



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
AGRICOLTURA DI VARESE

Aggiornamento bilancio preventivo **2018**





Premessa	5
Aggiornamento quadro interventi promozionali e attività istituzionali	6
Conto economico	16
Piano degli investimenti	22
Preventivo economico aggiornato – Allegato A DPR 254/2005	23
Budget economico annuale aggiornato (schema allegato 2 al d.m. 27 marzo 2013)	24
Budget economico triennale aggiornato (schema allegato 1 al d.m. 27 marzo 2013)	26
Prospetto delle previsioni di entrata aggiornato – articolo 9, comma 3, d.m. 27 marzo 2013	28
Prospetto delle previsioni di spesa aggiornato – articolo 9, comma 3, d.m. 27 marzo 2013	30
Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio	40
Relazione Collegio dei Revisori dei Conti	48



Premessa

Il “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio” (D.P.R. n. 254/2005) prevede che il Consiglio approvi l'aggiornamento del preventivo sulla base delle risultanze del bilancio dell'esercizio precedente, tenendo conto dei maggiori proventi, nonché dei provvedimenti di aggiornamento del budget direzionale, disposti in corso d'anno.

Il progetto di aggiornamento è stato predisposto dalla Giunta camerale tenendo in particolare conto degli effetti della riprogrammazione delle risorse destinate al finanziamento delle progettualità “Punto Impresa Digitale”, “Orientamento al Lavoro ed alle Professioni”, “Turismo e attrattività”, oltre che delle risultanze del bilancio di esercizio 2017, (approvato dal Consiglio nella riunione del 12 aprile 2018) e dell'andamento dei primi mesi dell'esercizio.

Si ricorda che anche per l'aggiornamento del 2018 si applica al sistema camerale il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 “Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili” per l'applicazione del quale il Ministero dello Sviluppo Economico ha fornito, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, omogenee indicazioni in merito all'applicazione della nuova normativa.

Sulla base delle indicazioni fornite e in attuazione di quanto disposto dall'articolo 4 del decreto del Ministero Economia e Finanze del 27 marzo 2013, recante “Criteri e modalità per la predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”, il procedimento di revisione deve essere effettuato con le modalità indicate all'articolo 2, comma 3 per l'adozione del budget economico annuale.

Oltre agli schemi e ai documenti di programmazione annuale previsti dal Regolamento di contabilità, sono stati aggiornati e proposti in allegato, in analogia a quanto operato in sede di redazione del preventivo 2018, gli ulteriori schemi e documenti previsti dal citato DM 27 marzo 2013:

- budget economico annuale aggiornato;
- budget economico triennale aggiornato;
- prospetto annuale delle previsioni aggiornate di entrata e di spesa complessiva articolato per missioni e programmi;
- piano aggiornato degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Aggiornamento quadro degli interventi promozionali e delle attività istituzionali

PROGETTI	PREVENTIVO 2018	VARIAZIONI	PREVENTIVO 2018 AGGIORNATO
SERVIZI PER LO SVILUPPO DELLA COMPETITIVITÀ E DELLE IMPRESE DEL TERRITORIO			
Internazionalizzazione	420.000	20.000	440.000
Digitalizzazione	541.000	570.547	1.111.547
Turismo e cultura	870.000	-22.996	847.004
Orientamento al lavoro ed alle professioni	571.000	160.918	731.918
Ambiente e sviluppo sostenibile	100.000	-100.000	-
Sviluppo e qualificazione aziendale	853.000	-19.000	834.000
Totale linea di intervento – Servizi per la competitività delle imprese e territorio	3.355.000	609.469	3.964.469
SERVIZI DI SEMPLIFICAZIONE, TRASPARENZA E TUTELA DEL MERCATO			
Semplificazione e trasparenza	555.000	-	555.000
Tutela e legalità	100.000	-	100.000
Totale linea di intervento – Servizi per la trasparenza, semplificazione e tutela del mercato	655.000	-	655.000
VALORIZZAZIONE PATRIMONIO CAMERALE			
Sviluppo e valorizzazione attività congressuali e fieristiche	120.000	-	120.000
Totale linea di intervento – Valorizzazione patrimonio camerale	120.000	-	120.000
TOTALE	4.130.000	609.469	4.739.469

Dettaglio delle variazioni che interessano gli interventi promozionali e le attività istituzionali

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
Macro - Funzione▶ Servizi per lo sviluppo della competitività e delle imprese del territorio				
Internazionalizzazione		420.000	20.000	440.000
Sostegno a progetti di promozione commerciale e/o fieristica all'estero	Supporto alle imprese varesine interessate all'internazionalizzazione, tramite lo sviluppo di relazioni e scambi con l'estero, favorite da un unico soggetto operante sul territorio e sostegno ai cluster tecnologici lombardi per la partecipazione a manifestazioni fieristiche internazionali.	120.000	-	120.000
Sostegno economico alle imprese in materia di internazionalizzazione	Promozione di interventi volti a sostenere e incentivare le attività di internazionalizzazione delle imprese varesine attraverso l'erogazione di contributi per la partecipazione a manifestazioni fieristiche a carattere internazionale in Italia e all'estero.	150.000	-	150.000
Servizi informativi alle imprese, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'export (Lombardia Point), attrattività investimenti e residenzialità	Nell'ambito della funzione di internazionalizzazione, il catalogo dei servizi che l'Ente camerale fornisce, attraverso la rete di sportelli regionali "LombardiaPoint" comprende: <ul style="list-style-type: none"> - servizi informativi, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'export; - servizi di supporto sui territori e follow up delle iniziative all'estero; - servizi di assistenza alle imprese. Un ulteriore ambito di azione riguarda la promozione e assistenza per progetti di investimento a livello territoriale, quindi internazionalizzazione come strumento per attrarre le imprese straniere in Italia.	150.000	-	150.000
<u>Progetto perequativo</u> : Sostegno all'export delle PMI	Il programma vuole favorire l'avvio sui mercati esteri delle aziende che oggi non esportano ed il rafforzamento della presenza di quelle che vi operano solo in maniera occasionale o limitata, contribuendo così all'incremento ed al consolidamento delle relative quote di export.	-	20.000	20.000
Digitalizzazione		541.000	570.547	1.111.547
Punto Impresa Digitale (PID)	Il progetto PID si inserisce nell'ambito delle politiche strategiche promosse dal Mise e compendiate nel Piano nazionale Impresa 4.0 finalizzato alla crescita digitale delle imprese. Il progetto viene attuato in stretto raccordo con i soggetti che costituiscono la rete del citato Piano i Centri di Trasferimento tecnologico Impresa 4.0 e i Digital Innovation Hub delle associazioni di categoria. Oltre il 60% delle risorse economiche messe a disposizione dalla Camera di Commercio di Varese sono destinate in particolare all'erogazione di voucher alle imprese spendibili per attività di consulenza (assessment digitale, check up ecc.) e formazione specifica	541.000	540.547	1.081.547

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
	finalizzata a favorire lo sviluppo della cultura digitale. Saranno inoltre previste specifiche azioni di informazione e promozione delle iniziative in materie di digitalizzazione grazie all'individuazione di Digital promoter che avranno il compito affiancare i soggetti della rete Impresa 4.0 per accompagnare le imprese in un percorso di crescita digitale. Come disposto dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota protocollo n. 0532625 del 5 dicembre 2017 le risorse stanziare e non utilizzate nell'esercizio 2017, secondo il principio di competenza economica, sono state riprogrammate nel 2018.			
<u>Progetto perequativo</u> : Potenziamento e diffusione presso le imprese delle attività di EGovernment	Programma di intervento finalizzato all'accompagnamento, alla crescita ed al potenziamento della "Camera di Commercio digitale", anche attraverso una più efficace comprensione delle modalità di accesso diretto ai servizi da parte delle imprese, mediante il potenziamento delle attività di divulgazione e comunicazione.	-	30.000	30.000
Turismo e cultura		870.000	-22.996	847.004
Sostegno alle imprese in ambito turistico	Il decreto n. 219/2016 di riforma del sistema camerale, nel ridefinire le funzioni delle Camere di commercio, individua espressamente la funzione di "promozione del turismo" tra quelle che gli enti camerali sono chiamate a svolgere in collaborazione con gli enti e gli organismi competenti. Su questo fronte prosegue l'impegno della Camera di commercio nel cercare di favorire il rafforzamento dell'offerta turistica del territorio attraverso soggetti che agiscono in forma aggregata - seppur in una logica di compartecipazione economico-finanziaria.	50.000	-	50.000
<u>Progetto Interreg</u> : Progetto ExtraAction capofila Museo MA*GA	Adesione dell'ente camerale al progetto interreg ExtraAction che ha l'obiettivo di rafforzare l'attrattività di un'area geografica, storica e culturale coesa situata su tre principali direttrici che uniscono l'Italia alla Svizzera, partendo dal Varesotto: l'Asse del Sempione che tocca il Verbano-Cusio-Ossola, il Lago Maggiore, il comasco fino al Canton Ticino, coniugando la progettualità innovativa della cultura contemporanea (attraverso il coinvolgimento di artisti visivi, musicisti, danzatori, filosofi...) con la valorizzazione turistica del territorio e delle istituzioni culturali che lo caratterizzano. Tale iniziativa, in esito all'esame da parte dell'Autorità di Gestione, sarà riprogrammata sul prossimo esercizio per slittamento dei tempi di conclusione dell'attività istruttoria e conseguente avvio delle attività.	20.000	-20.000	-
Agrivarese e altre manifestazioni	Realizzazione in collaborazione con le associazioni di categoria e con le istituzioni locali di "Agrivarese in città", puntando ad una maggiore	100.000	-	100.000

