



CAMERA DI COMMERCIO
VARESE

Futuro Impresa Territorio

Bilancio di esercizio 2020

Dati di sintesi

Stato patrimoniale (All. D - D.P.R. 254/2005)

| ATTIVO | | | VALORI AL 31/12/2019 | | | VALORI AL 31/12/2020 |
|--|------------------|------------------|-------------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | | | | |
| a) Immateriali | | | | | | |
| Software | | | - | | | - |
| Licenze d'uso | | | | | | |
| Diritti d'autore | | | | | | |
| Altre | | | - | | | - |
| Totale a) - immateriali | | | - | | | - |
| b) Materiali | | | | | | |
| Immobili | | | 11.474.977,81 | | | 9.827.662,82 |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti | | | 7.381,74 | | | 450.561,04 |
| Impianti | | | 221.337,15 | | | 187.704,85 |
| Attrezz. non informatiche | | | 64.912,65 | | | 81.685,04 |
| Attrezz. informatiche | | | 58.651,94 | | | 46.776,22 |
| Arredi e mobili | | | 105.904,68 | | | 91.489,02 |
| Automezzi | | | - | | | - |
| Biblioteca | | | 65.448,36 | | | 65.448,36 |
| Totale b) - materiali | | | 11.998.614,33 | | | 10.751.327,35 |
| | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI | | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI | |
| c) finanziarie | | | | | | |
| Partecipazioni e quote | 814.206,77 | - | 814.206,77 | 1.311.084,77 | - | 1.311.084,77 |
| Altri investimenti mobiliari | - | - | - | - | - | - |
| Prestiti e anticipazioni attive | - | 1.142.865,97 | 1.142.865,97 | - | 445.808,28 | 445.808,28 |
| Totale c) - finanziarie | | | 1.957.072,74 | | | 1.756.893,05 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | | | 13.955.687,07 | | | 12.508.220,40 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | | | |
| d) Rimanenze | | | | | | |
| Rimanenze | | | 130.589,90 | | | 113.668,03 |
| Totale rimanenze | | | 130.589,90 | | | 113.668,03 |
| | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI | | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI | |
| e) Crediti di funzionamento | | | | | | |
| Crediti da diritto annuale | 64.842,65 | 211.083,50 | 275.926,15 | - | 304.378,79 | 304.378,79 |
| Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie | 214.609,35 | - | 214.609,35 | 430.042,20 | - | 430.042,20 |
| Crediti v/ organismi del sistema camerale | 182.798,00 | - | 182.798,00 | 118.000,00 | - | 118.000,00 |
| Crediti per servizi c/terzi | 564.069,58 | - | 564.069,58 | 455.137,24 | - | 455.137,24 |
| Crediti diversi | 61.336,84 | - | 61.336,84 | 124.103,46 | - | 124.103,46 |
| Anticipi a fornitori | - | - | - | - | - | - |
| Totale crediti di funzionamento | | | 1.298.739,92 | | | 1.431.661,69 |
| f) Disponibilità liquide | | | | | | |
| Banca c/c | | | 24.639.457,60 | | | 23.281.516,86 |
| Depositi postali | | | 951,48 | | | 24,26 |
| Totale disponibilità liquide | | | 24.640.409,08 | | | 23.281.541,12 |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE | | | 26.069.738,90 | | | 24.826.870,84 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | | | | |
| Ratei attivi | | | - | | | - |
| Risconti attivi | | | 17.623,81 | | | 14.664,61 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | 17.623,81 | | | 14.664,61 |
| TOTALE ATTIVO | | | 40.043.049,78 | | | 37.349.755,85 |
| | | | | | | - |
| D) CONTI D'ORDINE | | | | | | |
| TOTALE GENERALE | | | 40.043.049,78 | | | 37.349.755,85 |

