



CAMERA DI COMMERCIO
VARESE

Futuro Impresa Territorio

Bilancio di esercizio 2020

Dati di sintesi

Stato patrimoniale (All. D - D.P.R. 254/2005)

ATTIVO			VALORI AL 31/12/2019			VALORI AL 31/12/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			-			-
Licenze d'uso						
Diritti d'autore						
Altre			-			-
Totale a) - immateriali			-			-
b) Materiali						
Immobili			11.474.977,81			9.827.662,82
Immobilizzazioni in corso ed acconti			7.381,74			450.561,04
Impianti			221.337,15			187.704,85
Attrezz. non informatiche			64.912,65			81.685,04
Attrezz. informatiche			58.651,94			46.776,22
Arredi e mobili			105.904,68			91.489,02
Automezzi			-			-
Biblioteca			65.448,36			65.448,36
Totale b) - materiali			11.998.614,33			10.751.327,35
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
c) finanziarie						
Partecipazioni e quote	814.206,77	-	814.206,77	1.311.084,77	-	1.311.084,77
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti e anticipazioni attive	-	1.142.865,97	1.142.865,97	-	445.808,28	445.808,28
Totale c) - finanziarie			1.957.072,74			1.756.893,05
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			13.955.687,07			12.508.220,40
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze			130.589,90			113.668,03
Totale rimanenze			130.589,90			113.668,03
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
e) Crediti di funzionamento						
Crediti da diritto annuale	64.842,65	211.083,50	275.926,15	-	304.378,79	304.378,79
Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	214.609,35	-	214.609,35	430.042,20	-	430.042,20
Crediti v/ organismi del sistema camerale	182.798,00	-	182.798,00	118.000,00	-	118.000,00
Crediti per servizi c/terzi	564.069,58	-	564.069,58	455.137,24	-	455.137,24
Crediti diversi	61.336,84	-	61.336,84	124.103,46	-	124.103,46
Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
Totale crediti di funzionamento			1.298.739,92			1.431.661,69
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			24.639.457,60			23.281.516,86
Depositi postali			951,48			24,26
Totale disponibilità liquide			24.640.409,08			23.281.541,12
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			26.069.738,90			24.826.870,84
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			17.623,81			14.664,61
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			17.623,81			14.664,61
TOTALE ATTIVO			40.043.049,78			37.349.755,85
						-
D) CONTI D'ORDINE			-			-
TOTALE GENERALE			40.043.049,78			37.349.755,85

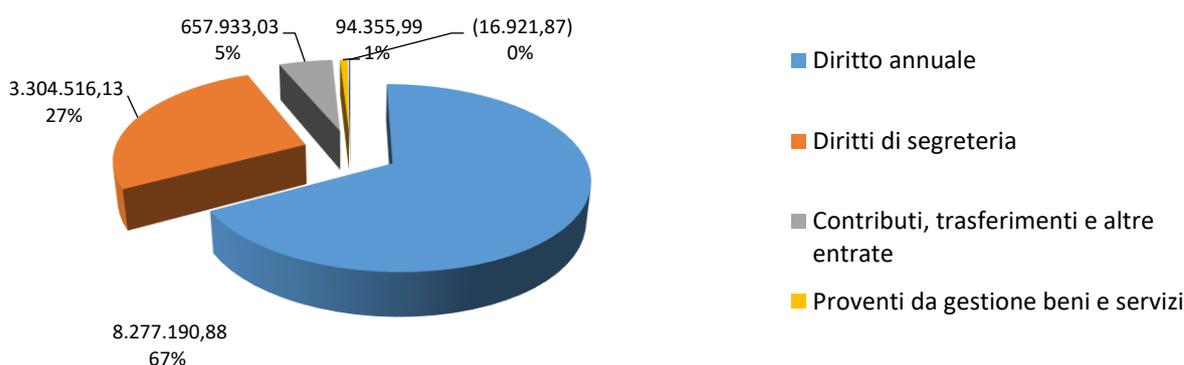
PASSIVO			VALORI AL 31/12/2019			VALORI AL 31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO						
<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			23.349.768,78			23.693.361,56
<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>			246.235,25			3.121.983,87
<i>Riserve da partecipazioni</i>			214.015,82			214.015,82
<i>Altre riserve</i>			3.465.478,23			3.088.441,63
TOTALE PATRIMONIO NETTO			27.275.498,08			23.873.835,14
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
<i>Mutui passivi</i>			-			-
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-			-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
<i>Fondo trattamento di fine rapporto</i>			3.819.188,98			3.641.483,47
TOTALE F.DO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			3.819.188,98			3.641.483,47
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<i>Debiti v/fornitori</i>	847.372,70	-	847.372,70	1.062.262,69	-	1.062.262,69
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	28.800,87	-	28.800,87	124.969,60	-	124.969,60
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	173.554,04	-	173.554,04	163.626,22	-	163.626,22
<i>Debiti v/dipendenti</i>	1.480.795,04	-	1.480.795,04	1.238.914,09	-	1.238.914,09
<i>Debiti v/organismi istituzionali</i>	44.952,66	-	44.952,66	38.860,16	-	38.860,16
<i>Debiti diversi</i>	4.626.378,43	-	4.626.378,43	5.781.352,91	-	5.781.352,91
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	572.441,71	-	572.441,71	418.909,38	-	418.909,38
<i>Clienti c/anticipi</i>	-	-	-	971,41	-	971,41
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			7.774.295,45			8.829.866,46
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
<i>Fondo imposte</i>			-			-
<i>Altri fondi</i>			198.853,00			318.709,70
TOTALE L) - FONDI PER RISCHI ED ONERI			198.853,00			318.709,70
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
<i>Ratei passivi</i>			-			-
<i>Risconti passivi</i>			975.214,27			685.861,08
RATEI E RISCONTI PASSIVI			975.214,27			685.861,08
TOTALE PASSIVO			12.767.551,70			13.475.920,71
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			40.043.049,78			37.349.755,85
G) CONTI D'ORDINE			-			-
TOTALE GENERALE			40.043.049,78			37.349.755,85

