovo bando destinato a sostenere eventi e progetti di natura turistica che si caratterizzino per qualità, originalità, innovazione e capacità di generare ricadute a favore delle imprese del settore.</p>		
Progetto di promozione turistica	<p>Nell'ambito delle attività di promozione dell'attrattività turistica e di valorizzazione del patrimonio culturale la Camera di Commercio ha disposto di sostenere nel 2020 eventi e iniziative di natura culturale, in grado di generare ricadute economiche, anche occupazionali, attraverso un apposito bando rivolto alle organizzazioni no profit, aventi nelle finalità statutarie la valorizzazione, la promozione e organizzazione di attività culturali e creative: enti, istituzioni, associazioni, fondazioni, comitati, cooperative sociali e altri soggetti assimilabili.</p>	- predisposizione bando per le organizzazioni no-profit	12.730
Tourist Angels	<p>Prosecuzione, in stretto raccordo con le istituzioni scolastiche e tenuto conto del modello organizzativo adottato dal sistema per fronteggiare l'emergenza sanitaria, del progetto Varese Tourist Angels, iniziativa consolidata e apprezzata che promuove il valore aggiunto dell'alternanza scuola-lavoro nella promozione turistica.</p> <p>Attivazione percorsi di alternanza finalizzati alla realizzazione di iniziative di promozione turistica del territorio, attraverso l'utilizzo dei principali canali social.</p>	Percorso di alternanza realizzato in modalità remota con 17 studenti dell'ITE LL "GADDA ROSSELLI" di Gallarate	Risorse interne
Residenziale			



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
Salone immobiliare	In ragione dell'emergenza sanitaria e dell'impossibilità di realizzare eventi in presenza destinate al grande pubblico l'iniziativa a favore del settore immobiliare è stata rinviata al 2021.		Risorse riprogrammate
Investimenti			
Progetto "Invest in Varese"	E' proseguita l'attività di supporto, in particolare avviando un progetto pilota a livello regionale, nell'ambito di AttAct, riservato ai Comuni del territorio. Tale progetto, inizialmente pensato per 10 amministrazioni comunali, è stato esteso a 15 per il numero elevato di domande ricevute; esso ha previsto una parte formativa destinata ai tecnici comunali intitolata "What investors want", per poi proseguire con l'attivazione di consulenza personalizzata per il tramite di uno sportello camerale dedicato all'attrazione degli investimenti, mediante il supporto di professionisti del settore. Parte delle risorse da ridestinare al punto 6 Interventi straordinari	- realizzazione di un progetto pilota a livello regionale, nell'ambito di AttrACT, che ha coinvolto 15 comuni del territorio per fornire un supporto mirato all'attrazione degli investimenti.	50.000
Totale			
Impresa 4.0			
Punto impresa digitale (PID) 20%DA	Nel corso del 2020 è proseguita l'attività del PID camerale, progetto parzialmente rimodulato a livello nazionale a seguito della situazione emergenziale. Le attività del progetto sono state indirizzate verso quegli interventi che consentissero comunque l'operatività delle imprese. In particolare l'attività si è orientata sulle seguenti azioni: <ul style="list-style-type: none">- attività informative e di promozione dei servizi digitali camerale realizzate dagli sportelli PID presso le sedi di Varese e Busto e online, consentendone la fruizione da remoto, in particolare per quanto riguarda il rilascio dei dispositivi di firma digitale;- realizzazione n. 4 seminari divulgativi in tema di digitalizzazione, con particolare attenzione sull'applicazione degli strumenti del marketing digitale e sulle opportunità offerte dal fintech;- adesione al percorso "Eccellenze in Digitale", progetto in collaborazione con Unioncamere Italiana e Google l'obiettivo di supportare la crescita delle competenze digitali del tessuto produttivo italiano e dei suoi lavoratori;- prosecuzione assistenza alle imprese e percorsi di autovalutazione (Selfi4.0);- realizzazione iniziative in collaborazione con il sistema camerale lombardo (osservatorio 4.0, digital experience center, elenco fornitori ed esperti 4.0);- sostegno economico alle imprese attraverso misure contributive, a carattere locale e regionale, finalizzate all'introduzione delle tecnologie 4.0, con circa 1.076mila euro di investimenti generati.	- n. 4 seminari informativi - n. 46 self assessment - n. 6 imprese beneficiarie sul bando "SI4.0: Sviluppo di soluzioni innovative I4.0" (contributo medio 41.035,00 euro) - n. 32 imprese beneficiarie sul bando "Voucher Innovazione Digitale" (contributo medio 7.379,21 euro)	364.459
Camera 4.0			
Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe	Nel 2020 è proseguita l'attività di rilevazione prezzi, con potenziamento dei servizi online. Tra le iniziative di divulgazione, non è stato possibile realizzare il consueto "Forum Edilizia", collocato	- n. 2 listini pubblicati - n. 1 iniziativa di divulgazione	31.764



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	all'interno della fiera Ediltek, prima rinviata e poi definitivamente annullata a causa della pandemia; è stato invece organizzato un mini convegno in forma di webinar/conferenza stampa aperta, con la partecipazione di numerosi operatori del settore, in occasione del lancio della Rilevazione Prezzi Immobili.		
Progetto E-gov	L'obiettivo specifico nell'ambito di questa linea strategica è in generale lo sviluppo di forme di e-government, favorendo la diffusione del digitale in tutte le sue forme sul territorio e nella Pubblica Amministrazione, con particolare riferimento all'anagrafe delle imprese e alle attività ad essa connesse. Un obiettivo perseguito anche con molte iniziative riconducibili ad altre linee strategiche (si pensi ad esempio allo sviluppo dei servizi certificativi o alla diffusione della telematizzazione dei SUAP e del fascicolo informatico d'impresa).	- n. 2 iniziativa per la promozione della digitalizzazione delle procedure amministrative realizzate attraverso webinar (azione pilota in collaborazione con Regione Lombardia)	Risorse interne
Comunicazione 4.0			
Progetto Osserva e indagini statistiche	Un significativo fattore di comunicazione è rappresentato dall'informazione di carattere economico, sulla quale storicamente la Camera di Commercio di Varese gioca un ruolo di primo piano a livello locale e regionale; in sintesi questi i principali prodotti su cui si è lavorato nel 2020: <ul style="list-style-type: none"> portale OSSERVA, costantemente aggiornato, implementato con nuovi contenuti e diffuso sul territorio attraverso il sito web camerale; SIIL – Sistema informativo Imprese Lavoro: prodotto assolutamente esclusivo, erede del precedente SMAIL, rappresenta la valorizzazione di informazioni detenute dalle Camere di Commercio e rappresenta una fonte informativa del tutto unica sulla presenza delle imprese e dei lavoratori nei territori e nei settori. 	- Arricchimento del portale osserva con pubblicazioni, focus tematici sull'economia del territorio	17.200
Approfondimenti e studi economici	Acquisizione di banche dati strategiche grazie alla stipula di una convenzione con Unioncamere Lombardia al fine di ottenere informazioni economiche riguardanti la provincia di Varese che siano propedeutiche alla realizzazione di approfondimenti tematici, territoriali e di settore.	- Arricchimento del portale osserva con pubblicazioni, focus tematici sull'economia del territorio	12.773
Approfondimenti e studi economici	Realizzazione di approfondimenti ad hoc che analizzano fenomeni economici con riferimento al tessuto produttivo e occupazionale. Particolare attenzione è stata rivolta a indagare gli impatti economici della crisi dovuta all'emergenza sanitaria da Covid-19. A tale scopo è stato messo a punto uno strumento denominato Monitor della ripresa costantemente aggiornato.	- n. 1 iniziativa monografica aggiornata periodicamente e collocata sul sito Osserva	Risorse interne
Informazione e comunicazione iniziative camerali	La Camera di Commercio di Varese nel corso del 2020 ha rafforzato il proprio impegno per assicurare una capillare ed efficace comunicazione delle iniziative straordinarie e dei nuovi servizi attivati a favore delle imprese per far fronte agli effetti generati dall'emergenza sanitaria.	- Realizzazione servizi di approfondimento, in collaborazione con le testate giornalistiche, su temi di interesse per le imprese come i bandi di sostegno all'economia del territorio e su specifici	31.340



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
		progetti e servizi innovativi come Varese in Prospettiva e stampa in azienda per i certificati di origine	
Macro - Funzione▶ Interventi straordinari			
Iniziative dirette			
Interventi di urgenza a sostegno imprese per Coronavirus	La Camera di Commercio di Varese ha disposto la destinazione di risorse specifiche destinate ad una misura contributiva a carattere regionale, che ha visto coinvolto il Sistema Camerale lombardo e Regione Lombardia in una logica di necessaria sinergia e addizionalità. E' stata proposta una misura straordinaria (bando "FAI Credito") finalizzata a supportare tempestivamente le imprese a superare questa fase di difficoltà, che ha consentito l'abbattimento del tasso di interesse e delle spese della pratica legate a contratti di finanziamento per operazioni di liquidità	- n. 828 imprese beneficiarie di contributo	1.130.000
Bando Restart: adeguamento spazi e locali	In collaborazione con il Sistema Camerale lombardo e Regione Lombardia in una logica di sinergia e addizionalità, l'ente camerale ha destinato risorse ad un bando ("Safe working – lo riapro sicuro") rivolto alle imprese che alla graduale ripresa delle attività, dopo il lockdown del primo quadrimestre del 2020, hanno dovuto effettuare interventi di adeguamento dei propri locali (ad esempio interventi di sanificazione e areazione degli ambienti, necessità di dotarsi degli adeguati presidi e strumenti di protezione individuale previsti da protocolli e misure di sicurezza richiesti per le fasi di progressiva riapertura, interventi per assicurare il distanziamento sociale nei luoghi di lavoro, ecc) oltre che di introduzione di nuove modalità di gestione dell'attività focalizzata su strumenti digitali (es. strumenti, software e attrezzature digitali destinati agli spazi di contatto e alle relazioni a distanza, hardware e software per migliorare la gestione del magazzino, comprese le piattaforme per la distribuzione degli ordini e per la gestione della relazione a distanza con i fornitori, spese di consulenza, comunicazione e promozione per gli interventi di digital business, ecc)	- n. 253 imprese beneficiarie di contributo	306.685
Bando Restart: nuovi modelli di business e di promo-commercializzazione	Il lockdown disposto dal provvedimento governativo del 22 marzo 2020 ha messo chiaramente in evidenza quanto le tecnologie digitali e un efficace livello di digitalizzazione del proprio business possano essere strategici per preservare, almeno per alcuni settori, un adeguato livello di competitività. In quest'ottica continua ad essere quindi determinante il sostegno agli investimenti in innovazione digitale capaci di incidere anche sulla competitività delle micro e delle piccole imprese manifatturiere e commerciali, anche attraverso il ripensamento del proprio modello di business in chiave digital. Rispetto all'impegno finalizzato a favorire l'introduzione di nuovi modelli di business e	- n. 145 imprese beneficiarie	1.190.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di output	Risorse 2020
	di attivazione di nuovi canali di promo-commercializzazione, le azioni dell'ente camerale sono state mirate a favorire l'innalzamento della consapevolezza sulle possibili soluzioni e benefici offerti dalle tecnologie digitali, favorendo l'introduzione in azienda di sistemi di promozione e commercializzazione digitale. Si sono, inoltre, sostenere le MPMI nella definizione di strategie di espansione e consolidamento della propria competitività attraverso lo sviluppo di canali per l'export e di promozione e commercializzazione digitale, per esempio favorendo il ricorso a strumenti digitali volti a facilitare l'accesso a piattaforme di e-commerce e booking internazionali ma anche attraverso un supporto agli operatori economici nella individuazione della migliore soluzione per il proprio prodotto, nell'inserimento della propria offerta online e nella gestione delle richieste commerciali		
Bando restart: sostegno alla qualificazione professionale	In questo ambito le misure proposte dall'ente camerale hanno portato all'adozione di uno specifico bando per l'erogazione di contributi alle imprese, sotto forma di voucher, a sostegno di percorsi formativi dedicati, oltre che a sostegno alla formazione manageriale (ambito gestionale) e professionale (ambito tecnico), anche ad approfondire e accompagnare l'adozione di nuovi modelli di business e l'utilizzo delle tecnologie digitali 4.0 (ambito digitale). Un ambito che l'emergenza Coronavirus ha evidenziato come indispensabile e urgente, al fine di garantire la continuità dei processi, il riposizionamento su nuove frontiere di business e costruire basi solide per rilanciare così la competitività del nostro sistema produttivo. Soggetti attuatori di questo intervento, oltre alle organizzazioni imprenditoriali, anche gli operatori economici del mondo della formazione aziendale.	- n. 94 imprese beneficiarie di contributo	71.156
TOTALE INTERVENTI ECONOMICI			5.623.834

Nota integrativa

In base al “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio” (D.P.R 2 novembre 2005, n. 254) il bilancio d’esercizio si compone di:

- conto economico, redatto secondo l’art. 21 D.P.R. 254/2005;
- stato patrimoniale, redatto secondo l’art. 22 D.P.R. 254/2005;
- nota integrativa, redatta secondo l’art. 23 D.P.R. 254/2005;
- relazione sui risultati, prevista dall’art. 24 del D.P.R. 254/2005, con la quale sono fornite le informazioni necessarie ad una migliore comprensione dell’attività dell’Ente e dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti, alla quale è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali, sulla base di quanto previsto al comma 2 del medesimo articolo;
- allegati E) ed F) previsti dall’art. 37, comma 1 del D.P.R. 254/2005, riguardanti, rispettivamente, il “Conto annuale reso dall’Istituto Cassiere” e il “Conto annuale reso dal responsabile del servizio di cassa interna”;
- conto economico riclassificato secondo il prospetto di cui all’articolo 8 comma 1, D.L. 66/2014 e al D.M. 27 marzo 2013;
- prospetto di cui all’articolo 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014 “Attestazione tempi di pagamento”.

Come disposto dall’articolo 5 del Decreto 27 marzo 2013 al bilancio d’esercizio risultano altresì allegati:

- il conto consuntivo in termini di cassa di cui all’articolo 9, commi 1 e 2, del D.M. 27 marzo 2013;
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012 (Pira);
- i prospetti riepilogativi dei dati SIOPE di cui all’articolo 17, comma 3, del D.lgs n. 91/2011 e articolo 5, comma 3, lettera c) del D.M. 27 marzo 2013;
- il rendiconto finanziario di cui agli articoli 5, comma 2, e 6 del D.M. 27 marzo 2013.

Si evidenzia che il rapporto sui risultati (di cui al DPCM 18 settembre 2012), è stato integrato con la relazione sulla finalità della spesa complessiva, riferita a ciascuna delle attività svolte, secondo un’articolazione per missioni e programmi (di cui all’articolo 7, comma 1, del D.M. 27 marzo 2013).

Il rendiconto finanziario è stato predisposto secondo i criteri e lo schema diffusi dal principio contabile dell’Organismo italiano di contabilità OIC n. 10, revisionato nel 2016 con quanto richiesto dall’articolo 2425-ter del codice civile per effetto dell’entrata in vigore del decreto legislativo n. 139/2015, di recepimento della direttiva 2013/34/UE. Nello specifico, la modifica apportata allo schema di rendiconto finanziario riguarda l’indicazione dell’ammontare e della composizione delle disponibilità liquide, in linea con quanto espressamente richiesto dalla norma.



Criteri di formazione e struttura del bilancio

Il presente bilancio, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, è stato redatto secondo le disposizioni contenute nei Titoli I e III del D.P.R. 254/2005 ed in conformità ai principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del richiamato decreto, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e successivi aggiornamenti.

Sono stati rispettati i principi di redazione di cui agli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci di cui all'articolo 26 del D.P.R. 254/2005.

Si è inoltre tenuto conto dei principi contabili emessi dall'OIC (Organismo italiano di contabilità) per quanto applicabili.

Il Conto economico e lo Stato patrimoniale sono redatti secondo gli schemi obbligatori previsti dagli allegati C e D del D.P.R. 254/2005.

La Nota integrativa costituisce, con lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, parte integrante del bilancio, risultando con essi un tutto inscindibile. La sua funzione è quella di illustrare ed integrare sul piano qualitativo l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi presentati nello Stato patrimoniale e nel Conto economico.

Le contabilizzazioni inerenti proventi ed oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti di rilievo nazionale e regionale finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono avvenute sulla scorta delle indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo economico con decreto del 12 marzo 2020.

Con l'entrata in vigore del D.lgs n. 139/2015 di attuazione della direttiva 213/34/UE sono state introdotte nel nostro ordinamento numerose novità relative alla predisposizione dei bilanci di esercizio, che si applicano a decorrere dal 1° gennaio 2016. Per adeguarsi alle novità introdotte dal decreto l'OIC (Organismo italiano di contabilità) ha aggiornato i principi contabili nazionali.

In attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità delle citate disposizioni in materia di bilancio al sistema camerale e, al fine di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili, sono stati confermati anche per il bilancio d'esercizio 2020 i criteri e gli schemi fino ad ora utilizzati, mantenendo l'iscrizione delle voci della sezione straordinaria del conto economico.

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio.

Comparabilità del bilancio

Per ciascuna voce dello Stato patrimoniale del Conto economico è stato indicato il corrispondente importo dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci in bilancio è avvenuta seguendo criteri di prudenza (i proventi indicati solo se certi, gli oneri indicati ancorché potenziali ma comunque attribuibili all'esercizio) e competenza (le operazioni di gestione sono attribuite secondo la correlazione proventi/oneri non in base ai loro effetti finanziari), nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Di seguito sono indicati i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

Gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione.

Gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti a norma dell'art. 25, comma 1, del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287; la valutazione avviene al valore catastale rivalutato (ex articolo 52 del DPR 26 aprile 1986, n. 131); a tale valore sono sommati i costi nel tempo sostenuti per le manutenzioni straordinarie ovvero per opere incrementative capitalizzabili.

Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, incrementato degli oneri di diretta imputazione, è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle stesse.

I costi di impianto, di ricerca, di sviluppo e l'avviamento acquisito a titolo oneroso, se iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, sono ammortizzati in cinque esercizi previo parere favorevole del collegio dei revisori dei conti.

Le partecipazioni societarie in imprese controllate o collegate di cui all' articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato entro la data di redazione del presente bilancio, detratti i dividendi ed operate le rettifiche di legge; quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritto il costo d'acquisto, se di ammontare superiore. Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo sono accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente a tale riserva, se esistente e capiente, ovvero, riducono proporzionalmente il valore della partecipazione.

Le partecipazioni, diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione. Per dette partecipazioni, se acquisite prima del 1° gennaio 2007 (data di entrata in vigore dei nuovi criteri di valutazione previsti dal Regolamento) è stato considerato, in luogo del costo ed in conformità ai principi contabili di cui alla Circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009, il valore risultante dall'ultima valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287 e riportata nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006. Detto valore è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

Le partecipazioni in Enti diversi dalle società sono iscritte in bilancio per il valore nominale della quota conferita.

I valori mobiliari diversi dalle partecipazioni ed i titoli di Stato, garantiti dallo Stato o equiparati per legge, sono iscritti al costo d'acquisto maggiorato degli interessi di competenza dell'esercizio.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie, che alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente inferiore rispetto a quello risultante dall'applicazione dei criteri sopra esposti è ridotto a tale minor valore.

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; l'eventuale minor valore derivante dall'applicazione dei prezzi di mercato non è mantenuto nei successivi bilanci qualora ne siano venuti meno i motivi.

I crediti da diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 254/2005, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e successivi aggiornamenti.

Gli altri crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Le disponibilità liquide (depositi bancari e postali) sono rappresentate da mezzi monetari espressi in moneta di conto.

Il fondo per trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività per indennità di fine servizio e per trattamento di fine rapporto maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro.

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati allo scopo di coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla fine dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

I debiti sono iscritti al valore di estinzione.

I ratei ed i risconti sono stati determinati sulla base del principio della competenza temporale mediante la ripartizione degli oneri e dei proventi comuni a due o più esercizi.

Stato patrimoniale (All. D - D.P.R. 254/2005)

ATTIVO			VALORI AL 31/12/2019			VALORI AL 31/12/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			-			-
Licenze d'uso						
Diritti d'autore						
Altre			-			-
Totale a) - immateriali			-			-
b) Materiali						
Immobili			11.474.977,81			9.827.662,82
Immobilizzazioni in corso ed acconti			7.381,74			450.561,04
Impianti			221.337,15			187.704,85
Attrezz. non informatiche			64.912,65			81.685,04
Attrezz. informatiche			58.651,94			46.776,22
Arredi e mobili			105.904,68			91.489,02
Automezzi			-			-
Biblioteca			65.448,36			65.448,36
Totale b) - materiali			11.998.614,33			10.751.327,35
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
c) finanziarie						
Partecipazioni e quote	814.206,77	-	814.206,77	1.311.084,77	-	1.311.084,77
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti e anticipazioni attive	-	1.142.865,97	1.142.865,97	-	445.808,28	445.808,28
Totale c) - finanziarie			1.957.072,74			1.756.893,05
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			13.955.687,07			12.508.220,40
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze			130.589,90			113.668,03
Totale rimanenze			130.589,90			113.668,03
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
e) Crediti di funzionamento						
Crediti da diritto annuale	64.842,65	211.083,50	275.926,15	-	304.378,79	304.378,79
Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	214.609,35	-	214.609,35	430.042,20	-	430.042,20
Crediti v/ organismi del sistema camerale	182.798,00	-	182.798,00	118.000,00	-	118.000,00
Crediti per servizi c/terzi	564.069,58	-	564.069,58	455.137,24	-	455.137,24
Crediti diversi	61.336,84	-	61.336,84	124.103,46	-	124.103,46
Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
Totale crediti di funzionamento			1.298.739,92			1.431.661,69
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			24.639.457,60			23.281.516,86
Depositi postali			951,48			24,26
Totale disponibilità liquide			24.640.409,08			23.281.541,12
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			26.069.738,90			24.826.870,84
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			17.623,81			14.664,61
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			17.623,81			14.664,61
TOTALE ATTIVO			40.043.049,78			37.349.755,85
						-
D) CONTI D'ORDINE			-			-
TOTALE GENERALE			40.043.049,78			37.349.755,85



PASSIVO			VALORI AL 31/12/2019			VALORI AL 31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO						
<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			23.349.768,78			23.693.361,56
<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>			246.235,25			-
<i>Riserve da partecipazioni</i>			214.015,82			3.121.983,87
<i>Altre riserve</i>			3.465.478,23			214.015,82
TOTALE PATRIMONIO NETTO			27.275.498,08			3.088.441,63
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
<i>Mutui passivi</i>			-			-
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-			-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
<i>Fondo trattamento di fine rapporto</i>			3.819.188,98			3.641.483,47
TOTALE F.DO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			3.819.188,98			3.641.483,47
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<i>Debiti v/fornitori</i>	847.372,70	-	847.372,70	1.062.262,69	-	1.062.262,69
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	28.800,87	-	28.800,87	124.969,60	-	124.969,60
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	173.554,04	-	173.554,04	163.626,22	-	163.626,22
<i>Debiti v/dipendenti</i>	1.480.795,04	-	1.480.795,04	1.238.914,09	-	1.238.914,09
<i>Debiti v/organismi istituzionali</i>	44.952,66	-	44.952,66	38.860,16	-	38.860,16
<i>Debiti diversi</i>	4.626.378,43	-	4.626.378,43	5.781.352,91	-	5.781.352,91
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	572.441,71	-	572.441,71	418.909,38	-	418.909,38
<i>Clienti c/anticipi</i>	-	-	-	971,41	-	971,41
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			7.774.295,45			8.829.866,46
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
<i>Fondo imposte</i>			-			-
<i>Altri fondi</i>			198.853,00			318.709,70
TOTALE L) - FONDI PER RISCHI ED ONERI			198.853,00			318.709,70
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
<i>Ratei passivi</i>			-			-
<i>Risconti passivi</i>			975.214,27			685.861,08
RATEI E RISCONTI PASSIVI			975.214,27			685.861,08
TOTALE PASSIVO			12.767.551,70			13.475.920,71
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			40.043.049,78			37.349.755,85
G) CONTI D'ORDINE			-			-
TOTALE GENERALE			40.043.049,78			37.349.755,85



STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale, redatto in conformità con l'allegato D del D.P.R. 254/2005, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

Le aliquote di ammortamento applicate sono riportate di seguito:

DESCRIZIONE CATEGORIA CESPITI	ALIQUOTA ORDINARIA	AMM.TO PRIMO BILANCIO
SOFTWARE DI BASE	20,0%	100%
SOFTWARE APPLICATIVO	33,3%	100%
ALTRE SPESE PLURIENNALI	18,8%	100%
IMMOBILI SEDE CAMERA DI COMMERCIO	3,0%	50%
IMMOBILI CENTRO CONGRESSI VILLE PONTI	3,0%	50%
IMMOBILI CENTRO ESPOSITIVO BUSTO ARSIZIO	5,0%	50%
IMPIANTI GENERICI	15,0%	50%
IMPIANTI DI ALLARME E RIPRODUZIONE FOT./TEL.	30,0%	50%
IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE	25,0%	50%
IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO	7,5%	50%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	12,0%	50%
BENI STRUMENTALI DI VALORE INFERIORE AI 516,46 EURO	100,0%	100%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15,0%	50%
MACCH. APPARECCHIATURE E ATTREZZATURA VARIA	15,0%	50%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTR. ELETTRONICHE E CALCOLATRICI	20,0%	50%
ARREDI E MOBILI UFFICIO (COMMERCIALE)	10,0%	50%
ARREDI E MOBILI UFFICIO (ISTITUZIONALE)	12,0%	50%
ALTRI BENI MATERIALI DI VALORE INFERIORE AI 516,46 EURO	100,0%	100%
AUTOVEICOLI E MOTOVEICOLI	25,0%	50%

a) Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano completamente ammortizzate.

Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	FONDI DI AMMORTAMENTO	SALDO AL 31/12/2019
Software	53.588,71	- 53.588,71	-
Altre spese pluriennali	50.717,70	- 50.717,70	-
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	104.306,41	- 104.306,41	-



La movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	SALDO AL 31/12/2019	ACQUISIZ.	RICLASS./ RIVALUTAZIONI (+/-)	ALIENAZ. (-)	UTILIZZO FONDO	AMM.TI	SALDO AL 31/12/2020
Software	-	-	-	-	-	-	-
Altre spese pluriennali	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-	-	-

b) Materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi **euro 10.751.327,36**.

Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento netto pari a euro 1.247.286,98.

Gli ammortamenti dell'esercizio, pari a complessivi euro 1.607.358,94 si riferiscono:

per euro 1.472.494,58 agli ammortamenti dei beni immobili;

per euro 65.769,80 agli ammortamenti degli impianti;

per euro 69.094,56 agli ammortamenti dei beni mobili e attrezzature.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	FONDI DI AMMORTAMENTO	SALDO AL 31/12/2019
Immobili	41.635.307,12	-30.160.329,31	11.474.977,81
Impianti	7.528.662,96	- 7.307.325,81	221.337,15
Attrezzature non informatiche	1.913.900,82	- 1.848.988,17	64.912,65
Attrezzature informatiche	847.867,06	- 789.215,12	58.651,94
Arredi e mobili	1.063.125,11	- 957.220,43	105.904,68
Automezzi	25.726,87	- 25.726,87	-
Biblioteca	65.448,36	-	65.448,36
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	53.080.038,30	-41.088.805,71	11.991.232,59

La movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	SALDO AL 31/12/2019	ACQUISIZ.	RICLASS./ RIVALUTAZIONI (+/-)	ALIENAZ. (-)	UTILIZZO FONDO	AMM.TI	SALDO AL 31/12/2020
Immobili	11.474.977,81	104.858,66	- 279.679,07	-	-	- 1.472.494,58	9.827.662,82
Impianti	221.337,15	32.137,50	-	-	-	- 65.769,80	187.704,85
Attrezzature non informatiche	64.912,65	54.216,60	-	-	-	- 37.444,21	81.685,04
Attrezzature informatiche	58.651,94	5.358,98	-	-	-	- 17.234,69	46.776,23
Arredi e mobili	105.904,68	-	-	-	-	- 14.415,66	91.489,02
Automezzi	-	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	65.448,36	-	-	-	-	-	65.448,36
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.991.232,59	196.571,74	- 279.679,07	-	-	- 1.607.358,94	10.300.766,32
Immobilizzazioni in corso e acconti	7.381,74	443.179,30	-	-	-	-	450.561,04
TOTALE IMMOB. MATERIALI	11.998.614,33	639.751,04	- 279.679,07	-	-	- 1.607.358,94	10.751.327,36



Immobili

I fabbricati del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Polifunzionale Malpensafiere sono stati iscritti, già dall'esercizio 2002, al valore determinato ai sensi dell'articolo 25, comma 1 del D.M. 287/97, che richiama l'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 (valore catastale rivalutato) in quanto di importo superiore al loro costo storico, creando una riserva di rivalutazione posta nelle passività. Annualmente tale valore viene incrementato sulla base delle manutenzioni straordinarie e delle opere incrementative capitalizzabili nel tempo sostenute.