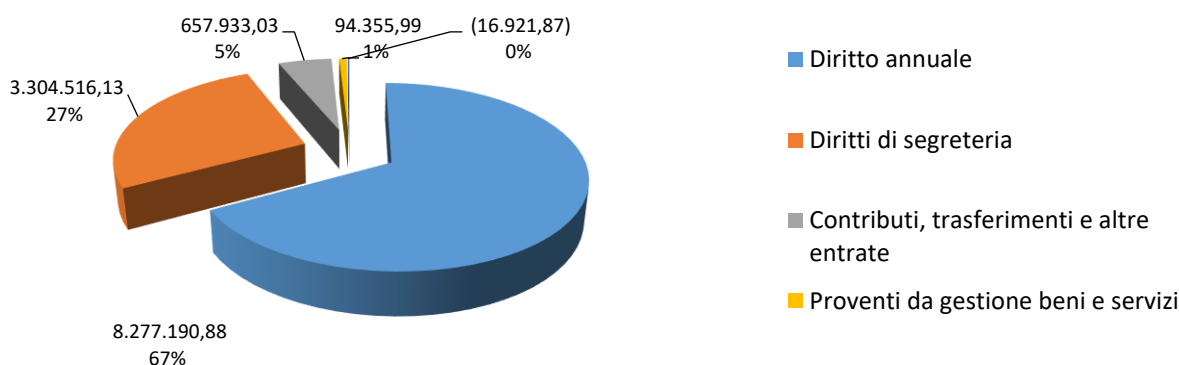
| PASSIVO | | | VALORI AL 31/12/2019 | | | VALORI AL 31/12/2020 |
|---|------------------|------------------|---------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | | | | | |
| <i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i> | | | 23.349.768,78 | | | 23.693.361,56 |
| <i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i> | | | 246.235,25 | | | 3.121.983,87 |
| <i>Riserve da partecipazioni</i> | | | 214.015,82 | | | 214.015,82 |
| <i>Altre riserve</i> | | | 3.465.478,23 | | | 3.088.441,63 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | | | 27.275.498,08 | | | 23.873.835,14 |
| B) DEBITI DI FINANZIAMENTO | | | | | | |
| <i>Mutui passivi</i> | | | - | | | - |
| <i>Prestiti ed anticipazioni passive</i> | | | - | | | - |
| TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO | | | - | | | - |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | | | | | | |
| <i>Fondo trattamento di fine rapporto</i> | | | 3.819.188,98 | | | 3.641.483,47 |
| TOTALE F.DO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | | | 3.819.188,98 | | | 3.641.483,47 |
| D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO | | | | | | |
| | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI | | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI | |
| <i>Debiti v/fornitori</i> | 847.372,70 | - | 847.372,70 | 1.062.262,69 | - | 1.062.262,69 |
| <i>Debiti v/società e organismi del sistema</i> | 28.800,87 | - | 28.800,87 | 124.969,60 | - | 124.969,60 |
| <i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i> | - | - | - | - | - | - |
| <i>Debiti tributari e previdenziali</i> | 173.554,04 | - | 173.554,04 | 163.626,22 | - | 163.626,22 |
| <i>Debiti v/dipendenti</i> | 1.480.795,04 | - | 1.480.795,04 | 1.238.914,09 | - | 1.238.914,09 |
| <i>Debiti v/organismi istituzionali</i> | 44.952,66 | - | 44.952,66 | 38.860,16 | - | 38.860,16 |
| <i>Debiti diversi</i> | 4.626.378,43 | - | 4.626.378,43 | 5.781.352,91 | - | 5.781.352,91 |
| <i>Debiti per servizi c/terzi</i> | 572.441,71 | - | 572.441,71 | 418.909,38 | - | 418.909,38 |
| <i>Clienti c/anticipi</i> | - | - | - | 971,41 | - | 971,41 |
| TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO | | | 7.774.295,45 | | | 8.829.866,46 |
| E) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | | | | | |
| <i>Fondo imposte</i> | | | - | | | - |
| <i>Altri fondi</i> | | | 198.853,00 | | | 318.709,70 |
| TOTALE L) - FONDI PER RISCHI ED ONERI | | | 198.853,00 | | | 318.709,70 |
| F) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | | | | |
| <i>Ratei passivi</i> | | | - | | | - |
| <i>Risconti passivi</i> | | | 975.214,27 | | | 685.861,08 |
| RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | 975.214,27 | | | 685.861,08 |
| TOTALE PASSIVO | | | 12.767.551,70 | | | 13.475.920,71 |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | | | 40.043.049,78 | | | 37.349.755,85 |
| G) CONTI D'ORDINE | | | - | | | - |
| TOTALE GENERALE | | | 40.043.049,78 | | | 37.349.755,85 |

