



# Bilancio di esercizio 2019





## Indice

PREMESSA.....	5
LA GESTIONE DELLE RISORSE.....	6
LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI ED AMMINISTRATIVE .....	8
LE ATTIVITÀ PROMOZIONALI .....	11
NOTA INTEGRATIVA .....	23
CRITERI DI FORMAZIONE E STRUTTURA DEL BILANCIO .....	24
COMPARABILITÀ DEL BILANCIO .....	24
CRITERI DI VALUTAZIONE .....	24
STATO PATRIMONIALE (ALL. D - D.P.R. 254/2005) .....	27
CONTO ECONOMICO (ALL. C - D.P.R. 254/2005) .....	46
ELENCO MOVIMENTI IMMOBILIZZAZIONI (ALLEGATO 1) .....	66
CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI E INVESTIMENTI AI SENSI ART. 24, D.P.R. 254/2005.....	67
PROSPETTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (ARTICOLO 8 D.L. 66/2014 E D.M. 27 MARZO 2013).....	74
ATTESTAZIONE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI - ART. 41, COMMA 1 D.L. 66/2014....	80
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ALLEGATO 2 ARTICOLO 9, COMMA 3, DECRETO 27 MARZO 2013) .....	80
RAPPORTO SUI RISULTATI (DPCM 18 SETTEMBRE 2012) E SULLA GESTIONE (ARTICOLO 7 D.M. 27 MARZO 2013) .....	91
ALLEGATO TECNICO: PROSPETTI SIOPE ANNO 2016 (ART.77-QUATER, COMMA 11, D.L. 112/2008).....	92
RENDICONTO FINANZIARIO (ART. 6 D.M. 27 MARZO 2013) .....	103
GRAFICI .....	106
VERBALE COLLEGIO DEI REVISORI.....	107
BILANCIO AZIENDA SPECIALE PROMOVARESE.....	124





## Premessa

La presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2019 ha lo scopo di evidenziare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi individuati dal Consiglio camerale con l'annuale Relazione Previsionale e Programmatica e, ai sensi dell'articolo 24 del D.P.R. 254/2005, comprende il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti per funzioni istituzionali.

Si ricorda che il decreto n.219 ha confermato la riduzione del 50% degli importi del diritto annuale, che rappresenta la principale entrata delle camere di commercio, rispetto ai valori vigenti nel 2014. Tale riduzione, limitatamente al triennio 2017/2018/2019, è stata ridimensionata a seguito della decisione, disposta nel 2017 dal Consiglio camerale e autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico, di prevedere una maggiorazione del 20% degli importi da finalizzare esclusivamente al finanziamento di progetti strategici per il sistema imprenditoriale locale. Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati completati i programmi strategici "Punto Impresa Digitale", "Orientamento al lavoro e alle professioni" e "Turismo e attrattività" che hanno portato all'attuazione di diverse iniziative, anche di natura contributiva, a favore delle imprese e meglio dettagliate nelle successive schede.

Per quanto concerne le ulteriori funzioni istituzionali l'ente camerale varesino, nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio, ha proseguito le proprie attività: da quelle anagrafico-certificative (in primis la tenuta del Registro Imprese) a quelle a sostegno della competitività delle imprese e del territorio attraverso la realizzazione di progetti, interventi, adozione di misure contributive. In ambito promozionale, infatti, la Camera di Commercio di Varese nel 2019 ha messo a disposizione, per la realizzazione del programma di attività a favore delle imprese, circa 3.950.000 euro ai quali si aggiungono quasi 600 mila euro di versamenti per quote associative a favore del sistema camerale in particolare per iniziative di internazionalizzazione delle imprese.



## La gestione delle risorse

La dotazione organica effettiva della Camera di Commercio di Varese al 31.12.2019 conta di n. 66 unità di personale delle quali n. 16 con contratto di lavoro part-time e comprensive di due dirigenti a tempo indeterminato, oltre al Segretario Generale.

Nel corso del 2019 le variazioni intervenute nel numero dei dipendenti hanno riguardato n. 1 cessazione di unità di personale per pensionamento e n.1 mobilità in entrata dal comune di Luino. La tabella che segue evidenzia le unità di personale in servizio al 31 dicembre 2019 e il confronto con l'anno precedente.

Categoria	Dotazione effettiva al 31/12/2018	Dotazione effettiva al 31/12/2019	Variazione	di cui part time
A	2	2		1
B	11	11		2
C	32	32	-1/+1	10
D	17	17		3
DIRIGENTI E S.G.	3	3		
<b>TOTALE</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>16</b>

Nel 2019 è proseguito il percorso di aggiornamento professionale e di formazione del personale nel rispetto dei limiti di spesa previsti dal decreto n. 78/2010 che ha stabilito che la spesa annua per la formazione del personale interno non possa superare il 50% di quella sostenuta nel 2009.

Nonostante il suddetto limite nel 2019 sono stati 68 i corsi di formazione frequentati dai dipendenti dell'ente per complessive n. 787 ore ed un impegno di spesa complessivo pari a euro 14.305 circa. Le iniziative proposte e sviluppate internamente hanno riguardato perlopiù l'aggiornamento professionale, la formazione obbligatoria in materia di sicurezza, l'incremento di conoscenze in materia di social media e comunicazione, con particolare riferimento alla piattaforma LinkedIn. La formazione di natura tecnico-specialistica per l'acquisizione di specifiche competenze amministrative o promozionali (a titolo di esempio in materia di anticorruzione, legalità e trasparenza, gestione patrimoniale e finanziaria, informatizzazione documentale, coordinamento e sviluppo delle competenze digitali, finanziamenti comunitari ecc.) è stata soddisfatta attraverso la partecipazione ad iniziative "a catalogo" proposte da Unioncamere Lombardia o da Unioncamere Nazionale oltre che da qualificate strutture esterne di volta in volta individuate (in particolare Istituto Tagliacarne e UPEL).

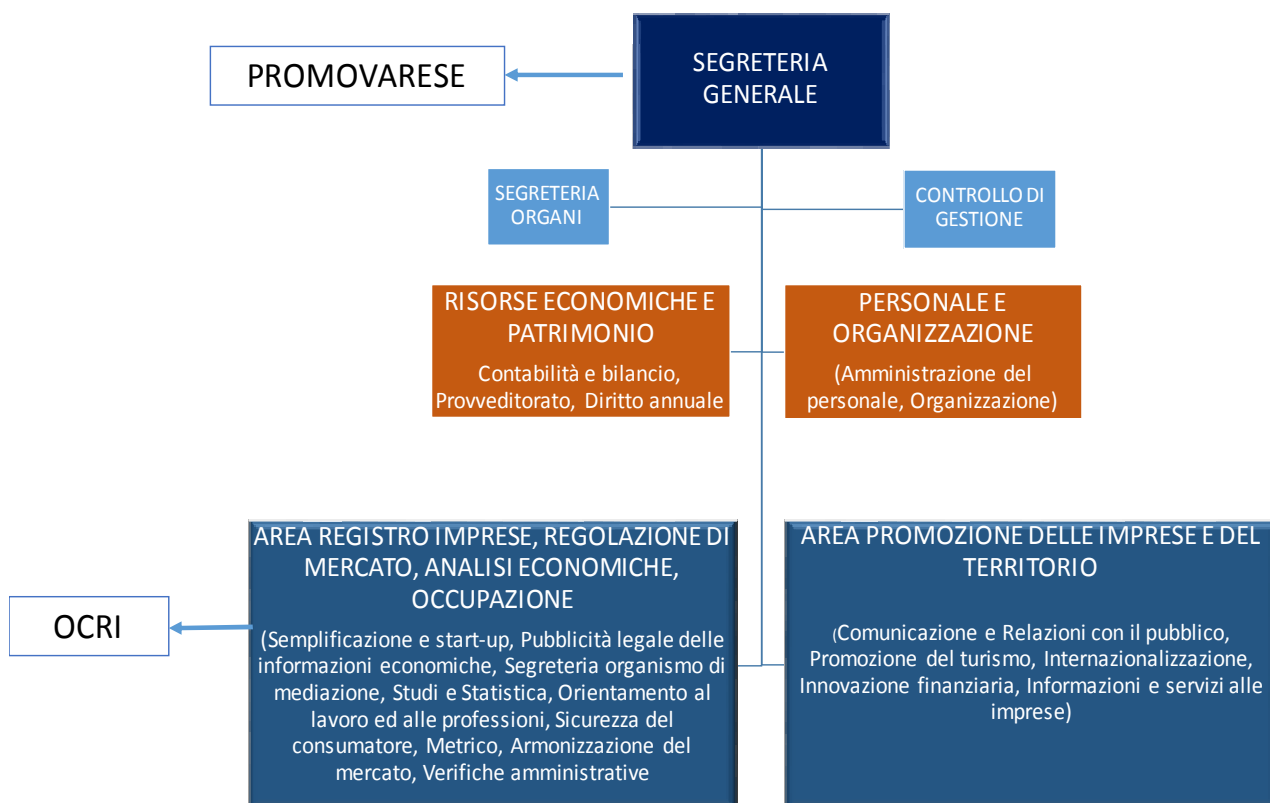
Particolarmente significativi sono stati inoltre, anche nel 2019, i percorsi realizzati nell'ambito delle diverse linee formative del "Piano formativo sviluppo e potenziamento professionalità camerali" promosso da Unioncamere Nazionale in riferimento alle progettualità strategiche connesse all'aumento del diritto annuale. Gli oneri di tali iniziative, per un totale di ore pari a 96, sono stati sostenuti direttamente da Unioncamere Nazionale.



## Risorse Finanziarie

Per quanto riguarda i flussi di cassa nel corso dell'anno ne sono stati gestiti per oltre 28,1 milioni di euro complessivi (14,0 in entrata e 14,1 in uscita) per un totale di oltre 2.667 documenti (n. 1912 mandati di pagamento e 755 reversali d'incasso).

La struttura organizzativa risulta così suddivisa:





## Le attività istituzionali ed amministrative

Nel corso del 2019 gli organi di indirizzo e di gestione amministrativa della Camera di Commercio di Varese hanno adottato complessivamente n. **679** atti così suddivisi:

	n. riunioni	n. atti
Consiglio	4	6
Giunta	11	96
Presidente		57
Segretario Generale		120
Dirigenti		400

a questi si aggiungono n. **51** Comunicazioni che il Presidente ha dato alla Giunta e al Consiglio camerale per aggiornamenti normativi, incontri istituzionali, stato avanzamento di progettualità, ecc.

### Registro delle Imprese

Nel corso del 2019 il Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Varese ha ricevuto n.**63.817** pratiche telematiche, con un incremento significativo rispetto all'anno precedente dovuto in parte a normali oscillazioni dei volumi in ingresso, in parte certamente ad alcuni significativi adempimenti aventi carattere "una tantum" (verifica dinamica agenti di commercio; nomina del collegio sindacale delle srl e relativi adeguamenti statutari).

Per far fronte agli obblighi di trasmissione telematica delle pratiche, le imprese o gli intermediari delle stesse devono disporre di dispositivi di firma digitale rilasciati dalla Camera di Commercio che nel 2019 ne ha emessi n. **4.756**. Al 31.12.2019 le firme digitali rilasciate, dall'inizio dell'attività di distribuzione, risultano quasi **76.000**. Per quanto riguarda invece l'attività anagrafico-certificativa, nel 2019 la Camera di Commercio ha rilasciato n. **7.319** tra visure e certificati. Nel 2019 sono oltre 10.000 i documenti rilasciati per il commercio estero (carnet ata, certificati per l'estero ecc.).

Nel 2019 sono state n. **6.492** le bollature di libri sociali e di altri registri effettuate.

### Regolazione di mercato

Nel **2019** sono state n. **75** le richieste di mediazione gestite dalla Camera di Commercio: le controversie hanno riguardato per lo più il settore dei diritti reali e del condominio, oltre alle materie successioni e divisione, contratti bancari, finanziari e assicurativi. Le mediazioni sono state svolte inoltre per problematiche inerenti i contratti locazione e comodato. I procedimenti volontari sono invece quasi assenti.

In materia di arbitrato è proseguita l'applicazione della convenzione sottoscritta con la Camera Arbitrale di Milano sia per quanto riguarda la gestione dei procedimenti amministrativi sia per la promozione dei servizi di "giustizia alternativa". In particolare nel **2019** è stata depositata n. **1** nuova domanda di arbitrato per una controversia tra i soci di una società e l'incontro dell'arbitro con le parti e i loro legali si è svolto presso la sede di Varese con l'audizione dei testimoni.

Con Camera Arbitrale si è costituito nell'anno 2016 l'OCC delle Camere di Commercio di Como, Lecco, Mantova, Milano Monza-Brianza, Pavia e Varese. Nell'anno **2019** sono state ricevute n. **53** nuove domande di procedure di sovraindebitamento.





Sono proseguite inoltre le attività di verifica, svolte dagli ispettori camerale, degli strumenti di misura prima che vengano immessi nel mercato (verifica prima) con un totale di n. **13** verifiche effettuate.

Per accertare il mantenimento nel tempo della affidabilità metrologica degli strumenti è stata effettuata la verifica periodica su n. **470** strumenti nonché la verifica casuale (relativa a sorveglianza "a campione", ispezioni in collaborazione con Guardia di finanza) di n. **2.472** strumenti. Sono state altresì effettuati n. **31** controlli per rinnovo/rilascio di autorizzazioni ai centri tecnici che effettuano le operazioni di montaggio e taratura dei cronotachigrafi e n. **19** operazioni relative all'attribuzione dei marchi di identificazione dei metalli preziosi (es. auditi ispettivi, allestimento punzoni).

A ciò si aggiungono le verifiche svolte presso le imprese, per accertare la sicurezza dei prodotti (es. giocattoli, elettrici, DPI, prodotti generici) immessi sul mercato e destinati ai consumatori finali, nell'ambito della convenzione sottoscritta con il Ministero dello Sviluppo Economico per il tramite di Unioncamere Nazionale. Nel corso dell'anno sono state effettuate complessivamente n. **8** verifiche ispettive (attestate dai verbali di sopralluogo) corrispondenti a n. **37** prodotti di cui **14** giocattoli, **13** dispositivi elettrici, **5** Dispositivi di Protezione Individuale, **5** prodotti generici (codice del consumo).

E' proseguita inoltre l'attività di distribuzione delle carte tachigrafiche, che nel 2019 sono state **2070** suddivise tra carte conducente, carte azienda, carte officina e carte di controllo.

Nell'ambito dell'attività svolta dall'Ufficio Armonizzazione del Mercato, che cura la raccolta dei prezzi praticati nella provincia di Varese relativi agli immobili, alle opere compiute per l'edilizia, ai materiali per l'edilizia e ai prodotti petroliferi, è proseguita l'attività di diffusione di queste importanti informazioni attraverso la pubblicazione di:

- rilevazione dei prezzi degli immobili in provincia di Varese;
- listino prezzi opere compiute per l'edilizia;
- listino prezzi prodotti petroliferi – rilevazione quindicinale.

Oltre a curare le attività di rilevazione e di sorveglianza dei prezzi di cui sopra, all'ufficio competono inoltre le attività relative al deposito dei listini prezzi ed alla redazione e pubblicazione di guide e vademecum in materia consumeristica.

### **Verifiche amministrative**

E' proseguita l'attività di pubblicazione mensile dell'elenco dei protesti cambiari che i pubblici ufficiali abilitati (notai, segretari comunali, ufficiali giudiziari) trasmettono alla Camera di Commercio: nel 2019 gli effetti pubblicati sono stati n. **1.041**, in notevole calo rispetto al precedente anno (nel 2018 ne sono stati pubblicati n. **2.523**). L'ufficio ha inoltre effettuato, su domanda degli interessati, la cancellazione di n. **167** protesti e rilasciato n. **454** visure .

Per quanto riguarda l'attività sanzionatoria camerale, che riguarda prevalentemente la tardiva presentazione di denunce, comunicazioni o depositi al Registro delle Imprese oltre alle violazioni di normative in materia di abusivo esercizio delle attività di mediazione, vigilanza dei prodotti e codice del consumo, l'ufficio provvede altresì all'accertamento delle violazioni di normative in materia di abusivo esercizio delle attività di mediazione immobiliare. Nel corso del **2019** sono stati emessi n. **1.565** verbali di accertamento e n. **1.244**



ordinanze di archiviazione o di ingiunzione di pagamento inviate all'obbligato principale ed eventualmente agli obbligati solidali. Inoltre nel **2019** sono state effettuate n. **27** ordinanze di confisca e dissequestro a fronte di altrettanti verbali di accertamento di infrazione effettuati da soggetti esterni, con particolare riferimento alla Guardia di Finanza.

## Le attività promozionali

Si evidenziamo di seguito le principali progettualità realizzate o avviate nel corso del 2019 suddivise secondo le linee del programma pluriennale:

- **Competitività delle imprese;**
- **Competitività del mercato;**
- **Competitività del territorio.**

Per ciascun progetto è stata sintetizzata l'attività svolta e i principali indicatori di output.

Le schede riportate nella presente relazione si inseriscono nel quadro dei documenti di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente ed in particolare della Relazione sulla performance alla quale si rinvia per maggiori approfondimenti sul grado di raggiungimento degli obiettivi strategici ed operativi.



Il quadro di sintesi degli interventi economici è il seguente:

Funzione	Consuntivo 2019	Risorse da Riprogrammare
<b>► 1.STRUTTURA IN PROGRESS</b>	<b>154.938</b>	<b>-</b>
<b>1.1 Competenti per competere</b>		
<b>1.2 Spazi e immobili</b>		
<i>Valorizzazione attività congressuali e fieristiche</i>	95.439	-
<b>1.3 Valorizzare i servizi di base</b>		
<i>Sviluppo Servizi informativi al pubblico</i>	28.999	-
<i>Valorizzazione del Registro Imprese</i>	30.500	-
<b>► 2.NUOVE GENERAZIONI</b>	<b>527.649</b>	<b>-</b>
<b>2.1 Orientamento e alternanza</b>		
<i>Servizi di Orientamento al lavoro ed alle professioni</i>	284.722	-
<i>Orientamento, domanda – offerta di lavoro (prog. perequativo)</i>	38.000	-
<b>2.2 Transizione al lavoro</b>		
<i>Supporto alla cultura imprenditoriale</i>	-	-
<i>Sostegno al placement svolto dall'Università</i>	-	-
<i>Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato</i>	50.000	-
<b>2.3 Competenze eccellenti</b>		
<i>Sostegno allo studio universitario</i>	75.000	-
<i>Progetto Interreg: TrasnsFormAzione e imprenditorialità aperta</i>	79.927	-
<b>► 3.CONNESSIONI</b>	<b>1.439.335</b>	<b>-</b>
<b>3.1 Connessioni materiali e immateriali</b>		
<i>Infrastrutture</i>	-	-
<b>3.2 Connessioni economiche</b>		
<b>Credito</b>		
<i>Confiducia</i>	300.000	-
<i>Promozione cultura finanziaria</i>	100.000	-
<b>Agricoltura</b>		
<i>Sostegno alle imprese del settore agricolo</i>	185.000	-
<i>Agrivarese</i>	85.120	-
<b>Internazionalizzazione</b>		
<i>Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione</i>	69.850	-
<i>Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)</i>	100.000	-
<i>Fiere internazionali</i>	237.359	-
<i>Sostegno all'export delle PMI (prog. perequativo)</i>	28.000	-
<i>Attività di promozione e sostegno al settore commercio</i>	150.000	-
<i>Sostegno alla qualificazione professionale</i>	50.000	-
<i>Progetti ADP e Innovazione</i>	42.890	-
<i>Progetto Varese in prospettiva</i>	46.116	-
<i>Azioni per la promozione dell'economia circolare (prog. perequativo e Regione)</i>	40.000	-
<b>3.3 Reti e relazioni</b>		
<i>Iniziative per il settore cooperazione</i>	5.000	-
<b>► 4.ATTRATTIVITA'</b>	<b>709.661</b>	<b>-</b>
<b>4.1 Turistica</b>		
<i>Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico</i>	76.613	-



<i>Progetto "Varese Sport Commission"</i>	120.495	-
<i>Progetto Interreg: Amalake</i>	31.850	-
<i>Iniziative di valorizzazione del patrimonio culturale</i>	31.600	-
<i>Progetto Turismo e Attrattività</i>	324.884	-
<i>Tourist Angels</i>	30.012	-
<i>Valorizzaz. del patrimonio culturale e del turismo (progetto perequativo)</i>	32.000	-
<b>4.2 Residenziale</b>		
<i>Salone immobiliare</i>	28.367	-
<i>Progetto "Vieni a vivere a Varese"</i>	-	-
<i>RoadShow "VVV"</i>	28.034	-
<b>4.3 Investimenti</b>		
<i>Progetto "Invest in Varese"</i>	5.806	-
<b>► 5.CULTURA DIGITALE</b>	<b>1.115.744</b>	<b>43.042</b>
<b>5.1 Impresa 4.0</b>		
<i>Punto Impresa Digitale (PID)</i>	901.212	43.042
<b>5.2 Camera 4.0</b>		
<i>Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe</i>	26.710	-
<i>Progetto E-Gov</i>	20.000	-
<b>5.3 Comunicazione 4.0</b>		
<i>Progetto Osse-VA e indagini statistiche</i>	15.964	-
<i>Approfondimenti e studi economici</i>	14.000	-
<i>Progetto Interreg: Stich</i>	38.000	-
<i>Informazione e comunicazione iniziative camerale</i>	99.858	-
<b>Totale</b>	<b>3.947.327</b>	<b>43.042</b>



Schede interventi promozionali e attività istituzionali integrate con lettura per linee programmatiche di mandato del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"

PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
<b>Spazi e immobili</b>			
Valorizzazione attività congressuali e fieristiche	<p>Attività di promozione della ricettività del territorio oltre che di valorizzazione delle sedi camerali.</p> <p>Nel corso del 2019 è stato siglato un Protocollo d'intesa con il Fondo per l'Ambiente Italiano (FAI) per la realizzazione di uno studio di pre-fattibilità finalizzato ad attivare sinergie per la piena valorizzazione del Colle di Biumo Superiore e delle due strutture Ville Ponti di proprietà dell'ente camerale e Villa Panza di proprietà della fondazione.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- n. 312 eventi</li> <li>- n. 418.000 visitatori</li> </ul>	95.439
<b>Valorizzare i servizi di base</b>			
Sviluppo Servizi informativi al pubblico	<p>L'attività della Camera di Commercio accanto alle imprese passa anche attraverso una capillare azione di informazione e approfondimento nelle materie di competenza istituzionale dell'ente.</p> <p>In questo ambito nel 2019 sono state realizzate diverse iniziative di potenziamento dei servizi, di formazione e di divulgazione in ambiti quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- razionalizzazione dei servizi sul territorio</li> <li>- tutela della proprietà industriale (nell'ambito del Punto Informazione Brevettuale)</li> <li>- adempimenti in materia ambientale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- n. 4 incontri formativi in tema di servizi online (certificati di origine e easyfirma) presso le diverse sedi (n. partecipanti complessivo 98)</li> <li>- n. 5 seminari su tematiche ambientali (n. 286 partecipanti complessivo)</li> <li>- attivazione del Punto Informazione Brevettuale presso la sede di Varese</li> </ul>	28.999
Valorizzazione del Registro Imprese	<p>Il patrimonio informativo del Registro Imprese viene sviluppato attraverso azioni di potenziamento del fascicolo d'impresa e di valorizzazione della banca dati dal punto di vista economico-statistico.</p> <p>Le principali azioni sono state finalizzate a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rafforzamento del percorso di telematizzazione dei SUAP (anche grazie all'applicativo impresainungiorno)</li> <li>- azioni per la formazione degli operatori e per l'allineamento delle procedure degli sportelli unici (con un focus in particolare sulla contestualità RI/SUAP)</li> <li>- miglioramento qualitativo delle informazioni attraverso il completamento di ponderose campagne di cancellazione d'ufficio di imprese individuali non più operative</li> <li>- semplificazione a favore degli utenti attraverso il potenziamento degli strumenti informativi per la presentazione delle pratiche telematiche</li> </ul>	<p>Conferma oltre 100 convenzioni con i SUAP</p> <p>Oltre 10 incontri di formazione/approfondimento</p> <p>Oltre 4.000 imprese individuali cancellate</p> <p>Avvio sistema online "Supporto specialistico RI"</p> <p>Avvio piattaforma "Servizi Online"</p>	30.500
<b>Orientamento e Alternanza</b>			
Servizi di orientamento al lavoro ed alle	<p>Si tratta della terza annualità del progetto nazionale "Orientamento al lavoro e alle professioni", finanziata con l'aumento del 20% del diritto annuale, con obiettivi quali quello di favorire nuovi servizi</p>		284.722