La percentuale di ammortamento applicata, sempre con decorrenza 2002, al Centro Polifunzionale Malpensafiere di Busto Arsizio è pari al 5%, valutata a suo tempo maggiormente rappresentativa della vita utile del bene (pari a venti anni).

Le quote di ammortamento dei beni immobili calcolate sui valori dei cespiti al netto delle relative rivalutazioni sono pari a euro 1.472.494,58 e accantonate in separati fondi di ammortamento; la quota di ammortamento della rivalutazione del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Polifunzionale Malpensafiere, pari complessivamente a euro 279.679,07 è computata a decremento del valore della riserva stessa, non influenzando quindi il risultato economico dell'esercizio.

L'Organismo italiano di contabilità (OIC) ad agosto 2014 ha elaborato una nuova versione del principio contabile OIC n. 16 in materia di immobilizzazioni materiali.

A tale proposito si richiama quanto riportato nella relazione al consuntivo 2014, nella quale sono state fornite informazioni di dettaglio circa le implicazioni dell'applicazione del suddetto principio al patrimonio immobiliare dell'Ente e che hanno portato a ritenere di procedere in continuità con gli anni precedenti, non effettuando variazioni nella rappresentazione contabile del patrimonio immobiliare.

Impianti

Gli impianti iscritti al costo storico di acquisto ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi euro 187.704,85. Rispetto al 2019 si registra un decremento netto di euro 33.632,30. La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad euro 65.769,80.

Nell'esercizio risultano inoltre acquisizioni di nuovi impianti per euro 32.137,50 costituiti prevalentemente da riparazioni straordinarie degli impianti di Malpensafiere e del Centro Congressi Ville Ponti.

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

Attrezzature

Le attrezzature iscritte al costo storico di acquisto ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi euro 128.461,27. Rispetto al 2019 si registra un incremento netto di euro 4.896,68. La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad euro 54.678,90.

Nell'esercizio risultano acquisizioni di nuove attrezzature per euro 59.575,78 relative principalmente all'acquisto di un impianto controllo accessi per Malpensafiere, fornitura di sistemi sanificazione ambienti e piantane termo-scanner (adeguamento alle procedure anti Covid) e acquisto di notebook necessari per il ricorso diffuso al lavoro agile da parte del personale camerale durante l'emergenza sanitaria.

Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate.

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

Arredi e mobili, biblioteca e opere d'arte

Gli arredi e mobili iscritti al costo storico d'acquisto ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi euro 91.489,02. Nello schema di bilancio, la voce è esposta comprendendo l'importo delle opere d'arte per euro 68.774,00, valorizzate al costo di acquisto e non soggette ad ammortamento.

Nell'esercizio non risultano nuove acquisizioni.

Rispetto al 2019 si registra un decremento dell'importo di euro 14.415,66

Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate.

I volumi della biblioteca, valorizzati per l'importo di euro 65.448,36 sono iscritti al costo di acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

Automezzi

Nel 2020 il valore iscritto a bilancio (costo storico di acquisto al netto degli ammortamenti) risulta pari a zero non essendo intervenute movimentazioni nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Alla data del 31.12.2020 risultano immobilizzazioni in corso per l'importo di euro 450.561,04.

Nel corso del 2020 si sono resi necessari interventi urgenti, disposti dall'amministratore condominiale, per la rimozione tempestiva di materiale lapideo del rivestimento della facciata dell'edificio di piazza Monte Grappa 5, potenzialmente pericoloso per distacco e rischio caduta dello stesso, per un ammontare determinato pro-quota a carico dell'Ente camerale pari ad euro 240.692,17.

I lavori in corso di realizzazione alla data del 31.12.2020, per un valore residuo di euro 211.158,42 si sono conclusi nei primi mesi del 2021. Per tale intervento l'Ente si è attivato, tramite l'amministratore di condominio, per beneficiare del bonus facciate (introdotto dalla legge di bilancio 2020 e prorogato dalla legge di bilancio 2021), attraverso la cessione del credito, pari al 90% delle spese sostenute, ad Istituto di credito, come previsto dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, di conversione con modifiche del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 (c.d. decreto Rilancio). La somma restituita a titolo di credito d'imposta verrà contabilizzata nell'esercizio in cui si rileverà la manifestazione finanziaria.

La restante quota di immobilizzazioni in corso, pari a euro 239.402,62, si riferisce all'intervento di riqualificazione e integrazione dei servizi igienici dei padiglioni di Malpensafiere. Anche in questo caso i lavori sono ormai terminati e occorre provvedere al collaudo finale.



c) Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, pari a complessivi **euro 1.756.893,05** comprendono le partecipazioni in società ed enti, i prestiti ai dipendenti e i depositi cauzionali.

Partecipazioni e quote

L'ammontare delle partecipazioni e quote sottoscritte è pari a **euro 1.311.084,77**, in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 496.878,00.

Le partecipazioni sono così distinte:

- Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto, quale risulta dall'ultimo bilancio approvato dalle società, depurato dell'eventuale quota di utile destinato ai soci.

Il 27 febbraio 2020, con l'iscrizione al Registro delle Imprese, si è concluso l'iter che ha portato alla trasformazione della natura giuridica di Promovarese: da Azienda speciale a società a responsabilità limitata interamente partecipata dalla Camera di Commercio, secondo il modello dell'"*in house providing*", con conseguente valorizzazione della partecipata alla voce "Partecipazioni e quote" dello stato patrimoniale. Il capitale sociale della partecipata ammonta ad euro 100.000,00, corrispondente a parte del patrimonio netto di complessivi euro 496.878,00, come risultante dalla perizia di stima e da atto notarile numero repertorio 44028 del 25 febbraio 2020. Si precisa che la parte restante del patrimonio netto, pari all'importo di euro 396.878,00, è relativa a riserva.

- Partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate.

Le altre partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate acquistate a partire dall'esercizio 2007 sono iscritte in base al costo di acquisto (articolo 26, comma 8, del DPR 254/2005) mentre quelle acquistate prima di tale data, secondo i criteri definiti nel documento 2, allegato alla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5 febbraio 2009, sono iscritte al primo valore di costo, intendendo tale l'importo dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto ai sensi dell'articolo 25 del D.M. 287/1997, ovvero quello applicato al bilancio 2006.

- Partecipazioni in Enti diversi

Tra le partecipazioni in Enti diversi si rileva il valore di n. 1 quota di partecipazione al fondo del Consorzio Provex (articolo 5 lettera a) dello Statuto del consorzio), per l'importo di euro 1.291,14 – deliberata dalla Giunta camerale con provvedimento n. 32 del 27 marzo 2014.

Nel prospetto si evidenziano per completezza due ulteriori Enti diversi:

- il "Consorzio stradale Parco Ponti" di Varese al quale la Camera di Commercio ha aderito (con deliberazione n. 152 del 21 luglio 1963) in ragione del fatto che è titolare di 367,97 millesimi di proprietà e che, pertanto, partecipa in proporzione alle spese di gestione, con eccezione di quelle che il condominio sostiene ad esclusivo interesse dei residenti;
- la Fondazione Regionale "Centro lombardo per l'incremento della floro-orto-frutticoltura - Scuola di Minoprio" le cui finalità sono la promozione di iniziative per la formazione, la specializzazione e l'aggiornamento tecnico e professionale nel settore orto-floro-frutticolo e vivaistico, alla quale la

Camera di Commercio ha aderito con deliberazione della Giunta camerale n. 148 del 6 giugno 1980.

La Camera di Commercio di Varese con deliberazione n. 79 del 10 dicembre 2020 ha approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute ai sensi dell’articolo 20 del D.lgs 175/2016”.

Si riporta di seguito la movimentazione delle partecipazioni registrata nell’esercizio.

SOCIETA' \ ENTE	Capitale sociale	N° totale quote	Valore nominale unitario (euro)	N. azioni/quote CCIAA	Quota nominale CCIAA	Patrimonio netto della società/Ente al 01/01/2019	% CCIAA	VALORE 01/01/2019	INVESTIMENTI \ DISINVESTIMENTI	REALIZZATO (-) /IMPIEGATO (+)	CONTO ECONOMICO (PLUSVALENZE/ MINUSVALENZE/ SVALUTAZIONI)	INCREMENTO \ DECREMENTO PATRIMONIALE	VALORE BILANCIO 31/12/2020
PARTECIPAZIONI CONTROLLATE O COLLEGATE													
PROMOVARESE SRL IN HOUSE	100.000	-	-	-	100.000	-	100%	-	496.878	-	-	496.878	496.878
TOTALE								-	496.878	-	-	496.878	496.878
ALTRE PARTECIPAZIONI NON CONTROLLATE O COLLEGATE													
CERTOTTICA S.C.R.L.	2.195.000	2.195.000	€ 1,00	33.250	33.250	2.429.666	1,51%	34.843	-	-	-	-	34.843
INFOCAMERE SCPA	17.670.000	5.700.000	€ 3,10	75.645	234.500	45.885.051	1,33%	692.017	-	-	-	-	692.017
SOC. ESERCIZI AEROPORTUALI SPA	27.500.000	250.000.000	€ 0,11	46.256	5.088	271.684.090	0,02%	33.749	-	-	-	-	33.749
TECNOSERVICECAMERE SCPA	1.318.941	2.536.425	€ 0,52	26.897	13.986	3.546.813	1,06%	21.634	-	-	-	-	21.634
TOTALE								782.242		-	-		782.242
ENTI DIVERSI													
PROVEX CONSORZIO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE					1.291		1,12%	1.291	1,12%				1.291
FONDAZIONE "SCUOLA DI MINOPRIO"					11.620		0,50%	8.864	0,50%				8.864
CONSORZIO STRADALE PARCO PONTI					21.810		36,8%	21.810	36,80%				21.810
TOTALE								31.965	-	-	-	-	31.965
TOTALE GENERALE								814.207	496.878			496.878	1.311.085

Prestiti e anticipazioni attive

I prestiti e le anticipazioni attive ammontano a **euro 445.808,28** e presentano un decremento complessivo di euro 697.057,69 rispetto al precedente esercizio, generato prevalentemente dalla diminuzione del valore dei prestiti concessi al personale (compensati in sede di liquidazione dell'indennità di anzianità a dipendenti cessati dal servizio secondo le disposizioni normative vigenti) per euro 139.639,25 e dalla rettifica della voce "Anticipazioni ad aziende speciali" per l'importo di euro 553.745,00 iscritta alla voce "Partecipazioni e quote" per effetto della trasformazione di Promovarese da azienda speciale a Srl in house.

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione della voce in commento:

- anticipazioni ai dipendenti dell'indennità di fine servizio, per euro 445.038,54. Nel corso dell'esercizio la voce in commento risulta movimentata:

Prestiti e anticipazioni al personale	2020
Saldo al 31/12/2019	584.677,79
Compensazione prestito concesso con indennità di anzianità dipendenti cessati. Determinazioni dirigenziali n. 382 del 20.11.2020, n. 388 e n. 389 del 23.11.2020, n. 428 del 14.12.2020	- 139.639,25
TOTALE	445.038,54

- rettifica del credito iscritto verso l'azienda speciale Promovarese conseguente all'assegnazione dell'azienda Malpensafiere S.p.A. del 15 dicembre 2011, per euro 553.745,00. La posta di che trattasi è stata azzerata per effetto dell'utilizzo di euro 56.866,91 a titolo di ripiano del risultato di esercizio negativo registrato da Promovarese a consuntivo 2019 e, per la restante parte, pari ad euro 496.878,00, per iscrizione di pari valore alla voce "Partecipazioni e quote" dell'attivo patrimoniale, a seguito della trasformazione di Promovarese da azienda speciale a Srl in house. Come anticipato nella sezione di commento delle partecipazioni il valore esposto coincide con il patrimonio netto della società;
- rettifica del credito precedentemente iscritto verso la società Agenzia per la Cina S.r.l. conseguente alla dismissione della quota di partecipazione detenuta dall'Ente camerale per l'importo di euro 4.293,18 incassato in data 12 dicembre 2020;
- depositi cauzionali per Telepass per euro 769,74.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

d) Rimanenze

Le rimanenze di magazzino ammontano a **euro 113.668,03** e presentano un decremento di euro 16.921,87 rispetto al precedente esercizio. La voce in commento accoglie scorte di magazzino relative a carnet ATA, lettori smart card, materiale di consumo, ecc., secondo il dettaglio riportato di seguito:

Composizione rimanenze	2020
Cancelleria	24.334,13
Certificati di origine	854,00
Carnet ATA	3.446,00
Lettori per dispositivi di firma digitale	85.033,90
TOTALE	113.668,03

e) Crediti di funzionamento

I **crediti di funzionamento** ammontano complessivamente a euro **1.431.661,69**, tutti giuridicamente esigibili entro i dodici mesi ancorché per il diritto annuale (pari ad euro 304.378,79) si debba ricorrere a procedure di riscossione coattiva con presumibile durata pluriennale. Rispetto al precedente esercizio si registra un incremento pari a euro 132.921,77.

I crediti di funzionamento risultano suddivisi come di seguito:

Crediti di funzionamento	2020	%
Crediti da diritto annuale	304.378,79	21,26%
Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	430.042,20	30,04%
Crediti v/ organismi del sistema camerale	118.000,00	8,24%
Crediti v/clienti	455.137,24	31,79%
Crediti diversi	124.103,46	8,67%
TOTALE	1.431.661,69	100,00%

Credito da diritto annuale

Il valore dei crediti da diritto annuale rilevati a bilancio deriva, in parte, da stime valutative. L'esatto ammontare dovuto dai soggetti iscritti che corrispondono il diritto in misura variabile può infatti essere determinato solo in base ai dati di fatturato forniti dall'Agenzia delle Entrate che saranno resi disponibili solo in data successiva all'approvazione del presente documento.

Per l'annualità 2020, infatti, la base di calcolo degli importi dovuti è costituita dal fatturato 2019 per i soggetti con esercizio coincidente con l'anno solare e i dati risultanti dalle dichiarazioni dei redditi telematiche non sono al momento disponibili.

Il credito per diritto annuale relativo all'annualità 2020 risulta suddiviso tra le seguenti classi di contribuzione:

Classe Contribuzione	Totale Diritto non Versato	Totale Importo Sanzione	Totale Importo Interessi	Numero Sedi	Numero Sedi Neoiscritte	Numero UL	Numero UL Neoiscritte
Imprese individuali e in sezione speciale	446.846,87	148.048,95	91,11	9.245	954	266	30
Imprese individuali in sezione ordinaria	13.188,22	4.013,22	3,38	121	11	7	-
Società in sezione ordinaria	1.326.604,68	396.847,15	330,79	9.374	15	1.555	57
Società semplici agricole	1.391,52	442	0,23	26	1	4	-
Società semplici non agricole	10.231,22	3.136,57	2,54	91	5	2	-
Soggetti REA	3.791,65	1.284,3	0,02	243	11	-	-
Unità locali estere	9.139,31	2.879,34	1,56	118	1	20	1
TOTALE	1.811.193,47	556.651,06	429,63	19.218	998	1.854	88

(Fonte: elaborazione Infocamere)

I crediti da diritto annuale relativi alle annualità pregresse pari a complessivi euro 25.600.255,19 unitamente a quelli relativi all'annualità 2020 stimati in base ai dati forniti da Infocamere suddivisi per le seguenti voci:

- per diritto euro 1.811.193,47;
- sanzioni euro 556.651,06;

- interessi euro 429,63

sono esposti nell'attivo patrimoniale al netto del relativo fondo svalutazione crediti di euro 27.664.150,56.

Il valore complessivo netto del credito esposto a bilancio ammonta quindi a euro 304.378,79.

Si ricorda che nelle precedenti annualità sono stati completamente svalutati i crediti dal 2008 al 2018 e il loro importo coincide con quello del relativo fondo svalutazione per ciascuna annualità.

E' stato poi prudenzialmente operato un adeguamento del credito e del relativo fondo per le annualità dal 2008 al 2018, già totalmente svalutati, per le quali risultano emessi i relativi ruoli: i valori a bilancio sono stati allineati al valore residuo da incassare come da dati forniti da Infocamere.

Si precisa che nel mese di dicembre 2020 è stato emesso il ruolo congiunto per le annualità 2017-2018, sospeso nei primi mesi dell'esercizio a seguito dei provvedimenti legislativi emanati per fronteggiare i disagi economici e sociali connessi alla diffusione della pandemia da COVID-19.

Stratificazione credito da diritto annuale:

	Credito per diritto, sanzioni e interessi	Fondo svalutazione crediti	Importo non svalutato
DIRITTO ANNUALE 2008	2.030.960,71	2.030.960,71	0,00
DIRITTO ANNUALE 2009	2.171.110,21	2.171.110,21	0,00
DIRITTO ANNUALE 2010	2.146.267,55	2.146.267,55	0,00
DIRITTO ANNUALE 2011	2.238.322,80	2.238.322,80	0,00
DIRITTO ANNUALE 2012	2.410.116,32	2.410.116,32	0,00
DIRITTO ANNUALE 2013	2.859.391,33	2.859.391,33	0,00
DIRITTO ANNUALE 2014	2.144.201,92	2.144.201,92	0,00
DIRITTO ANNUALE 2015	1.783.853,85	1.783.853,85	0,00
DIRITTO ANNUALE 2016	1.737.281,49	1.737.281,49	0,00
DIRITTO ANNUALE 2017	2.084.974,27	2.084.974,27	0,00
DIRITTO ANNUALE 2018	1.805.846,35	1.805.846,35	0,00
DIRITTO ANNUALE 2019	2.187.928,39	2.120.373,76	67.554,63
DIRITTO ANNUALE 2020	2.368.274,16	2.131.450,00	236.824,16
TOTALE	27.968.529,35	27.664.150,56	304.378,79



Stratificazione fondo svalutazione crediti da diritto annuale:

	VALORE AL 01/01/2020	INCREMENTI 2020	UTILIZZI 2020	RIDUZIONI 2020	VALORE AL 31/12/2020
FONDO SVALUTAZIONE 2008	2.031.968,53	-	-	1.007,82	2.030.960,71
FONDO SVALUTAZIONE 2009	2.178.446,88	-	-	7.336,67	2.171.110,21
FONDO SVALUTAZIONE 2010	2.156.166,10	-	-	9.898,55	2.146.267,55
FONDO SVALUTAZIONE 2011	2.261.691,28	-	-	23.368,48	2.238.322,80
FONDO SVALUTAZIONE 2012	2.434.003,99	-	80,51	23.807,16	2.410.116,32
FONDO SVALUTAZIONE 2013	2.886.824,95	-	411,84	27.021,78	2.859.391,33
FONDO SVALUTAZIONE 2014	2.173.830,95	-	134,07	29.494,96	2.144.201,92
FONDO SVALUTAZIONE 2015	1.807.041,55	-	171,14	23.016,56	1.783.853,85
FONDO SVALUTAZIONE 2016	1.831.588,66	-	5.331,82	88.975,35	1.737.281,49
FONDO SVALUTAZIONE 2017	1.977.037,45	182.995,71	75.058,89	-	2.084.974,27
FONDO SVALUTAZIONE 2018	2.029.625,48	-	117.075,61	106.703,52	1.805.846,35
FONDO SVALUTAZIONE 2019	2.209.320,25	-	88.946,49	-	2.120.373,76
FONDO SVALUTAZIONE 2020	-	2.131.450,00	-	-	2.131.450,00
TOTALE	25.977.546,07	2.131.450,00	287.210,37	157.635,14	27.664.150,56

Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie

La voce crediti verso organismi nazionali e comunitari per l'importo di **euro 430.042,20** risulta movimentata per:

- l'iscrizione a credito, al netto degli acconti ricevuti, delle somme maturate a valere sul programma di cooperazione Interreg Italia-Svizzera 2014-2020 per le idee progettuali "Amalake" per euro 57.196,51, "TransForm per euro 189.173,69, (aventi come capofila la Camera di Commercio Verbano Cusio Ossola) e "Stich" per euro 59.593,50 (determinazione d'urgenza del Presidente n. 5 del 30 agosto 2018, ratificata con deliberazione della Giunta camerale n. 58 del 13 settembre 2018);
- l'iscrizione del credito maturato verso il Comune di Busto Arsizio a titolo di rimborso della prima rata IMU 2020 per l'importo di euro 124.078,50 riconosciuto su istanza dell'Ente camerale ai sensi dei DD.LL: 34/2020 e 104/2020 (pec protocollo n. 31557/2021).

Crediti v/organismi del sistema camerale

La voce crediti v/organismi del sistema camerale risulta pari a **euro 118.000,00**.

La voce in commento comprende i crediti per le somme relative a l'adesione ai progetti finanziati a valere sul fondo perequativo nazionale 2017-2018 (deliberazione della Giunta camerale n. 53 del 13 giugno 2019) come di seguito dettagliato:

- La valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo per euro 32.000,00;
- Economia circolare per euro 20.000,00;
- Orientamento domanda-offerta di lavoro per euro 38.000,00;
- Sostegno all'export delle PMI per euro 28.000,00.



Crediti v/clienti

La voce in esame, pari ad **euro 455.137,24**, comprende, oltre a crediti v/società del sistema camerale, crediti derivanti da cessione di beni e prestazioni di servizi per l'importo di euro 84.058,61 - esposti al netto del fondo di svalutazione pari ad euro 14.230,00.

Crediti diversi

Tra i crediti diversi, pari a **euro 124.103,46**, si segnalano:

- crediti verso il Tesoriere per gli interessi maturati nel periodo 1° gennaio-31 dicembre dell'esercizio su sottoconto fruttifero aperto presso la tesoreria statale per l'importo di euro 169,53;
- crediti verso l'erario per imposte per euro 6.498,82 (Irap, Inps, ...);
- crediti verso l'erario Ires per euro 9.254,00;
- crediti verso l'Agenzia delle Entrate per l'importo di euro 44.947,00 generato quale differenza a saldo tra l'imposta di bollo assolta in modo virtuale e versata a titolo di acconto nell'anno 2020 e l'imposta fissa maturata così come risultante dalla dichiarazione resa ai sensi dell'articolo 15 DPR 642/1972;
- crediti verso la società partecipata SEA SOC. ESERCIZI AEROPORTUALI SPA per il versamento della seconda tranche (inizialmente previsto per giugno 2020 e poi rimandato al 2021 con Delibera di Assemblea del 4 maggio 2020) relativa alla liquidazione di riserve disponibili (come da Delibera di Assemblea del 30 settembre 2019), per euro 15.676,72;
- crediti verso la società QUI!Group (relativi alla fornitura di buoni pasto) per l'importo di euro 6.903,65 determinato a seguito del riparto del passivo della società (sentenza di fallimento n. 104 del 7 settembre 2018, comunicazione di deposito del progetto parziale di riparto pervenuto dalla Cancelleria del tribunale di Genova tramite pec in data 4 febbraio 2019);
- crediti verso altre Camere di commercio per diritto annuale, sanzioni e interessi per euro 38.134,25.

f) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a complessivi **euro 23.281.541,12** e si riferiscono per euro 23.278.435,56 alla liquidità depositata presso il Tesoriere, per euro 24,26 a depositi postali e per euro 3.081,30 a incassi da sportello e da diritto annuale del 31.12.2020 da regolarizzare (accreditati a gennaio 2021). Gli incassi da regolarizzare vengono allocati tra le liquidità in considerazione della natura di immediata disponibilità della posta in questione.

Si ricorda che dal 1° febbraio 2015, per effetto dell'articolo 1, commi da 391 a 394 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, le Camere di Commercio sono assoggettate al sistema di Tesoreria unica.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei attivi misurano proventi la cui competenza economica è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. A fine 2020 non sono rilevati ratei attivi.

I risconti attivi rinviano a successivi esercizi oneri di competenza economica dell'anno 2021, ovvero di esercizi successivi, la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel corso del 2020 o in precedenti esercizi.

I risconti attivi ammontano complessivamente a **euro 14.664,61**, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per euro 2.959,20.



Si riporta di seguito la composizione dei risconti attivi:

Risconti attivi	2020
premi assicurativi di competenza anno 2021	11.516,26
canoni vari di competenza anno 2021	146,40
quote associative di competenza anno 2021	1.000,00
affitto locali viale Aguggiari di competenza anno 2021	2.001,95
TOTALE	14.664,61

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto, pari a **euro 23.873.835,14** risulta così composto:

- patrimonio netto derivante da esercizi precedenti per euro 23.693.361,56. Lo scostamento in aumento rispetto al 2019, per l'importo di euro 343.592,78, è imputabile alla quota di avanzo economico registrato nell'esercizio precedente pari ad euro 246.235,25 ed all'incremento degli avanzi patrimonializzati - per la quota di insoluti dell'esercizio per un importo di euro 97.357,53 nell'ambito del progetto "Confiducia";
- disavanzo dell'esercizio corrente pari a euro 3.121.983,87;
- riserve da partecipazioni per euro 214.015,82;
- altre riserve per euro 3.088.441,63.

La voce "Riserve da partecipazioni" comprende:

- le riserve di rivalutazione delle altre partecipazioni societarie, che riguardano partecipazioni in imprese non controllate né collegate, per un importo pari a euro 214.015,82. Tale voce non registra scostamenti rispetto all'esercizio precedente;

La voce "Altre riserve" comprende:

- le rivalutazioni ex art. 25 D.M. 287/97 dei fabbricati del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Espositivo Malpensafiere, per un importo pari a euro 2.103.173,47, ridotte rispetto all'esercizio precedente a seguito delle corrispondenti quote di ammortamento;
- la riserva creata a seguito dell'adesione al progetto Confiducia per un importo pari a euro 985.268,16, decurtata della quota di insoluti dell'esercizio per l'importo di euro 100.000,00 (imputata tra gli interventi economici) reintegrata dell'importo di euro 2.642,47 a seguito del rimborso effettuato da Federfidi Lombardia, per il recupero degli insoluti. Si ricorda che la quota di riserva decurtata incide sugli avanzi patrimonializzati essendo riportata ad incremento degli stessi.

Il patrimonio netto registra una variazione complessiva in diminuzione rispetto all'esercizio precedente pari a euro -3.401.662,94, dovuto, in particolare, all'incidenza del risultato economico negativo dell'esercizio ed alla movimentazione delle riserve da rivalutazione immobili.



Si riporta di seguito la movimentazione del patrimonio netto registrata nell'esercizio:

PATRIMONIO NETTO INIZIALE (valori al 31.12.2019)		Variazioni in aumento (+)	Variazioni in diminuzione (-)	PATRIMONIO NETTO FINALE (valori al 31.12.2020)
Patrimonio netto esercizi precedenti	23.349.768,78			23.693.361,56
Avanzo/Disavanzo economico esercizio precedente	246.235,25			
Quota riserva Confiducia disponibile		97.357,53		
Avanzo/Disavanzo economico esercizio corrente			- 3.121.983,87	- 3.121.983,87
Riserve da partecipazioni	214.015,82		-	214.015,82
Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento Spa	-		-	-
Fondazione Minoprio	160,74			160,74
Infocamere Scpa	213.597,71			213.597,71
Retecamere Srl in liquidazione	-		-	-
TecnoserviceCamere Scpa	257,37		-	257,37
Altre riserve	3.465.478,23		- 377.036,60	3.088.441,63
Rivalutazione ex art. 25 Dm 287/97 CCVP e MPX	2.382.852,54		- 279.679,07	2.103.173,47
Progetto Confiducia	1.082.625,69		- 97.357,53	985.268,16
TOTALE	27.275.498,08	97.357,53	- 3.499.020,47	23.873.835,14

B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'Ente non ha fatto ricorso a finanziamenti esterni.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta il debito per indennità di fine servizio e trattamento di fine rapporto maturato nei confronti del personale dipendente alla data di bilancio, per un importo pari a **euro 3.641.483,47**. Rispetto all'esercizio precedente si registra un decremento pari a euro 177.705,51.

La movimentazione nell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 1.1.2020	3.819.188,98
Accantonamenti dell'esercizio in competenza	+ 156.893,64
Sopravvenienze passive per riallineamento fondo IFS a seguito di progressioni	+ 20.957,10
(-) Versamenti da effettuare verso altri enti (per dipendenti in mobilità)	- 60.310,16
Rettifica fondo per G/c debiti verso Fondo Perseo	-9.818,22
Utilizzi dell'esercizio (liquidazioni, G/c debiti v/dipendenti cessati e imposta sostitutiva TFR)	- 285.427,87
Saldo al 31.12.2020	3.641.483,47

Si ricorda che le assunzioni effettuate successivamente alla data del 31.12.2000 ricadono nella disciplina del trattamento di fine rapporto e, pertanto, a queste posizioni è stato applicato l'articolo 2120 del codice civile in



materia di trattamento di fine rapporto (ai sensi del comma 1, articolo 2, dell'Accordo Quadro Nazionale 29.7.1999, modificato con DPCM 2.3.2001). A seguito dell'abrogazione delle disposizioni contenute nell'articolo 12, comma 10, del D.L. 78/2010, disposto dal D.lgs 141/2012, l'accantonamento per l'anno 2020 è stato determinato per il personale in regime di indennità di anzianità, secondo le disposizioni contenute nel Decreto Interministeriale 12 luglio 1982, mentre per il personale in regime di TFR, applicando le disposizioni contenute all'articolo 2120 del codice civile.