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
	valorizzazione economica ed ampliamento della manifestazione che presenta caratteristiche uniche nel panorama delle fiere agricole regionali.			
Progetti di attrattività turistica (Varese Sport Commission)	Prosecuzione, tramite l'azienda speciale Promovarese, nella realizzazione di iniziative volte ad assicurare il coordinamento fra organismi turistici-sportivi-istituzionali. In particolare, l'impegno della Varese Sport Commission mira a concretizzare l'accoglienza di grandi eventi sportivi - a carattere regionale, nazionale o internazionale - che abbiano importanti ricadute sul tessuto economico (es. Granfondo Tre Valli Varesine, cicloraduno nazionale FIAB).	110.000	-	110.000
<u>Progetto Interreg</u> : Lago Maggiore AMALAKE (capofila Cdc VCO)	In partenariato con la Camera di Commercio del VCO, che è il capofila, è stata candidata una progettualità finalizzata alla valorizzazione e promozione in chiave turistica delle risorse paesaggistiche, ambientali, culturali, con iniziative di comunicazione e promozione per accrescere la visibilità della destinazione Lago Maggiore e per incrementare i flussi turistici. Per tale iniziativa, in esito all'esame da parte dell'Autorità di Gestione, è stato ridotto lo stanziamento in considerazione dello slittamento dei tempi di conclusione dell'attività istruttoria e conseguente avvio delle attività.	35.000	-17.500	17.500
<u>Progetto Interreg</u> : Turismo in LU.CE#DOYOULAKE?capofila Cdc Varese	La proposta progettuale non è stata ammessa alla fase di valutazione strategica da parte dell'Autorità di Gestione del programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera 2014-2020	270.000	-270.000	-
Sostegno evento Mondiali di ciclismo Gran Fondo World Series	Sostegno economico, la realizzazione dell'UCI Gran Fondo World Championships 2018, evento sportivo a carattere internazionale in grado di generare, per effetto delle presenza di cicloturisti provenienti da tutto il mondo, ricadute molto significative sul territorio.	40.000	-	40.000
Iniziative di valorizzazione patrimonio culturale	L'art. 2 lettera d- bis) dello schema di decreto legislativo di riforma del sistema camerale, attribuisce alle camere di commercio anche la funzione di valorizzazione del patrimonio culturale. Il binomio cultura-turismo rappresenta un ambito sul quale la Camera di Commercio di Varese, che negli ultimi anni ha investito particolarmente per lo sviluppo dell'attrattività turistica del territorio, può individuare specifiche azioni per la valorizzazione del patrimonio culturale varesino e delle imprese che a Varese gravitano su questo settore.	20.000	-	20.000
Progetto Turismo e Attrattività	Il progetto prevede: 1) l'adesione alla piattaforma regionale Ecosistema digitale turistico lombardo; 2) il supporto diretto alle imprese attraverso l'erogazione di voucher	225.000	252.504	477.504

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
	<p>per accedere alla piattaforma regionale ecosistema digitale;</p> <p>3) il sostegno agli eventi turistico-sportivi attraverso apposito bando;</p> <p>4) la prosecuzione del progetto "Tourist-Angels".</p> <p>Come disposto dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota protocollo n. 0532625 del 5 dicembre 2017 le risorse stanziata e non utilizzate nell'esercizio 2017, secondo il principio di competenza economica, sono state riprogrammate nel 2018.</p>			
<u>Progetto perequativo</u> : Valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo	Il programma ha lo scopo di dotare le Camere di Commercio degli strumenti fondamentali per presidiare la competenza in materia di valorizzazione del patrimonio culturale e promozione del turismo, anche tenendo conto del necessario raccordo con gli enti ed organismi preposti (amministrazioni regionali, province autonome, poli museali...)		32.000	32.000
Orientamento al lavoro ed alle professioni		571.000	160.918	731.918
<u>Progetto Interreg</u> : TransFormAzione e imprenditorialità aperta capofila Cdc VCO	<p>La Camera di Commercio di Varese aderisce TransFormAzione e imprenditorialità con l'obiettivo di sviluppare nell'area NO-VA-VCO una cultura imprenditoriale aperta, con maggiore propensione all'imprenditorialità e attitudine imprenditoriale - intraprenditorialità. Tale cultura imprenditoriale aperta produce nel medio-lungo termine la nascita di imprese in grado di sopravvivere e crescere e elevata spinta all'innovazione. La cultura imprenditoriale aperta è poi chiave importante per l'internazionalizzazione delle PMI locali.</p> <p>Per tale iniziativa, in esito all'esame da parte dell'Autorità di Gestione, è stato ridotto lo stanziamento in considerazione dello slittamento dei tempi di conclusione dell'attività istruttoria e conseguente avvio delle attività.</p>	77.000	-38.500	38.500
Formazione imprenditoriale continua	Sostegno alla filiera formazione\imprenditorialità\lavoro al fine di garantire la qualificazione degli operatori che intendono esercitare attività d'impresa e attività professionale, attraverso un'offerta che nel corso degli anni ha riguardato le principali aree tematiche: manageriale-gestionale, professionale-tecnica, start-up d'impresa e sicurezza.	150.000	-	150.000
Borse di studio	Sostegno allo studio nelle Università del territorio concentrando maggiormente, secondo una linea già tracciata negli anni precedenti, le risorse su interventi mirati, quali le borse internazionali e gli stage aziendali.	75.000	-	75.000
Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni	Presupposto di base del progetto è la costruzione, in stretta collaborazione operativa con CPI - Centri per l'impiego e l'ANPAL - Agenzia Nazionale Politiche Attive Lavoro, di un network in grado di collegare tutti i diversi attori della filiera che dalla scuola arriva al lavoro e sviluppare azioni concrete ed efficaci, quali la costruzione di una piattaforma avanzata di matching aperta al mondo delle imprese e delle associazioni nonché l'erogazione di voucher	179.000	169.418	348.418

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
	per le PMI. Come disposto dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota protocollo n. 0532625 del 5 dicembre 2017 le risorse stanziare e non utilizzate nell'esercizio 2017, secondo il principio di competenza economica, sono state riprogrammate nel 2018.			
Servizi in materia di alternanza scuola-lavoro (informativi, processi di placement, ecc.)	Prosecuzione delle iniziative di alternanza scuola-lavoro poste in essere dalla Camera di Commercio in collaborazione con le associazioni di categoria e con gli istituti scolastici del territorio, finalizzate alla creazione di un ufficio placement, con attività di follow up degli studenti dopo il diploma. Nell'ambito delle risorse destinate alla progettualità è compreso il finanziamento delle seguenti iniziative, condivise a livello di sistema camerale, a valere sul <u>fondo di perequazione 2015-2016</u> : a) realizzazione di un catalogo del sistema camerale di percorsi di qualità per l'alternanza scuola lavoro; b) sviluppo di attività finalizzate ad incrementare le iscrizioni al RASL tramite iniziative rivolte alle imprese.	40.000	30.000	70.000
Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato	Il servizio, consolidato negli anni grazie alla collaborazione con le sigle sindacali del territorio e con i principali Comuni frontalieri, garantisce un'informazione capillare agli oltre 24.000 varesini interessati e a tutti coloro che, a fronte degli incombenti problemi del mercato del lavoro locale, sono interessati a cercare uno sbocco oltre confine.	50.000	-	50.000
Ambiente e sviluppo sostenibile		100.000	-100.000	0
<u>Progetto Interreg</u> : MOI-SES Mobilità integrata	La proposta progettuale non è stata ammessa alla fase di valutazione strategica da parte dell'Autorità di Gestione del programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera 2014-2020.	100.000	-100.000	-
Sviluppo e qualificazione aziendale		853.000	-19.000	834.000
Confiducia	Prosegue il progetto di rafforzamento del sistema delle garanzie alle imprese rilasciate tramite i Consorzi fidi denominato "Confiducia". Il progetto dovrebbe concludersi nell'arco dei prossimi due anni con il pagamento delle ultime insolvenze maturate.	330.000	-	330.000
Distretti del commercio	Sostegno alla competitività dei distretti del commercio (DUC/DID), modelli di gestione introdotti/riconosciuti dalle riforme regionali nelle aree urbane mediante aggregazioni stabili di soggetti misti pubblici/privati. Il supporto è garantito nel rispetto dei principi di compartecipazione, di graduale auto-sostenibilità e di rotazione.	85.000	-	85.000
Iniziative a sostegno dell'innovazione imprenditoriale	Contributi diretti alle imprese nell'ambito dell'Accordo di programma sulla competitività sottoscritto con Regione Lombardia. Le iniziative specifiche	100.000	-	100.000

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
	sono finalizzate ad accrescere il vantaggio competitivo delle imprese con specifico riferimento a percorsi di innovazione, digitalizzazione, tracciabilità.			
Misure a sostegno della cultura finanziaria delle imprese	Interventi per favorire l'accesso al credito da parte delle imprese MPMI della provincia che tutt'oggi, nonostante le molteplici iniziative promosse anche a livello nazionale, manifestano difficoltà ad accedere ai finanziamenti.	80.000	-	80.000
Iniziative di promozione per la qualificazione delle imprese del settore agricolo	Sostegno ai produttori agricoli locali attraverso bandi rivolti al comparto, il sostegno a programmi di sviluppo che valorizzano il ruolo dei consorzi ed associazioni del territorio. L'ottica che accomuna i diversi interventi a sostegno è quella di crescente auto-sostenibilità economico-finanziaria.	220.000	-	220.000
Progetto Interreg: Sistema statistico Lombardia-Ticino per il monitoraggio dei flussi di migrazione e pendolarismo transfrontaliero STICH	Partecipazione dell'Ente camerale, in qualità di partner, al Progetto Interreg denominato "Sviluppo di un sistema statistico interattivo Lombardia-Ticino per il monitoraggio dei flussi di migrazione e pendolarismo di prossimità transfrontaliera" – STICH. Obiettivo dell'iniziativa è quello di migliorare la governance transfrontaliera grazie ad una migliore collaborazione tra gli organismi statistici dell'area, mettendo a punto un sistema di dati, indicatori ed analisi statistiche del territorio di riferimento, con un'attenzione particolare rivolta ai fenomeni del pendolarismo e della migrazione che caratterizzano le economie di prossimità, sia nella loro declinazione più duratura (frontalierato, ricongiungimenti familiari, ecc), sia in quella temporanea (turismo, flussi di natura commerciale, ecc.). Per tale iniziativa, in esito all'esame da parte dell'Autorità di Gestione, è stato ridotto lo stanziamento in considerazione dello slittamento dei tempi di conclusione dell'attività istruttoria e conseguente avvio delle attività.	38.000	-19.000	19.000
Totale		3.355.000	609.469	3.964.469
Macro - Funzione ▶ Servizi di trasparenza, semplificazione e tutela del mercato				
Semplificazione e trasparenza		555.000	0	555.000
ComUnica e Rete sportelli UNICI	Attività di rafforzamento degli strumenti quali iscrizioni e cancellazioni d'ufficio, da rendere più tempestive, grazie alla telematica e all'interscambio in tempo reale di informazioni con i SUAP e percorsi di semplificazione, attività informativa e momenti di formazione degli operatori, per avvicinare maggiormente il R.I. ai suoi utilizzatori. In particolare per quanto riguarda il progetto Suap prosegue lo sforzo delle Camere di Commercio nella direzione della digitalizzazione degli sportelli unici (attraverso la condivisione di una piattaforma comune di front-office) e,	35.000	-	35.000