Conto economico (All. C - D.P.R. 254/2005)

VOCI DI ONERI / PROVENTI	2019	2020	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) PROVENTI CORRENTI			
1) Diritto annuale	9.020.683,74	8.277.190,88	- 743.492,86
2) Diritti di segreteria	3.532.062,82	3.304.516,13	- 227.546,69
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	950.329,45	657.933,03	- 292.396,42
4) Proventi da gestione di beni e servizi	121.094,98	94.355,99	- 26.738,99
5) Variazioni delle rimanenze	50.573,43	- 16.921,87	- 67.495,30
Totale Proventi correnti (A)	13.674.744,42	12.317.074,16	- 1.357.670,26
B) ONERI CORRENTI			
6) Personale	2.960.992,11	2.979.018,50	18.026,39
a) competenze al personale	2.281.215,44	2.250.556,27	- 30.659,17
b) oneri sociali	515.767,19	546.366,92	30.599,73
c) accantonamenti al T.F.R.	150.325,59	156.893,64	6.568,05
d) altri costi	13.683,89	25.201,67	11.517,78
7) Funzionamento	4.230.770,84	3.296.239,71	- 934.531,13
a) prestazione di servizi	2.289.450,52	1.484.454,12	- 804.996,40
b) godimento di beni di terzi	35.224,24	33.013,23	- 2.211,01
c) oneri diversi di gestione	1.270.829,40	1.096.766,83	- 174.062,57
d) quote associative	596.984,56	645.218,81	48.234,25
e) organi istituzionali	38.282,12	36.786,72	- 1.495,40
8) Interventi economici	3.947.326,67	5.623.834,19	1.676.507,52
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.558.983,07	3.858.665,64	299.682,57
a) immobilizzazioni immateriali	-	-	-
b) immobilizzazioni materiali	1.312.218,57	1.607.358,94	295.140,37
c) svalutazione crediti	2.209.320,25	2.131.450,00	- 77.870,25
d) fondi rischi e oneri	37.444,25	119.856,70	82.412,45
Totale Oneri correnti (B)	14.698.072,69	15.757.758,04	1.059.685,35
Risultato della gestione corrente (A-B)	- 1.023.328,27	- 3.440.683,88	- 2.417.355,61
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	47.437,71	5.119,47	- 42.318,24
11) Oneri finanziari	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	47.437,71	5.119,47	- 42.318,24
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	1.673.508,76	943.411,60	- 730.097,16
13) Oneri straordinari	451.382,95	629.831,06	178.448,11
Risultato della gestione straordinaria	1.222.125,81	313.580,54	- 908.545,27
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-	-	-
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D+/-E)	246.235,25	- 3.121.983,87	- 3.368.219,12