Conto economico (All. C - D.P.R. 254/2005)

| VOCI DI ONERI / PROVENTI | 2019 | 2020 | DIFFERENZE |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| GESTIONE CORRENTE | | | |
| A) PROVENTI CORRENTI | | | |
| 1) Diritto annuale | 9.020.683,74 | 8.277.190,88 | - 743.492,86 |
| 2) Diritti di segreteria | 3.532.062,82 | 3.304.516,13 | - 227.546,69 |
| 3) Contributi trasferimenti e altre entrate | 950.329,45 | 657.933,03 | - 292.396,42 |
| 4) Proventi da gestione di beni e servizi | 121.094,98 | 94.355,99 | - 26.738,99 |
| 5) Variazioni delle rimanenze | 50.573,43 | - 16.921,87 | - 67.495,30 |
| Totale Proventi correnti (A) | 13.674.744,42 | 12.317.074,16 | - 1.357.670,26 |
| B) ONERI CORRENTI | | | |
| 6) Personale | 2.960.992,11 | 2.979.018,50 | 18.026,39 |
| a) competenze al personale | 2.281.215,44 | 2.250.556,27 | - 30.659,17 |
| b) oneri sociali | 515.767,19 | 546.366,92 | 30.599,73 |
| c) accantonamenti al T.F.R. | 150.325,59 | 156.893,64 | 6.568,05 |
| d) altri costi | 13.683,89 | 25.201,67 | 11.517,78 |
| 7) Funzionamento | 4.230.770,84 | 3.296.239,71 | - 934.531,13 |
| a) prestazione di servizi | 2.289.450,52 | 1.484.454,12 | - 804.996,40 |
| b) godimento di beni di terzi | 35.224,24 | 33.013,23 | - 2.211,01 |
| c) oneri diversi di gestione | 1.270.829,40 | 1.096.766,83 | - 174.062,57 |
| d) quote associative | 596.984,56 | 645.218,81 | 48.234,25 |
| e) organi istituzionali | 38.282,12 | 36.786,72 | - 1.495,40 |
| 8) Interventi economici | 3.947.326,67 | 5.623.834,19 | 1.676.507,52 |
| 9) Ammortamenti e accantonamenti | 3.558.983,07 | 3.858.665,64 | 299.682,57 |
| a) immobilizzazioni immateriali | - | - | - |
| b) immobilizzazioni materiali | 1.312.218,57 | 1.607.358,94 | 295.140,37 |
| c) svalutazione crediti | 2.209.320,25 | 2.131.450,00 | - 77.870,25 |
| d) fondi rischi e oneri | 37.444,25 | 119.856,70 | 82.412,45 |
| Totale Oneri correnti (B) | 14.698.072,69 | 15.757.758,04 | 1.059.685,35 |
| Risultato della gestione corrente (A-B) | - 1.023.328,27 | - 3.440.683,88 | - 2.417.355,61 |
| C) GESTIONE FINANZIARIA | | | |
| 10) Proventi finanziari | 47.437,71 | 5.119,47 | - 42.318,24 |
| 11) Oneri finanziari | - | - | - |
| Risultato della gestione finanziaria | 47.437,71 | 5.119,47 | - 42.318,24 |
| D) GESTIONE STRAORDINARIA | | | |
| 12) Proventi straordinari | 1.673.508,76 | 943.411,60 | - 730.097,16 |
| 13) Oneri straordinari | 451.382,95 | 629.831,06 | 178.448,11 |
| Risultato della gestione straordinaria | 1.222.125,81 | 313.580,54 | - 908.545,27 |
| E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIA | | | |
| 14) Rivalutazioni attivo patrimoniale | - | - | - |
| 15) Svalutazioni attivo patrimoniale | - | - | - |
| Differenza rettifiche di valore attività finanziaria | - | - | - |
| Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D+/-E) | 246.235,25 | - 3.121.983,87 | - 3.368.219,12 |