Si evidenzia inoltre che a seguito dell'adesione di alcuni dipendenti al fondo di pensione complementare Perseo, costituito in attuazione del D.lgs n. 124/1993 e del D.lgs n. 252/2005 e successive integrazioni e modifiche, la quota da versare allo stesso è stata iscritta alla voce "debiti v/fondo Perseo".

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento ammontano a **euro 8.829.866,46** e hanno scadenza entro la fine dell'esercizio 2021. Rispetto all'anno precedente si registra una variazione in aumento pari a euro 1.055.571,01.

I debiti verso fornitori, pari a euro 1.062.262,69, riguardano prevalentemente debiti per forniture di beni e prestazione di servizi acquisiti per il funzionamento e per lo svolgimento delle attività dell'Ente. Tale voce registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 214.889,99.

I debiti verso società ed organismi del sistema camerale, pari ad euro 124.969,60 si riferiscono ai rimborsi verso Unioncamere per la riscossione da parte dell'Agenzia delle Entrate del diritto annuale tramite F24 e al saldo, in scadenza a gennaio 2021, della quota di competenza della Camera di Commercio di Varese da versare sempre ad Unioncamere per la costituzione del fondo perequativo per l'anno 2020.

I debiti tributari e previdenziali ammontano a euro 163.626,22 e si riferiscono prevalentemente a debiti per contributi, ritenute fiscali e previdenziali.

I debiti verso dipendenti, pari ad euro 1.238.914,09 riguardano:

- per euro 22.592,67 la contabilizzazione degli arretrati da liquidare al personale dirigenziale dell'area delle Funzioni locali per il rinnovo del contratto per il triennio 2016-2018;
- per euro 457.468,82 la contabilizzazione della quota teorica del fondo incentivazione del personale dipendente e dirigente, previsti dai contratti collettivi di lavoro e determinati nel loro ammontare con determinazione del Segretario Generale n 68 del 27 febbraio 2020 e n. 153 del 19 maggio 2020;
- per euro 758.852,60 la contabilizzazione delle indennità di fine servizio e di indennità di fine rapporto del personale cessato dal servizio che, secondo le disposizioni vigenti (in particolare art. 3 del decreto legge n. 79/1997 e art. 12, comma 7, del decreto legge n. 78/2010, convertito in legge 30 luglio 2012 n. 122, come modificato dalla legge n. 147/2013) potranno essere corrisposte decorsi ventiquattro mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro.

I debiti verso organi istituzionali, pari ad euro 38.860,16, riguardano:

- per euro 14.398,48 le indennità di carica relative al secondo semestre 2020 da liquidare al collegio dei

revisori dei conti;

- per euro 12.159,60 l'indennità di carica da liquidare a un componente della Giunta camerale , in esito alla procedura di definizione del beneficiario per successione;
- per euro 3.511,40 l'indennità di carica riconosciuta all'Organismo indipendente di Valutazione (OIV), successivamente costituito come Organismo di Valutazione della Performance (OVP) con deliberazione della Giunta camerale n. 4 del 26 febbraio 2018;
- per euro 7.790,68 i rimborsi spese dovute ai componenti delle Commissioni per annualità pregresse in corso di rendicontazione. Si ricorda che al fine di razionalizzare l'attività degli esperti e informatori/rilevatori della Commissione prezzi, la Giunta camerale con propria deliberazione n. 48 del 7 maggio 2015 ne ha disposto la gratuità;
- per euro 1.000 i rimborsi spese riconosciuti agli organi camerali in conformità alle linee guida adottate con deliberazione della Giunta camerale n. 15 del 26 febbraio 2018.

I debiti diversi, per un importo complessivo pari a euro 5.781.352,91, sono relativi in particolare a:

- interventi economici e contributi da liquidare, per un importo pari ad euro 4.237.490,29 assegnati nell'ambito delle iniziative di promozione economica;
- debiti v/altre amministrazioni per l'importo di euro 209.844,31 a titolo di indennità di anzianità maturata da alcuni dipendenti trasferiti ad altre amministrazioni;
- residuo della quota anticipata dalla Provincia di Varese sulla base della convenzione che ha previsto la compartecipazione dell'ente provinciale alle liquidazioni delle insolvenze, in misura pari al 25% sui finanziamenti garantiti nell'ambito dell'iniziativa "Confiducia". La quota residua da liquidare ammonta ad euro 533.672,35. Al riguardo si ricorda che in data 29 maggio 2017 la Provincia di Varese ha chiesto la restituzione integrale della quota versata, ritenendo concluso il progetto in questione. Nel corso del 2018 la Giunta camerale ha assunta la decisione di svincolare parzialmente la stessa per l'importo di euro 400.000 e di rinnovare la Convenzione (sottoscritta tra le parti in data 6 novembre 2018) per la prosecuzione del progetto;
- diritto annuale, sanzioni e interessi incassati nell'esercizio e non ancora attribuibili alle relative posizioni e annualità, per l'importo di euro 74.359,64, ovvero da restituire ad altre Camere di Commercio, per l'importo di euro 17.198,09, ovvero in attesa di regolarizzazione in base a informazioni non ancora completamente pervenute da parte dell'Agenzia delle Entrate, per l'importo di euro 416.774,14;
- debiti per spese esecutive ex D.M. 15 giugno 2015 per l'importo di euro 144.878,19 da riconoscere a Equitalia Servizi di Riscossione Spa a titolo di rimborso delle spese relative a procedure esecutive per l'incasso dei ruoli riferiti ai crediti fino al 31 dicembre 1999, come previsto dal decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 15 giugno 2015 (determinazione dirigenziale n. 230 del 7 giugno 2017);
- altri debiti per l'importo di euro 146.232,10 (rata a saldo da corrispondere al Condominio Monte Grappa in relazione ai lavori straordinari per rifacimento della facciata esterna, restituzione Regione Lombardia quota progetto "Bando ADP impresa digitale 2012" e rimborso spese a Unioncamere nazionale delle spese per il personale in distacco per motivi sindacali).

I debiti per servizi c/terzi, pari a euro 418.909,38, sono relativi a in particolare a quote di progetti cofinanziati

dal sistema camerale, dalla Regione Lombardia nell'ambito dell'Accordo di Programma per l'importo di euro 321.661,18 (bando Export 4.0, bando IES Lombardia e bando Concreta misure 1 e 2).

I debiti per anticipi da clienti, pari ad euro 971,41, si riferiscono a versamenti da parte di utenti per emissione di servizi allo sportello resi nei primi giorni del 2021.

E) FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente ad euro **318.709,70**.

La voce in commento accoglie oneri accantonati per:

- finanziare eventuali interventi di riqualificazione delle strutture congressuali camerali per euro 142.658,75;
- assicurare copertura ad eventuali recuperi di spese sostenute per la realizzazione dei progetti "Interreg" e ritenute inammissibili in sede di verifica. L'accantonamento è stato prudenzialmente determinato nella misura del 25% del valore dei progetti e risulta pari ad euro 84.138,52. Le risorse torneranno ad essere disponibili allo scadere dei termini di verifica di gestione (amministrative e in loco) da parte degli organi preposti;
- assicurare copertura ai rinnovi contrattuali del personale dipendente e dirigente previsti dalle manovre finanziarie 2019 e 2020 stimati in euro 91.912,43 al lordo di oneri riflessi.

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei passivi misurano oneri la cui competenza economica è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. A fine 2020 non sono rilevati ratei passivi.

I risconti passivi rinviando proventi di competenza economica di successivi esercizi, la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel corso del 2020 o in precedenti esercizi. I risconti passivi a fine 2020 ammontano a **euro 685.681,08**, e risultano costituiti:

- per euro 464.811,19 in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per un importo pari a euro 464.811,19 dalla quota residua del contributo erogato dalla Regione Lombardia per la costruzione del Centro Espositivo Malpensafiere, riscontato annualmente in misura pari al 5%, in relazione alla quota di ammortamento dell'immobile di competenza dell'esercizio e in scadenza nell'esercizio 2021;
- per euro 221.049,89 dalla quota di ricavo inerente alle attività finanziate con l'incremento del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della legge n. 580/1993 e s.m.i., rinviata al 2021 secondo il principio di competenza economica (in linea con le indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota 0532625 del 5 dicembre 2017).

Conto economico (All. C - D.P.R. 254/2005)

VOCI DI ONERI / PROVENTI	2019	2020	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) PROVENTI CORRENTI			
1) Diritto annuale	9.020.683,74	8.277.190,88	- 743.492,86
2) Diritti di segreteria	3.532.062,82	3.304.516,13	- 227.546,69
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	950.329,45	657.933,03	- 292.396,42
4) Proventi da gestione di beni e servizi	121.094,98	94.355,99	- 26.738,99
5) Variazioni delle rimanenze	50.573,43	- 16.921,87	- 67.495,30
Totale Proventi correnti (A)	13.674.744,42	12.317.074,16	- 1.357.670,26
B) ONERI CORRENTI			
6) Personale	2.960.992,11	2.979.018,50	18.026,39
a) competenze al personale	2.281.215,44	2.250.556,27	- 30.659,17
b) oneri sociali	515.767,19	546.366,92	30.599,73
c) accantonamenti al T.F.R.	150.325,59	156.893,64	6.568,05
d) altri costi	13.683,89	25.201,67	11.517,78
7) Funzionamento	4.230.770,84	3.296.239,71	- 934.531,13
a) prestazione di servizi	2.289.450,52	1.484.454,12	- 804.996,40
b) godimento di beni di terzi	35.224,24	33.013,23	- 2.211,01
c) oneri diversi di gestione	1.270.829,40	1.096.766,83	- 174.062,57
d) quote associative	596.984,56	645.218,81	48.234,25
e) organi istituzionali	38.282,12	36.786,72	- 1.495,40
8) Interventi economici	3.947.326,67	5.623.834,19	1.676.507,52
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.558.983,07	3.858.665,64	299.682,57
a) immobilizzazioni immateriali	-	-	-
b) immobilizzazioni materiali	1.312.218,57	1.607.358,94	295.140,37
c) svalutazione crediti	2.209.320,25	2.131.450,00	- 77.870,25
d) fondi rischi e oneri	37.444,25	119.856,70	82.412,45
Totale Oneri correnti (B)	14.698.072,69	15.757.758,04	1.059.685,35
Risultato della gestione corrente (A-B)	- 1.023.328,27	- 3.440.683,88	- 2.417.355,61
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	47.437,71	5.119,47	- 42.318,24
11) Oneri finanziari	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	47.437,71	5.119,47	- 42.318,24
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	1.673.508,76	943.411,60	- 730.097,16
13) Oneri straordinari	451.382,95	629.831,06	178.448,11
Risultato della gestione straordinaria	1.222.125,81	313.580,54	- 908.545,27
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-	-	-
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D+/-E)	246.235,25	- 3.121.983,87	- 3.368.219,12



CONTO ECONOMICO

Il conto economico, redatto secondo l'allegato C del D.P.R. 254/2005, dà dimostrazione della formazione del risultato economico dell'esercizio, che registra un disavanzo di amministrazione pari a euro -3.121.983,87 in diminuzione rispetto al risultato dell'esercizio precedente per l'importo di euro 3.368.219,12.

GESTIONE CORRENTE

A) PROVENTI CORRENTI

I proventi correnti relativi all'anno 2020 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente.

I proventi correnti ammontano ad un totale di **euro 12.317.074,16** in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per un importo complessivo pari a euro 1.357.670,26. La contrazione, che interessa tutte le voci di provento, è dovuta prevalentemente agli effetti delle misure di contenimento adottate per far fronte all'emergenza sanitaria da Covid-19 che hanno comportato un minor gettito di entrata in particolare per diritti di segreteria per euro 230.000 circa, per contributi trasferimenti e altre entrate per euro 300.000 circa e per proventi da gestione servizi per euro 30.000 circa. Registrano una diminuzione anche i proventi da diritto annuale per euro 750.000 circa. In questo caso preme evidenziare che la diminuzione effettiva ammonta ad euro 200.000 circa mentre la restante parte, pari ad euro 535.000 circa, deriva dall'incidenza delle rettifiche operate per la quota di ricavo da diritto annuale destinato alle progettualità finanziate con l'incremento del 20% (ex art. 18, comma 10, della legge n. 580/1993 e s.m.i.). Secondo il principio di competenza economica, infatti, le quote di ricavo non utilizzate nell'esercizio sono riscontate nell'esercizio di riferimento in funzione dello stato avanzamento dei programmi di attività. Per i dettagli in merito agli scostamenti delle singole voci si rimanda alle rispettive sezioni di commento.

Proventi correnti	2019	2020	Δ%
Diritto annuale	9.020.683,74	8.277.190,88	-8%
Diritti di segreteria	3.532.062,82	3.304.516,13	-6%
Contributi, trasferimenti e altre entrate	950.329,45	657.933,03	-31%
Proventi da gestione beni e servizi	121.094,98	94.355,99	-22%
Variazione delle rimanenze	50.573,43	- 16.921,87	-133%
TOTALE	13.674.744,42	12.317.074,16	-10%

1) Diritto annuale

Il mastro accoglie i proventi per il diritto annuale. Il diritto è dovuto dai soggetti iscritti alla Camera di Commercio ed è rideterminato, per l'annualità 2020, sulla base di quanto disposto dall'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito nella legge n. 114 dell'11 agosto 2014, che ha ridotto questa voce di provento nella misura del 35% per il 2015, del 40% nel 2016 e del 50% a regime nel 2017. Successivamente, è intervenuto

il decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 marzo 2020 che ha autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale per le annualità 2020-2021-2022.

Il suddetto incremento è stato approvato dal Consiglio camerale nella seduta del 28 novembre 2019, vincolandone la destinazione, come previsto dal comma 10 dell'articolo 18 della legge n. 580/1993 e s.m.i., al finanziamento di tre progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico nelle politiche nazionali: "Punto Impresa Digitale", "Sostegno alle crisi d'impresa" e "Turismo".

Si riporta di seguito la rideterminazione degli importi dovuti per ciascuna tipologia di soggetti tenuti al pagamento:

Soggetti tenuti al pagamento	Importi anno 2014	Importi ridotti del 50% in applicazione dell'articolo 28 del D.L. 90/2014	Importi aumentati del 20% in applicazione del decreto Ministro Sviluppo Economico del 12 marzo 2020
Sezione speciale RI e REA			
- imprese individuali	88	44	52,8
- società semplici agricole	100	50	60
- società semplici non agricole	200	100	120
- società tra avvocati	200	100	120
- unità secondaria imprese con sede principale all'estero	110	55	66
- soggetti REA	30	15	18
Sezione ordinaria RI			
- imprese individuali	200	100	120
- altre imprese	in base al fatturato	in base al fatturato	in base al fatturato

Il versamento dell'importo complessivo viene effettuato con arrotondamento all'unità di euro.

L'attuale formulazione dell'articolo 18 della legge n. 580/1993 prevede dunque che il diritto dovuto dalle imprese individuali iscritte nel Registro delle Imprese e dai soggetti iscritti al R.E.A. sia stabilito in misura fissa. Il diritto dovuto dagli altri soggetti (in particolare società di persone e società di capitali) iscritti al Registro delle Imprese viene invece determinato sull'entità del fatturato dell'esercizio precedente applicando le aliquote previste per lo scaglione di appartenenza: per il diritto 2020 (per i soggetti con esercizio coincidente con l'anno solare) la base di fatturato è il 2019.

Il diritto è dovuto, oltre che per la sede dell'impresa, anche per le eventuali unità locali ubicate nel territorio provinciale. E' da precisare che per le società semplici, le società tra avvocati e i soggetti REA è in vigore un regime transitorio, che prevede tuttora una determinazione del diritto in misura fissa. E' inoltre prevista un'esenzione temporanea dal pagamento del diritto per le c.d. start-up innovative.

La circolare n. 3622-C del 5 febbraio 2009 ha stabilito modalità uniformi di iscrizione dei proventi e dei crediti da diritto annuale al fine di rendere omogenei i bilanci del sistema camerale. I principi contabili prevedono che i proventi da diritto annuale vengano determinati sulla base dell'importo risultante dalle somme incassate in competenza nell'anno 2020 e della stima dei crediti per omesso o incompleto versamento. Per quanto riguarda i soggetti tenuti a determinare il diritto sulla base dei fatturati, non essendo gli stessi disponibili entro la data di approvazione del presente bilancio, la stima dei mancati pagamenti viene elaborata da Infocamere sulla base dei dati di fatturato delle annualità precedenti.

Accertato l'importo del credito per diritto annuale, si determina di conseguenza l'importo del credito per sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% (stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54) e l'importo

del credito per interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sul solo importo del diritto al tasso legale (0,05% annuo dal 1° gennaio 2020 al 31 dicembre 2020 – DM Economia 12/12/2019 pubblicato in G.U. del 14 dicembre 2019 n. 293) per i giorni intercorrenti tra la scadenza di pagamento (stabilita in via ordinaria e generale a giugno, in corrispondenza del saldo delle imposte sui redditi) e il 31 dicembre 2020.

A fronte dell'individuazione del credito complessivo per diritto annuale, sanzioni ed interessi, viene calcolato un accantonamento al fondo svalutazione crediti, per una adeguata valorizzazione in bilancio delle quote di dubbia esigibilità. La metodologia accolta dai principi contabili per le Camere di Commercio prevede che l'importo venga determinato applicando al valore del credito la percentuale di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi per i quali sussistano dati significativi di riscossione (in particolare, siano disponibili i dati di riscossione al termine dell'anno successivo all'emissione).

La percentuale di probabile mancata riscossione dei crediti, pari al 90% dei crediti medesimi, è stata determinata utilizzando i dati di riscossione relativi al diritto dal 2015 al 2016, i cui ruoli sono stati emessi rispettivamente nell'anno 2017 e nell'anno 2018, ma stimando anche prudenzialmente una contrazione del grado di riscossione del diritto annuale quale effetto della crisi da Covid-19 che il sistema economico sta attraversando.

Sulla base di quanto illustrato si perviene alla seguente stima del diritto annuale:

Diritto annuale	2018	2019	2020
Diritto annuale incassato nell'anno	6.233.126,26	6.152.031,23	6.049.346,01
Sanzioni DA incassate nell'anno	7.781,59	8.155,12	13.089,30
Interessi DA incassati nell'anno	235,12	589,6	415,62
Totale incassi	6.241.142,97	6.160.775,95	6.062.850,93
Stima credito diritto annuale (Infocamere)	1.821.030,83	1.906.950,06	1.811.193,47
Stima credito sanzioni (Infocamere)	557.251,83	574.211,32	556.651,06
Stima credito interessi (Infocamere)	2.778,13	4.085,02	429,63
Variazione per crediti\debiti verso altre Camere, versamenti non attribuiti e rimborsi	-16.622,33	-12.371,38	-5.676,19
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati dall'anno precedente	936.468,37	246.883,64	45.591,87
Risconto quota non liquidati progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno successivo	-246.883,64	-45.591,87	-221.049,89
Stralcio debiti progetto aumento 20% anno precedente	-	185.741,00	27.200,00
Totale competenza	9.295.166,16	9.020.683,74	8.277.190,88
Accantonamento svalutazione crediti	2.129.463,64	2.209.320,25	2.131.450,00
Totale competenza netto	7.165.702,52	6.811.363,49	6.145.740,88

Come anticipato nelle premesse di commento della sezione "Proventi correnti", i proventi da diritto annuale registrano una contrazione complessiva di euro 743.492,86 passando da euro 9.020.683,74 nel 2019 ad euro 8.277.190,88 nel 2020 (dato al loro del fondo accantonamento). Tale diminuzione è imputabile a:

- una effettiva diminuzione del ricavo per euro 208.202,07 a seguito della cancellazione di n. 4.100 posizioni di imprese individuali dall'anagrafe delle imprese in esito al progetto "Cancellazione d'ufficio ex DPR 247/2004" approvato con Determinazione Dirigenziale n. 370 del 18 ottobre 2018;

- una differenza contabile tra le quote di ricavo da diritto annuale maggiorato del 20% riscontate sul 2020 rispetto al 2019, in funzione dello stato avanzamento delle fasi progettuali (come dettagliato in tabella) per l'importo di euro 535.290,79.

2) Diritti di segreteria

I diritti di segreteria, determinati in base agli importi in vigore (D.M. 2/12/2009 – tabella B, D.M. 17/6/2010 e D.M. 17/07/2012 tabella A), ammontano ad **euro 3.304.516,13** e evidenziano complessivamente un decremento pari ad euro 227.546,69, rispetto all'esercizio precedente. Il dato è esposto al netto dei rimborsi per somme non dovute ed erroneamente versate alla Camera di Commercio per l'importo di euro 750,81.

Diritti di segreteria	2019	2020	Δ%
R.I., albi e ruoli (non telematici)	88.233,01	38.886,87	-55,93%
Vidimazioni	91.785,00	76.912,00	-16,20%
Visti e operazioni con l'estero	156.947,10	163.134,66	3,94%
Diritti a mezzo Infocamere	2.820.383,60	2.687.458,37	-4,71%
MUD \ SISTRI	55.870,08	54.767,50	-1,97%
Diritti metrico	73.759,51	61.142,06	-17,11%
Carta Nazionale dei Servizi	196.719,01	183.610,02	-6,66%
Sanzioni amministrative	48.365,51	38.604,65	-20,18%
Totale diritti di segreteria	3.532.062,82	3.304.516,13	-6,44%

Il dato complessivo dell'esercizio 2020 rileva una contrazione rispetto all'esercizio precedente del 6,4% e riflette gli effetti del lockdown e delle misure di contenimento delle attività adottate per l'emergenza sanitaria da Covid-19.

3) Contributi, trasferimenti e altre entrate

La voce comprende diverse tipologie di contributi e rimborsi spese, per un importo complessivo pari a **euro 657.933,03**, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per euro 292.396,42.

Gli importi più significativi sono relativi a:

- quota di competenza del contributo erogato dalla Regione Lombardia per la costruzione del centro polifunzionale Malpensafiere, per l'importo di euro 464.811,21, che viene riscontato annualmente in correlazione alla quota di ammortamento d'esercizio dell'immobile;
- contributo in conto esercizio, riconosciuto ai sensi dell'articolo 125 del D.L. 34/2020 a titolo di credito d'imposta, per le spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti di lavoro e l'acquisto di dispositivi di protezione individuale per l'importo di euro 3.929,00. Il contributo è stato contabilizzato secondo le indicazioni del principio contabile OIC12;
- contributo annuale riconosciuto dall'Istituto cassiere "Banca Popolare di Sondrio" dell'importo di euro 3.000,00, per il co-finanziamento di iniziative dell'Ente realizzate nell'interesse dell'economia provinciale quali, ad esempio, manifestazioni, convegni, studi pubblicazioni, ecc., come da articolo 12 della convenzione;



- contribuito a valere sul programma di cooperazione Interreg Italia-Svizzera 2014-2020 per le idee progettuali “Amalake”, “Transform” (aventi come capofila la Camera di Commercio Verbano Cusio Ossola) e “Stich” per l’importo di euro 137.485,83 (determinazione d’urgenza del Presidente n. 5 del 30 agosto 2018, ratificata con deliberazione della Giunta camerale n. 58 del 13 settembre 2018);
- ulteriori rimborsi e recuperi connessi all’attività istituzionale e commerciale per l’importo di euro 48.706,99. La voce “Altri rimborsi e recuperi diversi” si riferisce:
 - o per euro 17.171,19 alla quota parte (pari a 7/12) a titolo di compartecipazione da parte del Comune di Varese alle spese per la manutenzione e la pulizia ordinaria del Parco del Centro Congressi Ville Ponti per la celebrazione di matrimoni e per la fruibilità pubblica del parco, secondo quanto previsto nella convenzione ex art. 15 legge 241/90 attivata in via sperimentale tra i due Enti nel 2018 e recentemente rinnovata con deliberazione della Giunta camerale n. 29 del 16 aprile 2020 per un ulteriore biennio;
 - o per l’importo di euro 1.875,00 al rimborso riconosciuto da Infocamere S.c.a.r.l. per la concessione in uso di una postazione di lavoro presso la sede camerale per il periodo gennaio-settembre 2020 per l’attività di gestione e controllo pratiche telematiche (determinazione dirigenziale n. 172 del 10 maggio 2018). Si precisa che il contratto si è concluso in data 30 settembre 2020;
 - o per l’importo di euro 6.203,11 al rimborso per il progetto Excelsior riconosciuto dall’Unione Italiana delle Camere di Commercio;
 - o per l’importo di euro 3.809,31 al rimborso del 50% delle spese sostenute per l’adesione al servizio “pre ruolo Diritto Annuale” a valere sulle risorse dell’iniziativa di sistema a carico del fondo perequativo;
 - o per l’importo complessivo di euro 5.000,00 al riaddebito alla società *in house* Promovarese s.r.l. degli oneri anticipati per il servizio fiscale esternalizzato dell’anno 2020;
 - o per l’importo di euro 9.306,00 al rimborso relativo all’Accordo di Servizio sottoscritto con l’Unione Regionale delle Camere di Commercio per la copertura dei costi informatici (piattaforma Arcos di Infocamere) e di gestione inerenti le attività di controllo per la campagna di mantenimento dell’Albo regionale delle Cooperative sociali;
 - o per l’importo residuo di euro 5.342,38 prevalentemente al rimborso spese per la partecipazione di dipendenti camerale in commissioni d’esame presso Enti esterni.

4) Proventi da gestione servizi

Tali proventi, pari ad **euro 94.355,99**, sono relativi a beni e a prestazioni di servizi rese nell’ambito delle attività di natura commerciale dell’Ente camerale (corrispettivi per i servizi resi dall’ufficio metrico, corrispettivi per gli interventi nell’ambito delle operazioni a premio, cessione lettori dispositivi firma digitale, documenti export, conciliazione e arbitrato, ecc.). La voce registra un decremento pari a euro 26.738,99 rispetto all’esercizio precedente, imputabile prevalentemente a una contrazione delle attività solte per i concorsi a premio e per le attività dei servizi metrico.



Proventi da gestione di servizi	2019	2020	Δ%
Ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi	1.400,00	2.719,68	94,26%
Proventi concorsi a premio	74.700,00	60.465,00	-19,06%
Proventi servizio metrico	9.942,50	3.735,00	-62,43%
Proventi servizio estero	9.534,50	4.186,50	-56,09%
Proventi arbitrato e conciliazione	25.517,98	23.249,81	-8,89%
TOTALE	121.094,98	94.355,99	-22,08%

5) Variazione delle rimanenze

La voce accoglie la variazione delle rimanenze intervenute tra l'inizio e la fine dell'esercizio, distinta per tipologia (materiale di consumo, beni destinati alla rivendita quali carnet ATA, lettori smart card, ecc.), per un importo complessivo pari ad **euro 16.921,87**.

B) ONERI CORRENTI

Gli oneri della gestione corrente, sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente.

Gli oneri della gestione corrente, comprensivi degli interventi promozionali, risultano pari ad **euro 15.757.758,04**, con un incremento di euro 1.059.685,35 rispetto all'esercizio precedente.

Per informazioni di dettaglio si rimanda al commento delle singole voci di seguito riportata.

Oneri correnti	2019	2020	Δ%
Personale	2.960.992,11	2.979.018,50	0,61%
Funzionamento	4.230.770,84	3.296.239,71	-22,09%
Interventi economici	3.947.326,67	5.623.834,19	42,47%
Ammortamenti e accantonamenti	3.558.983,07	3.858.665,64	8,42%
TOTALE	14.698.072,69	15.757.758,04	7,21%

6) Personale

Il totale degli oneri per il personale, determinati applicando i vigenti contratti del personale e della dirigenza del comparto Regioni e autonomie locali, è pari a **euro 2.979.018,50** e mostra un lieve incremento rispetto all'anno precedente, pari a euro 18.026,39 dovuto principalmente agli oneri sostenuti per lo svolgimento delle procedure concorsuali.

Personale	2019	2020	Δ%
Competenze al personale	2.281.215,44	2.250.556,27	-1,34%
Oneri sociali	515.767,19	546.366,92	5,93%



Accantonamento IFS/TFR	150.325,59	156.893,64	4,37%
Altri costi	13.683,89	25.201,67	84,17%
TOTALE	2.960.992,11	2.979.018,50	0,61%

Nella voce "Competenze al personale" viene rilevata la retribuzione ordinaria, straordinaria e accessoria del personale dipendente e dirigente. Sulla riduzione di questa voce, rispetto all'esercizio precedente, incide la cessazione dal servizio di n. 1 unità di personale intervenute nei primi mesi dell'esercizio 2020.