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
professioni	<p>d'orientamento e un più ampio coinvolgimento delle imprese nei percorsi per lo sviluppo delle competenze trasversali e l'orientamento degli studenti (PCTO, ex "alternanza scuola-lavoro):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Organizzazione saloni di orientamento per gli studenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado;</li><li>- Organizzazione di momenti formativi direttamente nelle scuole, in Camera di Commercio e durante i saloni d'orientamento, rivolti a studenti e docenti sull'economia e sul mercato del lavoro oltre che sull'utilizzo degli strumenti confluiti in corso d'anno sulla "Suite Orientamento Formazione Lavoro" (<a href="https://orientamento.camcom.it/">https://orientamento.camcom.it/</a>)</li><li>- Valorizzazione dell'indagine Excelsior integrandola con altri dati;</li><li>- Realizzazione dell'edizione 2019 del libretto #Failasceltagiusta;</li><li>- Supporto a esperienze innovative di alternanza scuola-lavoro, sperimentate attraverso la collaborazione tra scuole, imprese e altri attori del territorio, fino all'identificazione di nuovi modelli didattici;</li><li>- Diffusione di un format di progettazione guidata e un repertorio/catalogo sui percorsi di alternanza di qualità, in coerenza con i fabbisogni critici di competenza delle imprese locali;</li><li>- Percorsi orientativi-formativi anche in Camera di Commercio, quale soggetto ospitante;</li><li>- Eventi sulla formazione post-diploma, con analisi dello sviluppo degli ITS e loro presentazione tramite un mini-salone;</li><li>- Eventi sul tirocinio quale porta d'ingresso per il mondo del lavoro.</li></ul>	<p>N.2 saloni a Malpensafiere (ottobre)</p> <p>N. 1 ciclo formativo per docenti orientatori, utilizzando strumenti quali Excelsior</p> <p>N. 1 pubblicazione per l'orientamento formativo-lavorativo dei giovani</p> <p>N. 12 nuovi percorsi di tutoraggio aziendale per la realizzazione di PW (a.s. 2019-20)</p> <p>Valorizzazione delle prime 13 esperienze di PW (a.s. 2018-19), al fine di favorire l'alternanza di qualità (evento di dicembre e campagna informativa video/social)</p> <p>N. 1 progetto con studenti ospitati in Camera di Commercio</p> <p>N. 1 evento con annesso mini-salone (maggio) N. 1 evento di sensibilizzazione (marzo)</p>	
Orientamento, domanda-offerta di lavoro (prog. Perequativo)	<p>Il programma è stato finalizzato a promuovere il percorso di sviluppo e implementazione delle nuove funzioni assegnate dalla legge di riforma al sistema camerale in materia di orientamento e sostegno alla transizione dalla scuola e dall'università al lavoro. In particolare, il programma ha consolidato: le attività di analisi dei fabbisogni di competenze professionali delle imprese; i percorsi "di qualità" in collaborazione tra scuola e mondo del lavoro per l'acquisizione di competenze trasversali ("soft skills") e per l'orientamento formativo e lavorativo dei giovani (in linea con quanto previsto all'art.1, comma 784 e seguenti della legge di stabilità 2019); il placement.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Organizzazione di sessioni formative per tutor aziendali sulla valorizzazione del personale aziendale e sui percorsi di alternanza scuola-lavoro di qualità;</li><li>- Mappatura, analisi dei risultati e modellizzazione delle buone pratiche di alternanza scuola-lavoro,</li></ul>	<p>N. 3 cicli formativi per tutor aziendali</p> <p>N. 1 Catalogo/repertorio</p>	38.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
	<p>confluite nel repertorio regionale con le esperienze delle altre Camere di Commercio lombarde</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento imprese profilate sul Registro dell'Alternanza Scuola Lavoro (RASL).</li> </ul>	1.366 iscritti sul RASL per Varese	
<b>Transizione al lavoro</b>			
Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato	<p>Nel 2019 è proseguita con le consuete modalità l'azione consolidata di supporto informativo ai lavoratori frontalieri.</p> <p>Nel corso dell'anno si è dato vita all'Osservatorio permanente sul frontalierato, insieme ai sindacati e ad altre istituzioni locali, da cui è scaturita una proposta di progetto Interreg presentata a valere sul 2° avviso (ottobre 2019)</p>	1 azione divulgativa attraverso la rete degli sportelli per i lavoratori frontalieri	50.000
<b>Competenze eccellenti</b>			
Sostegno allo studio universitario	È proseguita nel 2019 l'azione di sostegno alla formazione specialistica dei giovani e, indirettamente, all'ingresso nel mondo del lavoro delle due università del territorio, attraverso interventi di incentivazione allo studio universitario, con particolare attenzione ad aspetti altamente qualificanti come le esperienze all'estero e gli stage aziendali.	1 iniziativa di erogazione borse di studio a studenti delle università del territorio (40 premi finanziati)	75.000
Progetto Interreg: "Transformazione e imprenditorialità aperta"	<p>"Transformazione e imprenditorialità aperta" su programma INTERREG V-A Italia-Svizzera, che mediante la cooperazione mira alla crescita della propensione imprenditoriale dei più giovani, alla nascita di nuove imprese e allo sviluppo di relazioni collaborative fra imprese e fra queste ultime e gli altri attori dell'innovazione, anche supportandole nelle migliori strategie d'internazionalizzazione.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizzazione incontri con le scuole, per l'avvio della co-progettazione della formazione rivolta ai giovani/giovanissimi (ultimo anno di scuola media e triennio superiore), per mantenere e potenziare le caratteristiche di intraprendenza innate, per sviluppare la cultura imprenditiva;</li> <li>- Organizzazione di un corso di alta formazione (da 65 ore) per innovatori entusiasti dell'area transfrontaliera, denominato "Heppinnovation";</li> <li>- Avvio di un secondo ciclo formativo per le imprese transfrontaliere, avente ad oggetto la collaborazione e l'operare all'estero;</li> </ul>	<p>N. 1 incontro di co-progettazione con le scuole e con SUPSI</p> <p>N. 16 sessioni formative, rivolte a titolari di azienda/manager (settembre-dicembre)</p> <p>N. 2 moduli formativi (novembre)</p>	79.927
<b>Macro - Funzione Connessioni</b>			
<b>Connessioni materiali e immateriali</b>			
Infrastrutture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nel corso del 2019 sono stati presidiati i temi dello sviluppo infrastrutturale attraverso la partecipazione a tavoli di lavoro e il monitoraggio di fenomeni territoriali (ad es. relativamente all'andamento dell'aeroporto di Malpensa) senza sostenimento di costi diretti</li> </ul>		Risorse interne





PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
<b>Connessioni economiche</b>			
Confiducia	Il progetto di rafforzamento del sistema delle garanzie alle imprese rilasciate tramite i Consorzi fidi denominato "Confiducia", partito nel 2008, sta volgendo alla conclusione. Nel corso del 2019 è proseguito l'effetto generato dalla maturazione delle insolvenze e contemporaneamente sono stati avviati i confronti, a livello di sistema camerale regionale, per la chiusura del progetto.	Proseguimento pagamento insolvenze	300.000
Promozione cultura finanziaria	E' proseguita nel 2019 l'attività di diffusione della cultura finanziaria a supporto delle imprese e promozione della conoscenza degli strumenti di finanza innovativa (fintech), attraverso l'avvio di un sistema integrato di azioni informative/formative in collaborazione con Innexa - Consorzio camerale per il credito e la finanza. E' stata inoltre adottata una specifica misura contributiva a sostegno del costo dei finanziamenti bancati (abbattimento tasso d'interesse e spese istruttoria).	- n. 3 seminari in tema fintech (n. partecipanti 167) - attivazione n. 3 servizi fintech (Innexa Score, Fintech Digital Index, Incentivi Monitor) - adozione di una misura contributiva a sostegno del credito per le MPMI	100.000
Sostegno al settore agricolo	Nel corso del 2019 è proseguito l'impegno dell'ente camerale a sostegno del settore primario attraverso la definizione di apposite collaborazioni con i soggetti che sul territorio promuovono i settori apistico, florovivaistico e allevamento con l'obiettivo di realizzare iniziative condivise per supportare le imprese che operano in tali ambiti. In parallelo sono state supportate le imprese del settore primario attraverso l'adozione di apposite misure contributive (produzione agricola primaria, trasformazione e commercializzazione, strumenti di difesa, qualificazione prodotti)	- adozione di un bando con 4 misure agevolative a sostegno imprese agricole (n. 89 imprese beneficiarie)  - supporto a progettualità promosse da soggetti aggregativi del comparto agricolo (Consorzio Qualità Miele, Associazione Produttori Apistici, Associazione Florovivaisti, Condifesa)	185.000
Agrivarese	Realizzazione in collaborazione con le associazioni di categoria e con le istituzioni locali di "Agrivarese in città", puntando ad una maggiore valorizzazione economica ed ampliamento della manifestazione che presenta caratteristiche uniche nel panorama delle fiere agricole regionali.	n. 38 operatori agricoli nell'area commerciale; n. 42 operatori del comparto artigianale e commerciale; n. 18 aziende di allevamento nell'area espositiva; 25.000 visitatori stimati	85.120
Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione	Nel corso dell'anno è stata offerta assistenza diretta alle imprese interessate a inserirsi o rafforzare la propria posizione nell'attuale rete dei mercati esteri, attraverso l'erogazione di servizi mirati (es. banche dati dedicate all'estero), avvalendosi della collaborazione di diverse reti di uffici/istituzioni, che operano a livello nazionale e internazionale. I servizi erogati sono stati di tipo formativo sulle tematiche di internazionalizzazione, di assistenza su quesiti specifici legati alle operazioni export delle imprese e di creazione di contatto con nuovi mercati.	10 seminari tecnici – 516 partecipanti 10 seminari webinar – 1107 partecipanti 1 incoming buyer – 29 appuntamenti 1 progetto AEO – 18 imprese qualificate 617 assistenze dirette tramite LombardiaPoint	69.850
Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)	E' proseguito, nel corso del 2019, l'impegno dell'ente camerale a sostegno del programma promozionale di internazionalizzazione delle imprese varesine realizzato dal consorzio Provex, attraverso la partecipazione a fiere e missioni internazionali. L'impegno dell'ente camerale a sostegno dei principali	Partecipazione a 14 fiere e 1 missione internazionale per il tramite del consorzio Provex	100.000



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
	cluster del territorio con particolare riferimento all'aerospace è proseguito anche nel 2019 con l'adozione di una apposita misura contributiva.	Sostegno cluster aerospace (partecipazione a n. 3 fiere e n. 2 incontri con altri cluster, n. 54 imprese partecipanti di cui 18 varesine, n. 120 incontri istituzionali e n. 22 incontri b2b)	
Fiere internazionali	Adozione di un Bando per l'erogazione di contributi a favore delle MPMI varesine per la partecipazione a fiere internazionali con l'obiettivo di favorirne i percorsi di internazionalizzazione.	n. 130 imprese beneficiarie, il 23% delle quali partecipa per la prima volta al bando (rispetto all'ultimo quinquennio)	237.359
Sostegno all'export delle PMI (prog. Perequativo)	Il Progetto SEI (Sostegno all'Export dell'Italia) ha realizzato azioni - realizzate dalle CCIAA con il coordinamento centrale di Unioncamere - di accompagnamento all'estero delle PMI, in coerenza rispetto agli obiettivi della Cabina di Regia per l'Internazionalizzazione. Le prime iniziative sono state di individuazione, contatto e prima assistenza delle imprese potenziali e occasionali esportatrici.  Obiettivi principali del progetto sono stati: <ul style="list-style-type: none"> <li>• favorire l'avvio sui mercati esteri delle aziende che non esportano o che esportano occasionalmente (pur avendone qualità, organizzazione e parte degli strumenti);</li> <li>• sostenere e rafforzare la presenza delle aziende che, anche a seguito di precedenti iniziative camerali vi operano in maniera occasionale o limitata, contribuendo così all'incremento e al consolidamento delle relative quote di export.</li> </ul>	364 imprese potenziali esportatrici selezionate 1 incontro di formazione di avvio progetto 20 imprese partecipanti al progetto 16 check-up aziendali realizzati 6 seminari webinar	28.000
Attività di promozione e sostegno al settore commercio	Sostegno al settore commercio attraverso il sostegno alle attività del distretti del commercio e l'adozione di misure volte allo sviluppo di sistemi di monitoraggio dei flussi pedonali nei centri storici.	- Avviato progetto di monitoraggio flussi pedonali e turistici nei centri cittadini - n. 15 distretti beneficiari del bando	150.000
Sostegno alla qualificazione professionale	Sostegno alla formazione al fine di garantire la qualificazione degli operatori che intendono esercitare attività d'impresa e attività professionale, con particolare attenzione alle competenze in materia di digitalizzazione (bando ancora in corso)	- n. 62 beneficiari (utilizzo risorse a bando > 80%)	50.000
Progetti ADP e Innovazione	Partecipazione a progetti a valere su Accordo di programma per la competitività delle imprese con Regione Lombardia in materia di innovazione: <ul style="list-style-type: none"> <li>- bando IES impresa eco-sostenibile e sicura, per incentivare la realizzazione di investimenti innovativi per accrescere la sicurezza e per ridurre i consumi energetici e l'impatto ambientale;</li> <li>- bando Export 4.0, volto a sostenere l'export delle imprese lombarde, favorendone sia l'accesso alle piattaforme e-commerce sia la partecipazione agli eventi fieristici all'estero;</li> <li>- bando Economia circolare, con lo scopo di favorire la transizione delle imprese lombarde verso un modello di economia circolare, la riqualificazione dei settori e delle filiere lombarde e il riposizionamento competitivo degli interi comparti rispetto ai mercati</li> </ul>	n. 258 imprese complessivamente ammesse a contributo	42.890
Progetto Varese in prospettiva	Il progetto è stato avviato a fine ottobre 2019 (kickoff di	1 conferenza stampa, 1 incontro pubblico,	46.116



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
	presentazione), mentre il primo step pubblico del percorso è stato realizzato il 22 novembre, con un convegno dal titolo Scenari Globali. Nel mese di dicembre sono stati organizzati gli eventi di gennaio. Più in generale il progetto prevede la realizzazione di un percorso di analisi e proposte con il coinvolgimento di attori e protagonisti, a livello istituzionale e socio-economico, che possono contribuire a orientare vision e strategie di sviluppo per il territorio. Il percorso si svolgerà in 180 giorni, con l'obiettivo di chiudersi a fine marzo 2020, quando verrà redatto un Vision & Action Book corredato da un piano strategico e alcune proposte concrete.	materiali scaricabili dal sito vareseinprospettiva.it	
Azioni per la promozione dell'economia circolare (progetto perequativo e bando ADP)	Realizzazione di iniziative per la promozione dell'economia circolare: - formazione per il personale camerale sui temi dell'economia circolare, con l'obiettivo di accrescerne le competenze su queste tematiche, con particolare riferimento alle disposizioni introdotte dal pacchetto di Direttive UE sull'economia circolare entrate in vigore nel 2018 che dovranno essere recepite in Italia e influenzeranno il sistema produttivo. - bando "Economia circolare", con lo scopo di favorire la transizione delle imprese lombarde verso un modello di economia circolare, la riqualificazione dei settori e delle filiere lombarde e il riposizionamento competitivo degli interi comparti rispetto ai mercati	n. 2 eventi formativi  n. 3 imprese ammesse a contributo sul bando	40.000,00
<b>Reti e relazioni</b>			
Iniziative per il settore cooperazione	Nel corso del 2019 sono proseguiti i lavori del Tavolo Cooperazione, attraverso l'impulso alle forme di collaborazione con il settore profit per il collocamento mirato disabili e con l'avvio di approfondimenti, che vedranno la realizzazione nel 2020, sul tema dell'impatto sociale delle attività cooperative.	1 convegno + 3 sessioni sportello collocamento mirato disabili	5.000
<b>Totale</b>			
<b>Turistica</b>			
Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico	Il supporto all'aggregazione delle imprese della filiera turistica è stato realizzato attraverso azioni che si coordinano anche grazie a soggetti aggregatori esterni, come il Consorzio turistico della provincia di Varese. Tra le azioni svolte nel 2019: - Marketing territoriale e sviluppo brand identity, attraverso strategie di comunicazione integrata volte al rafforzare la percezione positiva della destinazione; - Experience enogastronomiche turistiche, quale leva di posizionamento strategico del territorio in ottica turistica; - Marketing diretto per il rafforzamento dell'aggregazione dell'offerta; - Azioni di promozione in partnership con Varese Sport Commission; - Azioni di promozione del progetto Varese Terra di Moto; - Attività web, digital e social.	+4,5% in media di interazione con i post pubblicati n. 20 eventi sportivi presidiati Supporto organizzativo sui grandi eventi e partecipazione a fiere di settore.	76.613
Progetto Varese Sport Commission	Prosecuzione, per il tramite dell'azienda speciale Promovarese, della promozione della destinazione Varese come meta turistica sportiva e come luogo ideale per attrarre eventi sportivi con ricaduta turistica, sia attraverso misure contributive, su apposito bando, sia attraverso presentazione di candidature.	Sostegno a <b>26</b> eventi turistico-sportivi per un totale di <b>16535</b> pernottamenti generati; sviluppo di <b>12</b> candidature/collaborazioni	120.495



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
		su eventi sportivi.	
Progetto Interreg Amalake	Nel 2019 si è lavorato per posizionare la destinazione "lago Maggiore" nel mercato della vacanza attiva e in particolare cicloturistica, in un'ottica di cooperazione con tutti i territori che vi si affacciano. Dopo una prima parte di avvio dei tavoli di lavoro sul progetto insieme ai gruppi composti dagli operatori del settore, sono stati organizzati un incoming di operatori provenienti dal Nord Europa e uno study visit in alcune località di eccellenza per la vacanza attiva come Andalo e Torbole.	1 incontro di avvio progetto e analisi destinazione 1 incontro di restituzione sul tavolo di lavoro 1 incoming di 8 operatori del nord Europa 1 study visit in Trentino	31.850
Iniziative di valorizzazione del patrimonio culturale	L'ente ha co-partecipato alla realizzazione di due iniziative culturali, Premio Chiara e TedxVarese, con ricadute in termini di valorizzazione delle imprese del territorio che operano nell'indotto economico del settore.	n. 2 iniziative di promozione culturale (Premio Chiara e TedxVarese)	31.600
Progetto Turismo e Attrattività	Nel corso del 2019 sono stati supportati progetti emblematici riguardo in particolare i grandi eventi come leva di marketing turistico del territorio, in grado di generare importanti ricadute economiche sia sul sistema dell'ospitalità che sul commercio in generale. Si è inoltre proseguito nella diffusione dell'utilizzo delle tecnologie a supporto dei processi di promozione turistica (EDT). In particolare il progetto ha riguardato le seguenti linee: - Bando a sostegno di manifestazioni turistico/sportive - Sostegno grandi eventi turistico/sportivi (Gran Fondo, CSI, Danza sportiva) - Ecosistema Digitale Turistico con Unioncamere Lombardia - Altre iniziative di carattere promozionale	EDT: completamento di 1 portale territoriale <a href="http://www.varesedoyoulake.it">www.varesedoyoulake.it</a> e realizzazione di n. 4 video di promozione territoriale; Bando manifestazioni sportive: n. 26 domande ammesse; n. 3 grandi eventi turistico/sportivi realizzati grazie al supporto camerale.	324.884
Tourist Angels	Nel 2019 il progetto Varese Tourist Angels, con la sua duplice valenza di percorso qualificato di alternanza scuola-lavoro e valorizzazione della promozione turistica, ha registrato il coinvolgimento di 225 studenti, 10 istituti scolastici, 8 punti di Informazione Turistica distribuiti sul territorio. Sono stati presidiati 19 grandi eventi turistici, si è garantita la formazione degli studenti coinvolti per un totale di 1.330 ore, le ore dedicate al presidio eventi sono state 1.150 e 8.900 quelle destinate all'attività nei punti di informazione.	n. 225 studenti attivi nel progetto	30.012
Valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo (prog. Perequativo)	Obiettivo del progetto è il presidio, in modo innovativo, della nuova competenza sancita dal provvedimento di riforma relativa alla valorizzazione dei beni culturali e alla promozione del turismo. Le attività realizzate, in coordinamento con il sistema camerale regionale, sono state: - l'individuazione di realtà innovative del territorio che siano parte del mondo della cultura o che lo valorizzino nell'attività strategica di impresa; - l'organizzazione di un incontro volto a promuovere le opportunità effettivamente offerte dal bonus cultura alle imprese che vogliano investire in tal senso; - la realizzazione di un catalogo con 10 attrattori del territorio su cui investire strategicamente per il periodo a venire.	1 incontro informativo con 35 partecipanti 1 catalogo realizzato con 10 attrattori del territorio	32.000
<b>Residenziale</b>			
Salone immobiliare	Nel 2019 la tradizionale "Casa in Piazza" realizzata nella sede camerale si è spostata nei padiglioni della Fiera di Varese in corrispondenza con la campionaria locale, al fine di sfruttarne la capacità di attrazione e	1 salone immobiliare "La Casa in Fiera"	28.367



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
	l'afflusso di pubblico. Attività affidata all'azienda speciale Promovarese.		
Progetto "Vieni a Vivere a Varese"	Nel 2019 si è avviato il progetto finalizzato ad aggregare l'offerta e stimolare la domanda di nuova residenzialità facendo leva sulla posizione strategica del territorio (tra Milano e la Svizzera) e sulle sue caratteristiche (bellezza dei luoghi, presenza di infrastrutture, scuole internazionali, università, etc.). In particolare è stata avviata un'attività di ricognizione dell'offerta, propedeutico alla creazione di un "catalogo" dell'offerta.	Avvio attività di ricognizione dell'offerta	Risorse interne
Roadshow "VVV"	Presentazione dell'area varesina come luogo dove poter vivere bene, tra Milano e la Svizzera, con una buona dotazione infrastrutturale e di servizi, nell'ambito di MIPIM, salone internazionale di Cannes del Real Estate, primaria manifestazione a livello internazionale.	1 iniziativa internazionale nell'ambito del Salone MIPIM di Cannes.	28.034
<b>Investimenti</b>			
Progetto "Invest in Varese"	Iniziative, in raccordo con Regione Lombardia, Unioncamere Lombardia e Promos, di valorizzazione del territorio attraverso la promozione di azioni incentrate sulla Rigenerazione Urbana, in particolare delle aree dismesse. In questo ambito sono stati realizzati incontri con le amministrazioni comunali, di sensibilizzazione verso il progetto AttrACT con l'obiettivo di presentare progettualità nell'ambito di MIPIM a Cannes. Sono state realizzate, inoltre, azioni di coinvolgimento degli stakeholder locali (enti pubblici, associazioni, ordini professionali e professionisti), sia per incentivare l'aggregazione dell'offerta, sia per presentare il territorio con delegazioni internazionali.	2 incontri formativi legati al bando AttrACT 1 seminario in collaborazione con Ordine degli Architetti di Varese 5 seminari sulla Rigenerazione Urbana 2 delegazioni estere accolte (Cina, Kuwait)	5.806
<b>Totale</b>			
<b>Impresa 4.0</b>			
Punto impresa digitale (PID)	Prosecuzione del progetto strategico PID, nell'ambito del Piano Nazionale Impresa 4.0, attraverso la realizzazione delle seguenti azioni: - attivazione sportelli PID presso le sedi di Varese e Busto con attività informative e di promozione dei servizi digitali camerali; - realizzazione n. 10 seminari divulgativi in tema tematiche dell'impresa 4.0, con particolare attenzione sull'applicazione delle tecnologie digitali all'internazionalizzazione e ai nuovi strumenti fintech; - prosecuzione assistenza alle imprese e percorsi di autovalutazione (n. 164 self assessment) - percorso di formazione di 200 ore per n. 23 giovani sui temi del digital marketing e sociale media; - sostegno economico alle imprese finalizzato all'introduzione delle tecnologie 4.0 per circa 728mila euro;	- incremento dei partecipanti ai seminari (+33%) rispetto all'anno precedente - n. 98 imprese sostenute con contributo su bando; - organizzazione di un percorso di formazione di 200 ore per formazione competenze in tema di digital marketing	901.212
<b>Camera 4.0</b>			
Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe	Nel corso del 2019 sono state consolidate le attività in tema di rilevazione e divulgazione dei prezzi (immobili, opere edili, materiali per costruzioni), con sviluppo e potenziamento delle modalità online di fruizione del servizio. Il listino prezzi Immobili è stato diffuso in occasione della Fiera di Varese / La casa in Fiera. Il tradizionale Forum Edilizia, occasione di lancio dei listini opere edili / materiali da costruzione, è stato oggetto di lavori preparatori a partire dal secondo	3 listini (con diffusione cartacea e online)  1 evento di lancio Listino prezzi immobili	26.710



PROGETTI	Descrizione	Indicatori di Output	Risorse 2019
	semestre dell'anno ma in accordo con le associazioni e gli ordini professionali sarà realizzato nel 2020, in particolare come momento informativo/divulgativo/formativo all'interno della fiera di settore Ediltek che torna ad aprire i battenti a Malpensafiere dopo alcuni anni di stop.		
Progetto E-gov	Realizzati seminari divulgativi e corner informativi sugli strumenti digitali a disposizione delle imprese (cassetto, fatturazione elettronica, token Digital DNA Key, ecc), promossi anche attraverso iniziative di gratuità e pillole informative	- n. 7 iniziative di divulgazione	20.000
<b>Comunicazione 4.0</b>			
Progetto Osserva e indagini statistiche	Sono stati rinnovati i canoni di server e domini delle piattaforme Osserva e Indagini statistiche. Sono state acquistate la banca dati SILL (Sistema informativo imprese e lavoro) e la banca dati Anas (traffico sulla direttrice Malpensa). Inoltre, sono state acquisite altre banche dati gratuite per esempio per lo studio dell'operazione Bridge Linate-Malpensa (misurazione degli inquinanti - Arpa). Sono state effettuate 4 indagini qualitative tramite la piattaforma Indagini statistiche.	2 banche dati acquistate 4 indagini effettuate	15.964
Approfondimenti e studi economici	Sono stati realizzati approfondimenti che analizzano fenomeni economici locali. I temi studiati nel 2019 hanno riguardato la Giornata dell'Economia, i temi dell'Orientamento (in collaborazione con un soggetto esterno), il mercato immobiliare in provincia di Varese, Varese in cifre. Inoltre è stata avviata l'analisi dell'operazione Bridge Linate-Malpensa, per tutto il 2019 sono stati, di volta in volta, analizzati gli impatti turistici degli eventi sportivi.	4 pubblicazioni	14.000
Progetto Interreg Stich	Il Progetto Interreg Stich è proseguito nel 2019 e ha assunto un ritmo più intenso alla fine dell'anno, quando si sono svolte le riunioni tra partner e sono stati avviati i contatti per sviluppare la parte di analisi, ricerca, policy e governance in capo alla Camera di Commercio di Varese. L'obiettivo del progetto è il rafforzamento della collaborazione e condivisione di conoscenza tra gli Organismi di Statistica dell'Area Transfrontaliera finalizzato al miglioramento della Governance delle aree di confine. I temi di approfondimento individuati dalla Camera di Commercio di Varese, insieme alla Camera di Commercio di Como-Lecco, sono: infrastrutture e investimenti diretti all'estero.	2 riunioni tra partner 4 riunioni tecniche con Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco	38.000
Informazione e comunicazione iniziative camerali	Nel 2019 è stata rivolta grande attenzione al miglioramento della comunicazione su tutti i canali, in particolare i social network sia istituzionali, sia turistici, sia commerciali con importanti risultati in termini di crescita percentuale di contatti e di engagement. Nel corso dell'anno si è anche avviata e realizzata la gara di affidamento delle attività editing individuando nuovi parametri oggettivi e trasparenti. La collaborazione con le testate individuate prosegue anche nel 2020. È stata confermata la collaborazione con Glocalnews, festival del giornalismo e della comunicazione digitale, evento di particolare rilevanza con ricadute notevoli in termini di immagine del territorio.	-incremento 129% follower -realizzata gara di affidamento attività editing -avviate campagne -realizzazione iniziativa di valorizzazione del territorio (Glocalnews)	99.858
<b>TOTALE INTERVENTI ECONOMICI</b>			<b>3.947.327</b>

## Nota integrativa

In base al “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio” (D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254) il bilancio d’esercizio si compone di:

- conto economico, redatto secondo l’art. 21 D.P.R. 254/2005;
- stato patrimoniale, redatto secondo l’art. 22 D.P.R. 254/2005;
- nota integrativa, redatta secondo l’art. 23 D.P.R. 254/2005;
- relazione sui risultati, prevista dall’art. 24 del D.P.R. 254/2005, con la quale sono fornite le informazioni necessarie ad una migliore comprensione dell’attività dell’Ente e dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti, alla quale è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali, sulla base di quanto previsto al comma 2 del medesimo articolo;
- allegati E) ed F) previsti dall’art. 37, comma 1 del D.P.R. 254/2005, riguardanti, rispettivamente, il “Conto annuale reso dall’Istituto Cassiere” e il “Conto annuale reso dal responsabile del servizio di cassa interna”;
- conto economico riclassificato secondo il prospetto di cui all’articolo 8 comma 1, D.L. 66/2014 e al D.M. 27 marzo 2013;
- prospetto di cui all’articolo 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014 “Attestazione tempi di pagamento”.