PROVENTI CORRENTI

| Proventi correnti | 2019 | 2020 | Δ% |
|---|----------------------|----------------------|-------------|
| Diritto annuale | 9.020.683,74 | 8.277.190,88 | -8% |
| Diritti di segreteria | 3.532.062,82 | 3.304.516,13 | -6% |
| Contributi, trasferimenti e altre entrate | 950.329,45 | 657.933,03 | -31% |
| Proventi da gestione beni e servizi | 121.094,98 | 94.355,99 | -22% |
| Variazione delle rimanenze | 50.573,43 | - 16.921,87 | -133% |
| TOTALE | 13.674.744,42 | 12.317.074,16 | -10% |



Diritto annuale

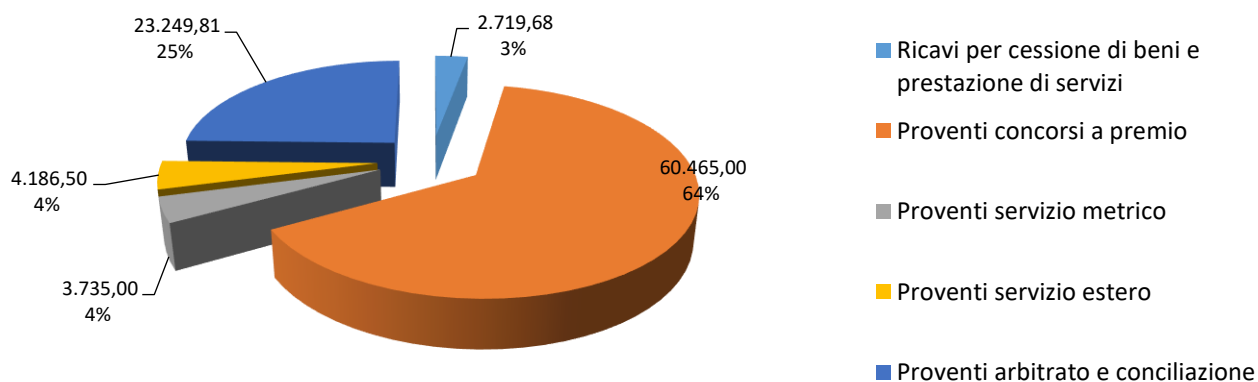
| Diritto annuale | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Diritto annuale incassato nell'anno | 6.233.126,26 | 6.152.031,23 | 6.049.346,01 |
| Sanzioni DA incassate nell'anno | 7.781,59 | 8.155,12 | 13.089,30 |
| Interessi DA incassati nell'anno | 235,12 | 589,6 | 415,62 |
| Totale incassi | 6.241.142,97 | 6.160.775,95 | 6.062.850,93 |
| Stima credito diritto annuale (Infocamere) | 1.821.030,83 | 1.906.950,06 | 1.811.193,47 |
| Stima credito sanzioni (Infocamere) | 557.251,83 | 574.211,32 | 556.651,06 |
| Stima credito interessi (Infocamere) | 2.778,13 | 4.085,02 | 429,63 |
| Variazione per crediti\debiti verso altre Camere, versamenti non attribuiti e rimborsi | -16.622,33 | -12.371,38 | -5.676,19 |
| Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati dall'anno precedente | 936.468,37 | 246.883,64 | 45.591,87 |
| Risconto quota non liquidati progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno successivo | -246.883,64 | -45.591,87 | -221.049,89 |
| Stralcio debiti progetto aumento 20% anno precedente | - | 185.741,00 | 27.200,00 |
| Totale competenza | 9.295.166,16 | 9.020.683,74 | 8.277.190,88 |
| Accantonamento svalutazione crediti | 2.129.463,64 | 2.209.320,25 | 2.131.450,00 |
| Totale competenza netto | 7.165.702,52 | 6.811.363,49 | 6.145.740,88 |