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
	in prospettiva, di un servizio evoluto per i SUAP che possa anche prevedere apposite convenzioni di servizio tra SUAP e CdC per lo svolgimento di funzioni di supervisione, coordinamento e scambio di informazioni.			
Informazione economico statistica (Osservatori)	Sul fronte dell'informazione economico – statistica proseguono le attività per mettere a sistema le informazioni contenute nei data base pubblici con particolare attenzione ai temi del lavoro e del turismo. Proseguono inoltre le attività di erogazione dell'informazione di base secondo la logica degli open data al fine di favorire cioè una pubblica amministrazione aperta ai cittadini in termini di trasparenza anche attraverso il ricorso a nuove tecnologie.	30.000	-	30.000
Informazione istituzionale	Selezione e diffusione verso gli organi della stampa delle informazioni provenienti dalle varie aree di attività dell'Ente attraverso comunicati stampa e conferenze stampa; diffusione delle informazioni economiche a favore delle imprese attraverso newsletter, direct mailing, brochure informative, siti internet e implementazione della rete social. Nel contesto delle attività di contatto diretto con l'utenza si configurano anche la partecipazione alle manifestazioni fieristiche locali, come la Fiera di Varese e la collaborazione a iniziative di grande rilievo nazionale, come GlocalNews.	100.000	-	100.000
Salone immobiliare	Il mercato immobiliare provinciale è fortemente connesso alla specificità del territorio e le iniziative di promozione di tale mercato hanno presa se indirizzate ad un bacino di utenza molto circoscritto. Realizzazione dell'iniziativa tenendo conto della territorialità del mercato immobiliare.	40.000	-	40.000
Servizio di erogazione di informazione economica alle imprese: InfoPoint e Progetto Nuove Imprese	Prosegue l'impegno dell'Ente camerale nel percorso di razionalizzare e modernizzare l'attività di servizio al pubblico in ottica promozionale e di supporto alla crescita economica. Viene confermato l'impegno costante dedicato al tema dell'auto-imprenditorialità e del supporto alla "nuova impresa" (o "impresa nuova", intesa come impresa in fase di ampliamento/riqualificazione), anche attraverso la valorizzazione di reti di servizi e di competenze provenienti da altri soggetti istituzionali o di mercato. Nell'ambito dell'attività di informazione economica, uno spazio particolare viene dedicato al tema dell'auto-imprenditorialità e del supporto alla "nuova impresa" anche attraverso la valorizzazione di reti di servizi e di competenze provenienti da altri soggetti istituzionali o di mercato.	350.000	-	350.000
Tutela e legalità		100.000	0	100.000

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
Regolazione, tutela e vigilanza del mercato	<p>Attività istituzionale di servizio di controllo nei concorsi a premio. Promozione di iniziative di tutela e difesa dei consumatori (cittadini e/o imprese). Svolgimento dell'attività ispettiva in materia di sicurezza dei prodotti in genere e in particolare sulla corretta etichettatura di alcune categorie di prodotti (giocattoli, materiale elettrico, dispositivi di protezione individuale, tessili/calzature, prodotti in legno, emissioni di CO2, ...) e sugli adempimenti a carico dei diversi soggetti responsabili, sulla base di quanto previsto nella convenzione MISE/Unioncamere. Realizzazione delle verifiche ispettive richieste dagli utenti metrici. In questo ambito la Camera di Commercio di Varese in veste di capofila di un servizio associato sviluppa un percorso finalizzato alla costituzione di un organismo notificato per la certificazione degli strumenti di pesatura a funzionamento non automatico (Non-automatic weighing instruments c.d. Nawi). Svolgimento delle attività di sorveglianza sui laboratori metrologici presenti in provincia di Varese e sull'esecuzione delle verificazioni periodiche. Sorveglianza del mercato dell'oreficeria con il prelievo a campione di prodotti orafi da sottoporre poi a verifica di laboratorio.</p>	35.000	-	35.000
Risoluzione alternativa delle controversie	<p>Prosecuzione delle azioni di promozione degli strumenti alternativi di risoluzione delle controversie attraverso la riproposizione di apposite iniziative, che hanno avuto successo nell'annualità precedente (es. gratuità del servizio di mediazione in due mesi dell'anno). Promozione dell'utilizzo della mediazione, favorendo la diffusione della conoscenza dello strumento, anche attraverso la sistematica pubblicazione dei dati di attività relativi alla provincia di Varese sul sito www.osserva-varese.it</p>	35.000	-	35.000
Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe	<p>Prosecuzione, nell'ambito delle funzioni di trasparenza del mercato e tutela dei consumi, dell'attività e delle progettualità per la trasparenza e la pubblicità dei prezzi. La progettualità comporta la razionalizzazione delle rilevazioni dei prezzi effettuate dalla Camera di Commercio camerale (listino delle opere compiute per l'edilizia, listino dei prezzi degli immobili, listino dei prezzi dei materiali, listino dei prodotti petroliferi) e l'implementazione della loro diffusione attraverso le modalità telematiche, nonché la valorizzazione dei nuovi strumenti online (computo metrico) e/o tramite App per i dispositivi mobile, anche al fine di abbattere i costi di rilevazione e diffusione.</p>	30.000	-	30.000
Totale		655.000	0	655.000

PROGETTI	Descrizione	Preventivo 2018	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
Macro - Funzione▶ Altri servizi camerali				
Valorizzazione patrimonio camerale		120.000	0	120.000
Sviluppo e valorizzazione attività congressuali e fieristiche	Attività di promozione della ricettività del territorio oltre che di valorizzazione delle sedi camerali. Gli importi indicati derivano dai risultati economici, ricavati per saldo dal bilancio preventivo dell'azienda speciale su questo filone di attività.	120.000	-	120.000
Totale		120.000	0	120.000
TOTALE INTERVENTI ECONOMICI		4.130.000	609.469	4.739.469

CONTO ECONOMICO

PROVENTI CORRENTI

Voce di conto economico	Preventivo 2018 (delibera CC n. 5 del 14/12/2017)	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
Diritto annuale	8.620.000	+ 936.469	9.556.469
Diritti di segreteria	3.294.000	- 2.000	3.292.000
Contributi, trasferimenti e altre entrate	1.166.000	- 338.567	827.433
Proventi da gestione beni e servizi	165.000	-	165.000
Variazione rimanenze	-	-	-
TOTALE	13.245.000	595.902	13.840.902

Diritto annuale

9.555.469 euro (variazione + 936.469 euro)

Si ricorda che il Consiglio camerale con deliberazione n 2 del 28 marzo 2017, nel contesto di un'azione di sistema venutasi a delineare per iniziativa di Unioncamere Nazionale, ha disposto l'aumento del diritto annuale nella misura del 20%, con riferimento al triennio 2017/2018/2019 a ciò autorizzato dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 22 maggio 2017 (secondo le procedure di cui al comma 10, articolo 18 della legge 580/1993, così come da ultimo modificato dal D.lgs 219/2016), per il finanziamento di tre progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico nelle politiche nazionali: "Punto Impresa Digitale", "Orientamento al Lavoro ed alle Professioni", "Turismo e attrattività".

Successivamente, con nota protocollo n. 0532625 del 5 dicembre 2017, lo stesso ministero, tenuto conto della data di entrata in vigore del decreto e che le attività sono state avviate in corso d'anno, ha fornito indicazioni operative in merito agli aspetti contabili dei progetti.

Nello specifico, al fine di rispettare il principio della competenza economica, le risorse destinate a tali iniziative e non utilizzate nell'esercizio 2017 sono state riprogrammate nel 2018, con conseguente rinvio della corrispondente quota di ricavo.

Tenuto conto degli effetti contabili generati dalla riprogrammazione, delle contabilizzazioni accolte nel bilancio d'esercizio 2017, oltre che dell'andamento degli incassi dei primi mesi del 2018, l'entità di tale voce di provento è stata incrementata per l'importo di euro 936.469.

Sul fronte dell'operatività, la riprogrammazione delle risorse, comporta la necessità di dare attuazione nell'arco di soli 12 mesi al programma di attività definito per un arco biennale utilizzando tutte le risorse appostate.

Diritti di segreteria

3.292.000 euro (variazione – 2.000 euro)

Alla luce dei dati registrati a consuntivo 2017 e dell'andamento della stessa voce nei primi mesi dell'anno corrente, si è ritenuto di operare una diminuzione complessiva della voce in commento per l'importo di euro

2.000 per effetto della restituzione dei diritti di segreteria in esito all'istruttoria delle richieste pervenute dall'utenza.

Contributi, trasferimenti e altre entrate **827.433 euro (variazione – 338.567 euro)**

La voce "contributi, trasferimenti e altre entrate" registra una diminuzione dell'importo di euro -338.567 generata quale differenza a saldo delle seguenti variazioni:

- euro -391.000 a seguito della cancellazione delle risorse iscritte a preventivo inerenti il contributo a valere sul programma di cooperazione Interreg V-A Italia Svizzera 2014-2020 per le progettualità "Turismo in Lu.Ce#Doyoulake?" e progetto "Moi-Ses" mobilità integrata, che non hanno superato la fase di ammissibilità formale alla valutazione strategica;
- euro -109.000 per effetto della rideterminazione delle risorse iscritte a preventivo a valere sul programma di cooperazione Interreg V-A Italia Svizzera 2014-2020 per la realizzazione delle progettualità "Amalake", "ExtraAction", "TransFormAzione e imprenditorialità aperta" e "Stich – sistema statistico lombardo", in considerazione dello slittamento dei tempi di conclusione dell'istruttoria e conseguente avvio delle attività. Alla revisione di questa voce di provento corrisponde una revisione delle risorse appostate alla voce interventi economici;
- euro +9.433 dal riversamento dell'avanzo di esercizio registrato dall'azienda speciale Promovarese a consuntivo 2017 (secondo quanto disposto dai principi contabili emanati dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009, allegato 3, punto 4.3);
- euro +112.000 per i contributi relativi ai progetti in materia di EGovernment, Alternanza scuola-lavoro, valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo e sostegno all'export, da realizzare a valere sul fondo di perequazione 2015-2016 (deliberazione della Giunta camerale n. 23 del 20 marzo 2018);
- euro +40.000 per il contributo riconosciuto dalla Regione Lombardia per interventi di riqualificazione di impianti fieristici.

Proventi da gestione di beni e servizi **165.000 euro (variazione ===)**

In questa voce di bilancio rientrano i proventi per beni e servizi di natura commerciale forniti dall'Ente camerale (attività ufficio metrico, concorsi a premio, cessione lettori dispositivi firma digitale, documenti export, conciliazione e arbitrato).

Alla luce dei dati registrati a consuntivo 2017 e dell'andamento della stessa voce nei primi mesi dell'anno corrente, si è ritenuto di non operare variazioni.

Le altre voci dei proventi correnti non subiscono variazioni significative.

ONERI CORRENTI

Voce di conto economico	Preventivo 2018 (delibera CC n. 5 del 14/12/2017)	Variazione	Preventivo 2018 aggiornato
Personale	3.186.950	-	3.186.950
Funzionamento	4.330.145	48.703	4.378.848
Interventi economici	4.130.000	609.469	4.739.469
Ammortamenti e accantonamenti	3.397.700	- 116.250	3.281.450
TOTALE	15.044.795	541.922	15.586.717

Personale **3.186.950 euro (variazione ===)**

La voce complessiva non registra variazioni rispetto al dato previsionale.