La sezione *competenze al personale*, pari ad euro 2.250.556,27 comprende:

- il costo del personale dipendente per l'importo di euro 1.397.125,92;
- il valore dei compensi erogati al personale per ore di lavoro straordinario per l'importo di euro 14.141,45;
- il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti per l'importo di euro 277.814,68 costituito come da determinazione del Segretario Generale n. 153 del 19 maggio 2020;
- il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative per l'importo di euro 80.000,00;
- il fondo per le risorse decentrate a favore del personale dipendente non dirigente per l'importo di euro 481.474,22 costituito come da determinazione del Segretario Generale n. 68 del 27 febbraio 2020.

Nel mastro "Oneri sociali" vengono rilevati i contributi previdenziali e la quota Inail.

Gli altri costi del personale, per l'importo di euro 25.201,67 riguardano in particolare:

- spese per il personale in distacco per motivi sindacali riconosciuti all'Unioncamere Nazionale e spese per personale Upica trasferiti al Ministero dello Sviluppo Economico (per l'importo complessivo di euro 3.000,00);
- quota c/Ente da versare al Fondo di previdenza complementare Perseo (per l'importo di euro 3.300,33), destinato ai dipendenti delle Regioni, delle Autonomie locali, delle Camere di Commercio ed istituito in base al D.lgs n. 124/1933 e al D.lgs n. 252/2005 e successive modifiche e integrazioni;
- oneri per visite mediche periodiche obbligatorie ai sensi del D.lgs 81/2008 e per test rapidi Covid dipendenti (per l'importo di euro 5.600,40);
- oneri per concorsi e ricerca di personale per euro 13.300,94 sostenuti per le procedure di selezione pubblica per esami personale di categoria C e D.

In conformità con il piano dei conti individuato dalla circolare ministeriale n. 3612-C/2007, gli oneri relativi al servizio sostitutivo di mensa, alla formazione ed all'aggiornamento professionale, oltre ai rimborsi spese missione, sono accolti tra gli oneri di funzionamento.

7) Funzionamento

Le spese di funzionamento sono complessivamente pari a **euro 3.296.239,71**, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per un ammontare pari a euro 934.531,13.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha adottato una serie di misure di contenimento degli oneri di funzionamento, sia in ottemperanza alle disposizioni normative di riferimento, sia per realizzare economie di spesa a fronte dei provvedimenti di lockdown e delle restrizioni introdotte per far fronte all'emergenza sanitaria da Covid-19. Limitazioni che per l'Ente camerale hanno manifestato un impatto diretto sulla gestione delle strutture fieristico-congressuali con la conseguente necessità di rivedere i contratti per le attività esternalizzate e per la gestione e manutenzione delle strutture.

Sotto il profilo più strettamente giuridico l'Ente ha assicurato inoltre il rispetto delle misure di contenimento della spesa previste dalla normativa in materia di razionalizzazione e riduzione della spesa delle pubbliche amministrazioni, con particolare riguardo all'articolo 1, commi 590-602, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 c.d. "Legge di bilancio 2020", nonché delle indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa, fornite con la recente nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Per effetto delle citate disposizioni normative, si stabilisce un unico limite di spesa, a partire dal 2020, determinato dal valore medio dei costi sostenuti per acquisizioni di beni e servizi nel triennio dal 2016 al 2018. La base imponibile per il calcolo della media è rappresentata dalle voci b6), b7) e b8) del conto economico del bilancio redatto a norma dello schema del D.M. 27 marzo 2013 (comma 592).

Nella nota sopra citata il Ministero ha inoltre chiarito che gli oneri per interventi economici, iscritti nella voce b7 a) del budget economico di cui al D.M. 27 marzo 2013, sono esclusi dalla base imponibile della media dei costi sostenuti per acquisizioni di beni e servizi.

Al fine di fornire una situazione di dettaglio delle riduzioni operate si riporta di seguito un prospetto di dettaglio degli oneri sostenuti nel 2020 rispetto al valore dei limiti:

Descrizione voce di spesa	Limite Media triennio 2016-2018	Consuntivo 2020	Differenza
Utenze (spese telefoniche, consumo acqua, riscaldamento e raffrescamento, energia elettrica)	112.632,04	89.579,50	-23.052,54
Pulizia, vigilanza, facchinaggio e servizi ausiliari delle sedi camerale	202.358,25	140.261,31	-62.096,94
Spese condominiali, relative alle sedi di piazza Monte Grappa ed al Consorzio Parco Ponti	67.523,78	53.262,29	-14.261,49
Gestione e manutenzione degli immobili, impianti e attrezzature camerale (nel rispetto dei vincoli di cui all'articolo 2, commi 618 e 623, legge n. 244/2007)	196.879,15	137.699,10	-59.180,05
Manutenzione e messa in sicurezza del parco Centro Congressi Ville Ponti	44.486,82	40.190,89	-4.295,93
Assicurazioni beni immobili, mobili, opere d'arte, responsabilità amministratori e dirigenti	43.659,77	31.362,55	-12.297,22
Prestazioni professionali relative alle spese per la rappresentanza in giudizio dell'Ente	5.379,23	-	-5.379,23
Servizi informatici, compresi i servizi forniti da Infocamere a supporto delle attività anagrafico-certificative	223.729,81	164.124,75	-59.605,06
Spese per esternalizzazione/automazione servizi: relative alla gestione in outsourcing, in particolare tramite le società consortili del sistema camerale, di attività di data-entry, contact center, protocollo informatico e archivio, servizio fiscale, addetto stampa, ecc.	606.432,94	587.644,93	-18.788,01
Oneri postali	14.696,78	10.815,29	-3.881,49
Oneri per la riscossione di entrate comprendenti le spese di riscossione del diritto annuale a mezzo F24, i compensi per i concessionari della riscossione, l'elaborazione e l'invio delle informative alle imprese	83.259,14	58.121,26	-25.137,88
Oneri per autovetture, autonoleggio con conducente e altri mezzi di trasporto	17.943,27	7.708,97	-10.234,30
Oneri vari di funzionamento (questa voce raggruppa oneri di varia natura: per attività delegate dalla Camera di Commercio, in particolare in materia di ambiente, arbitrato e conciliazione, gestione sistema qualità e onero connessi al funzionamento degli uffici)	134.138,22	113.586,33	-20.551,89

Descrizione voce di spesa	Limite Media triennio 2016-2018	Consuntivo 2020	Differenza
Oneri per buoni pasto	46.825,05	29.121,95	-17.703,10
Oneri per formazione del personale	12.010,66	17.421,00	5.410,34
Spese per missioni (comprese quelle per personale ispettivo)	9.071,84	2.108,30	-6.963,54
Spese per attività di conciliazione	2.130,93	-	-2.130,93
Oneri di pubblicità a mezzo stampa, televisione/radio e con altri mezzi, determinati nel rispetto della legge n. 416/1981 e successive modificazioni	1.450,87	1.445,70	-5,17
TOTALE B7 b) acquisizione di servizi	1.824.608,53	1.484.454,12	-340.154,41
Compensi, indennità e rimborsi organi camerali	64.793,51	33.520,86	-31.272,65
Oneri sociali e fiscali organi e commissioni	8.266,22	3.265,86	-5.000,36
TOTALE B7 d) compensi ad organi amministrazione e controllo	73.059,74	36.786,72	-36.273,02
Affitti passivi	27.242,63	25.522,72	-1.719,91
Noleggio attrezzature	9.010,48	7.490,51	-1.519,97
TOTALE B8) Godimento beni di terzi	36.253,11	33.013,23	-3.239,88
TOTALE GENERALE	1.933.921,38	1.554.254,07	-379.667,31

In applicazione delle disposizioni di cui ai commi 610 e 611 della stessa legge, in materia di spesa della gestione corrente del settore informatico, le Pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo di conseguire, su base annua, un risparmio nel triennio 2020-2022 pari al 10% della spesa media sostenuta nel biennio 2016-2017, percentuale ridotta del 5% per la quota di spesa destinata alla gestione delle infrastrutture informatiche (data center) a decorrere dalla certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (Agid) del relativo passaggio al "cloud della PA" (CSP o PNS), al netto dei costi di migrazione (comma 6111).

Al riguardo, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, nell'apposita sezione della circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e Unioncamere, con nota prot. 0016175/U del 5 agosto 2020, hanno fornito alcune indicazioni operative sulla tipologia delle spese correnti interessate dal taglio e sulle specifiche voci di costo, prevedendo l'esclusione dalla base di calcolo degli oneri per ICT da considerare "oneri di promozione economica" (quali ad esempio le spese per la gestione del SUAP, per call center e sportelli, per il rilascio delle carte tachigrafiche e CNS, per la gestione dei portali in materia ambientale, per i servizi di fatturazione elettronica, ecc.).

Nella stessa circolare della RGS è stato inoltre precisato che devono essere escluse da tutte le disposizioni in materia di contenimento previste dalla legge di bilancio 2020 le spese straordinarie sostenute per dare attuazione agli interventi connessi all'emergenza Covid-19, quali in particolare quelle collegate all'acquisto di dispositivi di sicurezza, di servizi di sanificazione degli spazi e per l'attivazione dello smart-working.

Da ultimo, Infocamere con nota cdr 5000 dell'8 settembre u.s. ha comunicato che la società è qualificata come Cloud Service Provider (CSP) – come risulta dal registro tenuto da Agid e disponibile sul sito cloud.italia.it, pertanto le spese che le Camere hanno nei confronti della società per l'erogazione di servizi informatici necessari per gli scopi istituzionali del Sistema, attraverso l'infrastruttura informatica CSP e PNS, rientrano nella categoria soggetta al risparmio annuale del 5%.

Alla luce dei chiarimenti forniti, il limite di spesa per il 2020 determinato prendendo in considerazione il valore medio del biennio 2016-2017 del conto 325045 "Servizi informatici camerali" e del conto 325048 "Servizi vari



informatici” ammonta ad euro 295.787,20 (valori determinati senza distinzioni sulla natura della spesa ICT e sulla loro destinazione funzionale e tenendo conto della riduzione del 5% per i servizi informatici erogati dalla società Infocamere).

La somma rilevata a consuntivo 2020 per le stesse voci contabili ammonta complessivamente ad euro 164.124,65 rispettando pertanto il suddetto limite.

Per effetto di quanto disposto dall’articolo 1 comma 593 della legge di bilancio 2020, l’ammontare del versamento obbligatorio al bilancio dello Stato viene incrementato del 10% rispetto al 2019, passando quindi da euro 467.585,00 inizialmente previsti ad euro 513.620,42 e risulta iscritto in apposito conto del mastro “Oneri diversi di gestione”. L’importo risulta versato al bilancio dello Stato con mandato di pagamento n. 863 del 17 giugno 2020.

Con deliberazione della Giunta camerale n. 62 del 13 settembre 2018, l’Ente ha adottato le linee guida per l’acquisizione di lavori, servizi e forniture, basate sul regolamento-tipo predisposto dall’Unione italiana delle Camere di Commercio.

Come per il passato, l’Ente si è avvalso, laddove disponibili, delle convenzioni che Consip - Acquisti in rete della Pubblica Amministrazione – ha attivato per conto del Ministero dell’Economia e della Finanze e quindi delle Pubbliche Amministrazioni nonché dello strumento del MEPA - Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.

Dal 2013 la Camera di Commercio di Varese ha inoltre disciplinato la formazione e la gestione dell’elenco degli operatori economici per le procedure in economia istituito con modalità telematica avvalendosi della piattaforma “Sintel” dell’Agenzia Regionale Centrale Acquisti, ARCA.



Gli oneri di funzionamento accolgono una pluralità di voci relative a oneri di diversa natura che risultano così articolati:

Funzionamento	2019	2020	Δ%
Prestazioni di servizi	2.289.450,52	1.484.454,12	-35,16%
Godimento di beni di terzi	35.224,24	33.013,23	-6,28%
Oneri diversi di gestione	1.270.829,40	1.096.766,83	-13,70%
Quote associative	596.984,56	645.218,81	8,08%
Organi istituzionali	38.282,12	36.786,72	-3,91%
TOTALE	4.230.770,84	3.296.239,71	-22,09%

a) prestazione di servizi

Gli oneri per prestazione di servizi, pari complessivamente a **euro 1.484.454,12** rilevano un decremento complessivo rispetto all'esercizio precedente, pari ad euro 804.996,40 (con una contrazione del 35,16%), meglio dettagliato nelle singole voci di seguito riportate.

Oneri per prestazione di servizi	2019	2020	Δ%
Utenze (spese telefoniche, consumo acqua, riscaldamento e raffrescamento, energia elettrica)	115.568,65	89.579,50	-22,49%
Pulizia, vigilanza, facchinaggio e servizi ausiliari delle sedi camerale. Nel corso del 2020 a seguito delle misure di contenimento del virus che hanno comportato un maggior ricorso al lavoro in smart-working e la sospensione delle attività relative agli uffici del Centro Congressi Ville Ponti e Malpensafiere è stato rideterminato il servizio di pulizia con conseguente riduzione di questa voce di spesa rispetto al 2019.	197.106,31	140.261,31	-28,84%
Spese condominiali, relative alle sedi di piazza Monte Grappa ed al Consorzio Parco Ponti	54.690,99	53.262,29	-2,61%
Gestione e manutenzione degli immobili e impianti e attrezzature camerale (nel rispetto dei vincoli di cui all'articolo 2, commi 618 e 623, legge n. 244/2007). Per far fronte agli effetti della crisi economica che ha colpito direttamente le attività fieristico-congressuali, l'Ente si è attivato fin da subito per rivedere i servizi affidati per le attività di presidio delle strutture, di assistenza agli uffici e di manutenzione generando un risparmio di spesa rispetto al 2019 di circa il 30%.	195.978,73	137.699,10	-29,74%
Manutenzione e messa in sicurezza del parco Centro Congressi Ville Ponti e Centro polifunzionale Malpensafiere.	43.119,89	40.190,89	-6,79%
Assicurazioni beni immobili, mobili, opere d'arte, responsabilità amministratori e dirigenti. Lo scostamento in diminuzione rispetto al 2019 è riconducibile ad una rideterminazione degli oneri per le polizze assicurative in esito alle procedure di gara svolte nello scorso anno.	36.213,42	31.362,55	-13,40%
Prestazioni professionali relative alle spese per la rappresentanza in giudizio dell'Ente	-	-	==
Servizi informatici, compresi i servizi forniti da Infocamere a supporto delle attività anagrafico – certificative. Tale voce di onere rispetta i limiti di spesa pari a euro 295.787,20 euro.	321.330,70	164.124,75	-48,92%
Spese per esternalizzazione/automazione servizi: relative alla gestione in outsourcing, in particolare tramite le società consortili del sistema camerale, di attività di data-entry, contact center, protocollo informatico e archivio, servizio fiscale, addetto stampa, ecc., servizi informativi di primo livello su prodotti e servizi camerale, servizi di editing stampa. Come anticipato, l'Ente ha adottato nel 2020 una serie di misure di contenimento della spesa anche attraverso la revisione del proprio modello organizzativo. Su questo fronte è stata re-internalizzata parte delle attività di istruttoria pratiche precedentemente affidata all'esterno e non prorogando, dal secondo semestre dell'esercizio, il contratto di assistenza tecnologica agli impianti delle sedi fieristico-congressuali.	983.938,03	587.644,93	-40,28%
Oneri di rappresentanza	172,16	-	==
Oneri bancari e postali. Il decremento di tale voce rispetto al 2019 deriva dalla revoca del contratto in essere per trasporto documenti presso le sedi camerale decentrate	19.379,61	10.815,29	-44,19%
Oneri per la riscossione di entrate comprendenti le spese di riscossione del diritto	64.682,92	58.121,26	-10,14%



Oneri per prestazione di servizi	2019	2020	Δ%
annuale a mezzo F24, i compensi per i concessionari della riscossione, l'elaborazione e l'invio delle informative alle imprese.			
Oneri per autovetture, autonoleggio con conducente e altri mezzi di trasporto	11.115,81	7.708,97	-30,65%
Oneri vari di funzionamento (questa voce raggruppa oneri di varia natura: per attività delegate dalla Camera di Commercio, in particolare in materia di ambiente, arbitrato e conciliazione e oneri connessi al funzionamento degli uffici)	157.917,22	113.586,33	-28,07%
Oneri per buoni pasto. La contrazione di tale voce di oneri nel 2020 riflette la riduzione di costi sostenuti a seguito dell'applicazione massiva dello strumento dello smart working emergenziale.	39.998,77	29.121,95	-27,19%
Oneri per formazione del personale. Tale voce di onere rispetta i limiti di spesa pari a euro 28.709 euro	14.650,50	17.421,00	18,91%
Spese per missioni (comprese quelle per personale ispettivo)	8.865,10	2.108,30	-76,22%
Spese per gestione attività di conciliazione prevalentemente alla diversa contabilizzazione degli oneri sostenuti per il funzionamento del servizio conciliazione attualmente imputato alla voce Interventi Economici	23.272,72	-	-100,00%
Oneri di pubblicità a mezzo stampa, televisione/radio e con altri mezzi, determinati nel rispetto della legge n. 416/1981 e successive modificazioni	1.449,00	1.445,70	-0,23%
TOTALE	2.289.450,52	1.484.454,12	-35,16%

b) godimento beni di terzi

Gli oneri per godimento di beni di terzi riguardano affitti passivi delle sedi periferiche e dell'archivio di viale Aguggiari, nonché noleggi di attrezzature per un importo complessivo pari a **euro 33.013,23**.

La voce in commento risulta in linea con i valori dell'esercizio precedente (pari ad euro 35.224,24).

c) oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione, pari a **euro 1.096.766,83** registrano una diminuzione di euro 174.062,57 rispetto all'esercizio precedente.

Gli oneri diversi di gestione comprendono in particolare:

- acquisto di beni destinati alla rivendita (CNS, token, ecc.) per euro 171.102,92 (nel 2019 euro 115.551,30);
- acquisto di materiale di consumo e cancelleria per euro 15.413,09 (nel 2019 euro 9.506,61);
- acquisti straordinari per materiale di sanificazione e protezione personale Covid-19 per euro 16.038,94;
- oneri fiscali relativi tanto all'attività istituzionale dell'Ente quanto a quella commerciale, quali:
 - I.R.A.P.: determinata in base agli oneri per retribuzioni al personale dipendente, per compensi ai componenti degli organi istituzionali e, più in generale, a percettori di redditi assimilati ai redditi di lavoro dipendente e a percettori di redditi da lavoro autonomo occasionale per euro 180.050,33 (nel 2019 euro 184.025,44);
 - I.R.E.S.: calcolata sui redditi fondiari (terreni e fabbricati) e di capitale (dividendi ed interessi) per complessivi euro 3.674,00;
 - I.M.U./TASI: determinata nel suo ammontare sul valore catastale degli immobili dell'Ente, ossia la sede camerale (euro 23.534,02), il Centro polifunzionale Malpensafiere (euro 705,50) e il Centro Congressi Ville Ponti (euro 58.659,98). Si precisa che, in considerazione degli effetti connessi all'emergenza epidemiologica da Covid-19 per l'anno 2020 l'Ente camerale, ai sensi dell'articolo 9 D.L. 137/2020 "Decreto Ristori" e dell'articolo 78 del D.L. n. 104/2020 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia" ha fatto richiesta di esonero dal versamento della seconda rata



dell'imposta sia per il Centro espositivo Malpensafiere che per il Centro Congressi Ville Ponti. Inoltre, ai sensi del comma 1 della lettera b-bis dell'articolo 177 del D.L. 34/2020, convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77 ha chiesto il rimborso della prima rata IMU versata per il centro polifunzionale Malpensafiere (per il credito si veda il mastro Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie);

- TARI relativa all'immobile di Malpensafiere per euro 55.431,00, alla sede di Piazza Monte Grappa per euro 11.838,81 ed al Centro Congressi Ville Ponti per euro 15.169,19. Tale voce di onere rileva un decremento di circa 40mila euro rispetto all'esercizio 2019 attribuibile alle agevolazione concesse dalle amministrazioni comunali alle utenze relative ad attività sospese per effetto dei provvedimenti nazionali e regionali emanati a seguito dell'emergenza COVID-19;
- versamento al bilancio dello Stato delle somme derivanti dall'applicazione delle misure di contenimento della spesa, ai sensi dell'articolo 1 comma 593 della legge di bilancio 2020, per l'importo di euro 513.620,42;
- arrotondamenti attivi per euro 5,28 e arrotondamenti passivi per euro 26,45;
- altre imposte e tasse euro 31.507,46. Questa voce comprende in particolare:
 - imposta sostitutiva su TFR (euro 1.170,59);
 - tassa di occupazione di suolo pubblico relativa all'installazione di un ponteggio per l'intervento condominiale straordinario della messa in sicurezza della facciata condominiale per l'importo di euro 29.533,75 (Determinazione Dirigenziale n. 269 del 27 agosto 2020);
 - valori bollati applicati per l'importo di euro 184,00 (registrazione contratti, note debito, libri contabili, registrazione contratti).

d) quote associative

La voce in commento accoglie gli oneri relativi alle quote di adesione annualmente dovute agli organismi del sistema camerale, per l'importo complessivo di **euro 645.218,81**, così suddivisi:

- Quota Unione Italiana C.C.I.A.A. (euro 211.964,44);
- Quota Unione Regionale C.C.I.A.A. (euro 181.517,74);
- Quota Infocamere (euro 45.562,00);
- Fondo di perequazione (euro 199.939,19);
- Quote associative in C.C.I.A.A. estere e italiane all'estero e in altri enti/società (euro 6.235,44).

A seguito della riduzione del diritto annuale le quote sono state rideterminate nel modo seguente:

- l'Unioncamere Nazionale con nota prot. 1513 del 21 gennaio 2020 ha comunicato che l'Assemblea ha definito per l'esercizio 2020 l'aliquota contributiva nella misura del 2% dei proventi per diritto annuale e diritti di segreteria risultanti dal bilancio camerale dell'anno 2018;
- l'Unioncamere Lombardia con nota prot. 10613 del 6 luglio 2020 ha comunicato che il Consiglio ha deliberato la riduzione del 50% della base imponibile 2014, sulla quale viene applicata un'aliquota contributiva dell'1,25%, analoga a quella applicata nel 2019;
- Infocamere con documento n. VFC/20000055 del 30 novembre 2020 ha richiesto il versamento del contributo consortile per l'anno 2020;



- il Ministero dello Sviluppo Economico con nota prot. n. 238430 del 14 ottobre 2020 ha comunicato che la quota da versare al fondo è stata stabilita per ciascuna Camera applicando le aliquote definite dall'articolo 7 del decreto interministeriale 21 aprile 2011 e che, pertanto, per l'anno 2020 per la Camera di Commercio di Varese, è stata applicata l'aliquota del 5,5%;
- con deliberazione della Giunta camerale n. 8 del 31 gennaio 2019, sulla base delle progettualità e delle collaborazioni attive, si è ritenuto inizialmente di confermare per l'anno 2020 l'adesione agli organismi Isdaci, Unionfiliere, Associazione Mosaico, Upel e Comunità di Lavoro Regio Insubrica. Successivamente, con determinazione n. 72 del 12 settembre 2019 la Giunta camerale ha deciso di recedere da Isdaci e Unionfiliere in mancanza di specifiche progettualità per la Camera di Commercio di Varese. Con deliberazione della Giunta camerale n. 93 del 12 dicembre 2019, nell'ambito dell'attività di internazionalizzazione si è ritenuto inoltre di aderire alle Camere di Commercio estere: Italiana per la Germania e Italiana per la Svizzera.

e) organi istituzionali

Il decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016, "Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura", entrato in vigore il 10 dicembre u.s., modificando l'articolo 4/bis della legge 580/1993 ha disposto la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori dei conti.

Gli oneri per organi istituzionali comprendono dunque i soli compensi riconosciuti al Collegio dei Revisori dei Conti ed all'Organismo di Valutazione della Performance ex OIV (D.lgs n. 150/2009). Gli importi includono i relativi oneri fiscali e previdenziali.

I compensi sono stati determinati tenendo conto delle disposizioni del comma 596 della "legge di bilancio" 2020.

Il dato complessivo, pari a **euro 36.786,72**, evidenzia un decremento rispetto allo scorso esercizio pari ad euro 1.495,40.

8) Interventi economici

Gli interventi economici comprendono gli oneri per attività, progetti ed iniziative dirette alla promozione del sistema delle imprese e dello sviluppo dell'economia del territorio, attraverso iniziative direttamente gestite dall'Ente ovvero tramite l'erogazione di contributi a soggetti terzi. La competenza economica per le iniziative svolte direttamente è individuata nel momento di conclusione del progetto o per stati di avanzamento del medesimo. Per i contributi l'esercizio di competenza economica è determinato nel momento di ammissione della domanda e della conseguente assegnazione del contributo con provvedimento del dirigente responsabile della spesa, indipendentemente dall'effettiva liquidazione del contributo stesso a seguito di successiva rendicontazione.

Nell'esercizio 2020, per far fronte alla situazione di difficoltà che il sistema economico si è trovato ad affrontare a seguito dell'emergere della crisi correlata alla diffusione del coronavirus Covid-19, l'Ente camerale ha attivato una serie di interventi straordinari per contribuire al rilancio del sistema economico varesino. Il finanziamento di tale piano ha comportato un maggior ricorso all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e, conseguentemente, ad una revisione del quadro di sostenibilità dell'Ente fino al

completamento del mandato consiliare. Gli oneri per interventi economici, per il cui dettaglio si rimanda alla sezione “Le attività promozionali” della relazione sulla gestione, ammontano complessivamente a **euro 5.623.834,19**. Alle risorse straordinarie messe in campo dall’Ente si sono aggiunte le risorse addizionali stanziare messe a disposizione da parte di Regione Lombardia per interventi a sostegno delle imprese per la somma di circa 1,6 mln di euro.

9) Ammortamenti e accantonamenti

Gli oneri per ammortamenti e accantonamenti ammontano complessivamente a **euro 3.858.665,64** e si suddividono come riportato nella tabella di seguito:

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	2020
Immobilizzazioni immateriali	-
Immobilizzazioni materiali	1.607.358,94
Svalutazione crediti	2.131.450,00
Fondo rischi ed oneri	119.856,70
TOTALE	3.858.665,64

Gli ammortamenti relativi a beni materiali dell’esercizio, pari ad **euro 1.607.358,94** mostrano un incremento pari a euro 295.140,37 rispetto all’esercizio precedente.

Per i dettagli relativi a tale posta si rimanda a quanto illustrato nella voce “Immobilizzazioni” dello stato patrimoniale.

La voce in commento comprende l’accantonamento al fondo svalutazione crediti da diritto annuale pari ad **euro 2.131.450,00**, volto a fronteggiare le quote di dubbia esigibilità dei crediti per diritto annuale originatesi nell’esercizio. L’ammontare del fondo è determinato secondo i criteri illustrati alle voci “crediti di funzionamento e “diritto annuale”, alle quali si rimanda.

Risulta iscritto un ulteriore accantonamento al fondo rischi per complessivi **euro 119.856,70**, secondo il seguente dettaglio:

- euro 27.944,27 pari al 25% delle somme stanziare nell’esercizio per la realizzazione dei progetti Interreg. L’accantonamento è stato costituito prudenzialmente per assicurare copertura ad eventuali recuperi di somme effettuati in sede di verifica per spese eventualmente ritenute non ammissibili;
- euro 91.912,43 (al lordo di oneri riflessi) per assicurare copertura ai rinnovi contrattuali del personale dipendente e dirigente previsti dalle manovre finanziarie 2019 e 2020.

Risultato della gestione corrente

Il risultato della gestione corrente, negativo per **euro -3.440.683,88**, registra un decremento negativo dell’importo di euro -2.417.355,61 rispetto al precedente esercizio, laddove si registrava un valore negativo per l’importo di euro -1.023.328,27.



C) GESTIONE FINANZIARIA

Proventi e oneri finanziari

Si rilevano proventi finanziari pari a **euro 5.119,47**, relativi a:

- interessi sulle giacenze depositate sul c.d. “sottoconto fruttifero” nell’ambito del regime di tesoreria unica acceso presso la Banca d’Italia (con decreto del Ministero dell’Economia e Finanze del 9 giugno 2016 il tasso di interesse posticipato, da corrispondere sulle somme depositate nelle contabilità speciali fruttifere degli enti ed organismi pubblici, è stato rideterminato nella misura dello 0,001% lordo), oltre che sul c/c postale per un importo complessivo pari a euro 229,09;
- interessi su prestiti al personale pari a euro 4.890,38.

Non sono stati sostenuti oneri finanziari.