Diritti di segreteria

| Diritti di segreteria | 2019 | 2020 | Δ% |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| R.I., albi e ruoli (non telematici) | 88.233,01 | 38.886,87 | -55,93% |
| Vidimazioni | 91.785,00 | 76.912,00 | -16,20% |
| Visti e operazioni con l'estero | 156.947,10 | 163.134,66 | 3,94% |
| Diritti a mezzo Infocamere | 2.820.383,60 | 2.687.458,37 | -4,71% |
| MUD \ SISTRI | 55.870,08 | 54.767,50 | -1,97% |
| Diritti metrico | 73.759,51 | 61.142,06 | -17,11% |
| Carta Nazionale dei Servizi | 196.719,01 | 183.610,02 | -6,66% |
| Sanzioni amministrative | 48.365,51 | 38.604,65 | -20,18% |
| Totale diritti di segreteria | 3.532.062,82 | 3.304.516,13 | -6,44% |

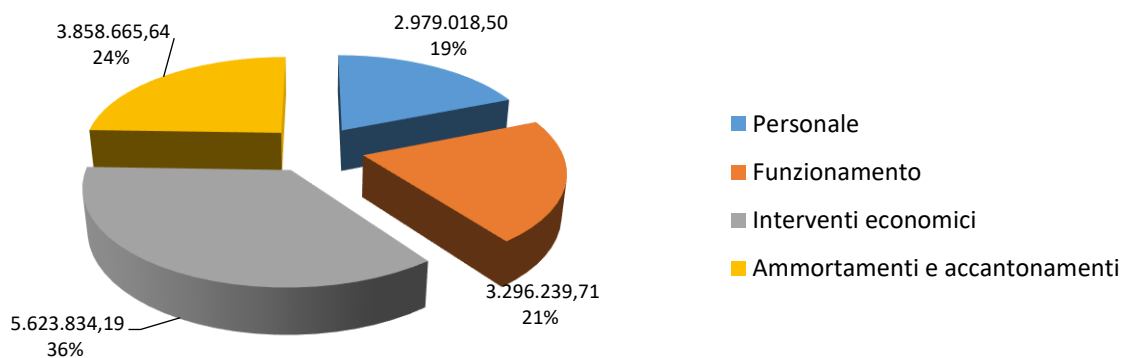
Proventi da gestione servizi

| Proventi da gestione di servizi | 2019 | 2020 | Δ% |
|--|-------------------|------------------|----------------|
| Ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi | 1.400,00 | 2.719,68 | 94,26% |
| Proventi concorsi a premio | 74.700,00 | 60.465,00 | -19,06% |
| Proventi servizio metrico | 9.942,50 | 3.735,00 | -62,43% |
| Proventi servizio estero | 9.534,50 | 4.186,50 | -56,09% |
| Proventi arbitrato e conciliazione | 25.517,98 | 23.249,81 | -8,89% |
| TOTALE | 121.094,98 | 94.355,99 | -22,08% |