Come disposto dall’articolo 5 del Decreto 27 marzo 2013 al bilancio d’esercizio risultano altresì allegati:

- il conto consuntivo in termini di cassa di cui all’articolo 9, commi 1 e 2, del D.M. 27 marzo 2013;
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012 (Pira);
- i prospetti riepilogativi dei dati SIOPE di cui all’articolo 17, comma 3, del D.lgs n. 91/2011 e articolo 5, comma 3, lettera c) del D.M. 27 marzo 2013;
- il rendiconto finanziario di cui agli articoli 5, comma 2, e 6 del D.M. 27 marzo 2013.

Si evidenzia che il rapporto sui risultati (di cui al DPCM 18 settembre 2012), è stato integrato con la relazione sulla finalità della spesa complessiva, riferita a ciascuna delle attività svolte, secondo un’articolazione per missioni e programmi (di cui all’articolo 7, comma 1, del D.M. 27 marzo 2013).

Il rendiconto finanziario è stato predisposto secondo i criteri e lo schema diffusi dal principio contabile dell’Organismo italiano di contabilità OIC n. 10, revisionato nel 2016 con quanto richiesto dall’articolo 2425-ter del codice civile per effetto dell’entrata in vigore del decreto legislativo n. 139/2015, di recepimento della direttiva 2013/34/UE. Nello specifico, la modifica apportata allo schema di rendiconto finanziario riguarda l’indicazione dell’ammontare e della composizione delle disponibilità liquide, in linea con quanto espressamente richiesto dalla norma.

Al bilancio della Camera di Commercio sarà allegato il bilancio dell’azienda speciale Promovarese, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2020 e corredato della relazione del Collegio dei revisori dei Conti.

## **Criteri di formazione e struttura del bilancio**

Il presente bilancio, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, è stato redatto secondo le disposizioni contenute nei Titoli I e III del D.P.R. 254/2005 ed in conformità ai principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del richiamato decreto, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e successivi aggiornamenti.

Sono stati rispettati i principi di redazione di cui agli art. 21 e 22 del D.P.R. 254/2005 ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci di cui all'articolo 26 del D.P.R. 254/2005.

Si è inoltre tenuto conto dei principi contabili emessi dall'OIC (Organismo italiano di contabilità) per quanto applicabili.

Il Conto economico e lo Stato patrimoniale sono redatti secondo gli schemi obbligatori previsti dagli allegati C e D del D.P.R. 254/2005.

La Nota integrativa costituisce, con lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, parte integrante del bilancio, risultando con essi un tutto inscindibile. La sua funzione è quella di illustrare ed integrare sul piano qualitativo l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi presentati nello Stato patrimoniale e nel Conto economico.

Le contabilizzazioni inerenti proventi ed oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti di rilievo nazionale e regionale finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono avvenute sulla scorta delle indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo economico con note protocollo n. 0241848 del 22 giugno 2017 e n. 0532625 del 5 dicembre 2017.

Con l'entrata in vigore del D.lgs n. 139/2015 di attuazione della direttiva 213/34/UE sono state introdotte nel nostro ordinamento numerose novità relative alla predisposizione dei bilanci di esercizio, che si applicano a decorrere dal 1° gennaio 2016. Per adeguarsi alle novità introdotte dal decreto l'OIC (Organismo italiano di contabilità) ha aggiornato i principi contabili nazionali.

In attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità delle citate disposizioni in materia di bilancio al sistema camerale e, al fine di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili, sono stati confermati anche per il bilancio d'esercizio 2019 i criteri e gli schemi fino ad ora utilizzati, mantenendo l'iscrizione delle voci della sezione straordinaria del conto economico.

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio.

## **Comparabilità del bilancio**

Per ciascuna voce dello Stato patrimoniale del Conto economico è stato indicato il corrispondente importo dell'esercizio precedente.

## **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci in bilancio è avvenuta seguendo criteri di prudenza (i proventi indicati solo se certi, gli oneri indicati ancorché potenziali ma comunque attribuibili all'esercizio) e competenza (le operazioni di gestione sono attribuite secondo la correlazione proventi/oneri non in base ai loro effetti finanziari), nella



prospettiva della continuazione dell'attività.

Di seguito sono indicati i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione.

Gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti a norma dell'art. 25, comma 1, del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287; la valutazione avviene al valore catastale rivalutato (ex articolo 52 del DPR 26 aprile 1986, n. 131); a tale valore sono sommati i costi nel tempo sostenuti per le manutenzioni straordinarie ovvero per opere incrementative capitalizzabili.

Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, incrementato degli oneri di diretta imputazione, è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle stesse.

I costi di impianto, di ricerca, di sviluppo e l'avviamento acquisito a titolo oneroso, se iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, sono ammortizzati in cinque esercizi previo parere favorevole del collegio dei revisori dei conti.

Le partecipazioni societarie in imprese controllate o collegate di cui all' articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato entro la data di redazione del presente bilancio, detratti i dividendi ed operate le rettifiche di legge; quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritto il costo d'acquisto, se di ammontare superiore. Negli esercizi successivi le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo sono accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente a tale riserva, se esistente e capiente, ovvero, riducono proporzionalmente il valore della partecipazione.

Le partecipazioni, diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione. Per dette partecipazioni, se acquisite prima del 1° gennaio 2007 (data di entrata in vigore dei nuovi criteri di valutazione previsti dal Regolamento) è stato considerato, in luogo del costo ed in conformità ai principi contabili di cui alla Circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009, il valore risultante dall'ultima valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287 e riportata nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006. Detto valore è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

Le partecipazioni in Enti diversi dalle società sono iscritte in bilancio per il valore nominale della quota conferita.

I valori mobiliari diversi dalle partecipazioni ed i titoli di Stato, garantiti dallo Stato o equiparati per legge,

sono iscritti al costo d'acquisto maggiorato degli interessi di competenza dell'esercizio.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie, che alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente inferiore rispetto a quello risultante dall'applicazione dei criteri sopra esposti è ridotto a tale minor valore.

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; l'eventuale minor valore derivante dall'applicazione dei prezzi di mercato non è mantenuto nei successivi bilanci qualora ne siano venuti meno i motivi.

I crediti da diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 254/2005, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e successivi aggiornamenti.

Gli altri crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Le disponibilità liquide (depositi bancari e postali) sono rappresentate da mezzi monetari espressi in moneta di conto.

Il fondo per trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività per indennità di fine servizio e per trattamento di fine rapporto maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro.

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati allo scopo di coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla fine dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

I debiti sono iscritti al valore di estinzione.

I ratei ed i risconti sono stati determinati sulla base del principio della competenza temporale mediante la ripartizione degli oneri e dei proventi comuni a due o più esercizi.



## Stato patrimoniale (All. D - D.P.R. 254/2005)

ATTIVO			VALORI AL 31/12/2018			VALORI AL 31/12/2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software						-
Licenze d'uso						
Diritti d'autore						
Altre						-
<b>Totale a) - immateriali</b>						-
<b>b) Materiali</b>						
Immobili			12.865.974,34			11.474.977,81
Immobilizzazioni in corso ed acconti			-			7.381,74
Impianti			143.068,73			221.337,15
Attrezz. Non informatiche			61.148,36			64.912,65
Attrezz. informatiche			18.656,99			58.651,94
Arredi e mobili			100.074,26			105.904,68
Automezzi			-			-
Biblioteca			65.448,36			65.448,36
<b>Totale b) - materiali</b>			<b>13.254.371,04</b>			<b>11.998.614,33</b>
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<b>c) finanziarie</b>						
Partecipazioni e quote	834.206,77	-	834.206,77	814.206,77	-	814.206,77
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti e anticipazioni attive	-	1.105.816,91	1.105.816,91	-	1.142.865,97	1.142.865,97
<b>Totale c) - finanziarie</b>			<b>1.940.023,68</b>			<b>1.957.072,74</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>15.194.394,72</b>			<b>13.955.687,07</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>d) Rimanenze</b>						
rimanenze			80.016,47			130.589,90
<b>Totale rimanenze</b>			<b>80.016,47</b>			<b>130.589,90</b>
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
<b>e) Crediti di funzionamento</b>						
Crediti da diritto annuale	59.125,33	192.471,82	251.597,15	64.842,65	211.083,50	275.926,15
Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	92.250,00	-	92.250,00	214.609,35	-	214.609,35
Crediti v/ organismi del sistema camerale	119.355,05	-	119.355,05	182.798,00	-	182.798,00
Crediti per servizi c/terzi	507.632,27	-	507.632,27	564.069,58	-	564.069,58
Crediti diversi	57.344,13	-	57.344,13	61.336,84	-	61.336,84
Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
<b>Totale crediti di funzionamento</b>			<b>1.028.178,60</b>			<b>1.298.739,92</b>
<b>f) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			24.762.693,03			24.639.457,60
Depositi postali			1.540,41			951,48
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>24.764.233,44</b>			<b>24.640.409,08</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>25.872.428,51</b>			<b>26.069.738,90</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			24.218,85			17.623,81
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>24.218,85</b>			<b>17.623,81</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>41.091.042,08</b>			<b>40.043.049,78</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			-			-
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>41.091.042,08</b>			<b>40.043.049,78</b>



PASSIVO			VALORI AL 31/12/2018			VALORI AL 31/12/2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			22.627.235,70			23.349.768,78
<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>			422.533,08			246.235,25
<i>Riserve da partecipazioni</i>			214.015,82			214.015,82
<i>Altre riserve</i>			4.045.157,30			3.465.478,23
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>27.308.941,90</b>			<b>27.275.498,08</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
<i>Mutui passivi</i>			-			-
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			-			-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
<i>Fondo trattamento di fine rapporto</i>			3.783.999,82			3.819.188,98
<b>TOTALE F.DO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			<b>3.783.999,82</b>			<b>3.819.188,98</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>						
	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
<i>Debiti v/fornitori</i>	914.342,62	-	914.342,62	847.372,70	-	847.372,70
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	15.390,74	-	15.390,74	28.800,87	-	28.800,87
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	275.598,20	-	275.598,20	173.554,04	-	173.554,04
<i>Debiti v/dipendenti</i>	1.650.408,29	-	1.650.408,29	1.480.795,04	-	1.480.795,04
<i>Debiti v/organismi istituzionali</i>	34.364,24	-	34.364,24	44.952,66	-	44.952,66
<i>Debiti diversi</i>	4.851.521,89	-	4.851.521,89	4.626.378,43	-	4.626.378,43
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	411.253,69	-	411.253,69	572.441,71	-	572.441,71
<i>Clienti c/anticipi</i>	850,00	-	850,00	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			<b>8.153.729,67</b>			<b>7.774.295,45</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
<i>Fondo imposte</i>			-			-
<i>Altri fondi</i>			203.053,44			198.853,00
<b>TOTALE L) - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>203.053,44</b>			<b>198.853,00</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
<i>Ratei passivi</i>			-			-
<i>Risconti passivi</i>			1.641.317,25			975.214,27
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>1.641.317,25</b>			<b>975.214,27</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>13.782.100,18</b>			<b>12.767.551,70</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>41.091.042,08</b>			<b>40.043.049,78</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						-
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>41.091.042,08</b>			<b>40.043.049,78</b>

## STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale, redatto in conformità con l'allegato D del D.P.R. 254/2005, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

### ATTIVO

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

Le aliquote di ammortamento applicate sono riportate di seguito:

DESCRIZIONE CATEGORIA CESPITI	ALIQUOTA ORDINARIA	AMM.TO PRIMO BILANCIO
SOFTWARE DI BASE	20,0%	100%
SOFTWARE APPLICATIVO	33,3%	100%
ALTRE SPESE PLURIENNALI	18,8%	100%
IMMOBILI SEDE CAMERA DI COMMERCIO	3,0%	50%
IMMOBILI CENTRO CONGRESSI VILLE PONTI	3,0%	50%
IMMOBILI CENTRO ESPOSITIVO BUSTO ARSIZIO	5,0%	50%
IMPIANTI GENERICI	15,0%	50%
IMPIANTI DI ALLARME E RIPRODUZIONE FOT./TEL.	30,0%	50%
IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE	25,0%	50%
IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO	7,5%	50%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	12,0%	50%
BENI STRUMENTALI DI VALORE INFERIORE AI 516,46 EURO	100,0%	100%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15,0%	50%
MACCH. APPARECCHIATURE E ATTREZZATURA VARIA	15,0%	50%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTR. ELETTRONICHE E CALCOLATRICI	20,0%	50%
ARREDI E MOBILI UFFICIO (COMMERCIALE)	10,0%	50%
ARREDI E MOBILI UFFICIO (ISTITUZIONALE)	12,0%	50%
ALTRI BENI MATERIALI DI VALORE INFERIORE AI 516,46 EURO	100,0%	100%
AUTOVEICOLI E MOTOVEICOLI	25,0%	50%

#### a) Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano completamente ammortizzate.

Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	FONDI DI AMMORTAMENTO	SALDO AL 31/12/2018
Software	53.588,71	- 53.588,71	-
Altre spese pluriennali	50.717,70	- 50.717,70	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>104.306,41</b>	<b>- 104.306,41</b>	<b>-</b>



La movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	SALDO AL 31/12/2018	ACQUISIZ.	RICLASS./ RIVALUTAZIONI (+/-)	ALIENAZ. (-)	UTILIZZO FONDO	AMM.TI	SALDO AL 31/12/2019
Software	-	-	-	-	-	-	-
Altre spese pluriennali	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

## b) Materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi **euro 11.998.614,33**.

Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento netto pari a euro 1.255.756,71.

Gli ammortamenti dell'esercizio, pari a complessivi euro 1.312.218,57 si riferiscono:

per euro 1.192.946,29 agli ammortamenti dei beni immobili;

per euro 63.251,31 agli ammortamenti degli impianti;

per euro 56.020,97 agli ammortamenti dei beni mobili e attrezzature.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	FONDI DI AMMORTAMENTO	SALDO AL 31/12/2018
Immobili	41.635.307,12	-30.160.329,31	11.474.977,81
Impianti	7.528.662,96	- 7.307.325,81	221.337,15
Attrezzature non informatiche	1.913.900,82	- 1.848.988,17	64.912,65
Attrezzature informatiche	847.867,06	- 789.215,12	58.651,94
Arredi e mobili	1.063.125,11	- 957.220,43	105.904,68
Automezzi	25.726,87	- 25.726,87	-
Biblioteca	65.448,36	-	65.448,36
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>53.080.038,30</b>	<b>-41.088.805,71</b>	<b>11.991.232,59</b>

La movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	SALDO AL 31/12/2018	ACQUISIZ.	RICLASS./ RIVALUTAZIONI (+/-)	ALIENAZ. (-)	UTILIZZO FONDO	AMM.TI	SALDO AL 31/12/2019
Immobili	12.865.974,34	81.628,83	- 279.679,07	-	-	- 1.192.946,29	11.474.977,81
Impianti	143.068,73	141.519,73	-	-	-	- 63.251,31	221.337,15
Attrezzature non informatiche	61.148,36	19.110,86	-	-	-	- 15.346,57	64.912,65
Attrezzature informatiche	18.656,99	56.590,37	-	-	-	- 16.595,42	58.651,94
Arredi e mobili	100.074,26	29.909,40	-	-	-	- 24.078,98	105.904,68
Automezzi	-	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	65.448,36	-	-	-	-	-	65.448,36
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>13.254.371,04</b>	<b>328.759,19</b>	<b>- 279.679,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 1.312.218,57</b>	<b>11.991.232,59</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	7.381,74	-	-	-	-	7.381,74
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>13.254.371,04</b>	<b>336.140,93</b>	<b>- 279.679,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 1.312.218,57</b>	<b>11.998.614,33</b>

## **Immobili**

I fabbricati del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Polifunzionale Malpensafiere sono stati iscritti, già dall'esercizio 2002, al valore determinato ai sensi dell'articolo 25, comma 1 del D.M. 287/97, che richiama l'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 (valore catastale rivalutato) in quanto di importo superiore al loro costo storico, creando una riserva di rivalutazione posta nelle passività. Annualmente tale valore viene incrementato sulla base delle manutenzioni straordinarie e delle opere incrementative capitalizzabili nel tempo sostenute.

La percentuale di ammortamento applicata, sempre con decorrenza 2002, al Centro Polifunzionale Malpensafiere di Busto Arsizio è pari al 5%, valutata a suo tempo maggiormente rappresentativa della vita utile del bene (pari a venti anni).

Le quote di ammortamento dei beni immobili calcolate sui valori dei cespiti al netto delle relative rivalutazioni sono pari a euro 1.192.946,29 e accantonate in separati fondi di ammortamento; la quota di ammortamento della rivalutazione del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Polifunzionale Malpensafiere, pari complessivamente a euro 279.679,07 è computata a decremento del valore della riserva stessa, non influenzando quindi il risultato economico dell'esercizio.

L'Organismo italiano di contabilità (OIC) ad agosto 2014 ha elaborato una nuova versione del principio contabile OIC n. 16 in materia di immobilizzazioni materiali.

A tale proposito si richiama quanto riportato nella relazione al consuntivo 2014, nella quale sono state fornite informazioni di dettaglio circa le implicazioni dell'applicazione del suddetto principio al patrimonio immobiliare dell'Ente e che hanno portato a ritenere di procedere in continuità con gli anni precedenti, non effettuando variazioni nella rappresentazione contabile del patrimonio immobiliare.

## **Impianti**

Gli impianti iscritti al costo storico di acquisto ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi euro 221.337,15. Rispetto al 2018 si registra un incremento di euro 78.268,42. La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad euro 63.251,31.

Nell'esercizio risultano inoltre acquisizioni di nuovi impianti per euro 141.519,73 costituiti prevalentemente dagli impianti multimediali dell'Info Point turistico, dalla sostituzione degli apparati utili alla distribuzione della rete wi-fi a Malpensafiere e da riparazioni straordinarie degli impianti di Malpensafiere e del Centro Congressi Ville Ponti.

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

## **Attrezzature**

Le attrezzature iscritte al costo storico di acquisto ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi euro 123.564,59. Rispetto al 2018 si registra un incremento di euro 43.759,24. La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad euro 31.941,99.

Nell'esercizio risultano acquisizioni di nuove attrezzature per euro 75.701,23 relative principalmente alla sostituzione dell'hardware in uso al personale camerale.



Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate.  
Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

### **Arredi e mobili, biblioteca e opere d'arte**

Gli arredi e mobili iscritti al costo storico d'acquisto ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi euro 105.904,68. Nello schema di bilancio, la voce è esposta comprendendo l'importo delle opere d'arte per euro 68.774,00, valorizzate al costo di acquisto e non soggette ad ammortamento.

Nell'esercizio risultano acquisizioni per euro 29.909,40 relative principalmente agli arredi dell'Info Point turistico e del Centro Polifunzionale Malpensafiere.

Rispetto al 2018 si registra un incremento dell'importo di euro 5.830,42.

Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate.

I volumi della biblioteca, valorizzati per l'importo di euro 65.448,36 sono iscritti al costo di acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.

### **Automezzi**

Nel 2019 il valore iscritto a bilancio (costo storico di acquisto al netto degli ammortamenti) risulta pari a zero non essendo intervenute movimentazioni nel corso dell'esercizio.

Per i dettagli relativi alla voce in commento si rimanda all'allegato 1.



## c) Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, pari a complessivi **euro 1.957.072,74** comprendono le partecipazioni in società ed enti, i prestiti ai dipendenti e i depositi cauzionali.

### Partecipazioni e quote

L'ammontare delle partecipazioni e quote sottoscritte è pari a **euro 814.206,77**, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di euro 20.000.

Le partecipazioni sono così distinte:

- Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto, quale risulta dall'ultimo bilancio approvato dalle società, depurato dell'eventuale quota di utile destinato ai soci.

A seguito del trasferimento dell'intera partecipazione azionaria detenuta dall'Ente camerale nella società Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento S.p.a., perfezionata nell'esercizio 2018, non si rilevano partecipazioni in imprese controllate e collegate.

- Partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate.

Le altre partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate e collegate acquistate a partire dall'esercizio 2007 sono iscritte in base al costo di acquisto (articolo 26, comma 8, del DPR 254/2005) mentre quelle acquistate prima di tale data, secondo i criteri definiti nel documento 2, allegato alla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5 febbraio 2009, sono iscritte al primo valore di costo, intendendo tale l'importo dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto ai sensi dell'articolo 25 del D.M. 287/1997, ovvero quello applicato al bilancio 2006.

- Partecipazioni in Enti diversi

Tra le partecipazioni in Enti diversi si rileva il valore di n. 1 quota di partecipazione al fondo del Consorzio Provex (articolo 5 lettera a) dello Statuto del consorzio, per l'importo di euro 1.291,14 – deliberata dalla Giunta camerale con provvedimento n. 32 del 27 marzo 2014.

Nel prospetto si evidenziano per completezza due ulteriori Enti diversi:

- il "Consorzio stradale Parco Ponti" di Varese al quale la Camera di Commercio ha aderito (con deliberazione n. 152 del 21 luglio 1963) in ragione del fatto che è titolare di 367,97 millesimi di proprietà e che, pertanto, partecipa in proporzione alle spese di gestione, con eccezione di quelle che il condominio sostiene ad esclusivo interesse dei residenti;
- la Fondazione Regionale "Centro lombardo per l'incremento della floro-orto-frutticoltura - Scuola di Minoprio" le cui finalità sono la promozione di iniziative per la formazione, la specializzazione e l'aggiornamento tecnico e professionale nel settore orto-floro-frutticolo e vivaistico, alla quale la Camera di Commercio ha aderito con deliberazione della Giunta camerale n. 148 del 6 giugno 1980.

Si ricorda che la Giunta camerale, con deliberazione n. 81 in data 17 dicembre 2014, in ottemperanza alle numerose disposizioni legislative intervenute in materia di partecipazioni pubbliche finalizzate a ricondurre l'utilizzo dello strumento societario alle finalità istituzionali, - con riferimento in particolare alla legge 27

dicembre 2013, n. 147, articolo 1, comma 569, c.d. “legge di stabilità 2014” -, ha disposto di procedere alla dismissione delle seguenti partecipazioni tramite procedura ad evidenza pubblica: Agenzia per la Cina Srl, Certottica Scrl, Hupac Spa, Job Camere srl, Tecnoholding Spa.