PROVENTI CORRENTI

Proventi correnti	2019	2020	Δ%
Diritto annuale	9.020.683,74	8.277.190,88	-8%
Diritti di segreteria	3.532.062,82	3.304.516,13	-6%
Contributi, trasferimenti e altre entrate	950.329,45	657.933,03	-31%
Proventi da gestione beni e servizi	121.094,98	94.355,99	-22%
Variazione delle rimanenze	50.573,43	- 16.921,87	-133%
TOTALE	13.674.744,42	12.317.074,16	-10%



Diritto annuale

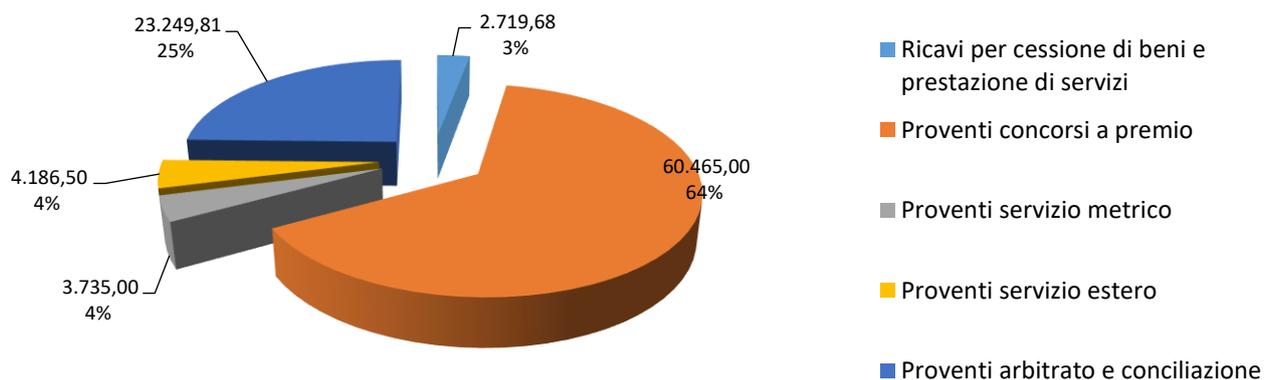
Diritto annuale	2018	2019	2020
Diritto annuale incassato nell'anno	6.233.126,26	6.152.031,23	6.049.346,01
Sanzioni DA incassate nell'anno	7.781,59	8.155,12	13.089,30
Interessi DA incassati nell'anno	235,12	589,6	415,62
Totale incassi	6.241.142,97	6.160.775,95	6.062.850,93
Stima credito diritto annuale (Infocamere)	1.821.030,83	1.906.950,06	1.811.193,47
Stima credito sanzioni (Infocamere)	557.251,83	574.211,32	556.651,06
Stima credito interessi (Infocamere)	2.778,13	4.085,02	429,63
Variazione per crediti\debiti verso altre Camere, versamenti non attribuiti e rimborsi	-16.622,33	-12.371,38	-5.676,19
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati dall'anno precedente	936.468,37	246.883,64	45.591,87
Risconto quota non liquidati progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno successivo	-246.883,64	-45.591,87	-221.049,89
Stralcio debiti progetto aumento 20% anno precedente	-	185.741,00	27.200,00
Totale competenza	9.295.166,16	9.020.683,74	8.277.190,88
Accantonamento svalutazione crediti	2.129.463,64	2.209.320,25	2.131.450,00
Totale competenza netto	7.165.702,52	6.811.363,49	6.145.740,88

Diritti di segreteria

Diritti di segreteria	2019	2020	Δ%
R.I., albi e ruoli (non telematici)	88.233,01	38.886,87	-55,93%
Vidimazioni	91.785,00	76.912,00	-16,20%
Visti e operazioni con l'estero	156.947,10	163.134,66	3,94%
Diritti a mezzo Infocamere	2.820.383,60	2.687.458,37	-4,71%
MUD \ SISTRI	55.870,08	54.767,50	-1,97%
Diritti metrico	73.759,51	61.142,06	-17,11%
Carta Nazionale dei Servizi	196.719,01	183.610,02	-6,66%
Sanzioni amministrative	48.365,51	38.604,65	-20,18%
Totale diritti di segreteria	3.532.062,82	3.304.516,13	-6,44%