D) GESTIONE STRAORDINARIA

Proventi e oneri straordinari

Si registrano proventi straordinari per l’importo di **euro 943.411,60** tra i quali si segnalano, in particolare:

- sopravvenienze attive da diritto annuale, sanzioni e interessi per euro 287.951,08 relative a riscossioni di somme di competenza di esercizi precedenti (fino al 2018), nei quali non erano stati originariamente rilevati crediti o che comunque non hanno trovato capienza nei crediti, al netto dei relativi fondi svalutazione, a loro tempo iscritti a bilancio;
- sopravvenienze attive da diritto annuale, sanzioni e interessi, per euro 390.767,21, registrate per il riallineamento dei valori dei crediti relativi alle annualità pregresse (fino al 2019) e per il ricalcolo degli interessi di annualità pregresse, sulla base dei dati forniti dal sistema informativo di Infocamere (fatturati Agenzia Entrate, carico ruolo residuo);
- sopravvenienze attive legate alla cancellazione di debiti per interventi promozionali iscritti in anni precedenti e risultati non dovuti in esito ad una complessiva revisione delle partite a debito relative ad iniziative promozionali pregresse per le quali si sono definitivamente accertate le condizioni di avvenuta conclusione, per l’importo di **euro 118.167,23**. In particolare:
 - bando “Sostegno finanziario a manifestazioni fieristiche internazionali – misura cluster tecnologici lombardi”, euro 21.479,44 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 80 del 3 marzo 2020);
 - bando “Export 4.0 commercio digitale e fiere: nuovi mercati per le imprese lombarde” (bando AdP), euro 6.000,00 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 115 del 3 aprile 2020);
 - bando “Contributi alle piccole e medie imprese varesine per la partecipazione a fiere all’estero e fiere internazionali in Italia”, euro 13.218,33 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 130 del 21 aprile 2020);



- sostegno al Consorzio Turistico della provincia di Varese, euro 3.508,14 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 135 del 22 aprile 2020);
- bando “Contributi a sostegno delle imprese agricole varesine – anno 2019”, euro 4.695,37 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 224 del 21 luglio 2020);
- sostegno al Consorzio Qualità Miele varesino – anno 2019, euro 8.065,95 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 275 del 14 settembre 2020);
- bando “Orientamento al lavoro ed alle professioni. Voucher alternanza scuola-lavoro per le PMI che ospitano studenti in tirocinio a.s. 2018-2019”, euro 19.200,00 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 421 del 10 dicembre 2020);
- restituzione dei contributi precedentemente versati e non utilizzati al Fondo di Garanzia, sezioni speciali per l'internazionalizzazione delle PMI ex lege 662/1996 articolo 2 comma 100, lettera a) per l'importo di euro 42.000,00 (nota MISE 110949 dell'11 settembre 2017 e Atto di risoluzione consensuale della Convenzione stipulata tra il Ministero dello Sviluppo Economico, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Camera di Commercio di Varese);
- Sopravvenienze attive per l'importo di **euro 146.526,08** per minori oneri sostenuti, in particolare:
 - per conguagli per oneri di funzionamento 2019 sovrastimati rispetto alla effettiva quota di competenza dell'esercizio, per l'importo di euro 35.243,73 relativo alla nota di credito di Infocamere (per le attività ex Digicamere) del 6 maggio 2020 n. 20000492;
 - per conguagli per oneri di funzionamento 2019 sovrastimati rispetto alla effettiva quota di competenza dell'esercizio, per l'importo di euro 15.415,30 relativo alla nota di credito di TecnoServiceCamere del 30 giugno 2020 n. 1446;
 - per rettifica dell'imposta sulla plusvalenza realizzata a seguito della cessione della partecipazione detenuta dalla Camera di Commercio di Varese nella società Digicamere S.c.a.r.l. per l'importo di euro 5.094,00. La somma è stata infatti corrisposta da Infocamere (a seguito del progetto di integrazione societaria tra Digicamere S.c.a.r.l. ed Infocamere S.C.p.A, entrambe società in house del sistema camerale operanti nel settore dell'Information Technology) a titolo di liquidazione dividendo e non come plusvalenza, con conseguenti effetti sulla determinazione della tassazione;
 - per riallineamento contabile del fondo produttività dirigenti, PO e dipendenti rispetto alle somme effettivamente erogate nel 2020, per l'importo complessivo di euro 66.931,44;
 - per sopravvenienza attiva legata a minori oneri dovuti all'Unione italiana delle Camere di Commercio per aspettative sindacali anno 2019, per euro 742,17;
 - per sopravvenienza attiva dovuta alla restituzione, da parte di Confidi Sistema, della quota di insolvenza Confiducia SANCO SRL (Quota Camera + quota Provincia) per euro 2.642,47;
 - per sopravvenienza attiva legata alla restituzione dei depositi cauzionali Telepass per euro 619,74;
 - per sopravvenienza attiva legata a minori oneri dovuti all'Unione italiana delle Camere di Commercio, nell'ambito della convenzione in essere con l'Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale mediante il modello di versamento F24, per euro 781,41;



- per oneri di funzionamento relativi a fatture da ricevere sovrastimati rispetto alla effettiva quota di competenza 2019 per euro 19.055,82.

Si registrano oneri straordinari per l'importo di **euro 629.831,06** relativi in particolare a:

- sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni e interessi per un importo pari ad euro 412.362,39 dovute alla maggior svalutazione delle annualità dal 2013 al 2017 a ruolo, oltre alle annualità 2018 e 2019 svalutate in ragione del residuo valore di realizzo; oltre che all'adeguamento dei crediti di precedenti annualità sulla base delle scritture automatiche del sistema informativo di Infocamere;
- sopravvenienze passive legate a conguagli di oneri di funzionamento di competenza di anni precedenti (2019) per l'importo di euro 14.273,59;
- sopravvenienza passiva per rettifica del credito iscritto verso l'azienda speciale Promovarese (conseguente all'assegnazione dell'azienda Malpensafiere S.p.A. del 15 dicembre 2011 e iscritto alla voce "prestiti ed anticipazioni ad aziende speciali") utilizzato a copertura del disavanzo registrato da Promovarese a consuntivo 2019 per l'importo di euro 56.866,91;
- sopravvenienze passive per rimborso spese da riconoscere a Agenzia delle Entrate Riscossione per procedure esecutive per gli anni dal 2000 al 2010 (ai sensi art. 4 c.3 D.L. 119/2018) per euro 108.155,11;
- sopravvenienze passive per liquidazione arretrati rinnovo contratto dirigenti per il triennio 2016-2018 per l'importo di euro 16.892,07 al lordo di oneri riflessi;
- sopravvenienze passive per rivalutazione TFR optanti al fondo Perseo e maggiori oneri previdenziali a seguito delle progressioni economiche all'interno della categoria sulla base di quanto previsto dal contratto integrativo decentrato sottoscritto il 27 aprile 2020 (determinazione dirigenziale n. 444 del 18 dicembre 2020), per l'importo di euro 21.280,99.

Risultato economico dell'esercizio

Il risultato economico dell'esercizio si attesta a **euro -3.121.983,87**, migliorativo del risultato economico atteso a preventivo, pari a euro -6.832.333,28. Tale risultato verrà portato ad incremento del patrimonio netto dell'Ente.

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una variazione pari a euro -3.368.219,12.

Per un confronto di dettaglio con i dati a preventivo si rimanda al "Consuntivo proventi, oneri e investimenti ai sensi dell'art. 24, D.P.R. 254/2005".

Al fine di fornire una rappresentazione sintetica dei principali scostamenti che hanno determinato una variazione netta in aumento di euro 3.710.349,41 tra il risultato economico atteso a preventivo ed il risultato economico registrato a consuntivo, si riporta di seguito un prospetto di "riconciliazione" tra i due risultati.

RISULTATO ECONOMICO A PREVENTIVO		-	6.832.333,28
Variazioni positive	Minori oneri di funzionamento		830.927,90
	Minori interventi economici a carico del bilancio camerale		2.283.086,48
	Minori oneri per il personale		186.381,50
	Gestione straordinaria		248.580,54



	Maggiori contributi, trasferimenti, altre entrate	37.033,03
	Minore accantonamento fondo svalutazione crediti	615.141,87
Risultato atteso dopo variazioni positive		- 2.631.181,96
Variazioni negative	Minori proventi da diritto annuale	116.600,99
	Minori proventi da diritti di segreteria	32.483,87
	Minori proventi da gestione servizi e rimanenze	24.065,88
	Minori proventi finanziari	12.080,53
	Maggiori fondi per rischi ed oneri	91.106,70
	Maggiori ammortamenti per immobilizzazioni materiali	214.463,94
RISULTATO ECONOMICO A CONSUNTIVO		- 3.121.983,87

Varese, 25 marzo 2021

IL PRESIDENTE
(Fabio Lunghi)



Elenco movimenti immobilizzazioni (allegato 1)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Attiv	SALDO AL 31/12/2019	ACQUISIZIONI	RICLASSIFICAZIONI/RIVALUTAZIONI.	ALIENAZIONI	UTILIZZO FONDO	AMMORTAMENTI	SALDO AL 31/12/2020
Software	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Altre spese pluriennali	Ist	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		-	-	-	-	-	-	-

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Attiv	SALDO AL 31/12/2019	ACQUISIZIONI	RICLASSIFICAZIONI/RIVALUTAZIONI.	ALIENAZIONI	UTILIZZO FONDO	AMMORTAMENTI	SALDO AL 31/12/2020
Terreni Centro Congressi Ville Ponti	Com	627.009,81	-	-	-	-	-	627.009,81
Terreni Centro Espositivo Busto Arsizio	Com	1.544.854,31	-	-	-	-	-	1.544.854,31
Sede Varese - P.zza Montegrappa	Ist	1.804.783,70	-	-	-	-	- 105.078,46	1.699.705,24
Centro Congressi Ville Ponti	Com	5.294.516,86	27.681,00	- 218.819,33	-	-	- 376.173,54	4.727.204,99
Centro Espositivo Busto Arsizio	Com	2.203.813,13	77.177,66	- 60.859,74	-	-	- 991.242,58	1.228.888,47
Immobili		11.474.977,81	104.858,66	- 279.679,07	-	-	- 1.472.494,58	9.827.662,82
Impianti generici	Ist	17.993,69	274,50	-	-	-	- 3.239,58	15.028,61
Impianti generici	Com	84.051,15	31.863,00	-	-	-	- 21.729,88	94.184,27
Impianti di allarme e riproduzione	Ist	0,00	-	-	-	-	-	0,00
Impianti di allarme e riproduzione	Com	- 0,00	-	-	-	-	-	- 0,00
Impianti speciali di comunicazione	Ist	72.576,28	-	-	-	-	- 21.054,15	51.522,13
Impianti speciali di comunicazione	Com	13.279,02	-	-	-	-	- 5.433,95	7.845,07
Impianti e mezzi di sollevamento	Ist	15.293,95	-	-	-	-	- 5.397,86	9.896,09
Impianti e mezzi di sollevamento	Com	18.143,06	-	-	-	-	- 8.914,38	9.228,68
Impianti		221.337,15	32.137,50	-	-	-	- 65.769,80	187.704,85
Macchine ordinarie d'ufficio	Ist	- 0,00	-	-	-	-	-	- 0,00
Macchine ordinarie d'ufficio	Com	-	-	-	-	-	-	-
Beni strumentali < 516,46	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Beni strumentali < 516,46	Com	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	Com	29.591,00	-	-	-	-	- 5.934,00	23.657,00
Macch apparecchi attrezzatura varia	Ist	12.046,65	3.452,60	-	-	-	- 2.329,66	13.169,59
Macch apparecchi attrezzatura varia	Com	23.275,00	50.764,00	-	-	-	- 29.180,55	44.858,45
Attrezzature non informatiche		64.912,65	54.216,60	-	-	-	- 37.444,21	81.685,04
Macchine d'ufficio elettron.	Ist	57.451,94	5.358,98	-	-	-	- 16.754,69	46.056,23
Macchine d'ufficio elettron.	Com	1.200,00	-	-	-	-	- 480,00	720,00
Attrezzature informatiche		58.651,94	5.358,98	-	-	-	- 17.234,69	46.776,23
Arredi	Ist	14.114,23	-	-	-	-	- 3.074,92	11.039,31
Arredi	Com	23.016,45	-	-	-	-	- 11.340,74	11.675,71
Altri beni materiali < 516,46	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni materiali < 516,46	Com	-	-	-	-	-	-	-
Opere d'arte	Ist	68.774,00	-	-	-	-	-	68.774,00
Arredi e mobili		105.904,68	-	-	-	-	- 14.415,66	91.489,02
Autoveicoli e motoveicoli	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Automezzi		-	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	Ist	65.448,36	-	-	-	-	-	65.448,36
Biblioteca		65.448,36	-	-	-	-	-	65.448,36
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		11.991.232,59	196.571,74	- 279.679,07	-	-	- 1.607.358,94	10.300.766,32
Immobilizzazioni in corso e acconti	Com	7.381,74	443.179,30	-	-	-	-	450.561,04
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		11.998.614,33	639.751,04	- 279.679,07	-	-	- 1.607.358,94	10.751.327,36
TOTALE GENERALE		11.998.614,33	639.751,04	- 279.679,07	-	-	- 1.607.358,94	10.751.327,36



Consuntivo proventi, oneri e investimenti ai sensi art. 24, D.P.R. 254/2005

L'articolo 24, comma 2, del D.P.R. 254/2005 prevede che alla relazione sulla gestione sia allegato un prospetto di raffronto (budget/consuntivo) nel quale le voci che compongono il conto economico e il piano degli investimenti sono distinte per destinazione nelle quattro funzioni istituzionali individuate dal regolamento di contabilità:

- organi istituzionali e segreteria generale: funzionamento organi e segreteria; coordinamento tra le attività dell'Ente, dell'azienda speciale e delle società partecipate; comunicazione istituzionale e relazioni esterne; coordinamento e realizzazione eventi dell'Ente; programmazione, controllo di gestione;
- servizi di supporto: amministrazione del personale; relazioni sindacali e formazione; supporto giuridico; contabilità e bilancio; gestione diritto annuale; gestione beni mobili e immobili dell'Ente, acquisizione beni e servizi, manutenzione ordinaria e straordinaria; gestione dei servizi tecnici e della logistica generale dell'Ente, presso la sede principale e le sedi decentrate; protocollo e archivi;
- anagrafe e servizi di regolazione del mercato: Registro imprese; albi, ruoli, registri; albo artigiani; attività sanzionatoria; registro dei protesti cambiari; metrologia legale e saggio dei metalli preziosi; attività ispettive; arbitrato, conciliazione, listini prezzi, tutela del consumatore;
- studio, formazione, informazione e promozione economica: indagini ed elaborazioni statistiche; diffusione informazione economica; gestione degli osservatori; diffusione processi di qualità e innovazione d'impresa; rapporti con i centri di eccellenza; promozione e sviluppo economico del territorio; manifestazioni fieristiche, rassegne e mostre; brevetti per invenzioni industriali, modelli e marchi; contributi a consorzi e imprese.

Con riferimento all'allocazione dei valori, i proventi e gli oneri direttamente imputati alle singole funzioni sono quelli riferibili in maniera univoca all'espletamento delle attività e dei progetti connessi alle stesse funzioni istituzionali. Gli oneri comuni a più funzioni sono ripartiti sulla base di parametri specifici (c.d. "driver"), indicativi dell'assorbimento di risorse. Per l'esercizio 2020 i driver individuati sono il numero dei dipendenti e i metri quadrati.

Gli investimenti iscritti nel relativo piano sono attribuiti alle singole funzioni qualora direttamente riferibili alle attività e ai progetti connessi alle stesse funzioni istituzionali. I restanti investimenti sono imputati alla funzione servizi di supporto.

Conto economico

Il bilancio dell'esercizio 2020 si chiude con un risultato economico negativo pari ad euro **-3.121.983,87** a fronte di un dato previsionale pari a euro -6.832.333,28, formulato in sede di approvazione dell'aggiornamento di preventivo 2020.

Lo scostamento tra i valori di preventivo aggiornato e di consuntivo è dovuto prevalentemente al contenimento degli oneri per interventi economici e di funzionamento che incidono positivamente sul disavanzo atteso, come di seguito illustrato.



Gestione corrente

Proventi correnti

CONSUNTIVO ART. 24: PROVENTI CORRENTI	preventivo aggiornato	consuntivo	differenza
1) Diritto annuale	8.393.791,87	8.277.190,88	- 116.600,99
2) Diritti di segreteria	3.337.000,00	3.304.516,13	- 32.483,87
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	620.900,00	657.933,03	37.033,03
4) Proventi da gestione di beni e servizi	101.500,00	94.355,99	- 7.144,01
5) Variazioni delle rimanenze	-	- 16.921,87	- 16.921,87
Totale	12.453.191,87	12.317.074,16	- 136.117,71

Per quanto riguarda i proventi correnti le voci che li determinano fanno rilevare scostamenti in diminuzione rispetto al valore di preventivo aggiornato, per l'importo complessivo di euro 136.117,71 ed in particolare:

- il diritto annuale registra un decremento di euro 116.600,99. La previsione di questa voce di provento ha rilevato una variazione in diminuzione a consuntivo a seguito dei ricalcoli elaborati dal sistema informatico per la gestione del diritto annuale e degli effetti generati dalla cancellazione di circa 4.100 posizioni di imprese individuali in esito al progetto "Cancellazioni d'ufficio ex DPR 247/2004, approvato con determinazione dirigenziale n. 370 del 18 ottobre 2018;
- i diritti di segreteria risultano in diminuzione rispetto alle previsioni per 32.483,87 euro: in questo caso la diminuzione è imputabile prevalentemente agli effetti delle misure restrittive adottate per far fronte alla diffusione del virus Covid-19. Seppur stimati in diminuzione in occasione dell'aggiornamento del preventivo 2020, l'esercizio ha rilevato una contrazione superiore alle aspettative;
- i "contributi trasferimenti ed altre entrate" registrano uno scostamento in aumento di circa 37.000,00 euro rispetto al dato a preventivo aggiornato.

Oneri correnti

CONSUNTIVO ART. 24: ONERI CORRENTI	Preventivo aggiornato	consuntivo	differenza
6) Personale	3.165.400,00	2.979.018,50	- 186.381,50
7) Funzionamento	4.127.167,61	3.296.239,71	- 830.927,90
8) Interventi economici	7.906.920,67	5.623.834,19	- 2.283.086,48
9) Ammortamenti e accantonamenti	4.168.236,87	3.858.665,64	- 309.571,23
Totale	19.367.725,15	15.757.758,04	- 3.609.967,11

Dal lato degli oneri correnti si registra un contenimento generale rispetto al dato previsionale pari a - 3.609.967,11 euro. In particolare:

- la spesa del personale rileva una diminuzione di euro 186.381,50. Le procedure selettive per il reclutamento di n. 4 unità di categoria D e n. 3 unità di categoria C si sono concluse nel mese di dicembre 2020, pertanto, gli effetti economico-finanziari dell'integrazione di organico si manifesteranno a decorrere dal 2021;



- si riducono gli oneri di funzionamento di circa 831.000 euro rispetto a quanto preventivato. Per maggiori informazioni di dettaglio sulle singole voci di spesa si rimanda al paragrafo “funzionamento” della nota integrativa;
- gli interventi economici registrano l'utilizzo di circa 5.624.000 euro rispetto al dato previsionale pari a circa 7.900.000 euro, con una contrazione totale di 2.283.000 euro. Per questa voce preme evidenziare che, alla luce del particolare momento congiunturale, molte iniziative hanno beneficiato dell'addizionalità di risorse da parte della Regione Lombardia per 1.600.000 euro circa;
- gli ammortamenti e accantonamenti rilevano una diminuzione di circa 310.000 euro. La differenza è da iscriversi agli interventi sugli immobili camerali in corso di completamento e ad una minor accantonamento al fondo svalutazione crediti da diritto annuale a fronte di una maggiore percentuale di diritto incassato rispetto alle previsioni.

Gestione finanziaria

La gestione finanziaria registra un decremento di circa 12.000 euro rispetto al dato previsionale per effetto di un minor introito registrato nell'esercizio da proventi mobiliari.

Gestione straordinaria

Come già ricordato alla medesima voce del conto economico, alla quale si rinvia per maggiori informazioni di dettaglio, la gestione straordinaria registra un saldo netto positivo, dell'importo complessivo di euro 248.000 circa.

Piano degli investimenti

Il piano degli investimenti riporta l'ammontare degli acquisti di beni materiali e immateriali e degli investimenti finanziari effettuati nel corso dell'esercizio.

Il dato a consuntivo vede un ammontare di investimenti pari a circa 693.000 euro.



Analisi per funzioni

Il risultato economico della funzione A mostra un andamento dei costi sostanzialmente in linea con quanto inizialmente previsto.

La funzione B registra un risultato economico positivo. Il valore risulta influenzato dalla contrazione degli oneri per accantonamento svalutazione crediti da diritto annuale in ragione di una maggiore percentuale di incasso registrata nell'esercizio rispetto a quella preventivata e del risultato positivo della gestione straordinaria di cui si è già detto nelle rispettive sezioni di commento.

Il risultato economico della funzione C fa registrare un dato positivo, per effetto dei risparmi di spese di funzionamento legati alla re-internalizzazione di alcuni servizi e della revisione di alcuni contratti per servizi informatici.

La funzione D registra un risultato economico migliorativo, riconducibile da un lato ad una contrazione degli oneri per interventi economici ed in parte ad una diminuzione degli oneri di funzionamento, con particolare riferimento a quelli sostenuti per le strutture fieristico-congressuali come illustrato nelle rispettive voci di dettaglio della relazione contabile.



Consuntivo proventi, oneri e investimenti (art. 24 D.P.R. 254/2005)

	A		B		C		D		TOTALE (A+B+C+D)	
	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi Correnti										
1 Diritto Annuale			7.200.000	7.304.449			1.193.792	972.742	8.393.792	8.277.191
2 Diritti di Segreteria					3.337.000	3.304.516			3.337.000	3.304.516
3 Contributi trasferimenti e altre entrate			2.500	18.611	-	9.906	618.400	629.415	620.900	657.933
4 Proventi da gestione di beni e servizi					101.500	94.356			101.500	94.356
5 Variazione delle rimanenze					-	16.922			-	16.922
Totale proventi correnti A	-	-	7.202.500	7.323.060	3.438.500	3.391.857	1.812.192	1.602.157	12.453.192	12.317.074
B) Oneri Correnti										
6 Personale	217.079	271.906	863.431	724.298	1.464.259	1.328.812	620.631	654.002	3.165.400	2.979.018
7 Funzionamento	730.286	685.471	1.021.276	871.044	1.103.436	907.081	1.272.169	832.644	4.127.168	3.296.240
8 Interventi economici	-	-	-	-	479.600	436.923	7.427.321	5.186.912	7.906.921	5.623.834
9 Ammortamenti e accantonamenti	12.470	6.658	2.827.201	2.266.399	144.740	77.276	1.183.826	1.508.333	4.168.237	3.858.666
Totale Oneri Correnti B	959.835	964.034	4.711.908	3.861.742	3.192.035	2.750.092	10.503.947	8.181.890	19.367.725	15.757.758
Risultato della gestione corrente A-B	- 959.835	- 964.034	2.490.592	3.461.319	246.465	641.765	- 8.691.755	- 6.579.733	- 6.914.533	- 3.440.684
C) GESTIONE FINANZIARIA										
10 Proventi finanziari			17.200	5.119					17.200	5.119
11 Oneri finanziari										
Risultato della gestione finanziaria	-	-	17.200	5.119	-	-	-	-	17.200	5.119
D) GESTIONE STRAORDINARIA										
12 Proventi straordinari		22.082	200.000	708.206		52.244	25.000	160.879	225.000	943.412
13 Oneri straordinari		4.445	160.000	590.409		13.819	-	21.158	160.000	629.831
Risultato della gestione straordinaria	-	17.637	40.000	117.796	-	38.426	25.000	139.721	65.000	313.581
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15 Svalutazioni attivo patrimoniale										
Differenza rettifiche attività finanziaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B -C -D)	- 959.835	- 946.397	2.547.792	3.584.234	246.465	680.190	- 8.666.755	- 6.440.012	- 6.832.333	- 3.121.984
E Immobilizzazioni Immateriali										
F Immobilizzazioni Materiali			125.000	9.086			1.075.000	187.486	1.200.000	196.572
F Immobilizzazioni Finanziarie							496.878	496.878	496.878	496.878
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	125.000	9.086	-	-	1.571.878	684.364	1.696.878	693.450

Funzione A (ORGANI ISTITUZIONALI): Funzionamento organi istituzionali, coordinamento tra le attività dell'Ente, dell'azienda speciale e delle società partecipate, quote associative alle Unioni nazionale e regionale delle Camere di Commercio.

Funzione B (SERVIZI DI SUPPORTO): Amministrazione del personale; relazioni sindacali e formazione; supporto giuridico; contabilità e bilancio; gestione diritto annuale; gestione beni mobili e immobili dell'Ente, acquisizione beni e servizi, manutenzione ordinaria e straordinaria; gestione dei servizi tecnici e della logistica generale dell'Ente, presso la sede principale e le sedi decentrate; protocollo e archivi.

Funzione C (ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO): Registro imprese; albi, ruoli, registri; albo artigiani; attività sanzionatoria; registro dei protesti cambiari; metrologia legale e saggio dei metalli preziosi; attività ispettive; arbitrato, conciliazione, tutela del consumatore; listini prezzi.

Funzione D (STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA): Indagini ed elaborazioni statistiche; diffusione informazione economica; gestione degli osservatori; diffusione processi di qualità e innovazione d'impresa; rapporti con i centri di eccellenza; promozione e sviluppo economico del territorio; manifestazioni fieristiche, rassegne e mostre; brevetti per invenzioni industriali, modelli e marchi; gestione sportelli decentrati; contributi a consorzi e imprese.

Allegato E (art. 37, D.P.R. 254/2005)

Allegato E (previsto dall'articolo 37, comma 1)

Spettabile
Camera di Commercio I.A.A. di Varese

Conto annuale reso dall'Istituto Cassiere **Banca Popolare di Sondrio**

Fondo di cassa al 01.01.2020	€	24.635.999,98
Totale reversali incassate nell'anno	€	14.239.458,06
Totale mandati pagati nell'anno	€	15.597.022,48
Fondo di cassa esercizio 2020	€	23.278.435,56
Tassi debitori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente -0,029 punti percentuali		
Tassi creditori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente +0,07 punti percentuali		
Anticipazioni richieste	€	-
Anticipazioni concesse	€	-
Mandati inestinti per un totale di	€	-
Reversali non riscosse per un totale di	€	-

Concordanza con la Tesoreria Provinciale

Fondo di cassa esercizio 2020	€	23.278.435,56
Operazioni contabilizzate dal Tesoriere in data 31.12.2020 e regolate in Banca d'Italia in data 04.01.2021	€ -	617,16
Accrediti Banca d'Italia da contabilizzare	€	1.004,03
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale (31.12.2020)	€	23.278.822,43

Sondrio, li 29 gennaio 2021



L'Istituto cassiere



Allegato F (art. 37, D.P.R. 254/2005)

Allegato F (previsto dall'articolo 37, comma 1)

Al Segretario Generale
SEDE

Conto annuale reso dal Responsabile del servizio di cassa interna.