Con deliberazione n. 3 del 18 febbraio 2016 la Giunta camerale, prendendo atto del mancato perfezionamento della procedura di vendita avviata il 31 dicembre 2015, ha ritenuto di confermare il mantenimento della partecipazione in Certottica S.c.a.r.l. in considerazione di una rinnovata valutazione di strategicità della stessa per il comparto dell’occhialeria varesina.

Successivamente, sulla Gazzetta Ufficiale dell’8 settembre 2016 è stato pubblicato il D.lgs n. 175 del 19 agosto 2016 – Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica. Il Testo Unico, entrato in vigore il 23 settembre 2016, prevede che le pubbliche amministrazioni effettuino con provvedimento motivato una “ricognizione straordinaria di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del decreto, individuando quelle che devono essere alienate”. Tale adempimento si aggiunge alla revisione periodica annuale e integra il c.d. Piano di razionalizzazione delle partecipate, previsto dalla legge n. 190/2014.

Da ultimo, in data 9 giugno 2017 il Consiglio dei Ministri ha emanato in via definitiva il D.lgs 100/2017, correttivo del D.lgs 175/2016 per il quale le amministrazioni pubbliche devono effettuare annualmente una revisione delle proprie partecipate per individuare le azioni di razionalizzazione da intraprendere.

Nel corso dell’esercizio, a seguito del progetto di integrazione societaria tra Digicamere S.c.a.r.l. ed Infocamere S.C.p.A, entrambe società in house del sistema camerale operanti nel settore dell’Information Technology, la Giunta camerale con deliberazione n. 48 del 16 maggio 2019 ha disposto il recesso dalla società Digicamere (presupposto necessario per il perfezionamento dell’operazione di razionalizzazione).

Il valore di rimborso della partecipazione, determinato dal Consiglio di Amministrazione della società sulla base di apposita perizia, per la Camera di Varese è stato quantificato in euro 39.590,62.

Successivamente, la Camera di Commercio di Varese con deliberazione n. 94 del 12 dicembre 2019 ha approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute ai sensi dell’articolo 20 del D.lgs 175/2016”.

A fronte delle procedure di dismissione in essere si segnalano di seguito i fatti di rilievo intervenuti nel corso del 2019:

- rettifica del valore nominale di euro 20.000,00 per recesso dell’intera partecipazione azionaria detenuta dall’Ente camerale nella società Digicamere S.c.a.r.l., pari a n. 20.000 quote per il corrispettivo di euro 39.590,92. L’operazione ha generato una plusvalenza dell’importo di euro 19.590,92 per la quale si rinvia alla voce “proventi straordinari”.

Si riporta di seguito la movimentazione delle partecipazioni registrata nell’esercizio.



SOCIETA' \ ENTE	Capitale sociale	N° totale quote	Valore nominale unitario (euro)	N. azioni/quote CCIAA	Quota nominale CCIAA	Patrimonio netto della società/Ente al 01/01/2018	% CCIAA	VALORE 01/01/2019	INVESTIMENTI \ DISINVESTIMENTI	REALIZZATO (-) /IMPIEGATO (+)	CONTO ECONOMICO (PLUSVALENZE/ MINUSVALENZE/ SVALUTAZIONI)	INCREMENTO \ DECREMENTO PATRIMONIALE	VALORE BILANCIO 31/12/2019
<b>ALTRE PARTECIPAZIONI NON CONTROLLATE O COLLEGATE</b>													
CERTOTTICA S.C.R.L.	2.195.000	2.195.000	€ 1,00	33.000	33.000	2.429.666	1,50%	34.843	-	-	-	-	34.843
DIGICAMERE SCARL	1.000.000	1.000.000	€ 1,00	20.000	20.000	1.661.053	2,00%	20.000	- 20.000	-	19.591	- 20.000	-
INFOCAMERE SCPA	17.670.000	5.700.000	€ 3,10	75.645	234.500	45.885.051	1,33%	692.017	-	-	-	-	692.017
SOC. ESERCIZI AEROPORTUALI SPA	27.500.000	250.000.000	€ 0,11	46.256	5.088	271.684.090	0,02%	33.749	-	-	-	-	33.749
TECNOSERVICECAMERE SCPA	1.318.941	2.536.425	€ 0,52	26.897	13.986	3.546.813	1,06%	21.634	-	-	-	-	21.634
<b>TOTALE</b>								<b>802.242</b>	<b>- 20.000</b>	<b>-</b>	<b>19.591</b>	<b>- 20.000</b>	<b>782.242</b>
<b>ENTI DIVERSI</b>													
PROVEX CONSORZIO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE					1.291		1,12%	1.291	1,12%				1.291
FONDAZIONE "SCUOLA DI MINOPRIO"					11.620		0,50%	8.864	0,50%				8.864
CONSORZIO STRADALE PARCO PONTI					21.810		36,8%	21.810	36,80%				21.810
<b>TOTALE</b>								<b>31.965</b>					<b>31.965</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>								<b>834.207</b>	<b>- 20.000</b>	<b>-</b>	<b>19.591</b>	<b>- 20.000</b>	<b>814.207</b>



## Prestiti e anticipazioni attive

I prestiti e le anticipazioni attive ammontano a complessivi **euro 1.142.865,97** e presentano un incremento di euro 37.049,06 rispetto al precedente esercizio, generato quale differenza a saldo tra il valore dei prestiti concessi al personale dipendente nel corso dell'esercizio per euro 48.049,06 ed il valore dei prestiti compensati con indennità di anzianità per dipendenti cessati per euro 11.000,00 (vedi dettaglio di seguito).

La voce in commento risulta così dettagliata:

- anticipazioni ai dipendenti dell'indennità di fine servizio, per euro 584.677,79. Nel corso dell'esercizio la voce in commento risulta movimentata:

Prestiti e anticipazioni al personale	2019
Saldo al 31/12/2018	547.628,73
- Compensazione prestito concesso con indennità di anzianità dipendenti cessati (determinazione dirigenziale n. 269 del 10 luglio 2019).	-11.000,00
+ Prestito concesso (determinazione del Segretario Generale n. 196 del 24 maggio 2019 e n. 257 del 3 luglio 2019)	48.049,06
<b>TOTALE</b>	<b>584.677,79</b>

- il credito iscritto verso l'azienda speciale Promovarese conseguente all'assegnazione dell'azienda Malpensafiere S.p.A. del 15 dicembre 2011, per euro 553.745,00. La posta di che trattasi non ha registrato movimentazioni nell'anno e coincide con il valore iscritto a bilancio dell'Azienda speciale al 31 dicembre 2019;
- il credito iscritto verso la società Agenzia per la Cina S.r.l. conseguente alla dismissione della quota di partecipazione detenuta dall'Ente camerale per l'importo di euro 4.293,18 (quota risulta in attesa di liquidazione).
- depositi cauzionali per euro 150,00.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### d) Rimanenze

Le rimanenze di magazzino ammontano a **euro 130.589,90** e presentano un incremento di euro 50.573,43 rispetto al precedente esercizio. La voce in commento accoglie scorte di magazzino relative a carnet ATA, lettori smart card, materiale di consumo, ecc., secondo il dettaglio riportato di seguito:

Composizione rimanenze	2019
Cancelleria	26.162,83
Certificati di origine	1.680,00
Carnet ATA	3.990,00
Lettori per dispositivi di firma digitale	98.757,07
<b>TOTALE</b>	<b>130.589,90</b>

### e) Crediti di funzionamento

I **crediti di funzionamento** ammontano complessivamente a euro **1.298.739,92**, tutti giuridicamente esigibili entro i dodici mesi ancorché per il diritto annuale (pari ad euro 275.926,15) si debba ricorrere a procedure di



riscossione coattiva con presumibile durata pluriennale. Rispetto al precedente esercizio si registra un incremento pari a euro 270.561,32.

I crediti di funzionamento risultano suddivisi come di seguito:

Crediti di funzionamento	2019	%
Crediti da diritto annuale	275.926,15	21,25%
Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	214.609,35	16,52%
Crediti v/ organismi del sistema camerale	182.798,00	14,08%
Crediti v/clienti	564.069,58	43,43%
Crediti diversi	61.336,84	4,72%
<b>TOTALE</b>	<b>1.298.739,92</b>	<b>100,00%</b>

### Credito da diritto annuale

Il valore dei crediti da diritto annuale rilevati a bilancio deriva, in parte, da stime valutative. L'esatto ammontare dovuto dai soggetti iscritti che corrispondono il diritto in misura variabile può infatti essere determinato solo in base ai dati di fatturato forniti dall'Agenzia delle Entrate che saranno resi disponibili solo in data successiva all'approvazione del presente documento.

Per l'annualità 2019, infatti, la base di calcolo degli importi dovuti è costituita dal fatturato 2018 per i soggetti con esercizio coincidente con l'anno solare e i dati risultanti dalle dichiarazioni dei redditi telematiche non sono al momento disponibili.

Il credito per diritto annuale relativo all'annualità 2019 risulta suddiviso tra le seguenti classi di contribuzione:

Classe Contribuzione	Totale Diritto non Versato	Totale Importo Sanzione	Totale Importo Interessi	Numero Sedi	Numero Sedi Neoiscritte	Numero UL	Numero UL Neoiscritte
Imprese individuali e in sezione speciale	580.625,81	178.084,08	1.284,32	1.1171	494	238	6
Imprese individuali in sezione ordinaria	17.286,56	5.324,69	38	151	15	8	1
Società in sezione ordinaria	1.285.948,26	383.877,34	2.714,42	9.023	16	1.483	52
Società semplici agricole	1.487,76	464	3	31	0	1	0
Società semplici non agricole	10.103,	3.004,52	21	89	1	1	0
Soggetti REA	2.790,92	882	7	161	6	0	0
Unità locali estere	8.707,75	2.574,29	18	113	2	14	2
<b>TOTALE</b>	<b>1.906.950,06</b>	<b>574.211,32</b>	<b>4.085,02</b>	<b>20.739</b>	<b>534</b>	<b>1.745</b>	<b>61</b>

(Fonte: elaborazione Infocamere)

I crediti da diritto annuale relativi alle annualità pregresse pari a complessivi euro 26.253.472,22 unitamente a quelli relativi all'annualità 2019 stimati in base ai dati forniti da Infocamere suddivisi per le seguenti voci:

- per diritto euro 1.906.950,06;
- sanzioni euro 574.211,32;
- interessi euro 4.085,02

sono esposti nell'attivo patrimoniale al netto del relativo fondo svalutazione crediti di euro 25.977.546,07.

Il valore complessivo netto del credito esposto a bilancio ammonta quindi a euro 275.926,15.



Si ricorda che nelle precedenti annualità sono stati completamente svalutati i crediti dal 2008 al 2017 e il loro importo coincide con quello del relativo fondo svalutazione per ciascuna annualità.

E' stato poi prudenzialmente operato un adeguamento del credito e del relativo fondo per le annualità dal 2008 al 2016, già totalmente svalutati, per le quali risultano emessi i relativi ruoli: i valori a bilancio sono stati allineati al valore residuo da incassare come da dati forniti da Infocamere.

Stratificazione credito da diritto annuale:

	Credito per diritto, sanzioni e interessi	Fondo svalutazione crediti	Importo non svalutato
DIRITTO ANNUALE 2008	2.031.968,53	2.031.968,53	-
DIRITTO ANNUALE 2009	2.178.446,88	2.178.446,88	-
DIRITTO ANNUALE 2010	2.156.166,10	2.156.166,10	-
DIRITTO ANNUALE 2011	2.261.691,28	2.261.691,28	-
DIRITTO ANNUALE 2012	2.434.003,99	2.434.003,99	-
DIRITTO ANNUALE 2013	2.886.824,95	2.886.824,95	-
DIRITTO ANNUALE 2014	2.173.830,95	2.173.830,95	-
DIRITTO ANNUALE 2015	1.807.041,55	1.807.041,55	-
DIRITTO ANNUALE 2016	1.831.588,66	1.831.588,66	-
DIRITTO ANNUALE 2017	1.977.037,45	1.977.037,45	-
DIRITTO ANNUALE 2018	2.029.625,48	2.029.625,48	-
DIRITTO ANNUALE 2019	2.485.246,40	2.209.320,25	275.926,15
<b>TOTALE</b>	<b>26.253.472,22</b>	<b>25.977.546,07</b>	<b>275.926,15</b>

Stratificazione fondo svalutazione crediti da diritto annuale:

	VALORE AL 01/01/2019	INCREMENTI 2019	UTILIZZI 2019	RIDUZIONI 2019	VALORE AL 31/12/2019
FONDO SVALUTAZIONE 2008	2.032.862,00			893,47	2.031.968,53
FONDO SVALUTAZIONE 2009	2.194.545,47		434,86	15.663,73	2.178.446,88
FONDO SVALUTAZIONE 2010	2.174.890,84		278,19	18.446,55	2.156.166,10
FONDO SVALUTAZIONE 2011	2.296.463,35		202,57	34.569,50	2.261.691,28
FONDO SVALUTAZIONE 2012	2.471.711,04		146,73	37.560,32	2.434.003,99
FONDO SVALUTAZIONE 2013	2.940.160,29		3.127,79	50.207,55	2.886.824,95
FONDO SVALUTAZIONE 2014	2.217.338,50		43.507,55		2.173.830,95
FONDO SVALUTAZIONE 2015	1.829.348,78		22.307,23		1.807.041,55
FONDO SVALUTAZIONE 2016	1.874.506,73		42.918,07		1.831.588,66
FONDO SVALUTAZIONE 2017	2.102.377,48		71.596,86	53.743,17	1.977.037,45
FONDO SVALUTAZIONE 2018	2.129.463,64		80.557,77	270.877,54	2.029.625,48
FONDO SVALUTAZIONE 2019		2.209.320,25			2.209.320,25
<b>TOTALE</b>	<b>24.263.668,12</b>	<b>2.209.320,25</b>	<b>265.077,62</b>	<b>481.961,83</b>	<b>25.977.546,07</b>

### **Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie**

La voce crediti verso organismi nazionali e comunitari per l'importo di **euro 214.609,35** risulta movimentata per l'iscrizione a credito, al netto degli acconti ricevuti, delle somme maturate a valere sul programma di cooperazione Interreg Italia-Svizzera 2014-2020 per le idee progettuali "Amalake" per euro 43.071,77, "TransForm per euro 101.427,58 (aventi come capofila la Camera di Commercio Verbano Cusio Ossola) e "Stich" per euro 70.110,00 (determinazione d'urgenza del Presidente n. 5 del 30 agosto 2018, ratificata con deliberazione della Giunta camerale n. 58 del 13 settembre 2018).

### **Crediti v/organismi del sistema camerale**

La voce crediti v/organismi del sistema camerale risulta pari a **euro 182.798,00**.

Nel corso dell'esercizio la voce in commento risulta movimentata per l'iscrizione a credito delle somme relative a:

- la sottoscrizione della "Convenzione per la realizzazione di iniziative in materia di controllo, vigilanza del mercato e tutela dei consumatori con particolare riferimento alla sicurezza e conformità dei prodotti – annualità 2019" per l'importo di euro 10.710,00;
- la rendicontazione dei progetti finanziati a valere sul fondo perequativo nazionale 2015-2016 per l'importo complessivo di euro 43.943,00 (determina Segretario Generale n.147 del 18 aprile 2019, determine dirigenziali n.329-330-331 del 10 settembre 2019);
- l'Accordo di Servizio sottoscritto con l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per la copertura dei costi informatici (piattaforma Arcos di Infocamere) e di gestione inerenti le attività di controllo per la campagna di mantenimento 2017-2018 dell'Albo regionale delle Cooperative Sociali per l'importo di euro 10.145,00.
- l'adesione ai progetti finanziati a valere sul fondo perequativo nazionale 2017-2018 per l'importo complessivo di euro 118.000,00 (deliberazione della Giunta camerale n. 53 del 13 giugno 2019) come di seguito dettagliato:
  - La valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo per euro 32.000,00;
  - Economia circolare per euro 20.000,00;
  - Orientamento domanda-offerta di lavoro per euro 38.000,00;
  - Sostegno all'export delle PMI per euro 28.000,00.

### **Crediti v/clienti**

La voce in esame, pari ad **euro 564.069,58**, comprende crediti derivanti da cessione di beni e prestazioni di servizi per l'importo di euro 537.645,22 - esposti al netto del fondo di svalutazione pari ad euro 14.230,00.

### **Crediti diversi**

Tra i crediti diversi, pari a **euro 61.336,84**, si segnalano:

- crediti verso il Tesoriere per gli interessi maturati nel periodo 1° gennaio-31 dicembre dell'esercizio su sottoconto fruttifero aperto presso la tesoreria statale per l'importo di euro 171,59;
- crediti verso l'erario per imposte per euro 3.547,64;



- crediti verso il Condominio Monte Grappa per maggiori versamenti in conto acconto rispetto al consuntivo delle spese per l'annualità 2019 per euro 2.767,21;
- crediti verso il Comune di Varese per la compartecipazione alle spese per la promozione cicloturistica della provincia di Varese (Determina Dirigenziale n. 308 del 5 agosto 2019) per euro 10.000,00;
- crediti verso la società partecipata SEA SOC. ESERCIZI AEROPORTUALI SPA per il versamento della seconda tranche (previsto per giugno 2020) relativa alla liquidazione di riserve disponibili come da Delibera di Assemblea del 30 settembre 2019, per euro 15.676,72;
- crediti verso la società QUI!Group (relativi alla fornitura di buoni pasto) per l'importo di euro 6.903,65 determinato a seguito del riparto del passivo della società (sentenza di fallimento n. 104 del 7 settembre 2018, comunicazione di deposito del progetto parziale di riparto pervenuto dalla Cancelleria del tribunale di Genova tramite pec in data 4 febbraio 2019);
- crediti verso altre Camere di commercio per diritto annuale, sanzioni e interessi per euro 22.270,03.

## f) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a complessivi **euro 24.640.409,08** e si riferiscono per euro 24.635.999,98 alla liquidità depositata presso il Tesoriere, per euro 951,48 a depositi postali, per euro 1.250,00 alla giacenza di cassa presso l'ufficio provveditorato al 31.12.2019 (si tratta del fondo cassa di sportello che per esigenze volte ad assicurare i servizi all'utenza non vengono riversate al tesoriere, come disposto dall'articolo 7 comma 4 del "Regolamento del servizio di cassa economale" approvato dalla Giunta camerale nella riunione dell'8 luglio 2015 ) e per euro 2.207,62 a incassi da sportello e da diritto annuale del 31.12.2019 da regolarizzare (accreditati a gennaio 2020). Gli incassi da regolarizzare vengono allocati tra le liquidità in considerazione della natura di immediata disponibilità della posta in questione.

Si ricorda che dal 1° febbraio 2015, per effetto dell'articolo 1, commi da 391 a 394 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, le Camere di Commercio sono assoggettate al sistema di Tesoreria unica.

## C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei attivi misurano proventi la cui competenza economica è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. A fine 2019 non sono rilevati ratei attivi.

I risconti attivi rinviano a successivi esercizi oneri di competenza economica dell'anno 2020, ovvero di esercizi successivi, la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel corso del 2019 o in precedenti esercizi.

I risconti attivi ammontano complessivamente a **euro 17.623,81**, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per euro 6.595,04.

Si riporta di seguito la composizione dei risconti attivi:

Risconti attivi	2019
premi assicurativi di competenza anno 2020	11.145,37
canoni vari di competenza anno 2020	3.476,49
quote associative di competenza anno 2020	1.000,00
affitto locali viale Aguggiari di competenza anno 2020	2.001,95
<b>TOTALE</b>	<b>17.623,81</b>



## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto, pari a **euro 27.275.498,08** risulta così composto:

- patrimonio netto derivante da esercizi precedenti per euro 23.349.768,78. Lo scostamento in aumento rispetto al 2018, per l'importo di euro 722.533,08, è imputabile alla quota di avanzo economico registrato nell'esercizio precedente pari ad euro 422.533,08 ed all'incremento degli avanzi patrimonializzati - per la quota di insoluti dell'esercizio per un importo di euro 300.000 nell'ambito del progetto "Confiducia";
- avanzo dell'esercizio pari a euro 246.235,25;
- riserve da partecipazioni per euro 214.015,82;
- altre riserve per euro 3.465.478,23.

La voce "Riserve da partecipazioni" comprende:

- le riserve di rivalutazione delle altre partecipazioni societarie, che riguardano partecipazioni in imprese non controllate né collegate, per un importo pari a euro 214.015,82. Tale voce non registra scostamenti rispetto all'esercizio precedente;

La voce "Altre riserve" comprende:

- le rivalutazioni ex art. 25 D.M. 287/97 dei fabbricati del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Espositivo Malpensafiere, per un importo pari a euro 2.382.852,54, ridotte rispetto all'esercizio precedente a seguito delle corrispondenti quote di ammortamento;
- la riserva creata a seguito dell'adesione al progetto Confiducia per un importo pari a euro 1.082.625,69, decurtata della quota di insoluti dell'esercizio per l'importo di euro 300.000,00 (imputata tra gli interventi economici). Si ricorda che la quota di riserva decurtata incide sugli avanzi patrimonializzati essendo riportata ad incremento degli stessi.

Il patrimonio netto registra una variazione complessiva in diminuzione rispetto all'esercizio precedente pari a euro – 33.443,82, dovuto alla differenza a saldo tra il risultato economico positivo dell'esercizio ed la movimentazione delle riserve da rivalutazione immobili.



Si riporta di seguito la movimentazione del patrimonio netto registrata nell'esercizio:

PATRIMONIO NETTO INIZIALE (valori al 31.12.2018)		Variazioni in aumento (+)	Variazioni in diminuzione (-)	PATRIMONIO NETTO FINALE (valori al 31.12.2019)
Patrimonio netto esercizi precedenti	22.627.235,70			23.349.768,78
Avanzo/Disavanzo economico esercizio precedente	422.533,08			
Quota riserva Confiducia disponibile		300.000,00		
Avanzo/Disavanzo economico esercizio corrente		246.235,25		246.235,25
Riserve da partecipazioni	214.015,82			214.015,82
<i>Centro Tessile Cottoniero e Abbigliamento Spa</i>	-			---
<i>Fondazione Minoprio</i>	160,74			160,74
<i>Infocamere Scpa</i>	213.597,71			213.597,71
<i>Retecamere Srl in liquidazione</i>	-			--
<i>TecnoserviceCamere Scpa</i>	257,37			257,37
Altre riserve	4.045.157,30		- 579.679,07	3.465.478,23
<i>Rivalutazione ex art. 25 Dm 287/97 CCVP e MPX</i>	2.662.531,61		- 279.679,07	2.382.852,54
<i>Progetto Confiducia</i>	1.382.625,69		- 300.000,00	1.082.625,69
<b>TOTALE</b>	<b>27.308.941,90</b>	<b>546.235,25</b>	<b>- 579.679,07</b>	<b>27.275.498,08</b>

## B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'Ente non ha fatto ricorso a finanziamenti esterni.

## C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta il debito per indennità di fine servizio e trattamento di fine rapporto maturato nei confronti del personale dipendente alla data di bilancio, per un importo pari a **euro 3.819.188,98**. Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento pari a euro 35.189,16.

La movimentazione nell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 1.1.2019	3.783.999,82
Accantonamenti dell'esercizio in competenza	140.134,10
Sopravvenienze passive per riallineamento fondo IFS	3.917,13
(+) Versamenti da altri enti (per dipendenti in mobilità)	28.544,69
Rettifica fondo per G/c debiti verso Fondo Perseo	11.421,43
Utilizzi dell'esercizio (liquidazioni, G/c debiti v/dipendenti cessati e imposta sostitutiva TFR)	-148.828,19
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>3.819.188,98</b>

Si ricorda che le assunzioni effettuate successivamente alla data del 31.12.2000 ricadono nella disciplina del trattamento di fine rapporto e, pertanto, a queste posizioni è stato applicato l'articolo 2120 del codice civile in materia di trattamento di fine rapporto (ai sensi del comma 1, articolo 2, dell'Accordo Quadro Nazionale



29.7.1999, modificato con DPCM 2.3.2001). A seguito dell'abrogazione delle disposizioni contenute nell'articolo 12, comma 10, del D.L. 78/2010, disposto dal D.lgs 141/2012, l'accantonamento per l'anno 2019 è stato determinato per il personale in regime di indennità di anzianità, secondo le disposizioni contenute nel Decreto Interministeriale 12 luglio 1982, mentre per il personale in regime di TFR, applicando le disposizioni contenute all'articolo 2120 del codice civile.

Si evidenzia inoltre che a seguito dell'adesione di alcuni dipendenti al fondo di pensione complementare Perseo, costituito in attuazione del D.lgs n. 124/1993 e del D.lgs n. 252/2005 e successive integrazioni e modifiche, la quota da versare allo stesso è stata iscritta alla voce "debiti v/fondo Perseo".

## D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento ammontano a **euro 7.774.295,45** e hanno scadenza entro la fine dell'esercizio 2020. Rispetto all'anno precedente si registra una variazione in diminuzione pari a euro 379.434,22.