Funzionamento **4.378.848 euro (variazione + 48.703 euro)**

Le spese di funzionamento subiscono un incremento netto complessivo pari a 48.703 euro, rispetto al valore individuato in sede di preventivo, portando il totale della voce ad un importo pari ad euro 4.378.848.

Si precisa che l'incremento complessivo per consumi intermedi rispetta i limiti di cui all'articolo 8, comma 3, D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012, e articolo 50, comma 3, D.L. n. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014 (riduzione della spesa per consumi intermedi nella misura del 15% di quanto speso per la medesima tipologia nel 2010, tenendo conto di quanto precisato dalle circolari ministeriali in materia).

La variazione netta è il risultato della somma algebrica tra le seguenti componenti:

- mastro "Prestazioni di servizi": alla luce dei dati di consuntivo 2017, del monitoraggio dei primi mesi dell'esercizio e dell'aggiornamento delle previsioni, è stato possibile determinare una variazione in aumento dell'importo di euro 58.978 riconducibile in modo particolare:
 - per euro 15.000 alla previsione di oneri per le attività di consulenza e assistenza professionale in materia ICI/IMU per gli immobili di proprietà dell'Ente;
 - per euro 20.000 alla stima degli oneri che potrebbero essere necessari per la realizzazione della perizia di stima del valore economico della quota di partecipazione detenuta nella società Centro Tessile Cottoniero Spa a seguito delle decisioni che verranno assunte dagli organi camerali;
 - per euro 21.500 alle risorse da destinare al servizio di assessment in materia di privacy e DPO in adeguamento sia al D.Lgs. 196/03 sia al nuovo Regolamento (UE) 2016/679;
 - per euro 2.478 all'allocazione delle risorse alla voce spese di rappresentanza. Lo stanziamento è stato determinato nel rispetto delle misure di contenimento della spesa disposte dall'articolo 6, comma 8, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 (riduzione dell'80%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza). Al riguardo l'Ente provvederà a disciplinare,

compatibilmente con il decreto 254/2005, i casi e le modalità di riconoscimento delle spese di rappresentanza.

- mastro “*Oneri diversi di gestione*”: il mastro accoglie le differenti componenti del carico fiscale e i versamenti obbligatori all’entrata del bilancio dello Stato disposti in ossequio alle normative succedutesi in materia di contenimento della spesa pubblica (da ultimo le indicazioni diramate dal Ministero dell’Economia e delle Finanze con circolare n. 14 del 23 marzo 2018). Il mastro non registra variazioni rispetto al dato previsionale.
- mastro “*Quote associative*”: registra una variazione netta in diminuzione di circa 10.275 euro, derivante dalla revisione dall’entità effettiva della quota dovuta all’Unione italiana;
- mastro “*Organi istituzionali*”: non rileva scostamenti. Nelle more dell’emanazione del decreto interministeriale, previsto dall’articolo 2-bis della legge 29 dicembre 1993 n. 580, come modificata dal decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 219, relativo alle indennità spettanti ai componenti dei collegi dei revisori dei conti oltre che ai criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell’incarico per i componenti di tutti gli organi, sono state prudenzialmente confermate le somme quantificate in sede di formulazione del bilancio preventivo 2018.

Con riferimento ai criteri per il rimborso delle spese sostenute dagli organi camerale si precisa che con deliberazione della Giunta camerale n. 15 del 26 febbraio 2018 ne è stata disciplinata la modalità di attribuzione attraverso l’adozione di apposite linee guida.

Interventi economici**4.739.469 euro (variazione + 609.469 euro)**

In sede di preventivo 2018 erano state destinate risorse per interventi di sostegno e promozione delle attività produttive per l'importo di euro 4.130.000.

Il progetto di aggiornamento è stato predisposto dalla Giunta camerale tenendo conto della variazione netta tra l'incremento delle risorse destinate alle progettualità:

- finanziate con l'aumento del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della legge n. 580/1993 e s.m.i. e riprogrammate sul 2018 secondo il principio di competenza economica (in linea con le indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota 0532625 del 5 dicembre 2017) per l'importo di euro 962.469;
- finanziate a valere sul fondo perequativo nazionale 2015-2016: "Potenziamento e diffusione presso le imprese delle attività di Egovernment delle Camere di Commercio", "Alternanza scuola-lavoro, orientamento al lavoro e placement", "Valorizzazione del patrimonio culturale e turismo", "Sostegno all'export delle PMI" per l'importo complessivo di euro 112.000 (deliberazione della Giunta camerale n. 23 del 20 marzo 2018 e comunicazione Unione regionale del 10 aprile 2018);

e la diminuzione delle risorse a seguito della:

- cancellazione delle risorse stanziare per la realizzazione dei progetti finanziati a valere sul primo bando Interreg Italia Svizzera 2014-2020, a seguito della mancata ammissione alla fase di valutazione strategica da parte dell'Autorità di Gestione dei progetti "Turismo in Lu.Ce #Doyoulake" e "Moi-Ses Mobilità integrata" per l'importo di euro 370.000;
- riduzione delle risorse stanziare per la realizzazione dei progetti finanziati a valere sul primo bando Interreg Italia Svizzera 2014-2020, a seguito dello spostamento dei tempi per la conclusione delle attività istruttorie e conseguente avvio delle attività dei progetti "ExtraAction", "TransFormAzione e imprenditorialità aperta" e "Stich – sistema statistico lombardo" per l'importo di euro 95.000.

Si rimanda al quadro riassuntivo degli interventi economici per un maggior dettaglio delle variazioni intervenute.

Ammortamenti e accantonamenti**3.281.450 euro (variazione -116.250 euro)**

Alla luce dei valori registrati a consuntivo 2017 e del piano degli investimenti, le quote di ammortamento dei beni a utilità pluriennale, rimangono sostanzialmente invariate.

La variazione in diminuzione, per l'importo di euro 116.250, è riconducibile prevalentemente alla rideterminazione del fondo rischi calcolato nella misura del 25% delle somme stanziare per la realizzazione dei progetti Interreg, rideterminati a loro volta come indicato alla voce "interventi economici". Si ricorda che l'accantonamento è stato costituito prudenzialmente per assicurare copertura ad eventuali recuperi di somme effettuati in sede di verifica per spese ritenute non ammissibili. Le risorse torneranno ad essere disponibili allo scadere dei termini di verifica di gestione (amministrative e in loco) da parte degli organi preposti.

La previsione di accantonamento per svalutazione crediti da diritto annuale è stata formulata sulla base degli importi considerati non riscuotibili nell'esercizio di competenza.

Circa gli accantonamenti relativi all'applicazione delle disposizioni contenute nella "legge di stabilità per il 2014" (articolo 1, commi 550, 551 e 552 della legge 27 dicembre 2013 n. 147) nel caso in cui i soggetti di cui al comma 550, presentino un risultato di esercizio o saldo finanziario negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione, si rileva che dall'analisi dei bilanci d'esercizio, non si registrano perdite durevoli e, pertanto, non si rende necessaria la costituzione di apposito fondo vincolato.

Proventi finanziari

17.200 euro (variazione ===)

Tenuto conto dei valori registrati nel 2017 e considerato che il tasso di interesse che matura sulle giacenze depositate sul c.d. "sottoconto fruttifero", nell'ambito del regime di tesoreria unica acceso presso la Banca d'Italia, è stato rideterminato nella misura dello 0,001% lordo (decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 9 giugno 2016), si è ritenuto opportuno non operare variazioni per tale voce di provento.

Proventi straordinari

225.000 euro (variazione ===)

Alla luce dei dati registrati a consuntivo 2017 e dell'andamento della stessa voce nei primi mesi dell'anno corrente, si è ritenuto di non operare variazioni per la voce in commento.

Risultato economico d'esercizio

- 1.503.615 euro (variazione + 53.980 euro)

In ragione di quanto sopra illustrato, il **risultato economico dell'esercizio risulta pari ad euro - 1.503.615**, con una variazione di euro + 53.980 rispetto al dato previsionale.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 2, comma 2, del D.P.R. 254/2005, tale importo è coperto mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato, che presentano una consistenza adeguata (avanzo al 31 dicembre 2017 pari ad euro 22.302.178,43).

Piano degli investimenti

Immobilizzazioni

=====

La voce "immobilizzazioni immateriali" non subisce variazioni nei saldi.

Immobilizzazioni finanziarie

=====

Non si prevedono variazioni.

Immobilizzazioni materiali

220.000 euro (variazione + 20.000)

La voce "immobilizzazioni materiali", in totale pari ad euro 220.000 subisce una variazione in aumento di euro 20.000 per interventi di manutenzione straordinaria della sede camerale.

Gli interventi di manutenzione degli immobili sono stati previsti nel rispetto dei rispettivi vincoli di contenimento della spesa.

Le fonti di copertura del piano degli investimenti sono individuate nelle disponibilità liquide dell'Ente e non è prevista l'assunzione di mutui.

Preventivo economico aggiornato

Allegato A DPR 254/2005

VOCI DI ONERI \ PROVENTI E INVESTIMENTI	VALORI COMPLESSIVI		FUNZIONI ISTITUZIONALI				TOTALE (A+B+C+D)
	PREVENTIVO ANNO 2018	PREVENTIVO ANNO 2018 AGGIORNATO	A	B	C	D	
GESTIONE CORRENTE							
A) Proventi correnti							
1) Diritto annuale	8.620.000	9.556.469	-	7.499.000	-	2.057.469	9.556.469
2) Diritti di segreteria	3.294.000	3.292.000	-	-	3.019.400	272.600	3.292.000
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.166.000	827.433	-	4.500	-	822.933	827.433
4) Proventi da gestione di beni e servizi	165.000	165.000	-	-	150.000	15.000	165.000
5) Variazioni delle rimanenze	-	-	-	-	-	-	-
Totale Proventi correnti (A)	13.245.000	13.840.902	-	7.503.500	3.169.400	3.168.002	13.840.902
B) Oneri correnti							
6) Personale	3.186.950	3.186.950	260.519	913.364	1.351.188	661.879	3.186.950
7) Funzionamento	4.330.145	4.378.848	553.146	1.309.119	803.191	1.713.392	4.378.848
8) Interventi economici	4.130.000	4.739.469	-	-	65.000	4.674.469	4.739.469
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.397.700	3.281.450	14.156	1.979.854	121.233	1.166.207	3.281.450
Totale Oneri correnti (B)	15.044.795	15.586.717	827.821	4.202.336	2.340.612	8.215.947	15.586.717
Risultato della gestione corrente (A-B)	- 1.799.795	-1.745.815	-827.821	3.301.164	828.788	-5.047.945	- 1.745.815
C) GESTIONE FINANZIARIA							
10) Proventi finanziari	17.200	17.200	-	17.200	-	-	17.200
11) Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	17.200	17.200	-	17.200	-	-	17.200
D) GESTIONE STRAORDINARIA							
12) Proventi straordinari	225.000	225.000	-	225.000	-	-	225.000
13) Oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-
Risultato della gestione straordinaria	225.000	225.000	-	225.000	-	-	225.000
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D)	- 1.557.595	-1.503.615	-827.821	3.543.364	828.788	-5.047.945	- 1.503.615
PIANO DEGLI INVESTIMENTI							
E) Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
F) Immobilizzazioni materiali	200.000	220.000	-	66.448	-	153.552	220.000
G) Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	200.000	220.000	-	66.448	-	153.552	220.000