Dotazione fondo Rimborsi periodici		Pagamenti		Estremi provvedimenti di discarico
Periodo	Importo	Periodo	Importo	
Dotazione fondo iniziale alla data del 2/1/2020	€ 5.000,00			
Gennaio	€ 263,50	Gennaio	€ 263,50	mandato n. 242 del 13/02/2020
Febbraio	€ 223,33	Febbraio	€ 223,33	mandato n. 845 del 15/06/2020
Marzo/Maggio	€ 769,00	Marzo/Maggio	€ 769,00	mandato n. 884 del 22/6/2020
Giugno/Ottobre	€ 1.120,57	Giugno/Ottobre	€ 1.120,57	mandato n. 2227 del 9/11/2020
Novembre/Dicembre		Novembre/Dicembre	€ 362,65	
Totale dotazione e pagamenti	€ 7.376,40	Totale	€ 2.739,05	
Riversamento Istituto Tesoriere Fondo cassa al 31/12/2020			€ 4.637,35	reversale n. 821 del 31/12/2020
			€ -	
A pareggio dotazione fondo	€ 7.376,40		€ 7.376,40	

Varese, li 26/1/2021

Il Cassiere camerale



Prospetto economico riclassificato (articolo 8 D.L. 66/2014 e D.M. 27 marzo 2013)

Confronto tra Consuntivo 2019 e Consuntivo 2020

Prospetto di cui all'articolo 8, comma 1, D.L. 66/2014				
	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	
	Parziali	Parziali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		13.322.784		12.190.933
a) contributo ordinario dello stato	-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-	
b1) con lo Stato	-		-	
b2) con le Regioni	-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-	
c) contributi in conto esercizio	770.037		609.226	
c1) contributi dallo Stato	-		-	
c2) contributi da Regione	-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	770.037		609.226	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-	
d) contributi da privati	-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	9.020.684		8.277.191	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	3.532.063		3.304.516	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti		50.573		-16.922
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-
5) altri ricavi e proventi		301.387		143.063
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-	
b) altri ricavi e proventi	301.387		143.063	
Totale valore della produzione (A)		13.674.744		12.317.074
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		-		-
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		-
7) per servizi		6.275.059		7.145.075
a) erogazione di servizi istituzionali	3.947.327		5.623.834	
b) acquisizione di servizi	2.289.451		1.484.454	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	-		-	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	38.282		36.787	
8) per godimento beni di terzi		35.224		33.013
9) per il personale		2.960.992		2.979.019
a) salari e stipendi	2.281.215		2.250.556	
b) oneri sociali	515.767		546.367	
c) trattamento fine rapporto	150.326		156.894	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	13.684		25.202	
10) ammortamenti e svalutazioni	-	3.521.539	-	3.738.809
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-		-	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.312.219		1.607.359	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	2.209.320		2.131.450	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-
13) altri accantonamenti		37.444		119.857



Prospetto di cui all'articolo 8, comma 1, D.L. 66/2014				
	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	
	Parziali	Parziali	Parziali	Totali
14) oneri diversi di gestione		1.867.814		1.741.986
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	467.566		513.620	
b) altri oneri diversi di gestione	1.400.248		1.228.365	
Totale costi della produzione (B)		14.698.073		15.757.758
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-1.023.328		-3.440.684
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-		-
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		60.925		-
16) altri proventi finanziari		6.103		5.119
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	6.103		5.119	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari		-		-
a) interessi passivi	-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-	
17 bis) utili e perdite su cambi		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		67.029		5.119
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		-
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
19) svalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-
D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-		-
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.653.918		943.412
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		451.383		629.831
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		1.202.535		313.581
Risultato prima delle imposte		246.235		-3.121.984
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		-		-
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		246.235		-3.121.984

“Attestazione tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali”

- articolo 41 comma 1 D.L. 66/2014

Il D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, articolo 41 “Attestazione dei tempi di pagamento” modificato ed integrato dal DPCM 22 settembre 2014, prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, - di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 - venga allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati.

Al riguardo si precisa che nel 2020 i pagamenti relativi a transazioni commerciali risultano effettuati entro la scadenza e non si rileva pertanto il superamento dei termini previsti dal decreto 231/2002.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Il citato DPCM all'articolo 9, comma 3, ne definisce in maniera univoca la modalità di calcolo, prevedendo che:

- il **numeratore** contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il **denominatore** contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'unità di misura dell'indicatore è espressa in giorni.

Si evidenzia che nella metodologia di calcolo vengono prese in considerazione tutte le fatture pagate nel periodo, anche eventualmente quelle pagate prima della data di scadenza. In tal caso la differenza avrà valore negativo nel calcolo incidendo sulla media ponderata.

Si riporta di seguito la prescritta attestazione.

Con l'entrata in vigore del D.lgs. n. 97 del 25 maggio 2016 in materia revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, ed in particolare per effetto di quanto disposto dall'articolo 29, sono state apportate modifiche al comma 1 dell'articolo 33 del D.lgs 33/2013 aggiungendo alla base di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, così come definita dall'articolo 9-bis, le prestazioni professionali.



Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

CAMERA DI COMMERCIO DI VARESE

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO PER L'ANNO 2020

Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 0,00

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori. **L'indicatore assume valore negativo quando i tempi di pagamento sono mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza.**

Con l'entrata in vigore del D.lgs. n. 97 del 25 maggio 2016 in materia Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, ed in particolare per effetto di quanto disposto dall'articolo 29, vengono apportate modifiche al comma 1 dell'articolo 33 del D.lgs 33/2013 aggiungendo alla base di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamento, così come definita dall'articolo 9-bis, le prestazioni professionali.

- 17,92 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Al fine di garantire la tempestività dei pagamenti delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, la Camera di Commercio di Varese ha adottato, ormai da alcuni anni, una serie di misure organizzative tra le quali si segnalano in particolare:

- **procedura elettronica di gestione dei documenti di spesa:** la procedura avviene in modalità elettronica a partire dalla richiesta di acquisto da parte degli uffici, all'autorizzazione da parte del responsabile unico del procedimento, alla selezione del fornitore tramite piattaforma telematica Sintel, fino all'emissione dell'ordinativo firmato digitalmente ed alla sua trasmissione via pec al fornitore,;

- **procedura elettronica di contabilizzazione dei documenti:** il visto su fattura per attestare la conformità della fornitura/prestazione da parte dell'ufficio e l'atto di liquidazione per l'autorizzazione alla spesa da parte del dirigente sono apposti digitalmente;

- tempestiva informazione ai fornitori interessati da eventuali irregolarità riscontrate in sede di verifica presso il sistema dei concessionari della riscossione Equitalia, per quanto attiene i pagamenti superiori a euro 5.000,00, al fine della loro regolarizzazione;

- utilizzo del servizio "Durc On line" dal 1° luglio 2015 per la verifica in tempo reale della regolarità contributiva dei fornitori;

- **adozione dello strumento dell'ordinativo informatico di pagamento con firma digitale:** per la trasmissione al tesoriere dei mandati di pagamento ai fini della loro esecuzione a favore dei soggetti terzi, con conseguente riduzione dei tempi di lavorazione dei pagamenti da parte della banca.

I benefici derivanti dal passaggio della gestione cartacea a quella elettronica consistono principalmente nell'efficientamento del processo con conseguente riduzione dei tempi di pagamento.

Il dato registrato nel 2020 pari a -17,92 giorni è in linea con il dato del 2019 (pari a -19,15 giorni).

4) Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)

Varese, 24 febbraio 2021

IL SEGRETARIO GENERALE
Mauro Temperelli

IL PRESIDENTE
Fabio Lunghi

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82



Decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013

Il decreto legislativo n. 91/2011, emanato in attuazione dell'articolo 2 della legge n. 196/2009, ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni al fine di assicurare un migliore coordinamento della finanza pubblica attraverso una omogenea disciplina dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

In attuazione dell'articolo 16 del predetto decreto, il Ministro dell'economia e delle finanze a marzo 2013 ha emanato il decreto recante "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*".

Il D.M. 27 marzo 2013 definisce, in particolare, criteri e modalità, oltre agli schemi, in base ai quali le amministrazioni devono predisporre, ovvero riclassificare, i documenti di programmazione e di rendicontazione.

Con nota circolare n. 148123 del 12 settembre 2013 il Ministero dello Sviluppo Economico ha successivamente diramato le istruzioni applicative al fine di dettare omogenee indicazioni e di consentire di assolvere, nelle more dell'emanazione del testo di riforma del DPR 254/2005, gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e di rendicontazione nelle forme previste dal decreto 27 marzo 2013.

Conto consuntivo in termini di cassa

Il conto consuntivo in termini di cassa – redatto ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013, è impostato secondo una struttura che tende ad evidenziare le principali funzioni dell'Ente camerale e gli obiettivi strategici ed istituzionali dallo stesso perseguiti. Per maggiori informazioni di dettaglio si rimanda al paragrafo "nota alla lettura" della relazione al preventivo 2019.

Si evidenzia che con nota 87080 del 9 giugno 2015, il Ministero dello Sviluppo Economico, su indicazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha rivisto la denominazione di due programmi: il programma 011.005 "Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale" modificato in "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"; ed il programma 032.004 "Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le amministrazioni pubbliche" sostituito da "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza".

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo delle missioni e dei programmi ricollegate con le funzioni istituzionali degli enti camerali.



PROSPETTO DI RACCORDO MISSIONI E PROGRAMMI CON LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Codice Missione	Descrizione Missione	Codice Programma	COFOG			Funzione ISTITUZIONALE	
			Divisioni	1			4
				SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI			AFFARI ECONOMICI
			Gruppi	1	3		1
Descrizione programma	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro				
011	Competitività e sviluppo delle imprese	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo			D	
012	Regolazione dei mercati	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori			C	
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>			D	
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002	Indirizzo politico			A	
		003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza			B	
033	Fondi da ripartire	001	Fondi da assegnare			A	
		002	Fondi di riserva e speciali			B	
90	Servizi per conto terzi e partite di giro	001	Servizi per conto terzi e partite di giro				
91	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione				



CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (Allegato 2 articolo 9, comma 3, decreto 27 marzo 2013)

ENTRATE

Livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	9.931.167
1100	Diritto annuale	6.513.828
1200	Sanzioni diritto annuale	70.761
1300	Interessi moratori per diritto annuale	8.010
1400	Diritti di segreteria	3.301.721
1500	Sanzioni amministrative	36.847
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	104.716
	Entrate derivanti dalla vendita di beni	5.015
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	5.015
	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	99.702
2201	Proventi da verifiche metriche	4.549
2202	Concorsi a premio	71.175
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	23.978
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	1.671.787
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.668.787
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	46.131
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	10.000
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	1.569.819
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	42.836
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	3.000
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.000
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	478.391
	Concorsi, recuperi e rimborsi	473.698
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	126.078
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	302.024
4199	Sopravvenienze attive	45.595
	Entrate patrimoniali	4.693
4204	Interessi attivi da altri	4.693
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	4.293
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	4.293
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	4.293
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
	OPERAZIONI FINANZIARIE	2.049.104
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7300	Depositi cauzionali	-
7350	Restituzione fondi economici	4.637
	Riscossione di crediti	129.676
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	129.676
7500	Altre operazioni finanziarie	1.914.791
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-
	TOTALE GENERALE	14.239.458



CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
(Allegato 2 articolo 9, comma 3, decreto 27 marzo 2013)

USCITE

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
PERSONALE		3.402.651	730.986	1.094.384	423.793	58.914	197.840	896.734	-	-	-
	Competenze a favore del personale	1.556.690	373.345	498.336	186.673	31.112	77.780	389.443	-	-	-
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	1.535.375	368.230	491.515	184.115	30.686	76.715	384.115	-	-	-
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1103	Arretrati di anni precedenti	21.314	5.115	6.821	2.558	426	1.066	5.329	-	-	-
	Ritenute a carico del personale	831.750	199.475	266.221	99.833	16.639	41.597	207.986	-	-	-
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	205.742	49.378	65.837	24.689	4.115	10.287	51.435	-	-	-
1202	Ritenute erariali a carico del personale	602.886	144.547	192.985	72.369	12.062	30.154	150.769	-	-	-
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	23.123	5.550	7.399	2.775	462	1.156	5.781	-	-	-
	Contributi a carico dell'ente	527.796	126.671	168.895	63.336	10.556	26.390	131.949	-	-	-
1301	Contributi obbligatori per il personale	524.259	125.822	167.763	62.911	10.485	26.213	131.065	-	-	-
1302	Contributi aggiuntivi	3.537	849	1.132	425	71	177	884	-	-	-
	Interventi assistenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Altre spese di personale	486.414	31.495	160.932	73.952	607	52.073	167.356	-	-	-
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	548	425	123	-	-	-	-	-	-	-
1502	TFR a carico direttamente dell'Enti	477.894	25.508	160.809	73.952	607	52.073	164.947	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

			USCITE								
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
1599	Altri oneri per il personale	7.972	5.562	-	-	-	-	2.410	-	-	-
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		2.004.790	1.045.112	589.174	133.204	10.992	34.231	192.077	-	-	-
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.285	472	937	238	42	99	496	-	-	-
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	6.865	1.635	2.203	824	144	343	1.716	-	-	-
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	93	22	30	11	2	5	23	-	-	-
2104	Altri materiali di consumo	145.187	10.023	99.957	27.519	495	1.199	5.995	-	-	-
2105	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2107	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	14.948	3.992	4.618	1.719	321	716	3.581	-	-	-
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	16.238	14.438	-	1.800	-	-	-	-	-	-
2112	Spese Per pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	240.007	197.887	17.909	6.144	1.377	2.685	14.005	-	-	-
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	31.506	7.602	9.966	3.801	634	1.584	7.919	-	-	-
2115	UtENZE e canoni per telefonia e reti di trasmissione	30.611	21.526	5.039	1.102	187	459	2.296	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE										
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001	
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	24.341	5.789	7.816	2.921	513	1.217	6.085	-	-	-	-
2117	Utenze e canoni per altri servizi	162.738	26.167	44.139	30.175	1.062	10.588	50.606	-	-	-	-
2118	Riscaldamento e condizionamento	23.198	7.010	6.822	2.544	461	1.060	5.301	-	-	-	-
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	145.254	-	145.254	-	-	-	-	-	-	-	-
2121	Spese postali e di recapito	9.650	2.265	3.122	1.156	216	482	2.409	-	-	-	-
2122	Assicurazioni	31.877	7.420	7.897	6.244	753	1.594	7.969	-	-	-	-
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	140.075	29.950	96.029	5.935	339	928	6.894	-	-	-	-
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	185.221	150.230	15.512	6.747	900	2.100	9.733	-	-	-	-
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	9.462	8.173	637	239	40	100	273	-	-	-	-
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2298	Altre spese per acquisto di servizi	785.234	550.509	121.285	34.085	3.507	9.072	66.774	-	-	-	-
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		6.129.649	4.934.340	263.811	157.568	227.545	290.184	256.199	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	703.413	199.357	10.578	7	1	281.490	211.979	-	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	12.300	12.254	19	7	1	3	15	-	-	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	99.970	-	-	-	99.970	-	-	-	-	-
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	222.523	-	10.558	-	-	211.964	-	-	-	-
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	311.456	129.938	-	-	181.518	-	-	-	-	-
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	57.165	57.165	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	5.426.236	4.734.983	253.234	157.561	227.544	8.694	44.220	-	-	-
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	675.040	429.942	112.275	132.823	-	-	-	-	-	-
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	4.646.009	4.199.853	140.959	24.739	227.544	8.694	44.220	-	-	-
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	105.187	105.187	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRE SPESE CORRENTI		1.557.044	503.844	239.233	90.948	8.130	52.739	662.151	-	-	-
	Rimborsi	17.733	580	16.952	-	-	-	201	-	-	-
4101	Rimborso diritto annuale	16.202	-	16.202	-	-	-	-	-	-	-
4102	Restituzione diritti di segreteria	751	-	751	-	-	-	-	-	-	-
4199		780	580	-	-	-	-	201	-	-	-
	Godimenti di beni di terzi	28.283	6.717	9.253	3.358	560	1.399	6.996	-	-	-
4201	Noleggi	6.262	1.432	2.206	716	119	298	1.491	-	-	-
4202	Locazioni	22.021	5.285	7.047	2.643	440	1.101	5.505	-	-	-
4205	Licenze software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Imposte e tasse	1.441.551	489.960	199.597	84.326	6.605	16.986	644.076	-	-	-
4401	IRAP	182.967	43.912	58.550	21.956	3.659	9.148	45.742	-	-	-
4402	IRES	13.036	1.707	931	2.559	233	388	7.218	-	-	-
4403	I.V.A.	400.839	171.603	115.707	50.657	1.188	3.636	58.049	-	-	-
4405	ICI	206.978	189.092	7.531	2.824	471	1.177	5.884	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

			USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001	
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
4499	Altri tributi	637.731	83.646	16.880	6.330	1.055	2.637	527.184	-	-	-	-
	Altre spese correnti	69.476	6.588	13.430	3.263	965	34.353	10.878	-	-	-	-
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	652	-	-	-	652	-	-	-	-	-	-
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	28.469	-	-	-	24.445	4.024	-	-	-	-	-
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.958	-	-	-	2.958	-	-	-	-	-	-
4507	Commissioni e Comitati	4.728	-	4.728	-	-	-	-	-	-	-	-
4508	Borse di studio	5.000	62	-	-	4.939	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	24.174	5.701	7.601	2.850	896	1.188	5.938	-	-	-	-
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	2.294	550	734	275	46	115	573	-	-	-	-
4511	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	1.146	275	367	138	23	57	287	-	-	-	-
4513	Altri oneri della gestione corrente	56	-	-	-	-	-	56	-	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
INVESTIMENTI FISSI		515.896	407.398	45.701	17.096	2.961	7.123	35.617	-	-	-
	Immobilizzazioni materiali	515.896	407.398	45.701	17.096	2.961	7.123	35.617	-	-	-
5102	Fabbricati	378.310	298.070	33.785	12.670	2.112	5.279	26.395	-	-	-
5103	Impianti e macchinari	44.365	34.471	4.171	1.551	293	646	3.232	-	-	-
5104	Mobili e arredi	6.147	6.147	-	-	-	-	-	-	-	-
5149	Altri beni materiali	74.960	65.958	3.791	1.421	237	592	2.961	-	-	-
5152	Hardware	12.113	2.753	3.954	1.454	319	606	3.028	-	-	-
	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OPERAZIONI FINANZIARIE		1.986.993	5.187	2.002	1.517	180	368	1.841	-	-	1.975.899
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	3.249	715	390	1.072	97	162	812	-	-	-
	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7500	Altre operazioni finanziarie	1.983.744	4.473	1.612	445	82	206	1.028	-	-	1.975.899
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9997	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE GENERALE		15.597.022	7.626.868	2.234.304	824.126	308.722	582.485	2.044.619	-	-	1.975.899



Rapporto sui risultati (DPCM 18 settembre 2012) e Relazione sulla gestione (articolo 7 D.M. 27 marzo 2013)

Il D.P.C.M. 18 settembre 2012 dispone che al fine di illustrare gli obiettivi della gestione, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati gli Enti debbano predisporre il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" c.d. "PIRA".

Secondo quanto prescritto all'articolo 5 comma 1 lettera b) il rapporto sui risultati, ovvero il documento redatto alla fine di ciascun esercizio finanziario, deve contenere le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti.

Il rapporto sui risultati, deve riportare oltre agli elementi contenuti nel documento previsionale, i valori a consuntivo degli indicatori: ossia il valore effettivamente misurato al termine del periodo di osservazione.

Secondo quanto disposto dall'articolo 7 del D.M. 27 marzo 2013, a corredo delle informazioni previste dal codice civile, la relazione sulla gestione evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e per programmi.

Alla luce del quadro normativo e al fine di fornire una lettura organica dei documenti di rendicontazione si è ritenuto opportuno integrare il contenuto della relazione sui risultati (di cui al DPCM 18 settembre 2012) e sulla gestione (di cui all'articolo 7 del D.M. 27 marzo 2013) in un unico prospetto.

Nelle schede che seguono, suddivise per Missione si riportano i seguenti elementi informativi:

- **Missione;**
- **Programma:** si precisa che la realizzazione di ciascun programma è attribuita ad **un unico centro di responsabilità amministrativa**, individuato nella figura del Segretario Generale;
- **Descrizione delle attività;**
- **Risultati finanziari** con confronto tra preventivo e consuntivo. Considerato che il bilancio per Missioni e Programmi fornisce informazioni di natura finanziaria, le **risorse indicate nel Pira, per ciascun programma, sono formulate per cassa;**
- **Obiettivi del programma;**
- **Indicatori:** con Circolare ministeriale n. 0148123 del 12 settembre 2013, è stato precisato che le Camere di Commercio sono tenute alla predisposizione del Bilancio per Missioni e Programmi con un orizzonte temporale annuale, pertanto gli indicatori ed i valori target e risultati corrispondenti seguono la stessa durata;
- **Valori Target e risultati raggiunti;**
- **Principali fatti di gestione:** si intendono le circostanze significative, ovvero i fatti gestionali, che hanno determinato gli eventuali scostamenti tra le previsioni iniziali di spesa e quelle finali indicate nel rendiconto generale.

Preme sottolineare che il PIRA si inserisce nel quadro dei documenti di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente ed in particolare della Relazione Previsionale e Programmatica, del Piano e della Relazione sulla Performance.

Pertanto, si rimanda alla relazione sulla performance 2020 per maggiori approfondimenti in merito allo scenario istituzionale socio-economico entro il quale ha effettivamente operato l'amministrazione nell'anno di riferimento, ai vincoli istituzionali e normativi intervenuti, agli interventi organizzativi effettuati.

MISSIONE: Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA	Promozione e attuazione delle politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>La Camera di Commercio adotta misure indirizzate ad attivare e rafforzare i processi di aggregazione imprenditoriale. Attiva inoltre politiche di facilitazione del credito, attraverso l'attività di sostegno diretto alle imprese e misure finalizzate al rafforzamento patrimoniale dei Confidi ed al sistema generale delle garanzie.</p> <p>Sostiene le politiche di accrescimento della qualità e dell'offerta commerciale dei distretti del commercio, nell'ambito delle aree tematiche della formazione a favore degli operatori del distretto, promozione e animazione dello stesso, monitoraggio delle performance, partecipazione congiunta a fiere.</p> <p>Realizza progettualità innovative volte alla riconversione del comparto tessile.</p> <p>Contribuisce alla crescita professionale delle imprese del territorio attraverso un sistema di incentivazione che sostenga progetti volti allo sviluppo delle politiche di cultura e di aggregazione rivolti alle piccole e medie imprese della provincia.</p> <p>Favorisce l'incontro tra impresa e scuola per agevolare l'ingresso degli studenti nel mondo del lavoro attraverso esperienze di stage.</p> <p>Valorizza l'offerta turistica della provincia di Varese che conta su un patrimonio naturalistico e di strutture ricettive/sportive.</p> <p>Sostiene i produttori agricoli locali attraverso bandi e sostiene programmi di sviluppo del comparto.</p>					
RISULTATI FINANZIARI	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020		CONSUNTIVO 2020			
Totale Generale	10.823.300		7.626.868			
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Interventi straordinari per il rilancio del sistema economico a seguito emergenza sanitaria Covid-19	Attivazione di n. 5 bandi a sostegno delle imprese dei diversi settori economici (abbattimento tassi interesse, nuovi modelli di business, sostegno settore agricolo, adeguamento spazi e locali, sostegno alla qualificazione professionale):	Attuazione degli interventi (si/no)	100%			100%
Promozione delle iniziative dei PID	N. eventi di sensibilizzazione	∑ numero eventi	≥2			4
Favorire lo sviluppo di modelli di economia circolare tra le PMI	Attuazione della 3 ^a fase del progetto	Attuazione degli interventi (Si/No)	Si			Si (concessione contributi a 6 imprese)
Accrescere il numero delle imprese raggiunte dal PID	Aumento del numero delle nuove imprese coinvolte in iniziative 4.0	% nuove imprese coinvolte	≥10%	≥10%	≥10%	20%
Sostenere le aggregazioni di impresa in ambito turistico	Adozione di un nuovo modello di governance pubblico/privato nel settore turistico	Adozione nuovo modello (Si/No)	Si	n.d.	n.d.	Si
Promuovere la destinazione Varese come meta turistico-sportiva	- Nuovi eventi attratti	∑ n. nuovi eventi	≥1	≥1	≥1	1 progetto pilota a livello regionale nell'ambito di Attract



MISSIONE: Regolazione dei mercati

PROGRAMMA	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>Questa missione ricomprende al suo interno le attività connesse alla tenuta del Registro Imprese. Il Registro imprese fornisce un quadro essenziale della situazione giuridica e dell'attività svolta da ciascuna impresa ed è un archivio fondamentale per l'elaborazione degli indicatori di sviluppo economico ed imprenditoriale.</p> <p>Le attività da realizzare nei prossimi esercizi si innestano in un percorso pluriennale che possa portare ad un Registro Imprese sempre più rispondente alla realtà del sistema economico. Un Registro Imprese "open", anche e soprattutto con il coinvolgimento delle rappresentanze delle categorie e dei "grandi utenti", e in grado di rappresentare, in linea con i caratteri distintivi della Camera di Commercio, un partner delle imprese e non una loro controparte.</p> <p>Strutturazione di un servizio di orientamento relativamente alle tematiche "consumatore-impresa".</p>					
RISULTATI FINANZIARI	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020				
Totale Generale	1.874.800	2.234.304				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Sviluppo dei servizi offerti on-line	Attivazione di percorsi di formazione dei servizi offerti on-line	\sum numero percorsi formativi	≥ 5	$\geq 5\%$	n.d.	2
Promozione degli scambi nel settore immobiliare	Organizzazione di iniziative a sostegno del settore immobiliare	\sum numero iniziative	$\geq 1\%$	n.d.	n.d.	1
Rafforzamento del percorso di telematizzazione dei SUAP	N. iniziative di divulgazione/approfondimento	\sum numero iniziative	≥ 2	≥ 2	≥ 2	Conferma del convenzionamento per l'applicativo Suap camerale > 100 comuni

MISSIONE: Regolazione dei mercati

PROGRAMMA		Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori				
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ		<p>La Camera di Commercio svolge diverse attività allo scopo di informare e dunque tutelare il mercato ed in particolar modo i consumatori (attività di verifica degli strumenti di misura, attività di raccolta dei prezzi medi praticati, verifica della regolarità delle procedure di manifestazione a premio...).</p> <p>L'Ente Camerale, inoltre, punta a sostenere la diffusione della conoscenza dello strumento della mediazione e, conseguentemente, ad aumentare il numero dei casi in cui le parti accettano di esperire il tentativo, partecipando agli incontri. Consapevoli che l'esito positivo della mediazione rimane nella disponibilità delle parti, si punta a creare tutte le condizioni affinché il livello di successo della mediazione aumenti con conseguente riduzione dei costi e dei tempi di giustizia a vantaggio della competitività delle imprese.</p> <p>Nell'ambito delle funzioni di trasparenza del mercato e tutela dei consumatori proseguirà l'attività e le progettualità in corso per la trasparenza e la pubblicità dei prezzi.</p> <p>Promozione dei temi della legalità a vantaggio delle imprese e dei consumatori, anche con un collegamento con il mondo della scuola.</p>				
RISULTATI FINANZIARI		AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020			
Totale Generale		643.600	824.126			
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Organizzazione di iniziative per i settori cooperazione e consumatori	Numero iniziative realizzate	\sum numero iniziative per il settore cooperazione e in materia di tutela del consumatore	≥ 2	≥ 2	≥ 2	2
Tutelare il mercato e la fede pubblica nell'ambito dei compiti attribuiti dalla normativa	Realizzazione attività ispettiva	Verifiche effettuate nell'anno/Totale verifiche richieste dall'utenza	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$	100%
Maggiore conoscenza della mediazione e dell'arbitrato e maggiore consapevolezza nell'utilizzo degli strumenti ADR	Arbitrato: tempestività nella notifica della domanda depositata	\sum giorni	≤ 5	≤ 5	≤ 5	<5
Promozione dell'utilizzo del listino delle opere edili su supporto informatico mediante la messa a disposizione sul sito camerale	Numero listini pubblicati	\sum numero listini pubblicati	≥ 2	≥ 2	≥ 2	2



MISSIONE: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>Attività di assistenza in tema di internazionalizzazione offerte dalla rete degli sportelli regionali Lombardia Point. Interventi mirati a sostenere il programma di internazionalizzazione del Distretto Aerospaziale Lombardo. Promozione dei processi di internazionalizzazione delle imprese lombarde con il sostegno a progetti di internazionalizzazione in forma aggregata, quale strumento di rafforzamento della competitività sistemica del territorio. Supporto alle imprese varesine interessate all'internazionalizzazione tramite lo sviluppo di relazioni e scambi con l'estero favorite da un unico soggetto operante sul territorio. Richiamo di operatori/investitori internazionali sul territorio lombardo avvalendosi delle competenze/reti regionali che sono state create nel tempo, anche in ottica di valorizzare i contatti creati durante Expo 2015.</p>					
RISULTATI FINANZIARI	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020				
Totale Generale	1.778.000	308.722				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Servizi informativi alle imprese, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'Export (Lombardia Point),	Erogazione di servizi informativi alle imprese	\sum numero seminari informativi	≥ 6	≥ 6	≥ 6	21 webinar
Presentare l'offerta varesina nell'ambito di iniziative internazionali, in collaborazione con gli attori regionali e nazionali	Numero incontri di presentazione dell'offerta	\sum numero incontri di presentazione	≥ 2	≥ 2	≥ 2	1



MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni

PROGRAMMA	Indirizzo Politico					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Attività svolta dagli uffici di diretta collaborazione degli organi di indirizzo.					
RISULTATI FINANZIARI	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020				
Totale Generale	345.700	582.485				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Perseguimento della mission istituzionale in un'ottica di costante miglioramento della qualità dei servizi e dell'efficacia dell'azione amministrativa	Pubblicazione atti adottati dall'Ente	Σ giorni	≤15	≤15	≤15	≤15
Migliorare e incrementare la presenza sui social media strumenti imprescindibili per una comunicazione 4.0 e luogo di contatto diretto con imprese e cittadini, oltre che di ascolto	Incremento follower	n. Follower anno N/n. Follower anno N-1	≥15%	≥20%	≥25%	≥10%



MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni

PROGRAMMA	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Gestione delle attività strumentali necessarie a garantire il funzionamento generale dell'amministrazione (gestione del personale, gestione della contabilità, delle procedure di acquisto, degli affari giuridici, ecc.). Ampliamento della digitalizzazione dei processi dell'Ente attraverso il nuovo sistema di gestione documentale Gedoc. Realizzazione azioni individuate nell'ambito del Piano triennale di prevenzione della corruzione e dell'illegalità. Implementazione utilizzo software Pubblicamera per gestione adempimenti in materia di trasparenza e CON2 per la gestione della contabilità.					
RISORSE	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020				
Totale Generale	2.429.700	2.044.619				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Implementazione digitalizzazione gestione documentale	Azzeramento corrispondenza cartacea verso utenti istituzionali e imprese	Documenti trasmessi ricevuti e inviati tramite Pec/Totale documenti	≥90%	≥90%	≥95%	>95
Prevenzione della corruzione e dell'illegalità	Monitoraggio uffici a "rischio"	Numero uffici a "rischio" monitorati	7	7	7	7
Implementazione utilizzo software gestionale per trasparenza	Utilizzo software gestionale Pubblicamera	Numero adempimenti gestiti con Pubblicamera/Totale adempimenti	≥95%	≥95%	≥95%	>95%



MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro

PROGRAMMA	Servizi per conto terzi e partite di giro					
	Debiti da finanziamento dell'amministrazione					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	La missione comprende la gestione dei pagamenti per interessi e per rimborso delle quote capitale dei debiti contratti dall'Amministrazione.					
RISULTATI FINANZIARI	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020				
Totale Generale	2.000.000	1.975.899				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2020	TARGET 2021	TARGET 2022	RISULTATI RAGGIUNTI
Rispetti dei tempi di pagamento	Pagamento entro la scadenza	\sum giorni	100%	100%	100%	100%



Allegato tecnico: prospetti SIOPE anno 2020

Ente Codice 000699062

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI VARESE

Periodo MENSILE Dicembre 2020

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Data ultimo aggiornamento 04-feb-2021

Data stampa 06-feb-2021

Importi in EURO

000699062 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI VARESE

Importo a tutto il
periodo

CONTO CORRENTE PRINCIPALE

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	24.635.999,98
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	14.239.458,06
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	15.597.022,48
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	23.278.435,56
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	617,16
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	1.004,03
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	23.278.822,43



Criteria di aggregazione

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Circoscrizione ITALIA NORD-OCCIDENTALE

Regione LOMBARDIA

Provincia Varese

Fascia Popolazione

Periodo ANNUALE 2020

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 16-gen-2021

Data stampa 20-gen-2021

Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
DIRITTI		9.931.166,58	9.931.166,58
1100	Diritto annuale	6.513.828,01	6.513.828,01
1200	Sanzioni diritto annuale	70.760,84	70.760,84
1300	Interessi moratori per diritto annuale	8.009,82	8.009,82
1400	Diritti di segreteria	3.301.721,00	3.301.721,00
1500	Sanzioni amministrative	36.846,91	36.846,91
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI		104.716,39	104.716,39
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	5.014,81	5.014,81
2201	Proventi da verifiche metriche	4.549,00	4.549,00
2202	Concorsi a premio	71.174,80	71.174,80
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	23.977,78	23.977,78
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		1.671.786,72	1.671.786,72
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	46.131,48	46.131,48
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	10.000,00	10.000,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	1.569.818,78	1.569.818,78
3123	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	42.836,46	42.836,46
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.000,00	3.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		478.391,29	478.391,29
4103	Rimborsi spese dalle Aziende Speciali	126.078,19	126.078,19
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	302.024,44	302.024,44
4199	Sopravvenienze attive	45.595,18	45.595,18
4204	Interessi attivi da altri	4.693,48	4.693,48
4205	Proventi mobiliari	-	-
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		4.293,18	4.293,18
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	4.293,18	4.293,18
OPERAZIONI FINANZIARIE		2.049.103,90	2.049.103,90
7350	Restituzione fondi economici	4.637,35	4.637,35
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	129.675,86	129.675,86
7500	Altre operazioni finanziarie	1.914.790,69	1.914.790,69
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		14.239.458,06	14.239.458,06



Criteri di aggregazione

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Circoscrizione ITALIA NORD-OCCIDENTALE

Regione LOMBARDIA

Provincia Varese

Fascia Popolazione

Periodo ANNUALE 2020

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 16-gen-2021

Data stampa 20-gen-2021

Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		3.402.650,71	3.402.650,71
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	1.535.375,42	1.535.375,42
1103	Arretrati di anni precedenti	21.314,09	21.314,09
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	205.742,00	205.742,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	602.885,67	602.885,67
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	23.122,78	23.122,78
1301	Contributi obbligatori per il personale	524.259,20	524.259,20
1302	Contributi aggiuntivi	3.537,13	3.537,13
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	548,39	548,39
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	477.894,29	477.894,29
1599	Altri oneri per il personale	7.971,74	7.971,74
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		2.004.790,11	2.004.790,11
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.284,98	2.284,98
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	6.865,12	6.865,12
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	93,14	93,14
2104	Altri materiali di consumo	145.187,32	145.187,32
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	14.947,50	14.947,50
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	16.238,24	16.238,24
2112	Spese per pubblicita'	-	-
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	240.006,84	240.006,84
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	31.506,48	31.506,48
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	30.610,75	30.610,75
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	24.341,43	24.341,43
2117	Utenze e canoni per altri servizi	162.738,34	162.738,34
2118	Riscaldamento e condizionamento	23.198,09	23.198,09
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	145.253,81	145.253,81
2121	Spese postali e di recapito	9.650,23	9.650,23
2122	Assicurazioni	31.876,80	31.876,80
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	140.074,72	140.074,72
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	185.220,97	185.220,97
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	9.461,60	9.461,60
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	-
2298	Altre spese per acquisto di servizi	785.233,75	785.233,75

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI****6.129.648,86****6.129.648,86**

3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	12.299,68	12.299,68
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di Commercio	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	99.969,59	99.969,59
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	222.522,78	222.522,78
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	311.455,74	311.455,74
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	57.165,00	57.165,00
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	675.039,52	675.039,52
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	4.646.009,06	4.646.009,06
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	105.187,49	105.187,49

ALTRE SPESE CORRENTI**1.557.043,50****1.557.043,50**

4101	Rimborso diritto annuale	16.201,67	16.201,67
4102	Restituzione diritti di segreteria	750,81	750,81
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	780,27	780,27
4201	Noleggi	6.262,48	6.262,48
4202	Locazioni	22.020,77	22.020,77
4205	Licenze software	-	-
4401	IRAP	182.967,34	182.967,34
4402	IRES	13.036,00	13.036,00
4403	I.V.A.	400.838,93	400.838,93
4405	ICI	206.978,00	206.978,00
4499	Altri tributi	637.731,10	637.731,10
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	652,00	652,00
4505	Indennità e rimborso spese per Collegio dei revisori	28.468,74	28.468,74
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.957,90	2.957,90
4507	Commissioni e Comitati	4.727,98	4.727,98
4508	Borse di studio	5.000,00	5.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	24.173,95	24.173,95
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	2.293,60	2.293,60
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	1.146,40	1.146,40
4513	Altri oneri della gestione corrente	55,56	55,56

INVESTIMENTI FISSI**515.895,99****515.895,99**

5102	Fabbricati	378.309,91	378.309,91
5103	Impianti e macchinari	44.365,33	44.365,33
5104	Mobili e arredi	6.147,00	6.147,00
5149	Altri beni materiali	74.960,32	74.960,32
5152	Hardware	12.113,43	12.113,43

OPERAZIONI FINANZIARIE**1.986.993,31****1.986.993,31**

7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	3.248,96	3.248,96
7405	Concessione di crediti a famiglie	-	-
7500	Altre operazioni finanziarie	1.983.744,35	1.983.744,35

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**15.597.022,48****15.597.022,48**



Rendiconto finanziario

Secondo il disposto dell'articolo 6 comma 1, del decreto del Ministro dell'Economia e Finanze del 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica", le Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica sono tenute alla redazione di un *Rendiconto finanziario* in termini di liquidità predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità.

Il rendiconto finanziario è un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

L'organismo italiano di contabilità ha elaborato un apposito principio contabile – OIC 10 – per la redazione del rendiconto finanziario, nel quale i singoli flussi finanziari sono presentati distintamente in una delle seguenti categorie:

- *gestione reddituale*: nella quale confluiscono sostanzialmente i flussi finanziari derivanti dalla gestione caratteristica/operativa, ovvero da tutte quelle operazioni che sostanzialmente sono riconducibili all'acquisizione, produzione, amministrazione e distribuzione di beni ed alla fornitura di servizi;
- *gestione di investimento*: nella quale confluiscono gli impieghi e le fonti derivanti dagli investimenti e disinvestimenti di attività, in particolare immobilizzazioni materiali, immateriali, finanziarie ed attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni;
- *attività di finanziamento*: dalle quali si originano le dinamiche finanziarie che attengono principalmente all'acquisizione di capitale proprio, e/o di capitale di terzi oppure che riguardano il rimborso di mezzi finanziari propri.

Nel 2016 l'OIC ha elaborato una nuova edizione dell'OIC 10 per tenere conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.lgs 139/2015, di attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

La sola modifica di rilievo contenuta nell'OIC 10, rispetto alla precedente versione, riguarda l'indicazione, nell'ambito dello schema, dell'ammontare e della composizione delle disponibilità liquide in linea con quanto espressamente richiesto dall'articolo 2425-ter.

Si è quindi provveduto ad integrare lo schema di rendiconto finanziario con indicazione dell'ammontare e della composizione delle disponibilità liquide, che comprendono anche valori espressi in valuta estera, evidenziando depositi bancari e postali, assegni, denaro e valori in cassa.

CONTENUTO E STRUTTURA DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso della gestione reddituale	<i>Flusso di cassa generato dalla "gestione operativa" dell'impresa. I flussi finanziari della gestione reddituale comprendono generalmente i flussi che derivano dall'acquisizione, produzione e distribuzione di beni e dalla fornitura di servizi e gli altri flussi non ricompresi nell'attività di investimento e di finanziamento.</i>
+	
Flussi finanziari dell'attività di investimento	<i>I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate.</i>
+	
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento	<i>I flussi finanziari dell'attività di finanziamento comprendono i flussi che derivano dall'ottenimento o dalla restituzione di disponibilità liquide sotto forma di capitale di rischio o di capitale di debito.</i>
=	
Dettaglio delle disponibilità liquide	<i>Nel rendiconto finanziario sono indicati l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio ed alla fine dell'esercizio</i>



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

Schema del Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

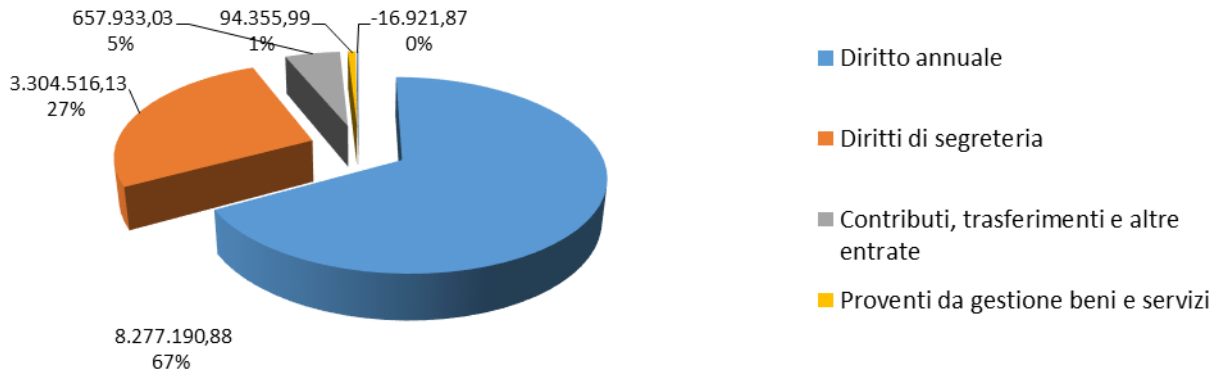
	Anno 2020		Anno 2019	
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale				
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	-	3.121.983,87		246.235,25
Imposte sul reddito		3.674,00		10.067,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	-	5.119,47	-	6.103,34
(Dividendi)		-	-	41.334,37
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		-	-	19.591,00
1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-	3.123.429,34		189.273,54
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>				
Accantonamenti ai fondi		156.893,64		150.325,59
Ammortamenti delle immobilizzazioni		1.607.358,94		1.312.218,57
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		-		-
Altre rettifiche per elementi non monetari		119.856,70		37.444,25
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	-	1.239.320,06		1.689.261,95
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>				
Decremento/(incremento) delle rimanenze		16.921,87	-	50.573,43
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	-	132.921,77	-	270.561,32
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento		802.791,32	-	470.059,29
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi		2.959,20		6.595,04
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-	289.353,19	-	666.102,98
Altre variazioni del capitale circolante netto		-		-
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-	838.922,63		238.559,97
<i>Altre rettifiche</i>				
Interessi incassati/(pagati)		4.693,48		4.496,39
(Imposte pagate)	-	13.036,00	-	133.313,00
Dividendi incassati		-		25.657,65
(Utilizzo dei fondi)		-		-
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-	847.265,15		135.401,01
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-	847.265,15		135.401,01
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento				
<i>Immobilizzazioni materiali</i>				
(Investimenti)	-	503.782,56	-	223.100,59
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-		-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>				
(Investimenti)	-	12.113,43	-	38.664,72
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-		-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>				
(Investimenti)		-	-	37.049,06
Prezzo di realizzo disinvestimenti		4.293,18		39.589,00
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>				
(Investimenti)		-		-
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-		-
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		-		-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	511.602,81	-	259.225,37
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento				
<i>Mezzi di terzi</i>				
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		-		-
Accensione finanziamenti		-		-
Rimborso finanziamenti		-		-
<i>Mezzi propri</i>				
Aumento di capitale a pagamento		-		-
Cessione (acquisto) di azioni proprie		-		-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		-		-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-	1.358.867,96	-	123.824,36
Disponibilità liquide al 1 gennaio		24.640.409,08		24.764.233,44
<i>di cui:</i>				
depositi bancari e postali		24.639.159,08		24.762.583,32
assegni		-		-
denaro e valori in cassa		1.250,00		1.650,12
Disponibilità liquide al 31 dicembre		23.281.541,12		24.640.409,08
<i>di cui:</i>				
depositi bancari e postali		23.281.541,12		24.639.159,08
assegni		-		-
denaro e valori in cassa		-		1.250,00



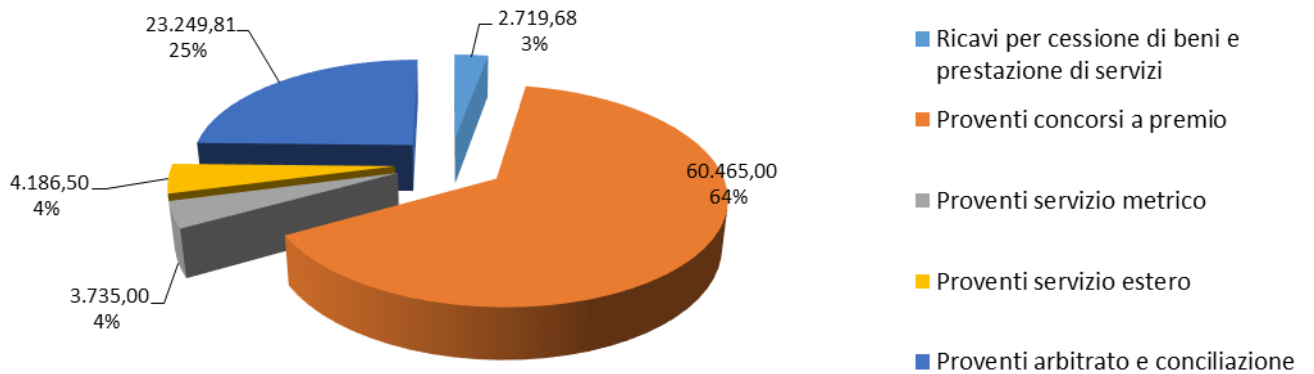
RACCORDO PROSPETTI SIOPE E RENDICONTO FINANZIARIO			
SIOPE	<i>saldo banca al 01/01</i>	24.635.999,98	24.760.400,91
	+ totale incassi prospetto SIOPE	14.239.458,06	13.990.304,61
	- totale pagamenti prospetto SIOPE	15.597.022,48	-14.114.705,54
	<i>= saldo banca al 31/12</i>	23.278.435,56	24.635.999,98
RENDICONTO FINANZIARIO	+incassi /-pagamenti prospetto SIOPE	1.357.564,42	-124.400,93
	- altre disponibilità liquide al 01/01	4.409,10	-
	+ altre disponibilità liquide al 31/12	3.105,56	4.409,10
	<i>= incremento/decremento disponibilità liquide</i>	- 1.358.867,96	- 123.824,36

Grafici

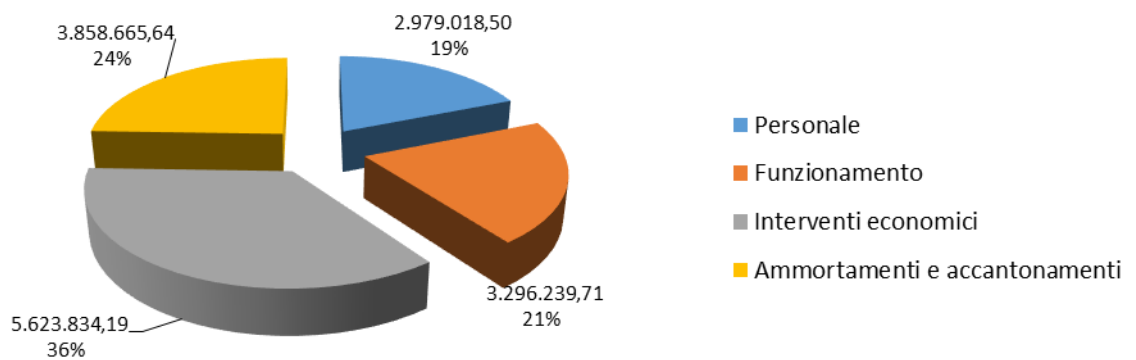
Il grafico che segue rappresenta la composizione per l'anno 2020 dei proventi correnti:



Il grafico che segue rappresenta la composizione per l'anno 2020 dei proventi da gestione servizi:

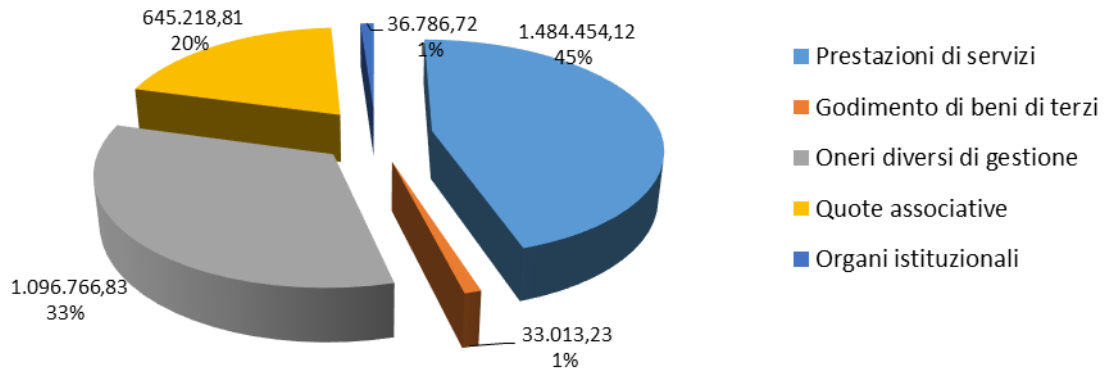


Il grafico che segue rappresenta la composizione per l'anno 2020 degli oneri correnti:





Il grafico che segue rappresenta la composizione per il 2020 dei costi di funzionamento:



VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 25 MARZO 2021 (N. PROGR. 187)

Oggi, 25 marzo, alle ore 14:00 in collegamento telematico, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, nelle persone della dr.ssa Sonia Caffù Presidente del Collegio, del dr. Dario Civilotti e del dr. Luca Rai. Assiste alla riunione la dr.ssa Lucia Vaccaro funzionario dell'Ente, responsabile del servizio Risorse Economiche e Patrimonio.

Con riferimento all'ordine del giorno della riunione di Giunta camerale il Collegio verifica, in relazione alle proposte di delibera che prevedono un impegno di spesa, la relativa attuale disponibilità del budget 2021, approvato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 6 del 26 novembre 2020:

- proposta di deliberazione n. 2: Linea strategica "Struttura in progress": percorso di attuazione e stato avanzamento degli Organismi di composizione della crisi d'impresa (OCRI) per euro 210.523,80 che trova copertura al conto 330001 I.E. Progetto Crisi d'Impresa - Centro di costo CD03 "PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA" – Prodotto B1300004 "Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario PMI";
- proposta di deliberazione n. 3: Linea strategica "NUOVE GENERAZIONI - Competenze eccellenti": Sostegno allo studio universitario attraverso l'erogazione di borse di studio agli iscritti ai due Atenei del territorio per euro 75.000,00 che trova copertura al conto 330000 Interventi economici, centro di costo CD01, prodotto B2300001 "Borse di studio;
- proposta di deliberazione n. 4: Linea strategica "NUOVE GENERAZIONI - Transizione al lavoro": Servizio informativo per le imprese e i lavoratori frontalieri per euro 50.000,00 euro che trova copertura al conto 330000 Interventi economici, centro di costo CD01 prodotto B2200003 "Servizi informativi in materia di frontalierato";
- proposta di deliberazione n. 5: Linea strategica "STRUTTURA E SERVIZI IN PROGRESS - Valorizzare i servizi di base": Percorsi evolutivi del Registro Imprese per euro 276.000,00 che trova copertura al conto 330000 "Interventi economici – centro di costo CD01 "Progetti speciali" – prodotto B1300002 "Valorizzazione del Registro Imprese";
- proposta di deliberazione n. 6: Linee guida bando regionale filiere turistiche, linee guida eventi sportivi e linee guida bando eventi culturali, così suddivisi:
 - o per euro 40.000,00 che trova copertura al conto 330009, centro di costo BB02, prodotto B4100005 "Progetto turismo e attrattività", provvedimento di spesa n. 180/2021;



- per euro 60.000,00 che trova copertura al conto 330009, centro di costo BB02, prodotto B4100005 “Progetto turismo e attrattività”, provvedimento di spesa n. 180/2021;
- per euro 60.000,00 che trova copertura al conto 330000, centro di costo BB01, prodotto B4100005 “Progetto turismo e attrattività”, provvedimento di spesa n. 180/2021;
- proposta di deliberazione n. 7: Attrattività turistica: sostegno ai Consorzi turistici del territorio 2021 per euro 100.000,00 che trova copertura al conto 330000 centro di costo BB01 prodotto B4100001 “Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico”;
- proposta di deliberazione n. 8: Supporto ai processi di internazionalizzazione delle imprese varesine: misure dirette per euro 82.000,00 con la seguente suddivisione
 - euro 70.000,00 euro che trova copertura al conto 330000, centro di costo BB01, prodotto B3200005;
 - euro 12.000,00 che trova copertura al conto 330000, centro di costo BB01, prodotto B3200006;
- proposta di deliberazione n. 9: Campionati internazionali di Canottaggio Varese 2021/22/23: adesione al Comitato Organizzatore e supporto economico alle manifestazioni per euro 20.000,00 che trova copertura al conto 330009, centro di costo BB02, prodotto B4100005 “Progetto turismo”, provvedimento di spesa n. 180/2021.

I Revisori procedono quindi con l'esame del progetto di bilancio d'esercizio 2020, che sarà oggetto di deliberazione da parte della Giunta camerale, predisponendo una bozza di relazione.

L'esercizio 2020 è stato caratterizzato da una situazione congiunturale particolarmente negativa a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, determinatasi a partire dal mese di febbraio 2020, e dagli impatti economici generati sull'intero sistema produttivo in conseguenza delle misure restrittive adottate per il contenimento della diffusione del virus.

La Camera di Commercio di Varese è intervenuta fin dai primi mesi del lockdown, resosi necessario per far fronte dell'emergenza sanitaria, sia sotto il profilo organizzativo cercando di assicurare l'erogazione dei servizi all'utenza attraverso una forte accelerata alle procedure on-line, sia sotto il profilo economico-finanziario incrementando le risorse promozionali messe a disposizione del sistema economico varesino per supportare le imprese in questo particolare momento di difficoltà.

Dall'esame del progetto di bilancio il Collegio evidenzia le seguenti informazioni di rilievo:



- il risultato economico dell'esercizio si attesta ad euro -3.121.983,87, migliorativo del risultato economico atteso a preventivo (pari ad euro -6.832.333,28). Tra le voci che hanno determinato la variazione positiva rilevano in particolare:
 - o minori oneri per interventi economici a carico del bilancio camerale (per euro 2.283.086,48). Nel corso dell'esercizio l'Ente ha infatti messo a disposizione 5,6 ml di euro (rispetto ai 7,9 ml di euro previsti in sede di aggiornamento del preventivo), anche grazie all'addizionalità di risorse stanziata da Regione Lombardia per bandi straordinari per far fronte all'emergenza Covid per euro 1,6 ml di euro circa;
 - o minori oneri per accantonamento a fondo svalutazione crediti diritto annuale (per euro 615.141,87). Nel corso dell'esercizio la percentuale di incasso da diritto annuale si è attestata sui livelli degli anni precedenti (70%), diminuendo quindi l'importo del credito sul ricavo maturato e, conseguentemente, della voce da accantonare a rischi su crediti;
 - o minori oneri di funzionamento (per euro 830.927,90). Nel corso dell'esercizio l'Ente ha adottato una serie di misure di razionalizzazione per far fronte al blocco delle attività fieristico-congressuali e per rispettare i nuovi vincoli di finanza pubblica intervenuti in applicazione della legge n. 160 del 27 dicembre 2019, c.d. "legge di bilancio 2020" (articolo 1, commi 590-602 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 "legge di bilancio 2020" e nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze con la quale sono state fornite le prime indicazioni operative).

Il 2020 è stata inoltre caratterizzato:

- dalla maggiorazione del diritto annuale nella misura del 20% per gli esercizi 2020, 2021 e 2022, operata per il finanziamento di progettualità - condivise con il Ministero dello Sviluppo Economico -, riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico nelle politiche nazionali riferite a "Punto Impresa Digitale", "Sostegno alle crisi d'impresa", "Turismo" (incremento autorizzato con decreto ministeriale del 12 marzo 2020);
- nel corso del 2020 è stata perfezionata la procedura di trasformazione della natura giuridica di Promovarese: da Azienda speciale a società a responsabilità limitata interamente partecipata dalla Camera di Commercio, secondo il modello dell'"in house providing", con conseguente



valorizzazione della partecipata alla voce "Partecipazioni e quote" dello stato patrimoniale. Il capitale sociale della partecipata ammonta ad euro 100.000,00, corrispondente a parte del patrimonio netto di complessivi euro 496.878,00, come risultante dalla perizia di stima e da atto notarile numero repertorio 44028 del 25 febbraio 2020. Si precisa che la parte restante del patrimonio netto, pari all'importo di euro 396.878,00, è relativa a riserva;

- da lavori straordinari sull'immobile della sede camerale (immobile condominiale) per rimozione tempestiva di materiale lapideo di rivestimento della facciata potenzialmente pericoloso per il distacco e rischio caduta dello stesso. L'intervento ha comportato un investimento pro-quota dell'importo di euro 240.692,17 iscritto alla voce "immobilizzazioni in corso". L'intervento è stato concluso nei primi mesi del 2021 e l'Ente si è attivato tramite l'amministratore di condominio per beneficiare del bonus facciate (introdotto dalla legge di bilancio 2020 e prorogato dalla legge di bilancio 2021) attraverso la cessione del credito pari al 90% della spesa sostenuta ad Istituto di Credito come previsto dalla legge n. 77 del 17 luglio 2020, di conversione con modifiche del decreto legge n. 34 del 19 maggio 2020, c.d. "Decreto Rilancio". La somma che verrà introitata sarà contabilizzata nell'esercizio in cui si rileverà la manifestazione finanziaria.

Il Collegio si riserva di completare il documento a seguito dell'approvazione del progetto da parte della Giunta.

Il Collegio dei Revisori conclude la riunione alle ore 15.00.

I REVISORI DEI CONTI

Dr.ssa Sonia Caffù

Dr. Dario Civilotti

Dr. Luca Rai

Firmato digitalmente dai componenti del Collegio ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82

Imposta di bollo assolta in modo virtuale ex art. 6 DM 17 giugno 2014.



VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 29 MARZO 2021 (N. PROGR. 188)

Oggi, 29 marzo, alle ore 15.00 in collegamento telematico, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, nelle persone della dr.ssa Sonia Caffù Presidente del Collegio, del dr. Dario Civilotti e del dr. Luca Rai. I Revisori, preso atto dell'approvazione del progetto di bilancio d'esercizio 2020 da parte della Giunta camerale nel corso della seduta del 25 marzo 2021, predispongono la relazione da trasmettere al Consiglio camerale a corredo della documentazione inerente il bilancio d'esercizio 2020.