I debiti verso fornitori, pari a euro 847.372,70, riguardano prevalentemente debiti per forniture di beni e prestazione di servizi acquisiti per il funzionamento e per lo svolgimento delle attività dell'Ente. Tale voce registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 66.969,92.

I debiti verso società ed organismi del sistema camerale, pari ad euro 28.800,87 si riferiscono ai rimborsi verso Unioncamere per la riscossione da parte dell'Agenzia delle Entrate del diritto annuale tramite F24.

I debiti tributari e previdenziali ammontano a euro 173.554,04 e si riferiscono prevalentemente a debiti per contributi, ritenute fiscali e previdenziali. La voce in commento comprende anche i debiti verso Erario per l'imposta sulla plusvalenza realizzata a seguito della cessione della partecipazione detenuta dalla Camera di Commercio di Varese nella società Digicamere S.c.a.r.l per l'importo di euro 5.094,00. Per informazioni di dettaglio si rimanda alla sezione "Immobilizzazioni finanziarie" del documento;

I debiti verso dipendenti, pari ad euro 1.480.795,04 riguardano:

- per euro 483.191,41 la contabilizzazione della quota teorica del fondo incentivazione del personale dipendente e dirigente, previsti dai contratti collettivi di lavoro e determinati nel loro ammontare con determinazione del Segretario Generale n 374 del 14 ottobre 2019 e n. 399 del 28 ottobre 2019;
- per euro 997.603,63 la contabilizzazione delle indennità di fine servizio e di indennità di fine rapporto del personale cessato dal servizio che, secondo le disposizioni vigenti (in particolare art. 3 del decreto legge n. 79/1997 e art. 12, comma 7, del decreto legge n. 78/2010, convertito in legge 30 luglio 2012 n. 122, come modificato dalla legge n. 147/2013) potranno essere corrisposte decorsi ventiquattro mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro.

I debiti verso organi istituzionali, pari ad euro 44.952,66, riguardano:

- per euro 14.398,48 le indennità di carica relative al secondo semestre 2019 da liquidare al collegio dei revisori dei conti;
- per euro 12.159,60 l'indennità di carica maturata da un componente della Giunta camerale nel primo



quadrimestre 2016, deceduto in data 7 maggio 2016, che verrà liquidata in esito della procedura di successione;

- per euro 3.511,40 l'indennità di carica riconosciuta all'Organismo indipendente di Valutazione (OIV), successivamente costituito come Organismo di Valutazione della Performance (OVP) con deliberazione della Giunta camerale n. 4 del 26 febbraio 2018;
- per euro 13.883,18 i rimborsi spese dovute ai componenti delle Commissioni per annualità pregresse in corso di rendicontazione. Si ricorda che al fine di razionalizzare l'attività degli esperti e informatori/rilevatori della Commissione prezzi, la Giunta camerale con propria deliberazione n. 48 del 7 maggio 2015 ne ha disposto la gratuità;
- per euro 1.000 i rimborsi spese riconosciuti agli organi camerali in conformità alle linee guida adottate con deliberazione della Giunta camerale n. 15 del 26 febbraio 2018.

I debiti diversi, per un importo complessivo pari a euro 4.626.378,43, sono relativi in particolare a:

- interventi economici e contributi da liquidare, per un importo pari ad euro 3.279.427,43 assegnati nell'ambito delle iniziative di promozione economica;
- debiti v/altre amministrazioni per l'importo di euro 133.065,12 a titolo di indennità di anzianità maturata da alcuni dipendenti trasferiti ad altre amministrazioni;
- residuo della quota anticipata dalla Provincia di Varese sulla base della convenzione che ha previsto la compartecipazione dell'ente provinciale alle liquidazioni delle insolvenze, in misura pari al 25% sui finanziamenti garantiti nell'ambito dell'iniziativa "Confiducia". La quota residua da liquidare ammonta ad euro 568.406,26. Al riguardo si ricorda che in data 29 maggio 2017 la Provincia di Varese ha chiesto la restituzione integrale della quota versata, ritenendo concluso il progetto in questione. Nel corso del 2018 la Giunta camerale ha assunta la decisione di svincolare parzialmente la stessa per l'importo di euro 400.000 e di rinnovare la Convenzione (sottoscritta tra le parti in data 6 novembre 2018) per la prosecuzione del progetto;
- diritto annuale, sanzioni e interessi incassati nell'esercizio e non ancora attribuibili alle relative posizioni e annualità, per l'importo di euro 64.327,37, ovvero da restituire ad altre Camere di Commercio, per l'importo di euro 14.440,15, ovvero in attesa di regolarizzazione in base a informazioni non ancora completamente pervenute da parte dell'Agenzia delle Entrate, per l'importo di euro 369.191,69;
- debiti per spese esecutive ex D.M. 15 giugno 2015 per l'importo di euro 154.536,74 da riconoscere a Equitalia Servizi di Riscossione Spa a titolo di rimborso delle spese relative a procedure esecutive per l'incasso dei ruoli riferiti ai crediti fino al 31 dicembre 1999, come previsto dal decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 15 giugno 2015 (determinazione dirigenziale n. 230 del 7 giugno 2017);
- altri debiti per l'importo di euro 42.983,67 (rimborso spese a Equitalia per procedure esecutive articolo 17 comma 6 bis D.lgs 112/1999, restituzione Regione Lombardia quota progetto "Bando ADP impresa digitale 2012" e rimborso spese a Unioncamere nazionale delle spese per il personale in distacco per motivi sindacali).

I debiti per servizi c/terzi, pari a euro 572.441,75, sono relativi a:

- quote di progetti cofinanziati dal sistema camerale, dalla Regione Lombardia nell'ambito dell'Accordo di



Programma per l'importo di euro 544.886,71 (bando Export 4.0, bando IES Lombardia e bando Concreta misure 1 e 2).

- debiti verso l'Agenzia delle Entrate per l'importo di euro 27.555,04 generato quale differenza a saldo tra l'imposta di bollo assolta in modo virtuale e versata a titolo di acconto nell'anno 2019 e l'imposta fissa maturata così come risultante dalla dichiarazione resa ai sensi dell'articolo 15 DPR 642/1972;

## E) FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente ad euro **198.853,00**.

La voce in commento accoglie oneri accantonati per la realizzazione di interventi di riqualificazione delle strutture congressuali camerali per euro 142.658,75 oltre all'accantonamento di euro 56.194,25, pari al 25% delle somme destinate alla realizzazione dei progetti Interreg", costituito prudenzialmente per assicurare copertura ad eventuali recuperi di somme effettuati in sede di verifica per spese ritenute inammissibili. Le risorse torneranno ad essere disponibili allo scadere dei termini di verifica di gestione (amministrative e in loco) da parte degli organi preposti.

## F) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei passivi misurano oneri la cui competenza economica è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. A fine 2019 non sono rilevati ratei passivi.

I risconti passivi rinviando proventi di competenza economica di successivi esercizi, la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel corso del 2019 o in precedenti esercizi. I risconti passivi a fine 2019 ammontano a **euro 975.214,27**, e risultano costituiti:

- per euro 929.622,40, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per un importo pari a euro 464.811,21, dalla quota residua del contributo erogato dalla Regione Lombardia per la costruzione del Centro Espositivo Malpensafiere, riscontato annualmente in misura pari al 5%, in relazione alla quota di ammortamento dell'immobile di competenza dell'esercizio;
- per euro 45.591,87 dalla quota di ricavo inerente alle attività finanziate con l'incremento del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della legge n. 580/1993 e s.m.i., rinviata al 2020 secondo il principio di competenza economica (in linea con le indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota 0532625 del 5 dicembre 2017).



## Conto economico (All. C - D.P.R. 254/2005)

VOCI DI ONERI / PROVENTI	2018	2019	DIFFERENZE
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) PROVENTI CORRENTI</b>			
1) Diritto annuale	9.295.166,16	9.020.683,74	- 274.482,42
2) Diritti di segreteria	3.454.839,74	3.532.062,82	77.223,08
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	880.000,66	950.329,45	70.328,79
4) Proventi da gestione di beni e servizi	165.711,36	121.094,98	- 44.616,38
5) Variazioni delle rimanenze	1.005,32	50.573,43	49.568,11
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>13.796.723,24</b>	<b>13.674.744,42</b>	<b>- 121.978,82</b>
<b>B) ONERI CORRENTI</b>			
6) Personale	3.189.190,94	2.960.992,11	- 228.198,83
a) competenze al personale	2.404.095,93	2.281.215,44	- 122.880,49
b) oneri sociali	585.199,07	515.767,19	- 69.431,88
c) accantonamenti al T.F.R.	184.323,64	150.325,59	- 33.998,05
d) altri costi	15.572,30	13.683,89	- 1.888,41
7) Funzionamento	4.009.841,09	4.230.770,84	220.929,75
a) prestazione di servizi	1.944.750,22	2.289.450,52	344.700,30
b) godimento di beni di terzi	33.925,82	35.224,24	1.298,42
c) oneri diversi di gestione	1.375.714,51	1.270.829,40	- 104.885,11
d) quote associative	611.946,35	596.984,56	- 14.961,79
e) organi istituzionali	43.504,19	38.282,12	- 5.222,07
8) Interventi economici	4.092.948,33	3.947.326,67	- 145.621,66
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.485.897,83	3.558.983,07	73.085,24
a) immobilizzazioni immateriali	256,62	-	- 256,62
b) immobilizzazioni materiali	1.332.427,57	1.312.218,57	- 20.209,00
c) svalutazione crediti	2.134.463,64	2.209.320,25	74.856,61
d) fondi rischi e oneri	18.750,00	37.444,25	18.694,25
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>14.777.878,19</b>	<b>14.698.072,69</b>	<b>- 79.805,50</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>- 981.154,95</b>	<b>- 1.023.328,27</b>	<b>- 42.173,32</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
10) Proventi finanziari	36.803,81	47.437,71	10.633,90
11) Oneri finanziari	-	-	-
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>36.803,81</b>	<b>47.437,71</b>	<b>10.633,90</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
12) Proventi straordinari	1.861.773,16	1.673.508,76	- 188.264,40
13) Oneri straordinari	494.151,59	451.382,95	- 42.768,64
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>1.367.621,57</b>	<b>1.222.125,81</b>	<b>- 145.495,76</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	737,35	-	- 737,35
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>- 737,35</b>	<b>-</b>	<b>737,35</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D+/-E)</b>	<b>422.533,08</b>	<b>246.235,25</b>	<b>- 176.297,83</b>



## CONTO ECONOMICO

Il conto economico, redatto secondo l'allegato C del D.P.R. 254/2005, dà dimostrazione della formazione del risultato economico dell'esercizio, che registra un avanzo di amministrazione pari a euro +246.235,25 in diminuzione rispetto al risultato dell'esercizio precedente per l'importo di euro 176.297,83.

## GESTIONE CORRENTE

### A) PROVENTI CORRENTI

I proventi correnti relativi all'anno 2019 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente.

I proventi correnti ammontano ad un totale di **euro 13.674.744,42** in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per importo pari a euro 121.978,82, riconducibile in particolare al risconto delle risorse del diritto annuale iscritto nel 2017 e contabilizzato a ricavo 2018, come meglio precisato nel paragrafo seguente.

Proventi correnti	2018	2019	Δ%
Diritto annuale	9.295.166,16	9.020.683,74	-3%
Diritti di segreteria	3.454.839,74	3.532.062,82	2%
Contributi, trasferimenti e altre entrate	880.000,66	950.329,45	8%
Proventi da gestione beni e servizi	165.711,36	121.094,98	-27%
Variazione delle rimanenze	1.005,32	50.573,43	==
<b>TOTALE</b>	<b>13.796.723,24</b>	<b>13.674.744,42</b>	<b>-1%</b>

#### 1) Diritto annuale

Il mastro accoglie i proventi per il diritto annuale. Il diritto è dovuto dai soggetti iscritti alla Camera di Commercio ed è rideterminato, per l'annualità 2019, sulla base di quanto disposto dall'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito nella legge n. 114 dell'11 agosto 2014, che ha ridotto questa voce di provento nella misura del 35% per il 2015, del 40% nel 2016 e del 50% a regime nel 2017. Successivamente, è intervenuto il decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017 che ha autorizzato l'incremento del 20% della misura del diritto annuale per le annualità 2017-2018-2019.

Il suddetto incremento è stato approvato dal Consiglio camerale nella seduta del 28 marzo 2017, vincolandone la destinazione, come previsto dal comma 10 dell'articolo 18 della legge n. 580/1993 e s.m.i., al finanziamento di programmi e progetti strategici per la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese.

Si riporta di seguito la rideterminazione degli importi dovuti per ciascuna tipologia di soggetti tenuti al pagamento:



Soggetti tenuti al pagamento	Importi anno 2014	Importi ridotti del 50% in applicazione dell'articolo 28 del D.L. 90/2014	Importi aumentati del 20% in applicazione del decreto Ministro Sviluppo Economico del 22 maggio 2017
<b>Sezione speciale RI e REA</b>			
- imprese individuali	88	44	52,8
- società semplici agricole	100	50	60
- società semplici non agricole	200	100	120
- società tra avvocati	200	100	120
- unità secondaria imprese con sede principale all'estero	110	55	66
- soggetti REA	30	15	18
<b>Sezione ordinaria RI</b>			
- imprese individuali	200	100	120
- altre imprese	in base al fatturato	in base al fatturato	in base al fatturato

Il versamento dell'importo complessivo viene effettuato con arrotondamento all'unità di euro.

L'attuale formulazione dell'articolo 18 della legge n. 580/1993 prevede dunque che il diritto dovuto dalle imprese individuali iscritte nel Registro delle Imprese e dai soggetti iscritti al R.E.A. sia stabilito in misura fissa. Il diritto dovuto dagli altri soggetti (in particolare società di persone e società di capitali) iscritti al Registro delle Imprese viene invece determinato sull'entità del fatturato dell'esercizio precedente applicando le aliquote previste per lo scaglione di appartenenza: per il diritto 2019 (per i soggetti con esercizio coincidente con l'anno solare) la base di fatturato è il 2018.

Il diritto è dovuto, oltre che per la sede dell'impresa, anche per le eventuali unità locali ubicate nel territorio provinciale. E' da precisare che per le società semplici, le società tra avvocati e i soggetti REA è in vigore un regime transitorio, che prevede tuttora una determinazione del diritto in misura fissa. E' inoltre prevista un'esenzione temporanea dal pagamento del diritto per le c.d. start-up innovative.

La circolare n. 3622-C del 5 febbraio 2009 ha stabilito modalità uniformi di iscrizione dei proventi e dei crediti da diritto annuale al fine di rendere omogenei i bilanci del sistema camerale. I principi contabili prevedono che i proventi da diritto annuale vengano determinati sulla base dell'importo risultante dalle somme incassate in competenza nell'anno 2019 e della stima dei crediti per omesso o incompleto versamento. Per quanto riguarda i soggetti tenuti a determinare il diritto sulla base dei fatturati, non essendo gli stessi disponibili entro la data di approvazione del presente bilancio, la stima dei mancati pagamenti viene elaborata da Infocamere sulla base dei dati di fatturato delle annualità precedenti.

Accertato l'importo del credito per diritto annuale, si determina di conseguenza l'importo del credito per sanzioni, calcolate applicando la percentuale del 30% (stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54) e l'importo del credito per interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sul solo importo del diritto al tasso legale (0,80% annuo dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019 – DM Economia 12/12/2018) per i giorni intercorrenti tra la scadenza di pagamento (stabilita in via ordinaria e generale a giugno, in corrispondenza del saldo delle imposte sui redditi) e il 31 dicembre 2019.

A fronte dell'individuazione del credito complessivo per diritto annuale, sanzioni ed interessi, viene calcolato un accantonamento al fondo svalutazione crediti, per una adeguata valorizzazione in bilancio delle quote di dubbia esigibilità. La metodologia accolta dai principi contabili per le Camere di Commercio prevede che l'importo venga determinato applicando al valore del credito la percentuale di diritto non riscosso con



riferimento agli ultimi due ruoli emessi per i quali sussistano dati significativi di riscossione (in particolare, siano disponibili i dati di riscossione al termine dell'anno successivo all'emissione).

La percentuale di probabile mancata riscossione dei crediti, pari in media all'88,90% dei crediti medesimi, è stata determinata utilizzando i dati di riscossione relativi al diritto dal 2014 al 2015, i cui ruoli sono stati emessi rispettivamente nell'anno 2016 e nell'anno 2017.

Sulla base di quanto illustrato si perviene alla seguente stima del diritto annuale:

Diritto annuale	2017	2018	2019
Diritto annuale incassato nell'anno	6.221.542,95	6.233.126,26	6.152.031,23
Sanzioni DA incassate nell'anno	6.904,12	7.781,59	8.155,12
Interessi DA incassati nell'anno	270,58	235,12	589,6
<b>Totale incassi</b>	<b>6.228.717,65</b>	<b>6.241.142,97</b>	<b>6.160.775,95</b>
Stima credito diritto annuale (Infocamere)	1.882.861,55	1.821.030,83	1.906.950,06
Stima credito sanzioni (Infocamere)	565.439,05	557.251,83	574.211,32
Stima credito interessi (Infocamere)	126,90	2.778,13	4.085,02
Variazione per crediti\debiti verso altre Camere, versamenti non attribuiti e rimborsi	- 12.882,94	-16.622,33	-12.371,38
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno 2018	-936.468,37	936.468,37	-
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno 2019	-	-246.883,64	246.883,64
Stralcio debiti 2018 non liquidati progetto aumento 20%	-	-	185.741,00
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno 2020	-	-	-45.591,87
<b>Totale competenza</b>	<b>7.727.793,84</b>	<b>9.295.166,16</b>	<b>9.020.683,74</b>
Accantonamento svalutazione crediti	2.165.389,28	2.129.463,64	2.209.320,25
<b>Totale competenza netto</b>	<b>5.562.404,56</b>	<b>7.165.702,52</b>	<b>6.811.363,49</b>

## 2) Diritti di segreteria

I diritti di segreteria, determinati in base agli importi in vigore (D.M. 2/12/2009 – tabella B, D.M. 17/6/2010 e D.M. 17/07/2012 tabella A), ammontano ad **euro 3.532.062,82** e evidenziano complessivamente un incremento pari ad euro 77.223,08, rispetto all'esercizio precedente. Il dato è esposto al netto dei rimborsi per somme non dovute ed erroneamente versate alla Camera di Commercio per l'importo di euro 862,62.

Diritti di segreteria	2018	2019	Δ%
R.I., albi e ruoli (non telematici)	87.169,35	88.233,01	1,22%
Vidimazioni	94.455,00	91.785,00	-2,83%
Visti e operazioni con l'estero	138.260,00	156.947,10	13,52%
Diritti a mezzo Infocamere	2.779.490,23	2.820.383,60	1,47%
MUD \ SISTRI	14.140,00	55.870,08	==%
Diritti metrico	84.588,10	73.759,51	-12,80%
Carta Nazionale dei Servizi	208.347,70	196.719,01	-5,58%



Diritti di segreteria	2018	2019	Δ%
Sanzioni amministrative	48.389,36	48.365,51	-0,05%
<b>Totale diritti di segreteria</b>	<b>3.454.839,74</b>	<b>3.532.062,82</b>	<b>2,24%</b>

Il dato complessivo dell'esercizio 2019 è sostanzialmente in linea con il valore dell'esercizio precedente registrando un aumento complessivo del 2,24%.

### 3) Contributi, trasferimenti e altre entrate

La voce comprende diverse tipologie di contributi e rimborsi spese, per un importo complessivo pari a **euro 950.329,45**, in aumento rispetto all'esercizio precedente per euro 70.328,79.

Gli importi più significativi sono relativi a:

- quota di competenza del contributo erogato dalla Regione Lombardia per la costruzione del centro polifunzionale Malpensafiere, per l'importo di euro 464.811,21, che viene riscontato annualmente in correlazione alla quota di ammortamento d'esercizio dell'immobile;
- contributo annuale riconosciuto dall'Istituto cassiere "Banca Popolare di Sondrio" dell'importo di euro 3.000,00, per il co-finanziamento di iniziative dell'Ente realizzate nell'interesse dell'economia provinciale quali, ad esempio, manifestazioni, convegni, studi pubblicazioni, ecc., come da articolo 12 della convenzione;
- contributi per progetti realizzati a valere sul fondo perequativo nazionale 2017-2018 per l'importo complessivo di euro 118.000,00 (deliberazione della Giunta camerale n. 53 del 13 giugno 2019) come di seguito dettagliato:
  - valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo per euro 32.000;
  - economia circolare per euro 20.000;
  - orientamento domanda-offerta di lavoro per euro 38.000;
  - sostegno all'export delle PMI per euro 28.000.
- contributo a valere sul programma di cooperazione Interreg Italia-Svizzera 2014-2020 per le idee progettuali "Amalake", "Transform" (aventi come capofila la Camera di Commercio Verbano Cusio Ossola) e "Stich" per l'importo di euro 184.225,83 (determinazione d'urgenza del Presidente n. 5 del 30 agosto 2018, ratificata con deliberazione della Giunta camerale n. 58 del 13 settembre 2018);
- ulteriori rimborsi e recuperi connessi all'attività istituzionale e commerciale per l'importo di euro 180.292,41. La voce "Altri rimborsi e recuperi diversi" si riferisce:
  - o per euro 21.000,00 alla quota parte (pari a 7/12) a titolo di compartecipazione da parte del Comune di Varese alle spese per la manutenzione e la pulizia ordinaria del Parco del Centro Congressi Ville Ponti per la celebrazione di matrimoni e per la fruibilità pubblica del parco, secondo quanto previsto nella convenzione ex art. 15 legge 241/90 attivata in via sperimentale tra i due Enti per la durata di un anno dalla data di sottoscrizione (28 aprile 2017) e successivamente rinnovata con deliberazione della Giunta camerale n. 25 del 20 marzo 2018 per il periodo aprile 2018-aprile 2020;



- o per euro 10.000,00 alla compartecipazione da parte del Comune di Varese alle spese per la promozione cicloturistica della Provincia di Varese (Determina Dirigenziale n. 308 del 5 agosto 2019);
- o per l'importo complessivo di euro 108.100,00 al riaddebito all'azienda speciale degli oneri anticipati per la gestione delle strutture camerali, concesse in comodato gratuito;
- o per l'importo di euro 2.500,00 al rimborso riconosciuto da Digicamere S.c.a.r.l. per la concessione in uso di una postazione di lavoro presso la sede camerale per il periodo aprile 2018 - marzo 2021 per l'attività di gestione e controllo pratiche telematiche (determinazione dirigenziale n. 172 del 10 maggio 2018);
- o per l'importo di euro 6.934,09 al rimborso per il progetto Excelsior rimborsato dall'Unione Italiana delle Camere di Commercio;
- o per l'importo di euro 3.413,57 al rimborso del 50% delle spese sostenute per l'adesione al servizio "pre ruolo Diritto Annuale" a valere sulle risorse dell'iniziativa di sistema a carico del fondo perequativo;
- o per l'importo di euro 10.145,00 al rimborso relativo all'Accordo di Servizio sottoscritto con l'Unione Regionale delle Camere di Commercio per la copertura dei costi informatici (piattaforma Arcos di Infocamere) e di gestione inerenti le attività di controllo per la campagna di mantenimento 2017-2018 dell'Albo regionale delle Cooperative sociali;
- o per l'importo di euro 15.300,00 al rimborso relativo agli oneri sostenuti per lo svolgimento dell'attività ispettiva e di vigilanza nell'ambito della Convenzione sottoscritta con Unioncamere per l'anno 2019 (determinazione dirigenziale n. 82 del 27 febbraio 2019);
- o per l'importo residuo di euro 2.899,75 prevalentemente al rimborso spese per la partecipazione di dipendenti camerali in commissioni d'esame presso Enti esterni;

#### 4) Proventi da gestione servizi

Tali proventi, pari ad **euro 121.094,98**, sono relativi a beni e a prestazioni di servizi rese nell'ambito delle attività di natura commerciale dell'Ente camerale (corrispettivi per i servizi resi dall'ufficio metrico, corrispettivi per gli interventi nell'ambito delle operazioni a premio, cessione lettori dispositivi firma digitale, documenti export, conciliazione e arbitrato, ecc.). La voce registra un decremento pari a euro 44.616,38 rispetto all'esercizio precedente, imputabile prevalentemente alla contrazione dei proventi da servizi dell'ufficio metrico a seguito dell'entrata in vigore del decreto Ministero Sviluppo Economico n. 93 del 21 aprile 2017 in materia di controlli degli strumenti di misura in servizio e di vigilanza sugli strumenti di misura conformi alla normativa nazionale ed europea. Agli articoli 5 e 6 del decreto vengono infatti poste in capo alle Camere di Commercio le sole funzioni relative ai "controlli casuali o a richiesta" e "vigilanza sugli strumenti", trasferendo, a partire dal 18 marzo 2019 (decorso quindi il "periodo transitorio" di cui all'articolo 18 punto 2), la competenza in materia di verifica periodica in capo ai soggetti di cui all'articolo 2, comma 1, lettera q) dello stesso decreto.