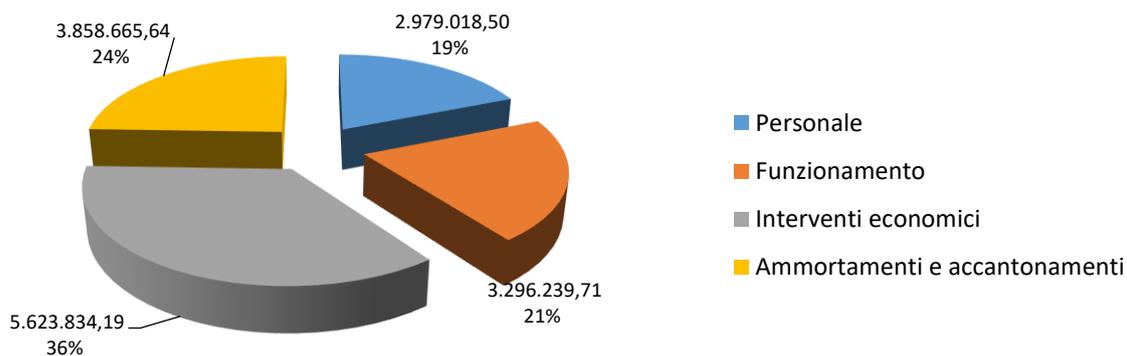
Proventi da gestione servizi

Proventi da gestione di servizi	2019	2020	Δ%
Ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi	1.400,00	2.719,68	94,26%
Proventi concorsi a premio	74.700,00	60.465,00	-19,06%
Proventi servizio metrico	9.942,50	3.735,00	-62,43%
Proventi servizio estero	9.534,50	4.186,50	-56,09%
Proventi arbitrato e conciliazione	25.517,98	23.249,81	-8,89%
TOTALE	121.094,98	94.355,99	-22,08%



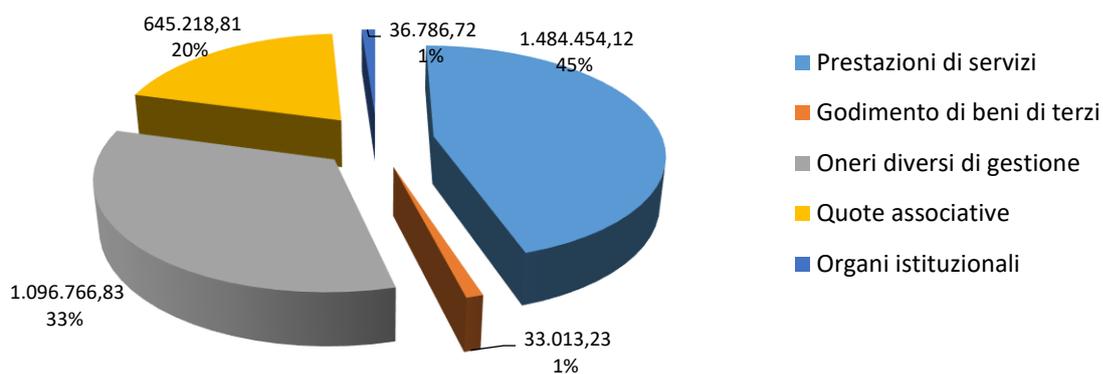
ONERI CORRENTI

Oneri correnti	2019	2020	Δ%
Personale	2.960.992,11	2.979.018,50	0,61%
Funzionamento	4.230.770,84	3.296.239,71	-22,09%
Interventi economici	3.947.326,67	5.623.834,19	42,47%
Ammortamenti e accantonamenti	3.558.983,07	3.858.665,64	8,42%
TOTALE	14.698.072,69	15.757.758,04	7,21%



Funzionamento

Funzionamento	2019	2020	Δ%
Prestazioni di servizi	2.289.450,52	1.484.454,12	-35,16%
Godimento di beni di terzi	35.224,24	33.013,23	-6,28%
Oneri diversi di gestione	1.270.829,40	1.096.766,83	-13,70%
Quote associative	596.984,56	645.218,81	8,08%
Organi istituzionali	38.282,12	36.786,72	-3,91%
TOTALE	4.230.770,84	3.296.239,71	-22,09%