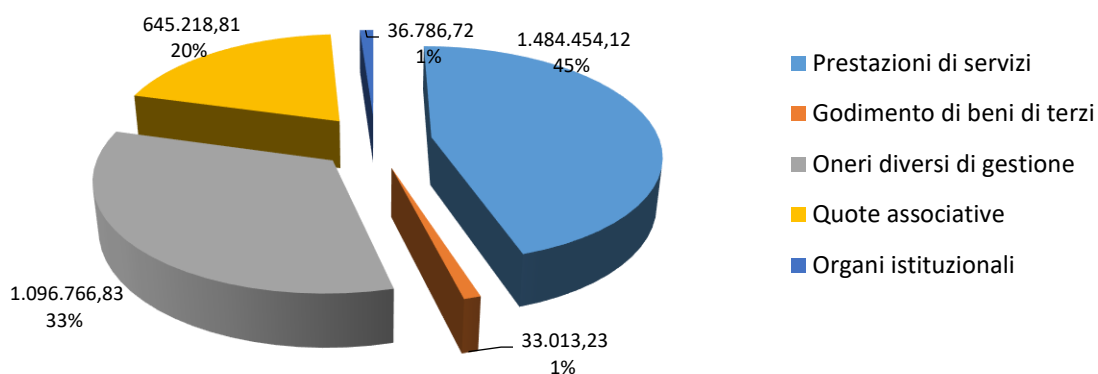
ONERI CORRENTI

| Oneri correnti | 2019 | 2020 | Δ% |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Personale | 2.960.992,11 | 2.979.018,50 | 0,61% |
| Funzionamento | 4.230.770,84 | 3.296.239,71 | -22,09% |
| Interventi economici | 3.947.326,67 | 5.623.834,19 | 42,47% |
| Ammortamenti e accantonamenti | 3.558.983,07 | 3.858.665,64 | 8,42% |
| TOTALE | 14.698.072,69 | 15.757.758,04 | 7,21% |



Funzionamento

| Funzionamento | 2019 | 2020 | Δ% |
|----------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Prestazioni di servizi | 2.289.450,52 | 1.484.454,12 | -35,16% |
| Godimento di beni di terzi | 35.224,24 | 33.013,23 | -6,28% |
| Oneri diversi di gestione | 1.270.829,40 | 1.096.766,83 | -13,70% |
| Quote associative | 596.984,56 | 645.218,81 | 8,08% |
| Organi istituzionali | 38.282,12 | 36.786,72 | -3,91% |
| TOTALE | 4.230.770,84 | 3.296.239,71 | -22,09% |