Proventi da gestione di servizi	2018	2019	Δ%
Ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi	2.000,00	1.400,00	-30,00%
Proventi concorsi a premio	81.505,00	74.700,00	-8,35%
Proventi servizio metrico	44.748,86	9.942,50	-77,78%
Proventi servizio estero	9.306,50	9.534,50	2,45%
Proventi arbitrato e conciliazione	28.151,00	25.517,98	-9,35%
<b>TOTALE</b>	<b>165.711,36</b>	<b>121.094,98</b>	<b>-26,92%</b>

## 5) Variazione delle rimanenze

La voce accoglie la variazione delle rimanenze intervenute tra l'inizio e la fine dell'esercizio, distinta per tipologia (materiale di consumo, beni destinati alla rivendita quali carnet ATA, lettori smart card, ecc.), per un importo complessivo pari ad **euro 50.573,43**.

## B) ONERI CORRENTI

Gli oneri della gestione corrente, sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente.

Gli oneri della gestione corrente, comprensivi degli interventi promozionali, risultano pari ad **euro 14.698.072,69**, con un decremento di euro 79.805,50 rispetto all'esercizio precedente.

Per informazioni di dettaglio si rimanda al commento delle singole voci di seguito riportata.

Oneri correnti	2018	2019	Δ%
Personale	3.189.190,94	2.960.992,11	-7,16%
Funzionamento	4.009.841,09	4.230.770,84	5,51%
Interventi economici	4.092.948,33	3.947.326,67	-3,56%
Ammortamenti e accantonamenti	3.485.897,83	3.558.983,07	2,10%
<b>TOTALE</b>	<b>14.777.878,19</b>	<b>14.698.072,69</b>	<b>-0,54%</b>

## 6) Personale

Il totale degli oneri per il personale, determinati applicando i vigenti contratti del personale e della dirigenza del comparto Regioni e autonomie locali, è pari a **euro 2.960.992,11** e mostra un decremento rispetto all'anno precedente, pari a euro 228.198,83.

Personale	2018	2019	Δ%
Competenze al personale	2.404.095,93	2.281.215,44	-5,11%
Oneri sociali	585.199,06	515.767,19	-11,86%
Accantonamento IFS/TFR	184.323,65	150.325,59	-18,44%
Altri costi	15.572,30	13.683,89	-12,13%
<b>TOTALE</b>	<b>3.189.190,94</b>	<b>2.960.992,11</b>	<b>-7,16%</b>



Nella voce "Competenze al personale" viene rilevata la retribuzione ordinaria, straordinaria e accessoria del personale dipendente e dirigente. Sulla riduzione di questa voce, rispetto all'esercizio precedente, incide la cessazione dal servizio di n. 4 unità di personale intervenute negli ultimi mesi dell'esercizio 2018.

Si precisa inoltre che nel mese di dicembre dell'anno 2019 è stata registrata la cessazione dal servizio per una ulteriore unità di personale i cui effetti economico/finanziari si manifesteranno con maggiore incidenza a decorrere dall'esercizio 2020.

La sezione *competenze al personale*, pari ad euro 2.281.215,44 comprende:

- il costo del personale dipendente per l'importo di euro 1.418.902,38;
- il valore dei compensi erogati al personale per ore di lavoro straordinario per l'importo di euro 23.453,76;
- il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti per l'importo di euro 277.814,68 costituito come da determinazione del Segretario Generale n. 399 del 28 ottobre 2019;
- il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative per l'importo di euro 59.570,40;
- il fondo per le risorse decentrate a favore del personale dipendente non dirigente per l'importo di euro 501.474,22 costituito come da determinazione del Segretario Generale n. 374 del 14 ottobre 2019.

Nel mastro "Oneri sociali" vengono rilevati i contributi previdenziali e la quota Inail.

Gli altri costi del personale, per l'importo di euro 13.683,89 riguardano in particolare:

- spese per il personale in distacco per motivi sindacali riconosciuti all'Unioncamere Nazionale e spese per personale Upica trasferiti al Ministero dello Sviluppo Economico (per l'importo complessivo di euro 7.700,00);
- quota c/Ente da versare al Fondo di previdenza complementare Perseo (per l'importo di euro 3.368,89), destinato ai dipendenti delle Regioni, delle Autonomie locali, delle Camere di Commercio ed istituito in base al D.lgs n. 124/1933 e al D.lgs n. 252/2005 e successive modifiche e integrazioni;
- oneri per visite mediche periodiche obbligatorie ai sensi del D.lgs 81/2008 e per visite fiscali dipendenti (per l'importo di euro 2.615,00).

In conformità con il piano dei conti individuato dalla circolare ministeriale n. 3612-C/2007, gli oneri relativi al servizio sostitutivo di mensa, alla formazione ed all'aggiornamento professionale, oltre ai rimborsi spese missione, sono accolti tra gli oneri di funzionamento.

## 7) Funzionamento

Le spese di funzionamento sono complessivamente pari a **euro 4.230.770,84**, in aumento rispetto all'esercizio precedente per un ammontare pari a euro 220.929,75. Il mastro accoglie una pluralità di voci relative a oneri di diversa natura dei quali di seguito si fornisce una breve sintesi.

Si segnala in via preliminare, rispetto all'illustrazione delle voci di dettaglio, il rispetto delle misure di contenimento della spesa previste dalla normativa vigente per l'anno 2019 ed in particolare



- articolo 6, comma 1, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: esclusione di compensi per la partecipazione a organi collegiali (commissioni, comitati e altri organismi), eccetto organi di indirizzo, direzione e controllo – fissazione del limite di 30 euro all'importo unitario dei gettoni di presenza;
- articolo 6, comma 3, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione del 10%, rispetto ai valori unitari al 30 aprile 2010 - già soggetti alla riduzione prevista dalla legge 266/2005 (finanziaria 2006) - dei compensi, delle indennità, dei gettoni e delle altre utilità corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo; misura prorogata fino al 31 dicembre 2019 dalle direttive fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 14 del 29 aprile 2019. Si ricorda che la rideterminazione delle somme da versare ex articolo 6, comma 21, D.L. N. 78/2010 è stata operata esclusivamente in riferimento ai risparmi realizzati sui soli compensi spettanti ai componenti dei collegi dei revisori dei conti ed ai componenti dell'Organismo di valutazione della Performance (ex OIV), - alla luce del novellato articolo 4-bis, comma 2-bis, della legge 29 dicembre 1993 n. 580, come modificata dal decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 219 – che prevede la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori dei conti;
- articolo 6, comma 7, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione dell'80% rispetto ai valori del 2009 della spesa sostenuta per studi e incarichi di consulenza;
- articolo 6, comma 8, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione dell'80% rispetto ai valori del 2009 della spesa annua per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;
- articolo 6, comma 9, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: divieto di sostenere spese per sponsorizzazioni;
- articolo 6, comma 12, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione del 50% rispetto ai valori del 2009 della spesa per missioni anche all'estero (relative al personale, ad eccezione del personale con funzioni ispettive e degli amministratori);
- articolo 6, comma 13, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione del 50% rispetto ai valori del 2009 della spesa sostenuta per attività di formazione del personale;
- articolo 6, comma 14, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione del 20% rispetto ai valori del 2009 della spesa sostenuta per acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture e acquisto di buoni taxi;
- articolo 8, comma 1, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010, e articolo 2, commi da 618 a 623, legge n. 244/2007: riduzione dal 3% al 2% delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili, al lordo dei fondi di ammortamento, quale risultante dall'ultimo bilancio di esercizio;
- articolo 9, comma 28, D.L. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010: riduzione del 50% rispetto ai valori del 2009 delle spese per personale a tempo determinato, per rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per somministrazione e lavoro accessorio. Per le amministrazioni che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per le stesse finalità il limite è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009;



- articolo 5, comma 2, D.L. 95/2012, convertito in legge n. 135/2012, e articolo 15, comma 1, D.L. 66/2014, convertito in legge 89/2014: riduzione del 70% rispetto ai valori del 2011 delle spese per acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture e acquisto di buoni taxi;
- articolo 8, comma 1, lettera c), D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012: riduzione del 50% rispetto ai valori del 2011 della spesa per comunicazioni cartacee verso gli utenti;
- articolo 8, comma 3, D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012, e articolo 50, comma 3, D.L. 66/2014, convertito in legge 89/2014: riduzione della spesa per consumi intermedi rispetto alle previsioni aggiornate di bilancio 2012, nella misura del 15% di quanto speso nel 2010 per la medesima tipologia, tenendo conto di quanto precisato dalle circolari ministeriali in materia (MISE n. 0218482/2012 - MEF n. 31/2012);
- articolo 3, comma 1, del D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012, come modificato dall'articolo 24, comma 4 della legge 89/2014: riduzione, a decorrere dal 1° luglio 2014, del 15% dei canoni relativi a contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili ad uso istituzionale;
- articolo 14, comma 1, D.L. 66/2014, convertito in legge 89/2014: contenimento della spesa annua per studi e incarichi di consulenza nel limite del 4,2% della spesa per il personale risultante dal conto annuale del 2012;
- articolo 14, comma 2, D.L. 66/2014, convertito in legge 89/2014: contenimento della spesa annua per contratti di collaborazione coordinata e continuativa nel limite del 4,5% della spesa per il personale risultante dal conto annuale del 2012;

Si precisa che il suddetto quadro delle misure di contenimento, a decorrere dall'anno 2020, è stato semplificato dalla legge con la legge n. 160 del 27 dicembre 2019 c.d. "legge di bilancio 2020", attraverso l'abrogazione di diverse disposizioni di cui si darà conto nella relazione al bilancio del prossimo esercizio.

Le diverse voci di spesa derivanti dall'applicazione di tali misure di contenimento, risultano iscritte in apposito conto del mastro "Oneri diversi di gestione", per un totale pari a euro 467.566,22, e risultano versate al bilancio dello Stato con i seguenti mandati di pagamento:

- mandato n. 368 del 26.03.2019 dell'importo di euro 14.369,97 (art. 61 comma 17 D.L. 112/2008);
- mandato n. 741 del 05.06.2019 dell'importo di euro 261.639,67 (art. 8 comma 3 D.L. 95/2012);
- mandato n. 742 del 05.06.2019 dell'importo di euro 130.819,84 (art. 50 comma 3 D.L. 66/2014);
- mandato n. 1350 del 07.10.2019 dell'importo di euro 60.736,74 (art. 6, comma 21 D.L. 78/2010).

Con deliberazione della Giunta camerale n. 62 del 13 settembre 2018, l'Ente ha adottato le linee guida per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture, basate sul regolamento-tipo predisposto dall'Unione italiana delle Camere di Commercio.

Come per il passato, l'Ente si è avvalso, laddove disponibili, delle convenzioni che Consip - Acquisti in rete della Pubblica Amministrazione – ha attivato per conto del Ministero dell'Economia e della Finanze e quindi delle Pubbliche Amministrazioni nonché dello strumento del MEPA - Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.



Dal 2013 la Camera di Commercio di Varese ha inoltre disciplinato la formazione e la gestione dell'elenco degli operatori economici per le procedure in economia istituito con modalità telematica avvalendosi della piattaforma "Sintel" dell'Agenzia Regionale Centrale Acquisti, ARCA.





Gli oneri di funzionamento accolgono una pluralità di voci relative a oneri di diversa natura che risultano così articolati:

Funzionamento	2018	2019	Δ%
Prestazioni di servizi	1.944.750,22	2.289.450,52	17,72%
Godimento di beni di terzi	33.925,82	35.224,24	3,83%
Oneri diversi di gestione	1.375.714,51	1.270.829,40	-7,62%
Quote associative	611.946,35	596.984,56	-2,44%
Organi istituzionali	43.504,19	38.282,12	-12,00%
<b>TOTALE</b>	<b>4.009.841,09</b>	<b>4.230.770,84</b>	<b>5,51%</b>

### a) prestazione di servizi

Gli oneri per prestazione di servizi, pari complessivamente a **euro 2.289.450,52** rilevano un incremento complessivo rispetto all'esercizio precedente, pari ad euro 344.701,27 (pari al 17,72%), meglio dettagliato nelle singole voci di seguito riportate.

Oneri per prestazione di servizi	2018	2019	Δ%
Utenze (spese telefoniche, consumo acqua, riscaldamento e raffrescamento, energia elettrica)	110.107,27	115.568,65	4,96%
Pulizia, vigilanza, facchinaggio e servizi ausiliari delle sedi camerali	198.004,45	197.106,31	-0,45%
Spese condominiali, relative alle sedi di piazza Monte Grappa ed al Consorzio Parco Ponti	64.618,34	54.690,99	-15,36%
Gestione e manutenzione degli immobili e impianti e attrezzature camerali (nel rispetto dei vincoli di cui all'articolo 2, commi 618 e 623, legge n. 244/2007). Il 2018, rispetto al 2019, era stato interessato da maggiori oneri riconducibili agli interventi realizzati presso il Centro Congressi Ville Ponti e la sede camerale con particolare riferimento alle attività di monitoraggio e messa in sicurezza della facciata di Villa Andrea, di tinteggiatura di alcune sale del Centro Congressi, di manutenzione e di sostituzione delle valvole dei fancoils riscaldamento/condizionamento della sede camerale	222.673,34	195.978,73	-11,99%
Manutenzione e messa in sicurezza del parco Centro Congressi Ville Ponti e Centro polifunzionale Malpensafiere. Anche per questa voce di oneri il 2018, rispetto al 2019, è stato caratterizzato da interventi straordinari per la messa in sicurezza del Parco del Centro Congressi Ville Ponti (es. abbattimento alberi, sistemazione impianto di irrigazione)	55.110,00	43.119,89	-21,76%
Assicurazioni beni immobili, mobili, opere d'arte, responsabilità amministratori e dirigenti. Lo scostamento in diminuzione rispetto al 2018 è riconducibile ad una rideterminazione degli oneri per le polizze assicurative in esito alle procedure di gara svolte nel 2019.	43.657,87	36.213,42	-17,05%
Prestazioni professionali relative alle spese per la rappresentanza in giudizio dell'Ente	-	-	==
Servizi informatici, compresi i servizi forniti da Infocamere a supporto delle attività anagrafico – certificate	307.808,03	321.330,70	4,39%
Spese per esternalizzazione/automazione servizi: relative alla gestione in outsourcing, in particolare tramite le società consortili del sistema camerale, di attività di data-entry, contact center, protocollo informatico e archivio, servizio fiscale, addetto stampa, ecc., servizi informativi di primo livello su prodotti e servizi camerali, servizi di editing stampa. L'incremento di questa voce rispetto al 2018 è riconducibile prevalentemente alla diversa contabilizzazione degli oneri sostenuti per il servizio di erogazione di informazione economica alle imprese, precedentemente imputato alla voce Interventi economici	631.031,01	983.938,03	55,93%
Oneri di rappresentanza	-	172,16	==
Oneri bancari e postali. L'incremento di tale voce rispetto al 2018 deriva dei maggiori oneri bancari sostenuti a seguito della pubblicazione del D.lgs 15 dicembre 2017 n. 218, di recepimento nel nostro ordinamento della Direttiva (UE) 2015/2366 in materia di servizi di pagamento (c.d. PSD2), con il quale si dispone che a decorrere dal 1° gennaio 2019 le spese per ciascuna operazione di bonifico sono a carico della	17.053,45	19.379,61	13,64%



Oneri per prestazione di servizi	2018	2019	Δ%
Pubblica Amministrazione al pari di ogni altro utente dei servizi di pagamento (nota della Banca Popolare di Sondrio del 12 ottobre 2018 con la quale è stato comunicato che per ciascuna operazione di bonifico a valere presso altre banche sarebbe stata addebitata la somma di euro 1,25)			
Oneri per la riscossione di entrate comprendenti le spese di riscossione del diritto annuale a mezzo F24, i compensi per i concessionari della riscossione, l'elaborazione e l'invio delle informative alle imprese.	66.572,55	64.682,92	-2,84%
Oneri per autovetture, autonoleggio con conducente e altri mezzi di trasporto	14.532,31	11.115,81	-23,51%
Oneri vari di funzionamento (questa voce raggruppa oneri di varia natura: per attività delegate dalla Camera di Commercio, in particolare in materia di ambiente, arbitrato e conciliazione e oneri connessi al funzionamento degli uffici)	144.815,10	157.917,22	9,05%
Oneri per buoni pasto. La contrazione di tale voce di oneri nel 2018 riflette la riduzione del personale in organico	42.877,90	39.998,77	-6,71%
Oneri per formazione del personale. Tale voce di onere rispetta i limiti di spesa pari a euro 28.709 euro	9.909,90	14.650,50	47,84%
Spese per missioni (comprese quelle per personale ispettivo)	8.136,90	8.865,10	8,95%
Spese per gestione attività di conciliazione prevalentemente alla diversa contabilizzazione degli oneri sostenuti per il funzionamento del servizio conciliazione precedentemente imputato alla voce Interventi Economici	6.392,80	23.272,72	264,05%
Oneri di pubblicità a mezzo stampa, televisione/radio e con altri mezzi, determinati nel rispetto della legge n. 416/1981 e successive modificazioni	1.449,00	1.449,00	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>1.944.750,22</b>	<b>2.289.450,52</b>	<b>17,72%</b>

Rispetto alle voci della sezione "prestazione di servizi" soggette a misure di contenimento della spesa, si riportano nel prospetto che segue gli importi dei limiti, determinati secondo le disposizioni vigenti in materia, a confronto con i valori rilevati a consuntivo.

Voce di spesa	Limite normativo	Consuntivo 2019
Gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili e impianti camerali (nel rispetto dei vincoli di cui all'articolo 2, commi 618 e 623, legge n. 244/2007)	937.473 (compreso investimenti)	479.744
Oneri di rappresentanza. Lo stanziamento è stato determinato nel rispetto delle misure di contenimento della spesa disposte dall'articolo 6, comma 8, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 (riduzione dell'80%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza)	2.478	172
Oneri per autovetture, autonoleggio con conducente e altri mezzi di trasporto (escluse quelle per il personale ispettivo) determinati ai sensi dell'art. 5, comma 2, D.L. 95/2012 convertito in legge 135/2012, e articolo 15, comma 1, D.L. 66/2014 convertito in legge 89/2014)	5.921	1.789
Oneri per formazione del personale	28.709	14.651
Spese per missioni (escluse quelle per personale ispettivo)	11.105	7.566

## b) godimento beni di terzi

Gli oneri per godimento di beni di terzi riguardano affitti passivi delle sedi periferiche e dell'archivio di viale Aguggiari, nonché noleggi di attrezzature per un importo complessivo pari a **euro 35.224,24**.

La voce in commento risulta in linea con i valori dell'esercizio precedente (pari ad euro 33.925,82).

## c) oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione, pari a **euro 1.270.829,40** registrano una diminuzione di euro 104.885,11 rispetto all'esercizio precedente.

Gli oneri diversi di gestione comprendono in particolare:



- acquisto di beni destinati alla rivendita per euro 115.551,30 (nel 2018 euro 96.359,10);
- abbonamenti riviste e quotidiani per euro 80,88 (nel 2018 euro 169,62);
- acquisto di materiale di consumo e cancelleria per euro 9.506,61 (nel 2018 euro 11.801,65);
- oneri fiscali relativi tanto all'attività istituzionale dell'Ente quanto a quella commerciale, quali:
  - I.R.A.P.: determinata in base agli oneri per retribuzioni al personale dipendente, per compensi ai componenti degli organi istituzionali e, più in generale, a percettori di redditi assimilati ai redditi di lavoro dipendente e a percettori di redditi da lavoro autonomo occasionale per euro 184.025,44 (nel 2018 euro 194.428,99);
  - I.R.E.S.: calcolata sui redditi fondiari (terreni e fabbricati) e di capitale (dividendi ed interessi) per complessivi euro 10.067,00;
  - I.M.U./TASI: determinata nel suo ammontare sul valore catastale degli immobili dell'Ente, ossia la sede camerale (euro 15.713,60), il Centro polifunzionale Malpensafiere (euro 230.383,00) e il Centro Congressi Ville Ponti (euro 107.524,40);
  - TARI relativa all'immobile di Malpensafiere per euro 91.386,00, alla sede di Piazza Monte Grappa per euro 12.624,50 ed al Centro Congressi Ville Ponti per euro 18.163,50;
- versamento al bilancio dello Stato delle somme derivanti dall'applicazione delle misure di contenimento della spesa, secondo il dettaglio di seguito riportato:

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	2018	2019
D.L. 112/2008 (a decorrere dal 2010)	14.369,97	14.369,97
D.L. 78/2010 (a decorrere dal 2011)	60.736,74	60.736,74
D.L. 95/2012 (a decorrere dal 2012)	261.639,67	261.639,67
Legge 288/2012 (a decorrere dal 2013)	====	====
D.L.66/2014 (a decorrere dal 2014)	130.819,84	130.819,84
<b>TOTALE</b>	<b>467.566,22</b>	<b>467.566,22</b>

- arrotondamenti attivi per euro 13,04 e arrotondamenti passivi per euro 44,50;
- altre imposte e tasse euro 8.205,49. Questa voce comprende in particolare:
  - imposta sostitutiva su TFR (euro 1.336,71);
  - imposta sostitutiva sulla plusvalenza realizzata a seguito della cessione della partecipazione non qualificata detenuta dalla Camera di Commercio di Varese nella società Digicamere S.c.a.r.l. per l'importo di euro 5.094,00 (calcolata nella misura del 26% sul 100% dell'imponibile). L'imposta sarà versata entro il 30 giugno 2020 ai sensi dell'articolo 5 comma 4 del D.lgs 461/97;
  - valori bollati applicati per l'importo di euro 1.774,78 (registrazione contratti, note debito, libri contabili, registrazione contratti).

#### d) quote associative

La voce in commento accoglie gli oneri relativi alle quote di adesione annualmente dovute agli organismi del sistema camerale, per l'importo complessivo di **euro 596.984,56**, così suddivisi:

- Quota Unione Italiana C.C.I.A.A. (euro 179.209,23);

- Quota Unione Regionale C.C.I.A.A. (euro 181.517,74);
- Quota Infocamere (euro 23.135,00);
- Fondo di perequazione (euro 202.995,59);
- Quote associative in C.C.I.A.A. estere e italiane all'estero e in altri enti/società (euro 10.127,00).

A seguito della riduzione del diritto annuale le quote sono state rideterminate nel modo seguente:

- l'Unioncamere Nazionale con nota prot. 28592 del 28 novembre 2018 ha comunicato che l'Assemblea ha definito per l'esercizio 2019 l'aliquota contributiva nella misura del 2% dei proventi per diritto annuale e diritti di segreteria risultanti dal bilancio camerale dell'anno 2017;
- l'Unioncamere Lombardia con nota prot. 6699 del 16 luglio 2019 ha comunicato che il Consiglio ha deliberato la riduzione del 50% della base imponibile 2014, sulla quale viene applicata un'aliquota contributiva dell'1,25%, analoga a quella applicata nel 2018;
- Infocamere con nota prot. 54917/2019 del 24 ottobre 2019 ha comunicato la riduzione del contributo consortile 2019 nella misura del 50% rispetto a quanto preventivato a budget;
- il Ministero dello Sviluppo Economico con nota prot. n. 278574 del 01 ottobre 2019 ha comunicato che la quota da versare al fondo è stata stabilita per ciascuna Camera applicando le aliquote definite dall'articolo 7 del decreto interministeriale 21 aprile 2011 e che, pertanto, per l'anno 2019 per la Camera di Commercio di Varese, è stata applicata l'aliquota del 5,5%;
- con deliberazione della Giunta camerale n. 8 del 31 gennaio 2019, sulla base delle progettualità e delle collaborazioni attive, si è ritenuto di confermare per lo stesso esercizio l'adesione agli organismi Isdaci, Unionfiliere, Associazione Mosaico, Upel e Comunità di Lavoro Regio Insubrica; nell'ambito dell'attività di internazionalizzazione si è ritenuto inoltre di aderire alle Camere di Commercio estere: Italiana per la Germania, Italiana per la Svizzera e Italo Russa.

## e) organi istituzionali

Il decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016, "Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura", entrato in vigore il 10 dicembre u.s., modificando l'articolo 4/bis della legge 580/1993 ha disposto la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori dei conti.

Gli oneri per organi istituzionali comprendono dunque i soli compensi riconosciuti al Collegio dei Revisori dei Conti ed all'Organismo di Valutazione della Performance ex OIV (D.lgs n. 150/2009). Gli importi includono i relativi oneri fiscali e previdenziali.

I compensi sono stati determinati tenendo conto delle specifiche disposizioni legislative di contenimento della spesa (articolo 6, comma 3, D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010).

Al riguardo si precisa che il Ministero dello Sviluppo Economico, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, lo scorso 11 dicembre 2019 ha emanato il decreto previsto dall'articolo 4-bis, comma 2-bis della L. 580/1993, come modificata dal D.lgs n. 219/2016 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 5 febbraio 2020), con il quale vengono rideterminate le indennità annue spettanti ai membri dei Collegi dei Revisori dei conti ed i criteri di rimborso delle spese sostenute dagli stessi e dai membri degli organi (Consiglio, Giunta e C.d.A.) delle Camere di Commercio e delle Aziende Speciali.



Il dato complessivo, pari a **euro 38.282,12**, evidenzia un decremento rispetto allo scorso esercizio pari ad euro 6.222,07.

## 8) Interventi economici

Gli interventi economici comprendono gli oneri per attività, progetti ed iniziative dirette alla promozione del sistema delle imprese e dello sviluppo dell'economia del territorio, attraverso iniziative direttamente gestite dall'Ente ovvero tramite l'erogazione di contributi a soggetti terzi. La competenza economica per le iniziative svolte direttamente è individuata nel momento di conclusione del progetto o per stati di avanzamento del medesimo. Per i contributi l'esercizio di competenza economica è determinato nel momento di ammissione della domanda e della conseguente assegnazione del contributo con provvedimento del dirigente responsabile della spesa, indipendentemente dall'effettiva liquidazione del contributo stesso a seguito di successiva rendicontazione.