RELAZIONE SUL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Il Collegio dei Revisori ha esaminato il progetto di bilancio d'esercizio 2020, verificandone la concordanza con quanto previsto dalla vigente normativa, rilevando quanto di seguito indicato.

Il bilancio, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, è stato redatto secondo le disposizioni contenute nel Titolo III del D.P.R. 254/2005 ed in conformità ai principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del citato decreto, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009.

Con riferimento al decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139, di attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio, ai bilanci consolidati ed alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, pubblicato in Gazzetta Ufficiale, serie generale, n. 205 del 4 settembre 2015, che introduce importanti novità a decorrere dal 1° gennaio 2016, nella classificazione delle voci di bilancio, si precisa che, in attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità delle citate disposizioni al sistema camerale, sono confermati i criteri di redazione dei documenti e gli schemi contabili fino ad ora utilizzati.

Il bilancio d'esercizio 2020, redatto sulla base di tale normativa, si compone di:

- *conto economico, redatto secondo l'art. 21 D.P.R. 254/2005;*
- *stato patrimoniale, redatto secondo l'art. 22 D.P.R. 254/2005;*
- *nota integrativa, redatta secondo l'art. 23 D.P.R. 254/2005,*
- *relazione sui risultati (relazione sulla gestione), prevista dall'art. 24 del D.P.R. 254/2005, con la quale sono fornite le informazioni necessarie ad una migliore comprensione dell'attività dell'Ente e dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti, alla quale è allegato il consuntivo dei*



proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali, sulla base di quanto previsto al comma 2 del medesimo articolo;

▪ allegati E) ed F) previsti dall'art. 37, comma 1 del D.P.R. 254/2005, riguardanti il "Conto annuale reso dall'Istituto Cassiere" e il "Conto annuale reso dal responsabile del servizio di cassa interna".

Al bilancio dell'Ente risultano allegati:

▪ il conto economico riclassificato secondo il prospetto di cui all'articolo 8 comma 1, D.L. 66/2014 e D.M. 27 marzo 2013;

▪ il prospetto di cui all'articolo 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014 "Attestazione tempi di pagamento".

Come disposto dall'articolo 5 del Decreto 27 marzo 2013 al bilancio d'esercizio risultano altresì allegati:

▪ il conto consuntivo in termini di cassa di cui all'articolo 9, commi 1 e 2, del suddetto decreto;

▪ il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012;

▪ i prospetti riepilogativi dei dati SIOPE di cui all'articolo 17, comma 3, del D.lgs n. 91/2011 e articolo 5, comma 3, lettera c) del D.M. 27 marzo 2013;

▪ il rendiconto finanziario di cui agli articoli 5, commi 2 e 6 del D.M. 27 marzo 2013, così come modificato dall'Organismo italiano di contabilità per tenere conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.lgs 139/2015, di attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Si evidenzia che il rapporto sui risultati (di cui al DPCM 18 settembre 2012), è stato integrato con la relazione sulla finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi (di cui all'articolo 7, comma 1, del D.M. 27 marzo 2013).

Il Collegio ha esaminato lo stato patrimoniale e il conto economico, dai quali risulta un avanzo economico dell'esercizio per euro -3.121.983,87 (si ricorda che l'esercizio 2019 rilevava un avanzo pari a euro + 246.235,25), soffermandosi in particolare sulla verifica della concordanza dei saldi, sui criteri di valutazione dei beni patrimoniali e sulla loro corrispondenza con quanto previsto dall'art. 26 del D.P. R. 254/05.

CONTO ECONOMICO

Proventi correnti	12.317.074,16
Oneri correnti	15.757.758,04
<i>Risultato gestione corrente</i>	- 3.440.683,88
Risultato gestione finanziaria	5.119,47
Risultato gestione straordinaria	313.580,54
Diff.rettifiche di valore att.finanziaria	0,00
<i>Risultato economico d'esercizio</i>	-3.121.983,87

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

A) Immobilizzazioni	12.508.220,40
B) Attivo circolante	24.826.870,84
C) Ratei e risconti attivi	14.664,61

Totale attivo **37.349.755,85**

CONTI D'ORDINE -

Totale complessivo **37.349.755,85**

PASSIVITA'

A) Patrimonio netto	23.873.835,14
B) Debiti di finanziamento	-
C) Trattamento di fine rapporto	3.641.483,47
D) Debiti di funzionamento	8.829.866,46
E) Fondi per rischi ed oneri	318.709,70
F) Ratei e risconti passivi	685.861,08

Totale passivo **13.475.920,71**

Totale passivo e patrimonio netto **37.349.755,85**

CONTI D'ORDINE -

Totale complessivo **37.349.755,85**



In merito ai valori contenuti nello stato patrimoniale e nel conto economico il Collegio, in particolare, prende atto che:

- i crediti da diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 254/2005, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e successivi aggiornamenti;*
- gli altri crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;*
- le immobilizzazioni sono state iscritte al costo d'acquisto, ad eccezione dei fabbricati acquisiti prima dell'esercizio 2007 che, ai sensi della circolare 3622/2008, continuano ad essere iscritti a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287;*
- è stato separatamente esposto il valore dei terreni delle Ville Ponti (terreni ex proprietà Meoni) e del Centro Espositivo di Busto Arsizio;*
- i beni ammortizzabili sono stati ammortizzati applicando i coefficienti massimi stabiliti con il D.M. 31.12.1988, ridotti della metà per il primo esercizio; detti coefficienti sono ritenuti sufficientemente rappresentativi del normale periodo di deperimento e consumo che condiziona la vita utile residua dei beni;*
- non sono state ammortizzate le opere d'arte, i terreni, e il patrimonio librario;*
- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato. Negli esercizi successivi all'acquisto le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente sono accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, riducono proporzionalmente il valore della partecipazione. Le partecipazioni, diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione. Per dette partecipazioni, se acquisite prima del 2007, è stato considerato in luogo del costo ed in conformità ai principi contabili di cui alla Circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009, il valore risultante dall'ultima valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23*



luglio 1997 n. 287. Detto valore è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

Il Collegio ricorda, poi, che con deliberazione della Giunta camerale n. 79 del 10 dicembre 2020 è stato approvato il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs 175/2016, così come modificato dal D.lgs 100/2017.

Tra i principali fatti intervenuti nel corso del 2020 si segnala che in data 27 febbraio, con l'iscrizione al Registro delle Imprese, si è concluso l'iter che ha portato alla trasformazione della natura giuridica di Promovarese: da Azienda speciale a società a responsabilità limitata interamente partecipata dalla Camera di Commercio, secondo il modello dell'"in house providing", con conseguente valorizzazione della partecipata alla voce "Partecipazioni e quote" dello stato patrimoniale. Il capitale sociale della partecipata ammonta ad euro 100.000,00, corrispondente a parte del patrimonio netto di complessivi euro 496.878,00, come risultante dalla perizia di stima e da atto notarile numero repertorio 44028 del 25 febbraio 2020. Si precisa che la parte restante del patrimonio netto, pari all'importo di euro 396.878,00, è relativa a riserva.

- i debiti sono stati rilevati al loro presumibile valore di estinzione, che corrisponde al loro valore nominale;
- le rimanenze sono state valutate al costo d'acquisto;
- conti d'ordine: per effetto delle disposizioni in materia di bilancio recepite con la direttiva 2013/34/UE del 26 giugno 2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio, a decorrere dal 1° gennaio 2016 i conti d'ordine sono soppressi.

Il Collegio ritiene di evidenziare quanto segue:

a) Crediti per diritto annuale

In base alla circolare 3622/C del 5 febbraio 2009, i proventi da diritto annuale 2020 vengono determinati sulla base dell'importo risultante dalle somme incassate nel corso dell'esercizio e sulla stima di un credito per gli importi dovuti e non versati. Tale stima viene elaborata da Infocamere scrl, sulla base delle indicazioni ministeriali individuando:

- per le imprese iscritte alla sezione speciale, che pagano in misura fissa, gli importi determinati con il già citato decreto ministeriale;



▪ *per le imprese che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi (2017-2019), non essendo disponibili i fatturati 2020, per le imprese che hanno l'esercizio non coincidente con l'anno solare, entro la data di approvazione del presente bilancio. Qualora non si disponga di tali informazioni, il diritto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato minimo previsto.*

Per le imprese inadempienti, al credito così determinato viene applicata la sanzione, pari al 30%, stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54, nonché gli interessi moratori sulla base del tasso di interesse legale vigente.

Sulla base dei principi contabili tale credito è prudenzialmente svalutato, individuando così la quota di diritto, sanzioni e interessi ritenuta inesigibile. L'ammontare dell'accantonamento al fondo svalutazione viene determinato applicando al valore del credito non regolarmente pagato la percentuale di mancata riscossione con riferimento agli ultimi ruoli emessi, per i quali sia disponibile una percentuale media calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno di emissione del ruolo e in quello successivo. Per l'anno 2020 la percentuale di probabile mancata riscossione dei crediti è pari al 90%, determinata sia utilizzando i dati di riscossione relativi al diritto 2015 e 2016 i cui ruoli sono stati emessi rispettivamente nell'anno 2017 e nell'anno 2018, sia applicando un principio di prudenza che, alla luce del particolare quadro congiunturale, porta a stimare una diminuzione del grado di riscossione quale effetto della crisi da Covid-19 che il sistema economico sta attraversando.

Il diritto annuale 2020 è stato rideterminato sulla base di quanto disposto dall'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito nella legge n. 114 dell'11 agosto 2014, che ha ridotto questa voce di provento nella misura del 35% per il 2015, del 40% nel 2016 e del 50% a regime nel 2017, e tenendo conto del successivo decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 12 marzo 2020 che ha autorizzato l'incremento del diritto annuale nella misura del 20%, per il finanziamento di progettualità di carattere strategico.



Il Collegio dà atto che l'importo dei crediti per diritto annuale (27.968.529,35 euro) dello stato patrimoniale, comprensivo di sanzioni e interessi, è esposto al netto dello specifico fondo svalutazione crediti (27.664.150,56 euro), per un importo netto pari a 304.378,79 euro.

b) Fondi per rischi ed oneri

Il fondo in esame, pari complessivamente ad euro 318.709,70, accoglie:

- risorse destinate ad interventi di riqualificazione delle strutture camerali per l'importo di euro 142.658,75;*
- risorse volte ad assicurare copertura ai rinnovi contrattuali del personale dipendente e dirigente previsti dalle manovre finanziarie 2019 e 2020 stimati in euro 91.912,43 al lordo di oneri riflessi;*
- risorse destinate alla copertura di eventuali recuperi di somme effettuati in sede di verifica per spese ritenute inammissibili a valere sui progetti Interreg per l'importo di euro 84.138,52 (calcolato nella misura del 25% delle somme iscritte alla voce "interventi economici per progetti Interreg").*

c) Patrimonio netto

Il patrimonio netto, pari ad euro 23.873.835,14, comprende gli avanzi patrimonializzati realizzati nei precedenti esercizi, l'avanzo dell'esercizio in corso e riserve di varia natura.

La voce si compone di:

- patrimonio netto derivante da esercizi precedenti per euro 23.693.361,56. Lo scostamento rispetto al 2019, per l'importo di euro +343.592,78 è imputabile alla quota di avanzo economico registrato nell'esercizio precedente pari ad euro +246.235,25 ed all'incremento degli avanzi patrimonializzati - per la quota di insoluti liquidati a valere sul fondo Confiducia nel corso dell'esercizio per un importo di euro 97.357,53;*
- risultato economico dell'esercizio 2020 pari a euro -3.121.983,87;*
- riserve da partecipazioni per euro 214.015,82;*
- altre riserve per euro 3.088.441,63.*

Tra le riserve si segnala in particolare:



- *le rivalutazioni ex art. 25 D.M. 287/97 dei fabbricati del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Espositivo Malpensafiere, per un importo pari a euro 2.103.173,47, ridotte rispetto all'esercizio precedente a seguito delle corrispondenti quote di ammortamento da rivalutazione (per euro 279.679,07);*
- *le riserve di rivalutazione delle altre partecipazioni societarie, che riguardano partecipazioni in imprese non controllate né collegate, per un importo pari a euro 214.015,82;*
- *la riserva creata a seguito dell'adesione al progetto Confiducia per un importo pari a euro 985.268,16, decurtata della quota di insoluti liquidata nel corso dell'esercizio pari ad euro 100.000,00 (imputata tra gli interventi economici) reintegrata dell'importo di euro 2.642,47 a seguito del rimborso effettuato da Federfidi Lombardia, per il recupero degli insoluti. Si ricorda che la quota di riserva decurtata incide sugli avanzi patrimonializzati essendo riportata ad incremento degli stessi.*

d) Costo e organico del personale

I Revisori prendono atto che l'organico effettivo al 31.12.2020 risulta pari a n. 64 unità di personale.

Le variazioni intervenute nel numero dei dipendenti hanno riguardato:

- *n. 8 cessazioni di unità di personale, delle quali n. 5 unità per pensionamento (di cui n. 2 unità cessate con ultimo giorno lavorativo 31 dicembre 2019), n. 1 unità per dimissioni volontarie e n. 2 unità di categoria D per mobilità verso altre amministrazioni;*
- *n. 6 nuove assunzioni, delle quali n. 4 unità di categoria C, n. 2 unità di categoria D e n. 2 unità per passaggio da categoria C a categoria D in esito a procedura di concorso pubblico.*

e) Disposizioni normative concernenti il contenimento della spesa

L'Ente ha assicurato nel corso del 2020 il rispetto delle misure di contenimento previste dalla normativa in materia di razionalizzazione e riduzione della spesa delle pubbliche amministrazioni, con particolare riguardo all'articolo 1, commi 590-602, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 c.d. "Legge di bilancio 2020", nonché delle indicazioni operative sull'applicazione dei limiti di spesa, fornite con la recente nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 88550 del 25 marzo 2020 emanata d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Si ricorda che per effetto delle citate disposizioni normative, si stabilisce un unico limite di spesa, a partire dal 2020, determinato dal valore medio dei costi sostenuti per acquisizioni di beni e servizi nel triennio dal 2016 al 2018. La base imponibile per il calcolo della media è rappresentata dalle voci b6), b7) e b8) del conto economico del bilancio redatto a norma dello schema del D.M. 27 marzo 2013 (comma 592).

Nella nota sopra citata il Ministero ha inoltre chiarito che gli oneri per interventi economici, iscritti nella voce b7 a) del budget economico di cui al D.M. 27 marzo 2013, sono esclusi dalla base imponibile della media dei costi sostenuti per acquisizioni di beni e servizi.

Al fine di fornire una situazione di dettaglio delle riduzioni operate si riporta di seguito un prospetto di confronto tra gli oneri sostenuti nel 2020 ed il valore del limite determinato come sopra:

Descrizione voce di spesa	Limite Media triennio 2016-2018	Consuntivo 2020	Differenza
Utenze (spese telefoniche, consumo acqua, riscaldamento e raffrescamento, energia elettrica)	112.632,04	89.579,50	-23.052,54
Pulizia, vigilanza, facchinaggio e servizi ausiliari delle sedi camerali	202.358,25	140.261,31	-62.096,94
Spese condominiali, relative alle sedi di piazza Monte Grappa ed al Consorzio Parco Ponti	67.523,78	53.262,29	-14.261,49
Gestione e manutenzione degli immobili, impianti e attrezzature camerali (nel rispetto dei vincoli di cui all'articolo 2, commi 618 e 623, legge n. 244/2007)	196.879,15	137.699,10	-59.180,05
Manutenzione e messa in sicurezza del parco Centro Congressi Ville Ponti	44.486,82	40.190,89	-4.295,93
Assicurazioni beni immobili, mobili, opere d'arte, responsabilità amministratori e dirigenti	43.659,77	31.362,55	-12.297,22
Prestazioni professionali relative alle spese per la rappresentanza in giudizio dell'Ente	5.379,23	-	-5.379,23
Servizi informatici, compresi i servizi forniti da Infocamere a supporto delle attività anagrafico-certificative	223.729,81	164.124,75	-59.605,06
Spese per esternalizzazione/automazione servizi: relative alla gestione in outsourcing, in particolare tramite le società consortili del sistema camerale, di attività di data-entry, contact center, protocollo informatico e archivio, servizio fiscale, addetto stampa, ecc.	606.432,94	587.644,93	-18.788,01
Oneri postali	14.696,78	10.815,29	-3.881,49
Oneri per la riscossione di entrate comprendenti le spese di riscossione del diritto annuale a mezzo F24, i compensi per i concessionari della riscossione, l'elaborazione e l'invio delle informative alle imprese	83.259,14	58.121,26	-25.137,88
Oneri per autovetture, autonoleggio con conducente e altri mezzi di trasporto	17.943,27	7.708,97	-10.234,30
Oneri vari di funzionamento (questa voce raggruppa oneri di varia natura: per attività delegate dalla Camera di Commercio, in particolare in materia di ambiente, arbitrato e conciliazione, gestione sistema qualità e onero connessi al funzionamento degli uffici)	134.138,22	113.586,33	-20.551,89
Oneri per buoni pasto	46.825,05	29.121,95	-17.703,10
Oneri per formazione del personale	12.010,66	17.421,00	5.410,34
Spese per missioni (comprese quelle per personale ispettivo)	9.071,84	2.108,30	-6.963,54
Spese per attività di conciliazione	2.130,93	-	-2.130,93
Oneri di pubblicità a mezzo stampa, televisione/radio e con altri mezzi, determinati nel rispetto della legge n. 416/1981 e successive modificazioni	1.450,87	1.445,70	-5,17
TOTALE B7 b) acquisizione di servizi	1.824.608,53	1.484.454,12	-340.154,41
Compensi, indennità e rimborsi organi camerali	64.793,51	33.520,86	-31.272,65
Oneri sociali e fiscali organi e commissioni	8.266,22	3.265,86	-5.000,36



Descrizione voce di spesa	Limite Media triennio 2016-2018	Consuntivo 2020	Differenza
TOTALE B7 d) compensi ad organi amministrazione e controllo	73.059,74	36.786,72	-36.273,02
Affitti passivi	27.242,63	25.522,72	-1.719,91
Noleggio attrezzature	9.010,48	7.490,51	-1.519,97
TOTALE B8) Godimento beni di terzi	36.253,11	33.013,23	-3.239,88
TOTALE GENERALE	1.933.921,38	1.554.254,07	-379.667,31

(Valori espressi in euro)

In applicazione delle disposizioni di cui ai commi 610 e 611 della stessa legge, in materia di spesa della gestione corrente del settore informatico, le Pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo di conseguire, su base annua, un risparmio nel triennio 2020-2022 pari al 10% della spesa media sostenuta nel biennio 2016-2017, percentuale ridotta del 5% per la quota di spesa destinata alla gestione delle infrastrutture informatiche (data center) a decorrere dalla certificazione dell'Agid per l'Italia digitale (Agid) del relativo passaggio al "cloud della PA" (CSP o PNS), al netto dei costi di migrazione (comma 6111).

Al riguardo, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, nell'apposita sezione della circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e Unioncamere, con nota prot. 0016175/U del 5 agosto 2020, hanno fornito alcune indicazioni operative sulla tipologia delle spese correnti interessate dal taglio e sulle specifiche voci di costo, prevedendo l'esclusione dalla base di calcolo degli oneri per ICT da considerare "oneri di promozione economica".

Nella stessa circolare della RGS è stato inoltre precisato che devono essere escluse da tutte le disposizioni in materia di contenimento previste dalla legge di bilancio 2020 le spese straordinarie sostenute per dare attuazione agli interventi connessi all'emergenza Covid-19, quali in particolare quelle collegate all'acquisto di dispositivi di sicurezza, di servizi di sanificazione degli spazi e per l'attivazione dello smart-working.

Da ultimo, Infocamere con nota cdr 5000 dell'8 settembre u.s. ha comunicato che la società è qualificata come Cloud Service Provider (CSP) – come risulta dal registro tenuto da Agid e disponibile sul sito cloud.italia.it, pertanto le spese che le Camere sostengono nei confronti della società per l'erogazione di servizi informatici necessari per gli scopi istituzionali del Sistema, attraverso l'infrastruttura informatica CSP e PNS, rientrano nella categoria soggetta al risparmio annuale del 5%.



Alla luce dei chiarimenti forniti, il limite di spesa per il 2020 determinato prendendo in considerazione il valore medio del biennio 2016-2017 del conto 325045 “Servizi informatici camerale” e del conto 325048 “Servizi vari informatici” ammonta ad euro 295.787,20 (valori determinati senza distinzioni sulla natura della spesa ICT e sulla loro destinazione funzionale e tenendo conto della riduzione del 5% per i servizi informatici erogati dalla società Infocamere).

La somma rilevata a consuntivo 2020 per le stesse voci contabili ammonta complessivamente ad euro 164.124,65 rispettando pertanto il limite sopra riportato.

Infine, per effetto di quanto disposto dall'articolo 1 comma 593 della legge di bilancio 2020, l'ammontare del versamento obbligatorio al bilancio dello Stato è stato incrementato del 10% rispetto al 2019, passando quindi da euro 467.585,00 inizialmente previsti ad euro 513.620,42 e risulta iscritto in apposito conto del mastro “Oneri diversi di gestione”. L'importo risulta versato al bilancio dello Stato con mandato di pagamento n. 863 del 17 giugno 2020.

Come disposto dalla delibera 59/17/CONS dell'8 febbraio 2017 dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, a partire dal 2017 la raccolta dei dati relativi alle somme destinate, ai fini della comunicazione istituzionale, per l'acquisto di spazi sui mezzi di comunicazione di massa, è effettuata in modalità telematica a partire dal 1° al 30 settembre di ciascun anno. In data 1 settembre 2020 sono stati comunicati i dati relativi all'esercizio 2019.

f) Scostamenti tra preventivo e consuntivo

La relazione al consuntivo proventi, oneri e investimenti illustra gli scostamenti fra i dati di preventivo aggiornato e consuntivo: in particolare si dà atto che il risultato economico previsto era pari a -6.832.333,28 euro mentre quello realizzato a consuntivo è pari a euro -3.121.983,87.

Il Collegio verifica le principali variazioni che hanno determinato lo scostamento tra i due risultati riepilogati nel seguente prospetto di riconciliazione:

RISULTATO ECONOMICO A PREVENTIVO		-	6.832.333,28
Variazioni positive	Minori oneri di funzionamento		830.927,90
	Minori interventi economici a carico del bilancio camerale		2.283.086,48
	Minori oneri per il personale		186.381,50
	Gestione straordinaria		248.580,54
	Maggiori contributi, trasferimenti, altre entrate		37.033,03
	Minore accantonamento fondo svalutazione crediti		615.141,87



Risultato atteso dopo variazioni positive		-	2.631.181,96
Variazioni negative	Minori proventi da diritto annuale		116.600,99
	Minori proventi da diritti di segreteria		32.483,87
	Minori proventi da gestione servizi e rimanenze		24.065,88
	Minori proventi finanziari		12.080,53
	Maggiori fondi per rischi ed oneri		91.106,70
	Maggiori ammortamenti per immobilizzazioni materiali		214.463,94
RISULTATO ECONOMICO A CONSUNTIVO		-	3.121.983,87

Dal confronto con i dati di bilancio consuntivo 2019 invece, la dinamica dei proventi e degli oneri è stata la seguente:

- dal lato dei proventi rispetto al 2019 si segnala:

- un decremento dei ricavi da diritto annuale per euro -743.492,86 per effetto di una effettiva diminuzione del ricavo per euro 208.202,07 (a seguito della cancellazione di n. 4.100 posizioni di imprese individuali dall'anagrafe delle imprese in esito al progetto "Cancellazione d'ufficio ex DPR 247/2004") e per effetto di una differenza contabile tra le quote di ricavo da diritto annuale maggiorato del 20% riscontate sul 2020 rispetto al 2019, in funzione dello stato avanzamento delle fasi progettuali per l'importo di euro 535.290,79);
- una riduzione dei diritti di segreteria per l'importo di euro 227.546,69;
- una diminuzione dei contributi, trasferimenti e altre entrate per l'importo di euro 292.396,42 (imputabile prevalentemente ai minori riaddebiti di costi sostenuti per conto di Promovarese Srl);

- gli oneri correnti registrano un incremento, rispetto al precedente esercizio, di euro 1.059.685,35 determinati quale differenza a saldo tra:

- minori oneri di funzionamento per euro 934.531,13;
- maggiori oneri per interventi economici per euro 1.676.507,52 a seguito delle maggiori risorse stanziare dagli organi camerali in sede di aggiornamento del preventivo per sostenere le imprese a fronte della crisi generata dall'emergenza sanitaria;
- maggiori oneri per ammortamenti e accantonamenti per euro 299.682,57;

- il risultato della gestione finanziaria, sempre rispetto al 2019, registra un decremento di euro 42.318,24 dovuto prevalentemente a minori proventi mobiliari incassati;



-il risultato della gestione straordinaria registra un decremento rispetto al precedente esercizio pari ad euro 908.545,27. Per un maggior dettaglio delle voci che compongono la gestione straordinaria si rimanda alla sezione “Gestione straordinaria” della nota integrativa.

g) Oneri per organi istituzionali

Per quanto riguarda gli oneri per organi istituzionali si segnala un lieve decremento rispetto al precedente esercizio di euro -1.495,40. A seguito dell'applicazione del decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016, “Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura” che, modificando l'articolo 4/bis della legge 580/1993, ha disposto la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori dei conti, gli oneri per organi istituzionali comprendono i soli compensi riconosciuti al Collegio dei Revisori dei Conti ed all'Organismo di Valutazione della Performance (ex OIV). I compensi sono stati determinati tenendo inoltre conto delle disposizioni normative del comma 596 della legge di bilancio 2020.

Come disposto dall'articolo 8 del D.M. 27 marzo 2013, il Collegio verifica l'adempimento di quanto prescritto dall'articolo 5 dello stesso decreto, con particolare riferimento alla redazione degli allegati di bilancio previsti dalla normativa. In particolare il Collegio attesta che:

- gli allegati previsti dall'articolo 5 del D.M. 27 marzo 2013 risultano conformi alla previsione normativa;*
- il processo di armonizzazione contabile è stato effettuato correttamente sia rispetto al formato (allegato 2 al D.M. 27 marzo 2013) che alle regole tassonomiche applicate;*
- risultano applicati i criteri di riclassificazione indicati nella nota n. 148123 del 12 settembre 2013 del Ministero dello Sviluppo Economico;*
- le risultanze del rendiconto finanziario (redatto secondo quanto previsto dall'articolo 6 del D.M. 27 marzo 2013 e secondo i chiarimenti forniti dal Ministero dell'Economia con circolare n. 13 del 24 marzo 2015) sono conformi con il conto consuntivo in termini di cassa e con i prospetti Siope. A questo proposito la struttura ha elaborato uno schema di raccordo tra i prospetti Siope ed il rendiconto finanziario dal quale emerge la perfetta coincidenza del saldo di decremento delle disponibilità, registrato nell'esercizio 2020, per l'importo di euro -1.358.867,96;*



- la relazione sulla gestione (articolo 7 D.M. 27 marzo 2013) è stata integrata con la relazione sui risultati (DPCM 18 settembre 2012) attraverso l'analisi dei principali fatti di gestione relativi alla spesa sostenuta per ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi, fornendo in tal modo una lettura organica dei documenti di rendicontazione. Peraltro, tale impostazione risulta in linea con le indicazioni dettate dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 50114 del 9 aprile 2015 recante "Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 – istruzioni applicative redazione bilancio d'esercizio".

Infine, come disposto dall'articolo 41 del D.L. 66/2014, il Collegio verifica l'attestazione dei tempi di pagamento per l'anno 2020, allegata alla nota integrativa. Dal prospetto in questione risulta un indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (determinato secondo le modalità definite dal DPCM 22 settembre 2014 e le indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 3 del 14 gennaio 2015) pari a -17,92 giorni. Il Collegio verifica che nel prospetto di cui all'articolo 9, comma 8, del DPCM 22 settembre 2014, sono state fornite informazioni di dettaglio circa le misure adottate dall'Ente per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Il Collegio verifica inoltre l'avvenuta pubblicazione dell'indicatore sul sito istituzionale dell'Ente verificandone altresì la rispondenza con il dato riportato nell'attestazione della nota integrativa.

Conclusioni

Il Collegio, tenuto conto di quanto innanzi esposto e costituente parte integrante del proprio giudizio, attesta la corretta esposizione dei dati contabili, dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione e, pertanto, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2020 della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Varese.

I REVISORI DEI CONTI

Dr.ssa Sonia Caffù

Dr. Dario Civilotti

Dr. Luca Rai

Firmato digitalmente dai componenti del Collegio ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82

Imposta di bollo assolta in modo virtuale ex art. 6 DM 17 giugno 2014.