Interventi economici

| Funzione | Consuntivo 2020 | Risorse da riprogrammare |
|--|------------------------|--------------------------|
| ► 1.STRUTTURA IN PROGRESS | 877.022 | 8.206 |
| 1.1 Competenti per competere | | |
| 1.2 Spazi e immobili | 47.494 | - |
| <i>Sostegno attività congressuali e fieristiche</i> | 47.494 | - |
| 1.3 Valorizzare i servizi di base | 829.528 | 8.206 |
| <i>Sviluppo Servizi informativi al pubblico</i> | 370.158 | - |
| <i>Prevenzione della crisi d'impresa e supporto finanziario alle PMI</i> | 202.318 | 8.206 |
| <i>Valorizzazione del Registro Imprese</i> | 57.230 | - |
| <i>Sviluppo dei servizi anagrafici e della digitalizzazione</i> | 164.821 | - |
| <i>Sviluppo della mediazione e dell'attività dell'OCC</i> | 35.000 | - |
| ► 2.NUOVE GENERAZIONI | 206.927 | - |
| 2.1 Orientamento e alternanza | - | - |
| <i>Progetto Orientamento domanda-offerta di lavoro, a valere sulle risorse del fondo perequativo</i> | <i>Risorse interne</i> | - |
| 2.2 Transizione al lavoro | 52.000 | - |
| <i>Supporto alla cultura imprenditoriale</i> | <i>Risorse interne</i> | - |
| <i>Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato</i> | 52.000 | - |
| 2.3 Competenze eccellenti | 154.927 | - |
| <i>Sostegno allo studio universitario</i> | 75.000 | - |
| <i>Progetto Interreg: TrasnFormAzione e imprenditorialità aperta</i> | 79.927 | - |
| ► 3.CONNESSIONI | 780.056 | 97.000 |
| 3.1 Connessioni materiali e immateriali | - | - |
| <i>Infrastrutture</i> | <i>Risorse interne</i> | - |
| 3.2 Connessioni economiche | 780.056 | 97.000 |
| Credito | | |
| <i>Confiducia</i> | 100.000 | - |
| Agricoltura | | |
| <i>Altre iniziative in materia di agricoltura</i> | - | 27.000 |
| <i>Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo</i> | 272.232 | - |
| <i>Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo - altre misure contributive</i> | 100.768 | - |
| Internazionalizzazione | | |
| <i>Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione</i> | 63.797 | - |
| <i>Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)</i> | 13.259 | 40.000 |
| <i>Fiere internazionali</i> | 50.000 | - |
| <i>Attività di promozione e sostegno al settore commercio</i> | 120.000 | 30.000 |
| <i>Progetti economia circolare</i> | 60.000 | - |
| 3.3 Reti e relazioni | - | - |
| <i>Iniziative per i settori cooperazione e consumatori</i> | <i>Risorse interne</i> | - |
| ► 4.ATTRATTIVITA' | 604.452 | 137.098 |
| 4.1 Turistica | 554.452 | 107.098 |
| <i>Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico</i> | 116.704 | - |
| <i>Progetto "Varese Sport Commission"</i> | 83.673 | - |
| <i>Progetto Interreg: Amalake</i> | 31.850 | - |
| <i>Turismo</i> | 309.494 | 107.098 |
| <i>Progetti di promozione turistica</i> | 12.730 | - |

| Funzione | Consuntivo 2020 | Risorse da riprogrammare |
|---|------------------------|--------------------------|
| <i>Tourist Angels</i> | <i>Risorse interne</i> | - |
| 4.2 Residenziale | - | 30.000 |
| <i>Salone immobiliare</i> | - | 30.000 |
| 4.3 Investimenti | 50.000 | - |
| <i>Progetto "Invest in Varese"</i> | 50.000 | - |
| ► 5.CULTURA DIGITALE | 457.536 | 105.746 |
| 5.1 Impresa 4.0 | 364.459 | 105.746 |
| <i>Punto Impresa Digitale (PID)</i> | 364.459 | 105.746 |
| 5.2 Camera 4.0 | 31.764 | - |
| <i>Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe</i> | 31.764 | - |
| <i>Progetto E-Gov</i> | <i>Risorse interne</i> | - |
| 5.3 Comunicazione 4.0 | 61.313 | - |
| <i>Progetto Osser-VA e indagini statistiche</i> | 17.200 | - |
| <i>Approfondimenti e studi economici</i> | 12.773 | - |
| <i>Informazione e comunicazione iniziative camerali</i> | 31.340 | - |
| ► 6.INTERVENTI STRAORDINARI | 2.697.841 | - |
| 6.1 Obiettivo 1 - Iniziative dirette | | |
| <i>Interventi di urgenza a sostegno imprese per Coronavirus</i> | 1.130.000 | - |
| <i>Bando Restart: adeguamento spazi e locali</i> | 306.685 | - |
| <i>Bando Restart: nuovi modelli di business e di promozione commercializzazione</i> | 1.190.000 | - |
| <i>Bando Restart: sostegno alla qualificazione professionale</i> | 71.156 | - |
| Totale Generale | 5.623.834 | 348.050 |

Ammortamenti e accantonamenti

| AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI | 2020 |
|-------------------------------|---------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | - |
| Immobilizzazioni materiali | 1.607.358,94 |
| Svalutazione crediti | 2.131.450,00 |
| Fondo rischi ed oneri | 119.856,70 |
| TOTALE | 3.858.665,64 |