Gli oneri per interventi economici, per il cui dettaglio si rimanda alla sezione "Le attività promozionali" della relazione sulla gestione, ammontano complessivamente a **euro 3.947.326,67**.

## 9) Ammortamenti e accantonamenti

Gli oneri per ammortamenti e accantonamenti ammontano complessivamente a **euro 3.558.983,07** e si suddividono come riportato nella tabella di seguito:

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	2019
Immobilizzazioni immateriali	-
Immobilizzazioni materiali	1.312.218,57
Svalutazione crediti	2.209.320,25
Fondo rischi ed oneri	37.444,25
<b>TOTALE</b>	<b>3.558.983,07</b>

Gli ammortamenti relativi a beni materiali dell'esercizio, pari ad **euro 1.312.218,57** mostrano un decremento pari a **euro 20.209** rispetto all'esercizio precedente.

Per i dettagli relativi a tale posta si rimanda a quanto illustrato nella voce "Immobilizzazioni" dello stato patrimoniale.

La voce in commento comprende l'accantonamento al fondo svalutazione crediti da diritto annuale pari ad **euro 2.209.320,25**, volto a fronteggiare le quote di dubbia esigibilità dei crediti per diritto annuale originatesi nell'esercizio. L'ammontare del fondo è determinato secondo i criteri illustrati alle voci "crediti di funzionamento e "diritto annuale", alle quali si rimanda.

Risulta iscritto un ulteriore accantonamento al fondo rischi per **euro 37.444,25** calcolato nella misura del 25% delle somme stanziare per la realizzazione dei progetti Interreg. L'accantonamento è stato costituito prudenzialmente per assicurare copertura ad eventuali recuperi di somme effettuati in sede di verifica per spese eventualmente ritenute non ammissibili.



## Risultato della gestione corrente

Il risultato della gestione corrente, negativo per **euro – 1.023.328,27**, registra un decremento negativo dell'importo di euro 42.173,32 rispetto al precedente esercizio, laddove si registrava un valore negativo per l'importo di euro – 981.154,95.

## C) GESTIONE FINANZIARIA

### Proventi e oneri finanziari

Si rilevano proventi finanziari pari a **euro 47.437,71**, relativi a:

- interessi sulle giacenze depositate sul c.d. "sottoconto fruttifero" nell'ambito del regime di tesoreria unica acceso presso la Banca d'Italia (con decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 9 giugno 2016 il tasso di interesse posticipato, da corrispondere sulle somme depositate nelle contabilità speciali fruttifere degli enti ed organismi pubblici, è stato rideterminato nella misura dello 0,001% lordo), oltre che sul c/c postale per un importo complessivo pari a euro 231,88;
- interessi su prestiti al personale pari a euro 5.871,46;
- dividendi da partecipazioni: euro 41.334,37, da S.E.A. - Società per azioni esercizi aeroportuali (di cui euro 18.280,37 per dividendi ed euro 23.054,00 per distribuzione riserve disponibili deliberata dall'Assemblea Ordinaria della società del 30 settembre 2019)

Non sono stati sostenuti oneri finanziari.

## D) GESTIONE STRAORDINARIA

### Proventi e oneri straordinari

Si registrano proventi straordinari per l'importo di **euro 1.673.508,76**, tra i quali si segnalano, in particolare:

- plusvalenza da alienazione per l'importo di euro 19.591,00 connessa al recesso della partecipazione camerale nella società Digicamere S.c.a.r.l. Per informazioni di dettaglio si rimanda alla sezione "Immobilizzazioni finanziarie" del documento;
- sopravvenienze attive da diritto annuale, sanzioni e interessi per euro 507.760,07 relative a riscossioni di somme di competenza di esercizi precedenti (fino al 2018), nei quali non erano stati originariamente rilevati crediti o che comunque non hanno trovato capienza nei crediti, al netto dei relativi fondi svalutazione, a loro tempo iscritti a bilancio;
- sopravvenienze attive da diritto annuale, sanzioni e interessi, per euro 371.523,35, registrate per il riallineamento dei valori dei crediti relativi alle annualità pregresse (fino al 2018) e per il ricalcolo degli interessi di annualità pregresse, sulla base dei dati forniti dal sistema informativo di Infocamere (fatturati Agenzia Entrate, carico ruolo residuo);
- sopravvenienza attiva dell'importo di euro 41.644,69 relativa allo svincolo del fondo prudenzialmente accantonato nell'esercizio 2018 - per la durata di dodici mesi -, correlato all'estinzione del conto corrente bancario intestato alla Conferenza Permanente delle Camere di Commercio Italiane e Spagnole a seguito



dello scioglimento di fatto dell'Organismo (determinazione del Segretario Generale n. 199 del 29 maggio 2018), la cui Segreteria di sezione italiana faceva capo alla Camera di Commercio di Varese (a decorrere dal 1984 con deliberazione della Giunta camerale n. 459 del 16 novembre 1983);

- sopravvenienze attive legate alla cancellazione di debiti per interventi promozionali iscritti in anni precedenti e risultati non dovuti in esito ad una complessiva revisione delle partite a debito relative ad iniziative promozionali pregresse per le quali si sono definitivamente accertate le condizioni di avvenuta conclusione, per l'importo di **euro 583.706,51**. In particolare:

- interventi in materia di accesso al credito anni 2015/2017 misure "Garanzia consortile" e "Cultura finanziaria", euro 142.653,60 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 23 del 21 gennaio 2019);
- bando "Sostegno finanziario a manifestazioni fieristiche internazionali – misura cluster tecnologici lombardi", euro 6.930,52 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 103 del 19 marzo 2019);
- interventi in materia di accesso al credito anno 2017 – misura abbattimento tassi di interesse, euro 34.622,21 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 357 del 9 ottobre 2018);
- bando "Concessione contributi per la costituzione di reti di impresa nei settori commercio, turismo e servizi (CTS)", euro 43.841,47 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 188 del 22 maggio 2019);
- sostegno ai progetti di formazione a favore delle imprese del territorio varesino anno 2017, euro 32.348,14 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 248 del 28 giugno 2018);
- minori oneri sostenuti per il progetto "Tourist Angels", euro 23.584,36 a seguito della chiusura di rendicontazione inviata a Regione Lombardia in data 15 febbraio 2018, protocollo 0003130/U;
- bando "Contributi a sostegno delle imprese agricole varesine – anno 2018", euro 25.227,10 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 261 del 4 luglio 2019 per euro 22.079,56 e con determinazione dirigenziale n. 262 del 4 luglio 2019 per euro 3.147,54);
- bando "Sostegno alla formazione continua per le imprese del territorio varesino – anno 2018", euro 126.870,00 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 277 del 12 luglio 2019);
- progetto "Promozione e diffusione del miele varesino DOP", euro 5.658,41 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 287 del 19 luglio 2019);
- Borse di studio all'Università degli Studi dell'Insubria anni 2017 e 2018, euro 2.643,00 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 148 del 18 aprile 2019 per euro 2.500,00 e con determinazione dirigenziale n. 284 del 18 luglio 2019 per euro 143,00);
- Fondo di perequazione 2015-2016 – Progetto SEI – "Sostegno all'export delle PMI", euro 1.035,00 (iniziativa chiusa con determinazione dirigenziale n. 331 del 10 settembre 2019);
- Fondo di perequazione 2015-2016 – Progetto alternanza scuola-lavoro, orientamento al lavoro e placement", euro 2.614,11 (iniziativa chiusa con determinazione dirigenziale n. 330 del 10 settembre 2019);
- Bando "SI4.0: Sviluppo di soluzioni innovative I4.0", euro 45.000,00 (intervento chiuso con deliberazione della Giunta camerale n. 69 del 12 settembre 2019);



- Bando “Impresa sicura edizione 2018”, euro 54.842,52 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 344 del 24 settembre 2019);
- Bando “Contributi alle imprese per la riqualificazione e lo sviluppo dell’offerta commerciale, turistica e ricettiva 2014”, euro 35.836,07 (intervento chiuso con determinazione dirigenziale n. 519 del 30 dicembre 2019).
- Sopravvenienze attive per l’importo di **euro 149.283,14** per minori oneri sostenuti, in particolare:
  - per conguagli per oneri di funzionamento 2018 sovrastimati rispetto alla effettiva quota di competenza dell’esercizio, per l’importo di euro 9.081,31 relativo alla nota di variazione di TecnoServiceCamere del 19 giugno 2019 n. 1423;
  - per conguagli per oneri di funzionamento 2018 sovrastimati rispetto alla effettiva quota di competenza dell’esercizio, per l’importo complessivo di euro 11.382,28, (dei quali euro 4.255,49 relativo a IC Outsourcing Scrl ed euro 7.126,79 relativo a Digicamere Scarl);
  - per sopravvenienza attiva legata a minori oneri dovuti all’Unione italiana delle Camere di Commercio, nell’ambito della convenzione in essere con l’Agenzia delle Entrate per la riscossione del diritto annuale mediante il modello di versamento F24, per euro 1.179,51 (determinazione dirigenziale n. 259 del 3 luglio 2019);
  - per sopravvenienza attiva legata alla rideterminazione dell’importo dell’indennità di anzianità di n. 3 dipendenti (alla luce dei più recenti orientamenti giurisprudenziali e, da ultimo, le sentenze della Corte di Cassazione n. 5697 del 7 marzo 2017 e n. 852 del 16 gennaio 2018 in tema di indennità di anzianità per il personale delle Camere di Commercio assunto anteriormente al primo gennaio 1996), per l’importo complessivo di euro 103.688,20 (determinazioni dirigenziali n. 422 del 7 novembre 2019, n. 449 del 26 novembre 2019, n. 478 del 9 dicembre 2019);
  - per riallineamento contabile della quota spesata alla voce investimenti nell’ambito del progetto “Lago Maggiore #Doyoulake” per l’importo di euro 4.916,10;
  - per maggiori rimborsi riconosciuti dall’Unione italiana delle Camere di Commercio per il progetto “Vigilanza del mercato anno 2018” per euro 1.385,19;
  - per oneri di funzionamento relativi a fatture da ricevere sovrastimati rispetto alla effettiva quota di competenza 2017 per euro 17.650,55.

Si registrano oneri straordinari per l’importo di **euro 451.382,95** relativi in particolare a:

- sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni e interessi per un importo pari ad euro 406.311,37 dovute alla maggior svalutazione delle annualità dal 2013 al 2016 a ruolo, oltre alle annualità 2017 e 2018 svalutate in ragione del residuo valore di realizzo; oltre che all’adeguamento dei crediti di precedenti annualità sulla base delle scritture automatiche del sistema informativo di Infocamere (euro 43.067,18);
- sopravvenienze passive legate a conguagli di oneri di funzionamento di competenza di anni precedenti (2018) per l’importo di euro 16.576,65;
- sopravvenienza passiva per rideterminazione indennità di anzianità liquidata ad altra Amministrazione a seguito trasferimento dipendente in mobilità per l’importo di euro 3.156,37;





- sopravvenienze passive per rivalutazione TFR optanti al fondo Perseo e maggiori oneri previdenziali a seguito delle progressioni economiche all'interno della categoria sulla base di quanto previsto dal contratto integrativo decentrato sottoscritto il 16 ottobre 2019 (determinazione dirigenziale n. 480 del 10 dicembre 2019), per l'importo di euro 25.338,56

## RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

### Risultato economico dell'esercizio

Il risultato economico dell'esercizio si attesta a **euro +246.235,25**, migliorativo del risultato economico atteso a preventivo, pari a euro -1.468.624,31. Tale risultato verrà portato ad incremento del patrimonio netto dell'Ente.

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una variazione pari a euro - 176.297,83.

Per un confronto di dettaglio con i dati a preventivo si rimanda al "Consuntivo proventi, oneri e investimenti ai sensi dell' art. 24, D.P.R. 254/2005".

Al fine di fornire una rappresentazione sintetica dei principali scostamenti che hanno determinato una variazione netta in aumento di euro 1.714.859,56 tra il risultato economico atteso a preventivo ed il risultato economico registrato a consuntivo, si riporta di seguito un prospetto di "riconciliazione" tra i due risultati.

<b>RISULTATO ECONOMICO A PREVENTIVO</b>	-	<b>1.468.624,31</b>
1) Maggiori accantonamenti (svalutazione crediti, accantonamenti e ammortamenti)	-	311.282,36
2) Maggiori oneri straordinari	-	401.382,95
<b>Totale variazione in diminuzione</b>	-	<b>712.665,31</b>
1) Maggiori proventi da diritto annuale		66.199,34
2) Maggiori proventi per diritti di segreteria		195.062,82
3) Maggiori proventi da contributi, altre entrate e variazione rimanenze		111.997,86
4) Minori oneri per interventi economici		253.199,33
5) Minori oneri di funzionamento		597.319,05
6) Maggiori proventi da gestione finanziaria		30.237,71
7) Maggiori proventi da gestione straordinaria		1.173.508,76
<b>Totale variazione in aumento</b>		<b>2.427.524,87</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO A CONSUNTIVO</b>		<b>246.235,25</b>

Varese, 19 marzo 2020

IL PRESIDENTE  
(Fabio Lunghi)



## Elenco movimenti immobilizzazioni (allegato 1)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Attiv	SALDO AL 31/12/2018	ACQUISIZIONI	RICLASSIFICAZIONI/RIVALUTAZIONI.	ALIENAZIONI	UTILIZZO FONDO	AMMORTAMENTI	SALDO AL 31/12/2019
Software	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Altre spese pluriennali	Ist	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		-	-	-	-	-	-	-

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Attiv	SALDO AL 31/12/2018	ACQUISIZIONI	RICLASSIFICAZIONI/RIVALUTAZIONI.	ALIENAZIONI	UTILIZZO FONDO	AMMORTAMENTI	SALDO AL 31/12/2019
Terreni Centro Congressi Ville Ponti	Com	627.009,81	-	-	-	-	-	627.009,81
Terreni Centro Espositivo Busto Arsizio	Com	1.544.854,31	-	-	-	-	-	1.544.854,31
Sede Varese - P.zza Montegrappa	Ist	1.884.650,75	24.838,83	-	-	-	- 104.705,88	1.804.783,70
Centro Congressi Ville Ponti	Com	5.627.601,75	45.700,00	- 218.819,33	-	-	- 159.965,56	5.294.516,86
Centro Espositivo Busto Arsizio	Com	3.181.857,72	11.090,00	- 60.859,74	-	-	- 928.274,85	2.203.813,13
<b>Immobili</b>		<b>12.865.974,34</b>	<b>81.628,83</b>	<b>- 279.679,07</b>	-	-	<b>- 1.192.946,29</b>	<b>11.474.977,81</b>
Impianti generici	Ist	1.432,35	19.120,62	-	-	-	- 2.559,28	17.993,69
Impianti generici	Com	84.974,36	27.630,51	-	-	-	- 28.553,72	84.051,15
Impianti di allarme e riproduzione	Ist	0,00	-	-	-	-	-	0,00
Impianti di allarme e riproduzione	Com	- 0,00	-	-	-	-	-	0,00
Impianti speciali di comunicazione	Ist	1.509,75	82.142,60	-	-	-	- 11.076,07	72.576,28
Impianti speciali di comunicazione	Com	7.403,02	12.626,00	-	-	-	- 6.750,00	13.279,02
Impianti e mezzi di sollevamento	Ist	20.691,81	-	-	-	-	- 5.397,86	15.293,95
Impianti e mezzi di sollevamento	Com	27.057,44	-	-	-	-	- 8.914,38	18.143,06
<b>Impianti</b>		<b>143.068,73</b>	<b>141.519,73</b>	-	-	-	<b>- 63.251,31</b>	<b>221.337,15</b>
Macchine ordinarie d'ufficio	Ist	592,90	-	-	-	-	- 592,90	0,00
Macchine ordinarie d'ufficio	Com	-	-	-	-	-	-	-
Beni strumentali < 516,46	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Beni strumentali < 516,46	Com	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	Com	35.525,00	-	-	-	-	- 5.934,00	29.591,00
Macch apparecchi attrezzatura varia	Ist	1.506,71	11.730,86	-	-	-	- 1.190,92	12.046,65
Macch apparecchi attrezzatura varia	Com	23.523,75	7.380,00	-	-	-	- 7.628,75	23.275,00
<b>Attrezzature non informatiche</b>		<b>61.148,36</b>	<b>19.110,86</b>	-	-	-	<b>- 15.346,57</b>	<b>64.912,65</b>
Macchine d'ufficio elettron.	Ist	16.801,49	56.590,37	-	-	-	- 15.939,92	57.451,94
Macchine d'ufficio elettron.	Com	1.855,50	-	-	-	-	- 655,50	1.200,00
<b>Attrezzature informatiche</b>		<b>18.656,99</b>	<b>56.590,37</b>	-	-	-	<b>- 16.595,42</b>	<b>58.651,94</b>
Arredi	Ist	4.466,59	13.322,40	-	-	-	- 3.674,76	14.114,23
Arredi	Com	26.833,67	16.587,00	-	-	-	- 20.404,22	23.016,45
Altri beni materiali < 516,46	Ist	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni materiali < 516,46	Com	-	-	-	-	-	-	-
Opere d'arte	Ist	68.774,00	-	-	-	-	-	68.774,00
<b>Arredi e mobili</b>		<b>100.074,26</b>	<b>29.909,40</b>	-	-	-	<b>- 24.078,98</b>	<b>105.904,68</b>
Autoveicoli e motoveicoli	Ist	-	-	-	-	-	-	-
<b>Automezzi</b>		-	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	Ist	65.448,36	-	-	-	-	-	65.448,36
<b>Biblioteca</b>		<b>65.448,36</b>	-	-	-	-	-	<b>65.448,36</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>13.254.371,04</b>	<b>328.759,19</b>	<b>- 279.679,07</b>	-	-	<b>- 1.312.218,57</b>	<b>11.991.232,59</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	Com	-	7.381,74	-	-	-	-	7.381,74
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>13.254.371,04</b>	<b>336.140,93</b>	<b>- 279.679,07</b>	-	-	<b>- 1.312.218,57</b>	<b>11.998.614,33</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>13.254.371,04</b>	<b>336.140,93</b>	<b>- 279.679,07</b>	-	-	<b>- 1.312.218,57</b>	<b>11.998.614,33</b>



## Consuntivo proventi, oneri e investimenti ai sensi art. 24, D.P.R. 254/2005

L'articolo 24, comma 2, del D.P.R. 254/2005 prevede che alla relazione sulla gestione sia allegato un prospetto di raffronto (budget/consuntivo) nel quale le voci che compongono il conto economico e il piano degli investimenti sono distinte per destinazione nelle quattro funzioni istituzionali individuate dal regolamento di contabilità:

- organi istituzionali e segreteria generale: funzionamento organi e segreteria; coordinamento tra le attività dell'Ente, dell'azienda speciale e delle società partecipate; comunicazione istituzionale e relazioni esterne; coordinamento e realizzazione eventi dell'Ente; programmazione, controllo di gestione;
- servizi di supporto: amministrazione del personale; relazioni sindacali e formazione; supporto giuridico; contabilità e bilancio; gestione diritto annuale; gestione beni mobili e immobili dell'Ente, acquisizione beni e servizi, manutenzione ordinaria e straordinaria; gestione dei servizi tecnici e della logistica generale dell'Ente, presso la sede principale e le sedi decentrate; protocollo e archivi;
- anagrafe e servizi di regolazione del mercato: Registro imprese; albi, ruoli, registri; albo artigiani; attività sanzionatoria; registro dei protesti cambiari; metrologia legale e saggio dei metalli preziosi; attività ispettive; arbitrato, conciliazione, listini prezzi, tutela del consumatore;
- studio, formazione, informazione e promozione economica: indagini ed elaborazioni statistiche; diffusione informazione economica; gestione degli osservatori; diffusione processi di qualità e innovazione d'impresa; rapporti con i centri di eccellenza; promozione e sviluppo economico del territorio; manifestazioni fieristiche, rassegne e mostre; brevetti per invenzioni industriali, modelli e marchi; contributi a consorzi e imprese.

Con riferimento all'allocazione dei valori, i proventi e gli oneri direttamente imputati alle singole funzioni sono quelli riferibili in maniera univoca all'espletamento delle attività e dei progetti connessi alle stesse funzioni istituzionali. Gli oneri comuni a più funzioni sono ripartiti sulla base di parametri specifici (c.d. "driver"), indicativi dell'assorbimento di risorse. Per l'esercizio 2019 i driver individuati sono il numero dei dipendenti e i metri quadrati.

Gli investimenti iscritti nel relativo piano sono attribuiti alle singole funzioni qualora direttamente riferibili alle attività e ai progetti connessi alle stesse funzioni istituzionali. I restanti investimenti sono imputati alla funzione servizi di supporto.

## Conto economico

Il bilancio dell'esercizio 2019 si chiude con un risultato economico positivo pari ad euro **+ 246.235,25** a fronte di un dato previsionale pari a euro **- 1.468.624,31**, formulato in sede di approvazione dell'aggiornamento di preventivo 2019.

Lo scostamento tra i valori di preventivo aggiornato e di consuntivo è dovuto prevalentemente al positivo andamento delle gestioni finanziaria e straordinaria, oltre che al contenimento degli oneri di funzionamento, come di seguito illustrato.

## Gestione corrente

### Proventi correnti

<b>CONSUNTIVO ART. 24: PROVENTI CORRENTI</b>	<b>preventivo aggiornato</b>	<b>consuntivo</b>	<b>differenza</b>
1) Diritto annuale	8.954.484,40	9.020.683,74	66.199,34
2) Diritti di segreteria	3.337.000,00	3.532.062,82	195.062,82
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	875.000,00	950.329,45	75.329,45
4) Proventi da gestione di beni e servizi	135.000,00	121.094,98	- 13.905,02
5) Variazioni delle rimanenze	-	50.573,43	50.573,43
<b>Totale</b>	<b>13.301.484,40</b>	<b>13.674.744,42</b>	<b>373.260,02</b>

Per quanto riguarda i proventi correnti le voci che li determinano fanno rilevare scostamenti in aumento rispetto al valore di preventivo aggiornato, per l'importo complessivo di euro 373.260,02 ed in particolare:

- il diritto annuale registra un incremento di euro 66.199,34. La previsione di questa voce di provento ha rilevato una variazione in aumento a consuntivo a seguito dei ricalcoli elaborati dal sistema informatico per la gestione del diritto annuale;
- i diritti di segreteria risultano in aumento rispetto alle previsioni per 195.062,82 euro: in questo caso l'incremento registrato è imputabile prevalentemente ad un aumento dei diritti per il commercio estero;
- i "contributi trasferimenti ed altre entrate" registrano uno scostamento di circa 75.329,45 euro rispetto al dato a preventivo aggiornato.

### Oneri correnti

<b>CONSUNTIVO ART. 24: ONERI CORRENTI</b>	<b>Preventivo aggiornato</b>	<b>consuntivo</b>	<b>differenza</b>
6) Personale	2.951.950,00	2.960.992,11	9.042,11
7) Funzionamento	4.837.132,00	4.230.770,84	- 606.361,16
8) Interventi economici	4.200.526,00	3.947.326,67	- 253.199,33
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.247.700,71	3.558.983,07	311.282,36
<b>Totale</b>	<b>15.237.308,71</b>	<b>14.698.072,69</b>	<b>- 539.236,02</b>

Dal lato degli oneri correnti si registra un contenimento generale rispetto al dato previsionale pari a - 539.236,02 euro. In particolare:

- la spesa del personale risulta sostanzialmente in linea con il dato di preventivo aggiornato;
- si riducono gli oneri di funzionamento di circa 606.000 euro rispetto a quanto preventivato. Per maggiori informazioni di dettaglio sulle singole voci di spesa si rimanda al paragrafo "funzionamento" della nota integrativa;
- gli interventi economici registrano l'utilizzo di circa 3.947.000 euro rispetto al dato previsionale pari a circa 4.200.526 euro, con una contrazione totale di 253.199,33 euro;
- gli ammortamenti e accantonamenti rilevano un incremento di circa 311.000 euro. La differenza in aumento è da ascrivere principalmente al maggior accantonamento al fondo svalutazione crediti da diritto annuale.



### **Gestione finanziaria**

La gestione finanziaria registra un incremento di circa euro 30.200 rispetto al dato previsionale per effetto di un maggiore introito registrato nell'esercizio da proventi mobiliari.

### **Gestione straordinaria**

Come già ricordato alla medesima voce del conto economico, alla quale si rinvia per maggiori informazioni di dettaglio, la gestione straordinaria registra un saldo netto positivo, dell'importo complessivo di euro 772.000 circa.

### **Piano degli investimenti**

Il piano degli investimenti riporta l'ammontare degli acquisti di beni materiali e immateriali e degli investimenti finanziari effettuati nel corso dell'esercizio.

Il dato a consuntivo vede un ammontare di investimenti pari a circa 328.000 euro.



## **Analisi per funzioni**

Il risultato economico della funzione A mostra un andamento dei costi sostanzialmente in linea con quanto inizialmente previsto.

La funzione B registra un risultato economico positivo. Il valore risulta influenzato dalla contrazione degli oneri di funzionamento e dall'incidenza del risultato positivo della gestione straordinaria di cui si è già detto nelle rispettive sezioni di commento.