Interventi economici

Funzione	Consuntivo 2020	Risorse da riprogrammare
► 1.STRUTTURA IN PROGRESS	877.022	8.206
1.1 Competenti per competere		
1.2 Spazi e immobili	47.494	-
<i>Sostegno attività congressuali e fieristiche</i>	47.494	-
1.3 Valorizzare i servizi di base	829.528	8.206
<i>Sviluppo Servizi informativi al pubblico</i>	370.158	-
<i>Prevenzione della crisi d'impresa e supporto finanziario alle PMI</i>	202.318	8.206
<i>Valorizzazione del Registro Imprese</i>	57.230	-
<i>Sviluppo dei servizi anagrafici e della digitalizzazione</i>	164.821	-
<i>Sviluppo della mediazione e dell'attività dell'OCC</i>	35.000	-
► 2.NUOVE GENERAZIONI	206.927	-
2.1 Orientamento e alternanza	-	-
<i>Progetto Orientamento domanda-offerta di lavoro, a valere sulle risorse del fondo perequativo</i>	<i>Risorse interne</i>	-
2.2 Transizione al lavoro	52.000	-
<i>Supporto alla cultura imprenditoriale</i>	<i>Risorse interne</i>	-
<i>Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato</i>	52.000	-
2.3 Competenze eccellenti	154.927	-
<i>Sostegno allo studio universitario</i>	75.000	-
<i>Progetto Interreg: TrasnFormAzione e imprenditorialità aperta</i>	79.927	-
► 3.CONNESSIONI	780.056	97.000
3.1 Connessioni materiali e immateriali	-	-
<i>Infrastrutture</i>	<i>Risorse interne</i>	-
3.2 Connessioni economiche	780.056	97.000
Credito		
<i>Confiducia</i>	100.000	-
Agricoltura		
<i>Altre iniziative in materia di agricoltura</i>	-	27.000
<i>Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo</i>	272.232	-
<i>Progetto Restart Agricoltura: bando sostegno al settore agricolo - altre misure contributive</i>	100.768	-
Internazionalizzazione		
<i>Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione</i>	63.797	-
<i>Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)</i>	13.259	40.000
<i>Fiere internazionali</i>	50.000	-
<i>Attività di promozione e sostegno al settore commercio</i>	120.000	30.000
<i>Progetti economia circolare</i>	60.000	-
3.3 Reti e relazioni	-	-
<i>Iniziative per i settori cooperazione e consumatori</i>	<i>Risorse interne</i>	-
► 4.ATTRATTIVITA'	604.452	137.098
4.1 Turistica	554.452	107.098
<i>Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico</i>	116.704	-
<i>Progetto "Varese Sport Commission"</i>	83.673	-
<i>Progetto Interreg: Amalake</i>	31.850	-
<i>Turismo</i>	309.494	107.098
<i>Progetti di promozione turistica</i>	12.730	-

Funzione	Consuntivo 2020	Risorse da riprogrammare
<i>Tourist Angels</i>	<i>Risorse interne</i>	-
4.2 Residenziale	-	30.000
<i>Salone immobiliare</i>	-	30.000
4.3 Investimenti	50.000	-
<i>Progetto "Invest in Varese"</i>	50.000	-
► 5.CULTURA DIGITALE	457.536	105.746
5.1 Impresa 4.0	364.459	105.746
<i>Punto Impresa Digitale (PID)</i>	364.459	105.746
5.2 Camera 4.0	31.764	-
<i>Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe</i>	31.764	-
<i>Progetto E-Gov</i>	<i>Risorse interne</i>	-
5.3 Comunicazione 4.0	61.313	-
<i>Progetto Osser-VA e indagini statistiche</i>	17.200	-
<i>Approfondimenti e studi economici</i>	12.773	-
<i>Informazione e comunicazione iniziative camerali</i>	31.340	-
► 6.INTERVENTI STRAORDINARI	2.697.841	-
6.1 Obiettivo 1 - Iniziative dirette		
<i>Interventi di urgenza a sostegno imprese per Coronavirus</i>	1.130.000	-
<i>Bando Restart: adeguamento spazi e locali</i>	306.685	-
<i>Bando Restart: nuovi modelli di business e di promozione commercializzazione</i>	1.190.000	-
<i>Bando Restart: sostegno alla qualificazione professionale</i>	71.156	-
Totale Generale	5.623.834	348.050

Ammortamenti e accantonamenti

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	2020
Immobilizzazioni immateriali	-
Immobilizzazioni materiali	1.607.358,94
Svalutazione crediti	2.131.450,00
Fondo rischi ed oneri	119.856,70
TOTALE	3.858.665,64