Budget economico annuale

(Riclassificato secondo lo schema allegato 2 al d.m. 27 marzo 2013)

BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27.03.2013)				
	Preventivo aggiornato 2018		Preventivo 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		13.517.369		12.970.900
a) contributo ordinario dello stato	-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-	
b1) con lo Stato	-		-	
b2) con le Regioni	-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-	
c) contributi in conto esercizio	668.900		1.056.900	
c1) contributi dallo Stato	-		-	
c2) contributi da Regione	-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	668.900		1.056.900	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-	
d) contributi da privati	-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	9.556.469		8.620.000	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	3.292.000		3.294.000	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-
5) altri ricavi e proventi		323.533		274.100
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-	
b) altri ricavi e proventi	323.533		274.100	
Totale valore della produzione (A)		13.840.902		13.245.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		-		-
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		-
7) per servizi		7.110.347		6.441.900
a) erogazione di servizi istituzionali	4.739.469		4.130.000	
b) acquisizione di servizi	2.294.918		2.235.940	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	-		-	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	75.960		75.960	
8) per godimento beni di terzi		38.160		38.160
9) per il personale		3.186.950		3.186.950
a) salari e stipendi	2.427.450		2.427.450	
b) oneri sociali	584.000		584.000	
c) trattamento fine rapporto	160.000		160.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	15.500		15.500	
10) ammortamenti e svalutazioni	-	3.262.700	-	3.262.700
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.000		5.000	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.357.700		1.357.700	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	1.900.000		1.900.000	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime,		-		-

BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27.03.2013)				
	Preventivo aggiornato 2018		Preventivo 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi		-		-
13) altri accantonamenti		18.750		135.000
14) oneri diversi di gestione		1.969.810		1.980.085
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	467.585		467.585	
b) altri oneri diversi di gestione	1.502.225		1.512.500	
Totale costi della produzione (B)		15.586.717		15.044.795
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-1.745.815		-1.799.795
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-		-
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		10.000		10.000
16) altri proventi finanziari		7.200		7.200
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.200		7.200	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari		-		-
a) interessi passivi	-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-	
17 bis) utili e perdite su cambi		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		17.200		17.200
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		-
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
19) svalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-
D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-		-
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		225.000		225.000
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-		-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		225.000		225.000
Risultato prima delle imposte		-1.503.615		-1.557.595
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		-		-
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-1.503.615		-1.557.595

Budget economico pluriennale

(Riclassificato secondo lo schema allegato 1 al d.m. 27 marzo 2013)

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27.03.2013)						
	Preventivo 2018 aggiornato		Preventivo 2019		Preventivo 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		13.517.369		12.579.900		11.140.150
a) contributo ordinario dello stato	-		-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-		-	
b1) con lo Stato	-		-		-	
b2) con le Regioni	-		-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-		-	
c) contributi in conto esercizio	668.900		665.900		665.900	
c1) contributi dallo Stato	-		-		-	
c2) contributi da Regione	-		-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	668.900		665.900		665.900	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-		-	
d) contributi da privati	-		-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	9.556.469		8.620.000		7.180.250	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	3.292.000		3.294.000		3.294.000	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti		-		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-		-
5) altri ricavi e proventi		323.533		274.100		253.100
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-		-	
b) altri ricavi e proventi	323.533		274.100		253.100	
Totale valore della produzione (A)		13.840.902		12.854.000		11.393.250
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		-		-		-
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		-		-
7) per servizi		7.110.347		6.155.378		5.210.378
a) erogazione di servizi istituzionali	4.739.469		3.815.000		2.870.000	
b) acquisizione di servizi	2.294.918		2.264.418		2.264.418	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	-		-		-	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	75.960		75.960		75.960	
8) per godimento beni di terzi		38.160		38.160		38.160
9) per il personale		3.186.950		3.021.950		2.932.950
a) salari e stipendi	2.427.450		2.304.450		2.237.450	
b) oneri sociali	584.000		552.000		535.000	
c) trattamento fine rapporto	160.000		150.000		145.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-		-	
e) altri costi	15.500		15.500		15.500	
10) ammortamenti e svalutazioni		3.262.700		3.219.200		2.880.090
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.000		5.000		5.000	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.357.700		1.314.200		1.314.200	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	1.900.000		1.900.000		1.560.890	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-		-

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27.03.2013)						
	Preventivo 2018 aggiornato		Preventivo 2019		Preventivo 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
13) altri accantonamenti		18.750		42.500		42.500
14) oneri diversi di gestione		1.969.810		1.967.085		1.957.085
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	467.585		467.585		467.585	
b) altri oneri diversi di gestione	1.502.225		1.499.500		1.489.500	
Totale costi della produzione (B)		15.586.717		14.444.273		13.061.163
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-1.745.815		- 1.590.273		-1.667.913
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		10.000		10.000		10.000
16) altri proventi finanziari		7.200		7.200		7.200
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.200		7.200		7.200	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari		-		-		-
a) interessi passivi	-		-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-		-	
17 bis) utili e perdite su cambi		-		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		17.200		17.200		17.200
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-				
18) rivalutazioni		-		-		-
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
19) svalutazioni		-		-		-
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-		-
D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		225.000		225.000		225.000
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-		-		-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		225.000		225.000		225.000
Risultato prima delle imposte		-1.503.615		- 1.348.073		-1.425.713
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		-		-		-
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-1.503.615		- 1.348.073		-1.425.713

PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA

(art. 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013)

	DIRITTI	10.710.000
1100	Diritto annuale	7.200.000
1200	Sanzioni diritto annuale	150.000
1300	Interessi moratori per diritto annuale	20.000
1400	Diritti di segreteria	3.300.000
1500	Sanzioni amministrative	40.000
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	185.000
	Entrate derivanti dalla vendita di beni	15.000
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	15.000
	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	170.000
2201	Proventi da verifiche metriche	70.000
2202	Concorsi a premio	70.000
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	30.000
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	162.500
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	150.000
3105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	40.000
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	-
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	100.000
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	10.000
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	12.500
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	9.500
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.000
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	-
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	362.000
	Concorsi, recuperi e rimborsi	350.000
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	150.000
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	150.000
4199	Sopravvenienze attive	50.000
	Entrate patrimoniali	12.000
4204	Interessi attivi da altri	2.000
4205	Proventi mobiliari	10.000
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	-
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	-
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	-
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	-
	OPERAZIONI FINANZIARIE	2.205.000
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7300	Depositi cauzionali	-
7350	Restituzione fondi economali	5.000
	Riscossione di crediti	-
7500	Altre operazioni finanziarie	2.200.000
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-
8100	Anticipazioni di cassa	-
8200	Mutui e prestiti	-
	TOTALE GENERALE	13.615.000

Commento alle principali variazioni relative alle previsioni di entrata

L'aggiornamento delle previsioni tendenziali delle entrate per l'anno 2018 è stato formulato confermando i criteri utilizzati in fase di definizione delle previsioni di cassa per lo stesso anno, aggiornate con l'andamento dei flussi finanziari registrati nei primi mesi dell'anno e tenendo in considerazione gli effetti delle maggiori risorse economiche che si prevede di acquisire attraverso la maggiorazione nella misura del 20% del diritto annuale per il finanziamento di specifiche progettualità di cui alla deliberazione del Consiglio camerale n 2 del 28 marzo 2017.

Si riporta di seguito il commento alle principali voci di entrata per le quali si prevede una variazione significativa:

DIRITTI **(10.710.000 euro; variazione ===)**

Non si prevedono variazioni della voce in commento

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI **(185.000 euro; variazione ===)**

Non si prevedono variazioni della voce in commento

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **(162.500 euro; variazione – 595.500 euro)**

Nella voce in commento confluiscono i contributi riconosciuti dall'Unione Regionale per gli interventi promozionali sostenuti nell'ambito dell'Accordo di Programma sottoscritto con la Regione Lombardia, i contributi per la realizzazione di progetti finanziati a valere su Fondi Interreg e i contributi riconosciuti dalla stessa Regione Lombardia per interventi di riqualificazione impianti fieristici.

Come anticipato nella sezione di commento alle voci del conto economico, la variazione in diminuzione di tale tipologia di entrata è riconducibile principalmente alla cancellazione delle risorse iscritte in sede previsionale inerenti il contributo atteso a valere sul programma di cooperazione Interreg V-A Italia Svizzera 2014-2020 per le progettualità "Turismo in Lu.Ce#Doyoulake?" e progetto "Moi-Ses" mobilità integrata (che non hanno superato la fase di ammissibilità formale alla valutazione strategic) oltre che alla rideterminazione delle risorse iscritte per la realizzazione delle progettualità "Amalake", "ExtraAction", "TransFormAzione e imprenditorialità aperta" e "Stich – sistema statistico lombardo", in considerazione dello slittamento dei tempi di conclusione dell'istruttoria e conseguente avvio delle attività.

ALTRE ENTRATE CORRENTI **(362.000 euro; variazione ===)**

In tale voce confluiscono le entrate per concorsi, recuperi, rimborsi e le entrate patrimoniali.

Le previsioni finanziarie sono state determinate utilizzando come dati di base quelli del consuntivo 2016 e del monitoraggio del primo periodo dell'esercizio corrente, confermando il dato iscritto a preventivo.

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONE DI BENI **(====)**

Non si prevedono movimentazioni della voce in commento.

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**(=====)**

Non si prevedono movimentazioni della voce in commento.

OPERAZIONI FINANZIARIE**(2.205.000 euro; variazione ===)**

Nella voce in commento confluiscono i prelievi da conti bancari di deposito e le altre operazioni finanziarie.

Si confermano le previsioni finanziarie formulate a preventivo.

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI**(=====)**

Non si prevedono movimentazioni della voce in commento.

INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA **(=====)**

Non si prevedono movimentazioni della voce in commento in quanto la regolarizzazione degli incassi viene effettuata nell'esercizio di competenza.

ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE**(=====)**

Non si prevedono movimentazioni della voce in commento in quanto la regolarizzazione degli incassi viene effettuata nell'esercizio di competenza.

PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI SPESA

(Articolo 9, comma 3, decreto 27 marzo 2013)

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA											
USCITE											
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
PERSONALE		3.210.600	653.600	1.005.700	376.600	99.300	161.500	913.900	-	-	-
	Competenze a favore del personale	1.607.800	341.600	525.300	196.700	51.900	84.300	408.000	-	-	-
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	1.549.900	330.900	508.900	190.600	50.300	81.700	387.500	-	-	-
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	8.000	-	-	-	-	-	8.000	-	-	-
1103	Arretrati di anni precedenti	49.900	10.700	16.400	6.100	1.600	2.600	12.500	-	-	-
	Ritenute a carico del personale	724.900	154.600	238.100	89.200	23.500	38.200	181.300	-	-	-
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	210.000	44.800	69.000	25.800	6.800	11.100	52.500	-	-	-
1202	Ritenute erariali a carico del personale	490.000	104.600	160.900	60.300	15.900	25.800	122.500	-	-	-
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	24.900	5.200	8.200	3.100	800	1.300	6.300	-	-	-
	Contributi a carico dell'ente	549.900	117.400	180.600	67.600	17.800	29.000	137.500	-	-	-
1301	Contributi obbligatori per il personale	549.900	117.400	180.600	67.600	17.800	29.000	137.500	-	-	-
	Interventi assistenziali	5.200	1.100	1.700	600	200	300	1.300	-	-	-
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.200	1.100	1.700	600	200	300	1.300	-	-	-
	Altre spese di personale	322.800	38.900	60.000	22.500	5.900	9.700	185.800	-	-	-
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	3.100	600	1.000	400	100	200	800	-	-	-
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	179.700	38.300	59.000	22.100	5.800	9.500	45.000	-	-	-
1599	Altri oneri per il personale	140.000	-	-	-	-	-	140.000	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA											
USCITE											
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		3.550.000	2.304.200	522.500	135.500	297.300	50.500	240.000	-	-	-
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	7.100	1.500	2.300	900	200	400	1.800	-	-	-
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	20.000	4.300	6.600	2.500	600	1.100	4.900	-	-	-
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.400	500	800	300	100	100	600	-	-	-
2104	Altri materiali di consumo	95.000	20.300	31.200	11.700	3.000	5.000	23.800	-	-	-
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	3.100	600	1.000	400	100	200	800	-	-	-
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	30.100	6.400	9.900	3.700	1.000	1.600	7.500	-	-	-
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	20.000	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	30.000	27.900	-	900	1.200	-	-	-	-	-
2112	Spese per pubblicità	2.500	2.500	-	-	-	-	-	-	-	-
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	300.000	182.000	49.300	18.400	4.900	7.900	37.500	-	-	-
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	39.900	8.500	13.100	4.900	1.300	2.100	10.000	-	-	-
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	39.700	8.400	13.100	4.800	1.300	2.100	10.000	-	-	-
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	60.000	12.800	19.700	7.400	1.900	3.200	15.000	-	-	-
2117	Utenze e canoni per altri servizi	235.000	50.200	77.200	28.900	7.600	12.300	58.800	-	-	-
2118	Riscaldamento e condizionamento	33.100	7.100	10.800	4.100	1.100	1.700	8.300	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA												
			USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE		011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
			Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
			Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
			AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
			Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	105.000	-	105.000	-	-	-	-	-	-	-	-
2121	Spese postali e di recapito	15.000	3.200	4.900	1.800	500	800	3.800	-	-	-	-
2122	Assicurazioni	47.000	10.000	15.400	5.800	1.500	2.500	11.800	-	-	-	-
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	190.100	20.300	126.200	11.700	3.100	5.000	23.800	-	-	-	-
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	250.000	185.100	27.200	10.100	2.700	4.300	20.600	-	-	-	-
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.000	900	1.300	500	100	200	1.000	-	-	-	-
2126	Spese legali	15.000	7.500	7.500	-	-	-	-	-	-	-	-
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.995.000	1.713.200	-	16.700	265.100	-	-	-	-	-	-
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	10.000	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		6.374.000	4.473.800	146.600	67.800	826.800	27.100	831.900	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	1.418.800	312.700	144.900	67.200	36.600	26.800	830.600	-	-	-	-
3104	Contributi e trasferimenti correnti a Regione/Provincia autonoma	499.900	108.400	139.300	64.600	11.200	25.800	150.600	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	100.000	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	19.900	4.300	5.600	2.600	400	1.000	6.000	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	261.000	-	-	-	-	-	261.000	-	-	-	-
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a	203.000	-	-	-	-	-	203.000	-	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA											
USCITE											
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
	Unioncamere										
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	210.000	-	-	-	-	210.000	-	-	-	-
3118	Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di commercio	25.000	-	-	25.000	-	-	-	-	-	-
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	100.000	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	4.955.200	4.161.100	1.700	600	790.200	300	1.300	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	700.000	700.000	-	-	-	-	-	-	-	-
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	3.950.000	3.160.000	-	-	790.000	-	-	-	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	300.000	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	5.200	1.100	1.700	600	200	300	1.300	-	-	-
	ALTRE SPESE CORRENTI	1.534.800	467.800	223.200	78.800	20.000	110.500	634.500	-	-	-
	Rimborsi	20.500	-	20.500	-	-	-	-	-	-	-
4101	Rimborso diritto annuale	20.000	-	20.000	-	-	-	-	-	-	-
4102	Restituzione diritti di segreteria	500	-	500	-	-	-	-	-	-	-
	Godimenti di beni di terzi	43.800	9.300	14.400	5.400	1.400	2.300	11.000	-	-	-
4201	Noleggi	15.000	3.200	4.900	1.800	500	800	3.800	-	-	-
4202	Locazioni	27.700	5.900	9.100	3.500	900	1.400	6.900	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA												
			USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE		011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
			Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
			Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
			AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
			Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
4205	Licenze e software	1.100	200	400	100	-	100	300	-	-	-	-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Imposte e tasse	1.389.500	458.500	188.300	70.400	18.600	30.200	623.500	-	-	-	-
4401	IRAP	160.100	34.300	52.500	19.700	5.200	8.400	40.000	-	-	-	-
4403	IVA	299.700	64.000	98.400	36.800	9.700	15.800	75.000	-	-	-	-
4405	ICI	349.800	338.900	4.600	1.600	500	700	3.500	-	-	-	-
4499	Altri tributi	579.900	21.300	32.800	12.300	3.200	5.300	505.000	-	-	-	-
	Altre spese correnti	81.000	-	-	3.000	-	78.000	-	-	-	-	-
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	5.000	-	-	-	-	5.000	-	-	-	-	-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	5.000	-	-	-	-	5.000	-	-	-	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	10.000	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-	-
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	35.000	-	-	-	-	35.000	-	-	-	-	-
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	3.000	-	-	-	-	3.000	-	-	-	-	-
4507	Commissioni e Comitati	3.000	-	-	3.000	-	-	-	-	-	-	-
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	10.000	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-	-
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5.000	-	-	-	-	5.000	-	-	-	-	-

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA												
			USCITE									
			011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
			Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
			AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			1	3	1	1	1	3	1	3	3	3
			Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
4511	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.000	-	-	-	-	1.000	-	-	-	-	
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	3.000	-	-	-	-	3.000	-	-	-	-	
4513	Altri oneri della gestione corrente	1.000	-	-	-	-	1.000	-	-	-	-	
INVESTIMENTI FISSI		138.400	74.100	26.800	10.000	2.600	4.400	20.500	-	-	-	
	Immobilizzazioni materiali	138.400	74.100	26.800	10.000	2.600	4.400	20.500	-	-	-	
5102	Fabbricati	50.000	29.600	8.500	3.200	800	1.400	6.500	-	-	-	
5103	Impianti e macchinari	60.100	36.400	9.900	3.700	1.000	1.600	7.500	-	-	-	
5104	Mobili e arredi	3.100	2.300	300	100	-	100	300	-	-	-	
5149	Altri beni materiali	1.000	600	200	100	-	-	100	-	-	-	
5151	Immobilizzazioni immateriali	5.100	1.100	1.600	600	200	300	1.300	-	-	-	
5152	Hardware	15.000	3.200	4.900	1.800	500	800	3.800	-	-	-	
5157	licenze d' uso	4.100	900	1.400	500	100	200	1.000	-	-	-	
	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA												
USCITE												
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001	
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		4	1	4	4	1	1	1	1	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	3	1	1	1	3	1	3	3	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
OPERAZIONI FINANZIARIE		2.015.200	3.300	5.000	1.800	500	800	3.800	-	-	2.000.000	-
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.200	1.100	1.700	600	200	300	1.300	-	-	-	-
	Concessione di crediti	10.000	2.200	3.300	1.200	300	500	2.500	-	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	10.000	2.200	3.300	1.200	300	500	2.500	-	-	-	-
7500	Altre operazioni finanziarie	2.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000.000	-
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI												
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9997	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE GENERALE		16.823.000	7.976.800	1.929.800	670.500	1.246.500	354.800	2.644.600	-	-	2.000.000	-

Commento alle principali variazioni relative alle previsioni di spesa

L'aggiornamento delle previsioni tendenziali della spesa complessiva per l'anno 2018 è stato formulato confermando i criteri utilizzati in fase di definizione delle previsioni di spesa per lo stesso anno, aggiornate con l'andamento dei flussi finanziari registrati nell'esercizio 2017 e nei primi mesi dell'anno corrente, oltre che delle variazioni operate con il presente aggiornamento di preventivo.

Si riporta di seguito il commento alle principali voci di spesa per le quali si prevede una variazione significativa:

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (4.000.000 euro; variazione - 450.000 euro)

Nella previsione relativa a questa categoria di oneri si è tenuto conto del trend di spesa dell'esercizio 2017, della dinamica del primo periodo 2018 e del fabbisogno stimato fino al termine dell'esercizio corrente.

Il decremento dei flussi di cassa in uscita per questa voce riflette il decremento di oneri per interventi economici relativi ai progetti Interreg. Per informazioni di dettaglio si rimanda al commento della voce "interventi economici" della presente relazione

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI (5.591.000 euro; variazione + 783.000 euro)

L'aggiornamento in aumento della voce in commento ha tenuto conto del trend di spesa dell'esercizio 2017, della dinamica del primo periodo 2018 e del fabbisogno stimato fino al termine dell'esercizio corrente.

In particolare, la proiezione del fabbisogno risulta formulata tenendo conto dello slittamento dei tempi di realizzazione delle nuove progettualità finanziate con l'incremento delle entrate da diritto annuale per le quali si rinvia alla voce interventi economici della presente relazione.

Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio - PIRA

Il D.P.C.M. 18 settembre 2012 dispone che al fine di illustrare gli obiettivi della gestione, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati gli Enti debbano predisporre il **"Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"**, il quale:

- in riferimento al contenuto di ciascun programma ed agli obiettivi individuati nei documenti di programmazione dell'Ente espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare per il triennio della programmazione finanziaria e riporta gli indicatori individuati per misurarne i risultati conseguiti;
- è parte integrante dei documenti di programmazione e di bilancio;
- è coerente e si raccorda ai documenti di programmazione ed al sistema di obiettivi e indicatori adottati ai sensi del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio riportato nella presente relazione si inserisce nel quadro dei documenti di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente ed in particolare del Piano della Performance, approvato dalla Giunta camerale con deliberazione n. 80 del 14 dicembre 2017.

L'aggiornamento del preventivo economico 2018, con particolare riguardo alla ridefinizione delle progettualità finanziate a valere sui fondi Interreg Italia Svizzera 2014-2020 e della riprogrammazione delle risorse per il finanziamento di tre progettualità individuate nel contesto di un'azione di sistema venutasi a delineare per iniziativa di Unioncamere Nazionale e di intesa con il Ministero dello Sviluppo Economico, riferite a "Punto Impresa Digitale", "Orientamento al Lavoro ed alle Professioni", "Promozione del patrimonio culturale e del turismo" (deliberazione del Consiglio camerale n. 2 del 28 marzo 2017) incide sulla programmazione strategica dell'Ente e sui correlati obiettivi e indicatori, pertanto, il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 5 del 14 dicembre 2017, viene rivisto come di seguito riportato.

MISSIONE: Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA	Promozione e attuazione delle politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>La Camera di Commercio adotta misure indirizzate ad attivare e rafforzare i processi di aggregazione imprenditoriale.</p> <p>Attiva inoltre politiche di facilitazione del credito, attraverso l'attività di sostegno diretto alle imprese e misure finalizzate al rafforzamento patrimoniale dei Confidi ed al sistema generale delle garanzie.</p> <p>Sostiene le politiche di accrescimento della qualità e dell'offerta commerciale dei distretti del commercio, nell'ambito delle aree tematiche della formazione a favore degli operatori del distretto, promozione e animazione dello stesso, monitoraggio delle performance, partecipazione congiunta a fiere.</p> <p>Realizza progettualità innovative volte alla riconversione del comparto tessile.</p> <p>Contribuisce alla crescita professionale delle imprese del territorio attraverso un sistema di incentivazione che sostenga progetti volti allo sviluppo delle politiche di cultura e di aggregazione rivolti alle piccole e medie imprese della provincia.</p> <p>Favorisce l'incontro tra impresa e scuola per agevolare l'ingresso degli studenti nel mondo del lavoro attraverso esperienze di stage.</p> <p>Valorizza l'offerta turistica della provincia di Varese che conta su un patrimonio naturalistico e di strutture ricettive/sportive.</p> <p>Sostiene i produttori agricoli locali attraverso bandi e sostiene programmi di sviluppo del comparto.</p>

RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	7.723.300	7.976.800				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Favorire la formazione del personale coinvolto nel progetto	Numero medio ore di formazione svolte dalle FTE dedicate alla formazione servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni	Ore di formazione dedicate alla funzione orientamento/Numero funzionari camerati allocati sul servizio orientamento	≥65	≥65	≥65	
Coinvolgimento degli Istituti del territorio	Scuole coinvolte nel network promosso dalla CDC	Scuole coinvolte/Totale Istituti presenti sul territorio	≥10%	≥10%	≥10%	
Promozione delle iniziative dei PID	N. eventi di sensibilizzazione	Σ eventi	≥2	≥2	≥2	
Imprese coinvolte nelle varie progettualità comparto agricoltura	Imprese coinvolte nelle varie progettualità comparto agricoltura	Σ imprese	≥10	≥10	≥10	
Promuovere le iniziative sul PID	Azioni di sensibilizzazione realizzate dal PID	Σ numero eventi organizzati nell'anno n	≥2	≥2	≥2	
Favorire la formazione del personale coinvolto nel progetto	Numero medio ore di formazione svolte da FTE dedicate alla funzione progetto PID	Ore di formazione/Numero funzionari camerati allocati sul PID	≥40	≥40	≥40	
Accrescere il numero delle imprese raggiunte dal PID	Numero imprese raggiunte direttamente dal PID o da Infocamere	Numero imprese direttamente raggiunte dal PID/Numero imprese attive iscritte nel RI codice ATECO I 4.0	≥100%	≥100%	≥100%	
Organizzazione accoglienza di gruppi sportivi	Numero gruppi sportivi	Σ gruppi sportivi	≥3	≥3	n.d.	

MISSIONE: Regolazione dei mercati

PROGRAMMA	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>Questa missione ricomprende al suo interno le attività connesse alla tenuta del Registro Imprese. Il Registro imprese fornisce un quadro essenziale della situazione giuridica e dell'attività svolta da ciascuna impresa ed è un archivio fondamentale per l'elaborazione degli indicatori di sviluppo economico ed imprenditoriale. Le attività da realizzare nei prossimi esercizi si innestano in un percorso pluriennale che possa portare ad un Registro Imprese sempre più rispondente alla realtà del sistema economico. Un Registro Imprese "open", anche e soprattutto con il coinvolgimento delle rappresentanze delle categorie e dei "grandi utenti", e in grado di rappresentare, in linea con i caratteri distintivi della Camera di Commercio, un partner delle imprese e non una loro controparte. Strutturazione di un servizio di orientamento relativamente alle tematiche "consumatore-impresa".</p>					
RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	1.929.800	1.929.800				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Sviluppo dei servizi offerti on-line	Incremento delle richieste gestite virtualmente ed evoluzione dei servizi on-line	Servizi erogati on-line/Totale servizi erogati	≥5%	≥6%	≥7%	
Prosecuzione interventi di regolazione nella filiera "casa" concentrando l'attenzione soprattutto alla promozione della convenzione casa	Numero imprese aderenti al marchio "Convenzione casa"	Incremento % 2017/2018	≥5%	n.d.	n.d.	
Favorire l'omogeneizzazione delle procedure tra i Suap	Numero SUAP assistiti	Convenzioni SUAP/Numero SUAP	≥60%	≥65%	≥70%	

MISSIONE: Regolazione dei mercati

PROGRAMMA	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>La Camera di Commercio svolge diverse attività allo scopo di informare e dunque tutelare il mercato ed in particolar modo i consumatori (attività di verifica degli strumenti di misura, attività di raccolta dei prezzi medi praticati, verifica della regolarità delle procedure di manifestazione a premio...).</p> <p>L'Ente Camerale, inoltre, punta a sostenere la diffusione della conoscenza dello strumento della mediazione e, conseguentemente, ad aumentare il numero dei casi in cui le parti accettano di esperire il tentativo, partecipando agli incontri. Consapevoli che l'esito positivo della mediazione rimane nella disponibilità delle parti, si punta a creare tutte le condizioni affinché il livello di successo della mediazione aumenti con conseguente riduzione dei costi e dei tempi di giustizia a vantaggio della competitività delle imprese.</p> <p>Nell'ambito delle funzioni di trasparenza del mercato e tutela dei consumatori proseguirà l'attività e le progettualità in corso per la trasparenza e la pubblicità dei prezzi.</p> <p>Promozione dei temi della legalità a vantaggio delle imprese e dei consumatori, anche con un collegamento con il mondo della scuola.</p>					
RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	674.200	670.500				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Contribuire alla tutela del consumatore ed alla sicurezza del mercato, verificando la regolarità dei prodotti in distribuzione e garantendo la concorrenza	Esecuzione delle verifiche e controlli previsti dalla convenzione Mise/Unioncamere	Verifiche eseguite nel periodo di validità della convenzione/Totale verifiche eseguite	100%	100%	100%	
Tutelare il mercato e la fede pubblica nell'ambito dei compiti attribuiti dalla normativa	Realizzazione attività ispettiva	Verifiche effettuate nell'anno/Totale verifiche richieste dall'utenza	≥90%	≥90%	≥90%	
Maggiore conoscenza della mediazione e dell'arbitrato e maggiore consapevolezza nell'utilizzo degli strumenti ADR	Arbitrato: tempestività nella notifica della domanda depositata	∑ giorni	≤5	≤5	≤5	
Promozione dell'utilizzo del listino delle opere edili su supporto informatico mediante la messa a disposizione sul sito camerale	Grado di diffusione dei listini – cartacei + on-line	∑ volumi cartacei distribuiti + accessi on-line pagine prezzi del sito	≥5%	≥5%	≥5%	

MISSIONE: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<p>Attività di assistenza in tema di internazionalizzazione offerte dalla rete degli sportelli regionali Lombardia Point. Interventi mirati a sostenere il programma di internazionalizzazione del Distretto Aerospaziale Lombardo. Promozione dei processi di internazionalizzazione delle imprese lombarde con il sostegno a progetti di internazionalizzazione in forma aggregata, quale strumento di rafforzamento della competitività sistemica del territorio. Supporto alle imprese varesine interessate all'internazionalizzazione tramite lo sviluppo di relazioni e scambi con l'estero favorite da un unico soggetto operante sul territorio. Richiamo di operatori/investitori internazionali sul territorio lombardo avvalendosi delle competenze/reti regionali che sono state create nel tempo, anche in ottica di valorizzare i contatti creati durante Expo 2015.</p>					
RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	1.146.300	1.246.500				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Sostegno a progetti di promozione commerciale e/o fieristica all'estero	Progetti di promozione commerciale e/o fieristica realizzati	\sum iniziative di promozione commerciale e/o fieristica	≥ 2	n.d.	n.d.	
Servizi informativi alle imprese, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'Export (Lombardia Point), attrattività investimenti e residenzialità	Erogazione di servizi informativi alle imprese	\sum numero imprese varesine assistite	≥ 500	≥ 600	≥ 700	

MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni

PROGRAMMA	Indirizzo Politico					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Attività svolta dagli uffici di diretta collaborazione degli organi di indirizzo.					
RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	354.800	354.800				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Perseguimento della mission istituzionale in un'ottica di costante miglioramento della qualità dei servizi e dell'efficacia dell'azione amministrativa	Pubblicazione atti adottati dall'Ente	\sum giorni	≤15	≤15	≤15	

MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni

PROGRAMMA	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Gestione delle attività strumentali necessarie a garantire il funzionamento generale dell'amministrazione (gestione del personale, gestione della contabilità, delle procedure di acquisto, degli affari giuridici, ecc.). Ampliamento della digitalizzazione dei processi dell'Ente attraverso il nuovo sistema di gestione documentale Gedoc. Realizzazione azioni individuate nell'ambito del Piano triennale di prevenzione della corruzione e dell'illegalità. Implementazione utilizzo software Pubblicamera per gestione adempimenti in materia di trasparenza.					
RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	2.661.600	2.644.600				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Razionalizzazione costi di funzionamento	Riduzione progressiva spese di funzionamento	Spese di funzionamento (anno n – anno n-1)/Spese di funzionamento anno n	3%	3%	3%	
Implementazione digitalizzazione gestione documentale	Azzeramento corrispondenza cartacea verso utenti istituzionali e imprese	Documenti trasmessi ricevuti e inviati tramite Pec/Totale documenti	≥85%	≥90%	≥90%	
Prevenzione della corruzione e dell'illegalità	Monitoraggio uffici a "rischio"	Numero uffici a "rischio" monitorati	7	7	7	
Implementazione utilizzo software gestionale per trasparenza	Utilizzo software gestionale Pubblicamera	Numero adempimenti gestiti con Pubblicamera/Totale adempimenti	≥90%	≥95%	≥95%	
Adeguamento sistema Privacy in essere al Regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione dei dati personali	Mappatura dello stato attuale e gap analysis. Implementazione di iniziative a media/alta priorità	Numero adempimenti gestiti /Totale adempimenti	≥90%	≥95%	≥95%	

MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro

PROGRAMMA	Servizi per conto terzi e partite di giro					
	Debiti da finanziamento dell'amministrazione					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	La missione comprende la gestione dei pagamenti per interessi e per rimborso delle quote capitale dei debiti contratti dall'Amministrazione.					
RISULTATI FINANZIARI	PREVENTIVO 2018	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018			
Totale Generale	2.000.000	2.000.000				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2018	TARGET 2019	TARGET 2020	RISULTATI RAGGIUNTI
Rispetti dei tempi di pagamento	Pagamento entro la scadenza	\sum giorni	100%	100%	100%	



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
AGRICOLTURA DI VARESE

Aggiornamento Bilancio preventivo **2018**

Relazione del Collegio dei Revisori
dei Conti

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 28 GIUGNO 2018 (N. PROGR. 144)

Oggi, 28 giugno 2018, alle ore 9.30, in collegamento telefonico, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, nella persona del dr. Valerio Amici – Presidente, del dr. Marco Maceroni e della dr.ssa Emanuela Cadario.

I Revisori concludono l'esame del progetto di aggiornamento del bilancio preventivo 2018, oggetto di deliberazione della Giunta camerale nel corso della seduta del 21 giugno, da sottoporre alla riunione del Consiglio camerale del 19 luglio prossimo.

RELAZIONE SU AGGIORNAMENTO BILANCIO PREVENTIVO 2018

Il progetto di aggiornamento prevede un risultato economico dell'esercizio pari ad euro -1.503.615, registrando una variazione rispetto al dato previsionale iniziale di euro + 53.980.

Sulla base di quanto previsto dall'articolo 2, comma 2, del DPR 254/2005, tale importo è coperto mediante l'utilizzo degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato che presentano una consistenza adeguata (avanzo al 31 dicembre 2017 pari ad euro 22.302.178,43, già dedotto il disavanzo economico dello stesso esercizio).

Le voci interessate da variazioni sono le seguenti:

Proventi correnti

L'importo complessivo dello stanziamento registra un incremento di euro + 595.902. La variazione interessa in particolare i seguenti mastri:

- Diritto annuale, per un importo pari a euro + 936.469. L'incremento del diritto annuale, come previsto dall'articolo 18, comma 10, della legge 580/93, così come modificato dal D.lgs 219/2016, è stato disposto con deliberazione del Consiglio camerale n. 2 del 28 marzo 2017 per il finanziamento delle progettualità condivise con il Ministero dello Sviluppo

Economico in materia di “Punto Impresa Digitale”, “Orientamento al Lavoro ed alle Professioni”, “Turismo e attrattività”. Successivamente, con nota protocollo n. 0532625 del 5 dicembre 2017, lo stesso Ministero, tenuto conto della data di entrata in vigore del decreto e che le attività sono state avviate in corso d’anno, ha fornito indicazioni operative in merito agli aspetti contabili dei suddetti progetti. Nello specifico, al fine di rispettare il principio della competenza economica, le risorse destinate a tali iniziative e non utilizzate nell’esercizio 2017 sono state riprogrammate nel 2018, con rinvio della corrispondente quota di ricavo e variazione in aumento della voce in commento.

Sul fronte dell’operatività si evidenzia l’obbligo di dare attuazione nell’arco di 12 mesi ad un programma biennale i cui risultati dipendono, peraltro, non solo dal buon operato dell’ente ma anche dall’effettivo interesse delle imprese rispetto alle iniziative proposte in particolare per quanto concerne le misure contributive proposte a livello nazionale;

- Diritti di segreteria, per un importo pari a euro – 2.000. Alla luce dei dati registrati a consuntivo 2017 e dell’andamento della stessa voce nei primi mesi dell’anno corrente, si è ritenuto di operare una variazioni in aumento della voce “Restituzione diritti di segreteria”;
- contributi e trasferimenti per un importo pari a euro – 338.567. La variazione in diminuzione deriva in parte dalla rettifica del contributo iscritto a preventivo, relativo a due progetti presentati a valere sul programma di cooperazione Interreg V-A Italia Svizzera 2014-2020 e non ammessi alla fase di valutazione strategica da parte dell’Autorità di Gestione, ed in parte dalla rideterminazione del contributo di tre progettualità presentate sul medesimo programma, in considerazione

dello slittamento dei tempi di conclusione dell'istruttoria e conseguente avvio delle attività. La voce riporta altresì una variazione in aumento per i contributi relativi ai progetti in materia di EGovernment, Alternanza scuola-lavoro, valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo e sostegno all'export, da realizzare a valere sul fondo di perequazione 2015-2016.

Oneri correnti

- spese di funzionamento: le spese di funzionamento subiscono un incremento netto pari a euro + 48.703, portando il totale della voce a euro 4.378.848. Su tale variazione incide in modo significativo la voce "Prestazione di servizi" che riporta un aumento di euro + 58.978 riconducibile in modo particolare: per euro 15.000 alla previsione di oneri per le attività di consulenza e assistenza professionale in materia ICI/IMU per gli immobili di proprietà dell'Ente; per euro 20.000 alla stima degli oneri che potrebbero essere necessari per la realizzazione della perizia di stima del valore economico della quota di partecipazione detenuta nella società Centro Tessile Cotoniero Spa a seguito delle decisioni che verranno assunte dagli organi camerali; per euro 21.500 alle risorse da destinare al servizio di assessment in materia di privacy e DPO in adeguamento sia al D.Lgs. 196/03 sia al nuovo Regolamento (UE) 2016/679 e per euro 2.478 alle risorse allocate alla voce spese di rappresentanza. Lo stanziamento per quest'ultima voce è stato determinato nel rispetto delle misure di contenimento della spesa disposte dall'articolo 6, comma 8, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 (riduzione dell'80%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza).

Il Collegio viene informato che si provvederà all'adozione di apposito regolamento per la disciplina delle spese di rappresentanza.

Si rileva infine, per differenza, una variazione in diminuzione di euro 10.275 della voce "Quote associative" derivante dalla revisione dall'entità effettiva della quota dovuta all'Unione italiana.

Il Collegio verifica che lo stanziamento complessivo per consumi intermedi rispetta i limiti di cui all'articolo 8, comma 3, D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012, e articolo 50, comma 3, D.L. n. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014 (riduzione della spesa per consumi intermedi nella misura del 15% di quanto speso per la medesima tipologia nel 2010, tenendo conto di quanto precisato dalle circolari ministeriali in materia);

- interventi economici: l'importo complessivo dello stanziamento registra una variazione netta in aumento di euro 609.469. Tale variazione risulta generata quale differenza tra l'incremento delle risorse destinate alla realizzazione delle progettualità finanziate con l'aumento del diritto annuale e riprogrammate sul 2018 secondo il principio di competenza economica, l'incremento delle risorse per progettualità finanziate a valere sul fondo perequativo nazionale 2015-2016 e la diminuzione delle risorse inizialmente stanziata a preventivo per la presentazione di manifestazioni di interesse nella realizzazione di progetti finanziati a valere sul primo bando Interreg Italia Svizzera 2014-2020, e la successiva rettifica degli stessi in parte per non ammissione alla fase successiva ed in parte per lo slittamento dei tempi di realizzazione;
- ammortamenti e accantonamenti: la voce in commento registra una variazione in diminuzione di euro 116.250 riconducibile prevalentemente alla rideterminazione del fondo rischi calcolato nella misura del 25% delle

somme stanziare per la realizzazione dei progetti Interreg, rideterminati a loro volta come indicato alla voce "interventi economici".

Come disposto dall'articolo 4 del decreto 27 marzo 2013 e in applicazione delle indicazioni fornite con nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 0116856 del 25 giugno 2014, il Collegio verifica che il processo di revisione del preventivo economico è stato effettuato con le modalità indicate per l'adozione del budget medesimo all'articolo 2, comma 3. Il preventivo economico risulta pertanto corredato dal: budget economico annuale, budget economico pluriennale - redatti secondo lo schema allegato 1 al decreto 27 marzo 2013 -, prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva, queste ultime articolate per missioni e programmi, ai sensi dell'articolo 9, comma 3, dello stesso decreto, e aggiornamento del piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio.

Il Collegio verifica la rispondenza dei dati del budget economico annuale, riclassificato secondo lo schema allegato 1) al decreto 27 marzo 2013 con i dati del preventivo aggiornato redatto secondo lo schema allegato A) al DPR 254/2005.

Il Collegio procede quindi all'analisi dei criteri utilizzati per l'aggiornamento delle previsioni per il triennio 2018-2020.

Il Collegio procede infine all'esame del prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi e del piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. L'aggiornamento delle previsioni dei suddetti prospetti è stato formulato confermando i criteri utilizzati in fase di definizione delle previsioni di cassa per lo stesso anno, aggiornate con l'andamento dei flussi finanziari registrati al 31 marzo 2018 e tenendo in considerazione dello stato avanzamento delle iniziative

promozionali e delle attività istituzionali operata con la revisione del budget economico annuale.

Il Collegio, tenuto conto di quanto innanzi esposto e costituente parte integrante del proprio giudizio, esprime parere favorevole all'approvazione dell'aggiornamento del bilancio preventivo 2018 (corredato dei relativi allegati) della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Varese, sulla base del progetto approvato dalla Giunta camerale nella riunione del 21 giugno 2018.

Il Collegio chiude la riunione alle ore 10:30.

I REVISORI DEI CONTI

Dr. Valerio Amici

Dr.ssa Emanuela Cadario

Dr. Marco Maceroni

Firmato digitalmente dai componenti del Collegio ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82
Imposta di bollo assolta in modo virtuale ex art. 6 DM 17 giugno 2014.