Il risultato economico della funzione C fa registrare un dato positivo, per effetto dell'incremento dei proventi correnti, con particolare riguardo ai diritti di segreteria, e dei risparmi di spese di funzionamento legati all'esternalizzazione e ai servizi informatici.

La funzione D registra un risultato economico migliorativo, riconducibile anche in questo caso in misura prevalente all'incidenza della gestione straordinaria.



## Consuntivo proventi, oneri e investimenti (art. 24 D.P.R. 254/2005)

	A		B		C		D		TOTALE (A+B+C+D)	
	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo
<b>GESTIONE CORRENTE</b>										
<b>A) Proventi Correnti</b>										
1 Diritto Annuale	-	-	7.499.000	7.352.391	-	-	1.455.484	1.668.292	8.954.484	9.020.684
2 Diritti di Segreteria	-	-	-	-	2.989.400	3.123.369	347.600	408.694	3.337.000	3.532.063
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	-	-	2.500	22.451	-	10.145	872.500	917.734	875.000	950.329
4 Proventi da gestione di beni e servizi	-	-	-	-	120.000	111.560	15.000	9.535	135.000	121.095
5 Variazione delle rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	50.573	-	50.573
<b>Totale proventi correnti A</b>	-	-	<b>7.501.500</b>	<b>7.374.842</b>	<b>3.109.400</b>	<b>3.245.075</b>	<b>2.690.584</b>	<b>3.054.828</b>	<b>13.301.484</b>	<b>13.674.744</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>										
6 Personale	227.554	261.287	879.082	821.285	1.186.953	1.154.558	658.362	723.861	2.951.950	2.960.992
7 Funzionamento	519.455	459.373	1.299.378	1.112.945	956.623	692.518	2.061.675	1.965.935	4.837.132	4.230.771
8 Interventi economici	-	-	-	-	30.000	26.710	4.170.526	3.920.617	4.200.526	3.947.327
9 Ammortamenti e accantonamenti	9.383	6.377	1.964.712	2.253.302	95.126	64.652	1.178.480	1.234.652	3.247.701	3.558.983
<b>Totale Oneri Correnti B</b>	<b>756.392</b>	<b>727.037</b>	<b>4.143.172</b>	<b>4.187.532</b>	<b>2.268.702</b>	<b>1.938.438</b>	<b>8.069.043</b>	<b>7.845.066</b>	<b>15.237.309</b>	<b>14.698.073</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>- 756.392</b>	<b>- 727.037</b>	<b>3.358.328</b>	<b>3.187.310</b>	<b>840.698</b>	<b>1.306.636</b>	<b>- 5.378.459</b>	<b>- 4.790.238</b>	<b>- 1.935.824</b>	<b>- 1.023.328</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>										
10 Proventi finanziari	-	-	17.200	47.438	-	-	-	-	17.200	47.438
11 Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	-	-	<b>17.200</b>	<b>47.438</b>	-	-	-	-	<b>17.200</b>	<b>47.438</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>										
12 Proventi straordinari	-	-	200.000	1.057.266	-	11.664	300.000	604.579	500.000	1.673.509
13 Oneri straordinari	-	7.551	50.000	440.650	-	785	-	2.397	50.000	451.383
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	-	<b>- 7.551</b>	<b>150.000</b>	<b>616.616</b>	-	<b>10.879</b>	<b>300.000</b>	<b>602.181</b>	<b>450.000</b>	<b>1.222.126</b>
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B -C -D)</b>	<b>- 756.392</b>	<b>- 734.587</b>	<b>3.525.528</b>	<b>3.851.364</b>	<b>840.698</b>	<b>1.317.515</b>	<b>- 5.078.459</b>	<b>- 4.188.057</b>	<b>- 1.468.624</b>	<b>246.235</b>
E Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F Immobilizzazioni Materiali	-	-	227.000	207.746	-	-	573.000	121.014	800.000	328.759
F Immobilizzazioni Finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-	<b>227.000</b>	<b>207.746</b>	-	-	<b>573.000</b>	<b>121.014</b>	<b>800.000</b>	<b>328.759</b>

**Funzione A (ORGANI ISTITUZIONALI):** Funzionamento organi istituzionali, coordinamento tra le attività dell'Ente, dell'azienda speciale e delle società partecipate, quote associative alle Unioni nazionale e regionale delle Camere di Commercio.

**Funzione B (SERVIZI DI SUPPORTO):** Amministrazione del personale; relazioni sindacali e formazioni; supporto giuridico; contabilità e bilancio; gestione diritto annuale; gestione beni mobili e immobili dell'Ente, acquisizione beni e servizi, manutenzione ordinaria e straordinaria; gestione dei servizi tecnici e della logistica generale dell'Ente, presso la sede principale e le sedi decentrate; protocollo e archivi.

**Funzione C (ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO):** Registro imprese; albi, ruoli, registri; albo artigiani; attività sanzionatoria; registro dei protesti cambiari; metrologia legale e saggio dei metalli preziosi; attività ispettive; arbitro, conciliazione, tutela del consumatore; listini prezzi.

**Funzione D (STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA):** Indagini ed elaborazioni statistiche; diffusione informazione economica; gestione degli osservatori; diffusione processi di qualità e innovazione d'impresa; rapporti con i centri di eccellenza; promozione e sviluppo economico del territorio; manifestazioni fieristiche, rassegne e mostre; brevetti per invenzioni industriali, modelli e marchi; gestione sportelli decentrati; contributi a consorzi e imprese.



## Allegato E (art. 37, D.P.R. 254/2005)

### Allegato E (previsto dall'articolo 37, comma 1)

Spettabile  
Camera di Commercio I.A.A. di Varese

Conto annuale reso dall'Istituto Cassiere **Banca Popolare di Sondrio**

Fondo di cassa al 01.01.2019	€	24.760.400,91
Totale reversali incassate nell'anno	€	13.990.304,61
Totale mandati pagati nell'anno	€	14.114.705,54
Fondo di cassa esercizio 2019	€	<b>24.635.999,98</b>
Tassi debitori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente -0,029 punti percentuali		
Tassi creditori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente +0,07 punti percentuali		
Anticipazioni richieste	€	-
Anticipazioni concesse	€	-
Mandati inestinti per un totale di	€	-
Reversali non riscosse per un totale di	€	-

Concordanza con la Tesoreria Provinciale

Fondo di cassa esercizio 2019	€	<b>24.635.999,98</b>
Operazioni contabilizzate dal Tesoriere in data 31.12.2019 e regolate in Banca d'Italia in data 02.01.2020	€	596,82
Accrediti Banca d'Italia da contabilizzare	€	2.452,58
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale (31.12.2019)	€	<b>24.637.855,74</b>

Sondrio, li 16 gennaio 2020

L'Istituto cassiere





## Allegato F (art. 37, D.P.R. 254/2005)

Allegato F (previsto dall'articolo 37, comma 1)

Al Segretario Generale  
SEDE

Conto annuale reso dal Responsabile del servizio di cassa interna.

Dotazione fondo Rimborsi periodici		Pagamenti		Estremi provvedimenti di discharge
Periodo	Importo	Periodo	Importo	
Dotazione fondo iniziale alla data del 2/1/2019	€ 5.000,00			
Gennaio	€ 1.979,44	Gennaio	€ 1.979,44	mandato n. 176 del 11/2/2019
Febbraio	€ 650,55	Febbraio	€ 650,55	mandato n. 290 del 12/3/2019
Marzo	€ 891,82	Marzo	€ 891,82	mandato n. 430 del 4/4/2019
Aprile	€ 881,57	Aprile	€ 881,57	mandato n. 633 del 9/5/2019
Maggio	€ 1.305,26	Maggio	€ 1.305,26	mandato n. 753 del 7/5/2019
Giugno	€ 503,33	Giugno	€ 503,33	mandato n. 1007 del 15/7/2019
Luglio	€ 555,53	Luglio	€ 555,53	mandato n. 1087 del 1/8/2019
Agosto/Settembre	€ 2.422,20	Agosto/Settembre	€ 2.422,20	mandato n. 1348 del 2/10/2019
Ottobre	€ 399,60	Ottobre	€ 399,60	mandato n. 1574 del 13/11/2019
Novembre	€ 460,42	Novembre	€ 460,42	mandato n. 1809 del 13/12/2019
Dicembre		Dicembre	€ 501,04	mandato n. 154 del 28/1/2020
<b>Totale dotazione e pagamenti</b>	<b>€ 15.049,72</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 10.550,76</b>	
Riversamento Istituto Tesoriere Fondo cassa al 31/12/2019			€ 3.248,96	reversale n. 753 del 31/12/2019
<i>di cui:</i>			€ 1.250,00	
<i>fondi cassa sportelli - economato</i>			€ 1.250,00	
<b>A pareggio dotazione fondo</b>	<b>€ 15.049,72</b>		<b>€ 15.049,72</b>	

Varese, li 28/1/2020

Il Cassiere camerale



## Prospetto economico riclassificato (articolo 8 D.L. 66/2014 e D.M. 27 marzo 2013)

### Confronto tra Consuntivo 2019 e Consuntivo 2018

Prospetto di cui all'articolo 8, comma 1, D.L. 66/2014				
	Consuntivo 2018		Consuntivo 2019	
	Parziali	Parziali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>		13.461.567		13.322.784
<b>a) contributo ordinario dello stato</b>	-		-	
<b>b) corrispettivi da contratto di servizio</b>	-		-	
b1) con lo Stato	-		-	
b2) con le Regioni	-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-	
<b>c) contributi in conto esercizio</b>	711.561		770.037	
c1) contributi dallo Stato	-		-	
c2) contributi da Regione	-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	711.561		770.037	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-	
<b>d) contributi da privati</b>	-		-	
<b>e) proventi fiscali e parafiscali</b>	9.295.166		9.020.684	
<b>f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi</b>	3.454.840		3.532.063	
<b>2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti</b>		1.005		50.573
<b>3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>		-		-
<b>4) incremento di immobili per lavori interni</b>		-		-
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		334.151		301.387
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-	
b) altri ricavi e proventi	334.151		301.387	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>13.796.723</b>		<b>13.674.744</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		-		-
<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>		-		-
<b>7) per servizi</b>		6.081.203		6.275.059
a) erogazione di servizi istituzionali	4.092.948		3.947.327	
b) acquisizione di servizi	1.944.750		2.289.451	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	-		-	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	43.504		38.282	
<b>8) per godimento beni di terzi</b>		33.926		35.224
<b>9) per il personale</b>		3.189.191		2.960.992
a) salari e stipendi	2.404.096		2.281.215	
b) oneri sociali	585.199		515.767	
c) trattamento fine rapporto	184.324		150.326	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	15.572		13.684	
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	-	3.467.885	-	3.521.539
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	257		-	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.332.428		1.312.219	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	737		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	2.134.464		2.209.320	
<b>11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		-		-
<b>12) accantonamento per rischi</b>		-		-
<b>13) altri accantonamenti</b>		18.750		37.444
<b>14) oneri diversi di gestione</b>		1.987.661		1.867.814



Prospetto di cui all'articolo 8, comma 1, D.L. 66/2014				
	Consuntivo 2018		Consuntivo 2019	
	Parziali	Parziali	Parziali	Totali
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	467.566		467.566	
b) altri oneri diversi di gestione	1.520.095		1.400.248	
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>14.778.616</b>		<b>14.698.073</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-981.892</b>		<b>-1.023.328</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		-		-
<b>15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate</b>		848.368		60.925
<b>16) altri proventi finanziari</b>		23.797		6.103
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	23.797		6.103	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
<b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>		-		-
a) interessi passivi	-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-	
<b>17 bis) utili e perdite su cambi</b>		-		-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>872.165</b>		<b>67.029</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		-		-
<b>18) rivalutazioni</b>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
<b>19) svalutazioni</b>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		-		-
<b>20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)</b>		1.026.412		1.653.918
<b>21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti</b>		494.152		451.383
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>532.260</b>		<b>1.202.535</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>422.533</b>		<b>246.235</b>
<b>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</b>		-		-
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>422.533</b>		<b>246.235</b>

## “Attestazione tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali”

### - articolo 41 comma 1 D.L. 66/2014

Il D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, articolo 41 “Attestazione dei tempi di pagamento” modificato ed integrato dal DPCM 22 settembre 2014, prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, - di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 - venga allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati.

Al riguardo si precisa che nel 2019 i pagamenti relativi a transazioni commerciali risultano effettuati entro la scadenza e non si rileva pertanto il superamento dei termini previsti dal decreto 231/2002.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Il citato DPCM all'articolo 9, comma 3, ne definisce in maniera univoca la modalità di calcolo, prevedendo che:

- il **numeratore** contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il **denominatore** contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'unità di misura dell'indicatore è espressa in giorni.

Si evidenzia che nella metodologia di calcolo vengono prese in considerazione tutte le fatture pagate nel periodo, anche eventualmente quelle pagate prima della data di scadenza. In tal caso la differenza avrà valore negativo nel calcolo incidendo sulla media ponderata.

Si riporta di seguito la prescritta attestazione.

Con l'entrata in vigore del D.lgs. n. 97 del 25 maggio 2016 in materia revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, ed in particolare per effetto di quanto disposto dall'articolo 29, sono state apportate modifiche al comma 1 dell'articolo 33 del D.lgs 33/2013 aggiungendo alla base di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, così come definita dall'articolo 9-bis, le prestazioni professionali.



## Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

CAMERA DI COMMERCIO DI VARESE

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO PER L'ANNO 2019**  
**Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014**

Attestazione dei tempi di pagamento

**1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002**

€ 0,00

**2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali**

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori. **L'indicatore assume valore negativo quando i tempi di pagamento sono mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza.**

Con l'entrata in vigore del D.lgs. n. 97 del 25 maggio 2016 in materia Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, ed in particolare per effetto di quanto disposto dall'articolo 29, vengono apportate modifiche al comma 1 dell'articolo 33 del D.lgs 33/2013 aggiungendo alla base di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamento, così come definita dall'articolo 9-bis, le prestazioni professionali.

-19,15 giorni

**3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti**

Al fine di garantire la tempestività dei pagamenti delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, la Camera di Commercio di Varese ha adottato, ormai da alcuni anni, una serie di misure organizzative tra le quali si segnalano in particolare:

- **procedura elettronica di gestione dei documenti di spesa:** la procedura avviene in modalità elettronica a partire dalla richiesta di acquisto da parte degli uffici, all'autorizzazione da parte del responsabile unico del procedimento, alla selezione del fornitore tramite piattaforma telematica Sintel, fino all'emissione dell'ordinativo firmato digitalmente ed alla sua trasmissione via pec al fornitore,;

- **procedura elettronica di contabilizzazione dei documenti:** il visto su fattura per attestare la conformità della fornitura/prestazione da parte dell'ufficio e l'atto di liquidazione per l'autorizzazione alla spesa da parte del dirigente sono apposti digitalmente;

- tempestiva informazione ai fornitori interessati da eventuali irregolarità riscontrate in sede di verifica presso il sistema dei concessionari della riscossione Equitalia, per quanto attiene i pagamenti superiori a euro 5.000,00, al fine della loro regolarizzazione;

- utilizzo del servizio "Durc On line" dal 1° luglio 2015 per la verifica in tempo reale della regolarità contributiva dei fornitori;

- **adozione dello strumento dell'ordinativo informatico di pagamento con firma digitale:** per la trasmissione al tesoriere dei mandati di pagamento ai fini della loro esecuzione a favore dei soggetti terzi, con conseguente riduzione dei tempi di lavorazione dei pagamenti da parte della banca.

I benefici derivanti dal passaggio della gestione cartacea a quella elettronica consistono principalmente nell'efficiamento del processo con conseguente riduzione dei tempi di pagamento.

Il dato registrato nel 2019 pari a -19,15 giorni è migliorativo rispetto al 2018 (pari a -10,87 giorni).

**4) Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)**

Varese, 12 marzo 2020

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Temperelli

IL PRESIDENTE  
Fabio Lunghi

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82



## **Decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013**

Il decreto legislativo n. 91/2011, emanato in attuazione dell'articolo 2 della legge n. 196/2009, ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni al fine di assicurare un migliore coordinamento della finanza pubblica attraverso una omogenea disciplina dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

In attuazione dell'articolo 16 del predetto decreto, il Ministro dell'economia e delle finanze a marzo 2013 ha emanato il decreto recante "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*".

Il D.M. 27 marzo 2013 definisce, in particolare, criteri e modalità, oltre agli schemi, in base ai quali le amministrazioni devono predisporre, ovvero riclassificare, i documenti di programmazione e di rendicontazione.

Con nota circolare n. 148123 del 12 settembre 2013 il Ministero dello Sviluppo Economico ha successivamente diramato le istruzioni applicative al fine di dettare omogenee indicazioni e di consentire di assolvere, nelle more dell'emanazione del testo di riforma del DPR 254/2005, gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e di rendicontazione nelle forme previste dal decreto 27 marzo 2013.

### **Conto consuntivo in termini di cassa**

Il conto consuntivo in termini di cassa – redatto ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013, è impostato secondo una struttura che tende ad evidenziare le principali funzioni dell'Ente camerale e gli obiettivi strategici ed istituzionali dallo stesso perseguiti. Per maggiori informazioni di dettaglio si rimanda al paragrafo "nota alla lettura" della relazione al preventivo 2019.

Si evidenzia che con nota 87080 del 9 giugno 2015, il Ministero dello Sviluppo Economico, su indicazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha rivisto la denominazione di due programmi: il programma 011.005 "Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale" modificato in "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"; ed il programma 032.004 "Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le amministrazioni pubbliche" sostituito da "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza".

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo delle missioni e dei programmi ricollegate con le funzioni istituzionali degli enti camerali.



## PROSPETTO DI RACCORDO MISSIONI E PROGRAMMI CON LE FUNZIONI ISTITUZIONALI

Codice Missione	Descrizione Missione	Codice Programma	COFOG			Funzione ISTITUZIONALE	
			Divisioni	1			4
				SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI			AFFARI ECONOMICI
			Gruppi	1	3		1
Descrizione programma	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro				
011	Competitività e sviluppo delle imprese	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo			D	
012	Regolazione dei mercati	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori			C	
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i>			D	
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002	Indirizzo politico			A	
		003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza			B	
033	Fondi da ripartire	001	Fondi da assegnare			A	
		002	Fondi di riserva e speciali			B	
90	Servizi per conto terzi e partite di giro	001	Servizi per conto terzi e partite di giro				
91	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione				



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (Allegato 2 articolo 9, comma 3, decreto 27 marzo 2013)

### ENTRATE

Livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>DIRITTI</b>	<b>10.426.393</b>
1100	Diritto annuale	6.835.191
1200	Sanzioni diritto annuale	86.714
1300	Interessi moratori per diritto annuale	11.701
1400	Diritti di segreteria	3.444.278
1500	Sanzioni amministrative	48.509
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	<b>142.549</b>
	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni</b>	<b>11.632</b>
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	11.632
	<b>Entrate derivanti dalla prestazione di servizi</b>	<b>130.917</b>
2201	Proventi da verifiche metriche	10.655
2202	Concorsi a premio	92.838
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	27.424
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>792.975</b>
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>772.000</b>
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	61.866
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	-
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	707.032
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	3.101
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	<b>20.975</b>
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	17.975
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.000
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	<b>-</b>
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>586.000</b>
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>555.846</b>
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	133.947
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	420.972
4199	Sopravvenienze attive	928
	<b>Entrate patrimoniali</b>	<b>30.154</b>
4204	Interessi attivi da altri	4.496
4205	Proventi mobiliari	25.658
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	<b>39.589</b>
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	<b>-</b>
5302	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	39.589
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	<b>-</b>
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>-</b>
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	<b>-</b>
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	<b>-</b>
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.002.798</b>
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	-
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-
7300	Depositi cauzionali	-
7350	Restituzione fondi economali	3.249
	<b>Riscossione di crediti</b>	<b>-</b>
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	28.545
7500	Altre operazioni finanziarie	1.971.004
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.990.305</b>





**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**  
**(Allegato 2 articolo 9, comma 3, decreto 27 marzo 2013)**

**USCITE**

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
<b>PERSONALE</b>	<b>3.421.764</b>	<b>695.923</b>	<b>839.468</b>	<b>765.922</b>	<b>94.036</b>	<b>159.784</b>	<b>866.633</b>	-	-	-	-
	<b>Competenze a favore del personale</b>	<b>1.576.599</b>	<b>346.852</b>	<b>473.075</b>	<b>236.394</b>	<b>47.298</b>	<b>78.830</b>	<b>394.150</b>	-	-	-
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	1.576.599	346.852	473.075	236.394	47.298	78.830	394.150	-	-	-
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1103	Arretrati di anni precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Ritenute a carico del personale</b>	<b>827.385</b>	<b>199.903</b>	<b>92.921</b>	<b>266.204</b>	<b>26.324</b>	<b>38.009</b>	<b>204.023</b>	-	-	-
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	211.809	46.588	23.051	63.502	7.522	9.605	61.541	-	-	-
1202	Ritenute erariali a carico del personale	590.771	148.018	66.579	194.889	18.080	27.201	136.005	-	-	-
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	24.805	5.297	3.292	7.813	722	1.204	6.477	-	-	-
	<b>Contributi a carico dell'ente</b>	<b>548.615</b>	<b>110.810</b>	<b>76.615</b>	<b>165.616</b>	<b>15.110</b>	<b>32.214</b>	<b>148.250</b>	-	-	-
1301	Contributi obbligatori per il personale	545.246	110.069	75.612	165.103	15.009	32.045	147.408	-	-	-
1302	Contributi aggiuntivi	3.369	741	1.003	513	101	168	842	-	-	-
	<b>Interventi assistenziali</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Altre spese di personale</b>	<b>469.165</b>	<b>38.358</b>	<b>196.856</b>	<b>97.707</b>	<b>5.303</b>	<b>10.731</b>	<b>120.210</b>	-	-	-
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	2.422	121	-	-	89	1.069	1.143	-	-	-

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE										
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001	
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
1502	TFR a carico direttamente dell'Enti	466.451	38.238	196.856	97.707	5.214	9.661	118.775	-	-	-	
1599	Altri oneri per il personale	292	-	-	-	-	-	292	-	-	-	
<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>		<b>2.759.547</b>	<b>1.710.389</b>	<b>442.096</b>	<b>170.838</b>	<b>128.120</b>	<b>44.646</b>	<b>263.459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	5.287	1.163	1.557	822	159	264	1.322	-	-	-	
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	8.839	1.945	2.617	1.361	265	442	2.210	-	-	-	
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2104	Altri materiali di consumo	123.617	114.189	2.514	3.877	654	397	1.986	-	-	-	
2105	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2107	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	13.636	2.974	3.890	2.312	405	676	3.379	-	-	-	
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	45.313	25.563	-	-	19.750	-	-	-	-	-	
2112	Spese Per pubblicità	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e	331.111	247.057	44.151	12.104	2.527	4.212	21.060	-	-	-	

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
	servizi di vigilanza										
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	38.653	8.504	11.497	5.897	1.160	1.933	9.663	-	-	-
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	31.652	22.507	3.606	1.562	530	574	2.872	-	-	-
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	36.308	7.988	10.938	5.401	1.089	1.815	9.077	-	-	-
2117	Utenze e canoni per altri servizi	233.804	91.953	32.557	33.583	1.677	10.767	63.268	-	-	-
2118	Riscaldamento e condizionamento	29.373	8.237	6.716	5.479	813	1.355	6.775	-	-	-
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	30.391	-	30.391	-	-	-	-	-	-	-
2121	Spese postali e di recapito	14.030	3.087	4.493	1.820	421	702	3.508	-	-	-
2122	Assicurazioni	34.388	7.565	9.008	6.467	1.032	1.719	8.597	-	-	-
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	137.643	29.802	77.071	13.222	1.486	2.477	13.585	-	-	-
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	243.465	182.722	21.992	12.860	2.436	4.061	19.394	-	-	-
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	17.087	16.412	286	104	26	43	216	-	-	-
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	72	-	-	-	-	72	-	-	-	-
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.383.879	937.724	178.813	63.968	93.690	13.137	96.548	-	-	-

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>3.862.430</b>	<b>2.395.304</b>	<b>46.370</b>	<b>36.384</b>	<b>800.303</b>	<b>3.391</b>	<b>580.678</b>	-	-	-
	<b>Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>814.614</b>	<b>235.789</b>	<b>5.022</b>	-	<b>10.081</b>	-	<b>563.723</b>	-	-	-
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	38.873	28.792	-	-	10.081	-	-	-	-	-
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	31.571	31.571	-	-	-	-	-	-	-	-
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	5.022	-	5.022	-	-	-	-	-	-	-
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	202.996	-	-	-	-	-	202.996	-	-	-
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	179.209	-	-	-	-	-	179.209	-	-	-
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	295.452	113.934	-	-	-	-	181.518	-	-	-
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	61.492	61.492	-	-	-	-	-	-	-	-

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
	<b>Contributi e trasferimenti a soggetti privati</b>	<b>3.047.816</b>	<b>2.159.514</b>	<b>41.348</b>	<b>36.384</b>	<b>790.223</b>	<b>3.391</b>	<b>16.955</b>	-	-	-
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	1.992	-	-	-	1.992	-	-	-	-	-
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	520.433	253.732	-	-	266.701	-	-	-	-	-
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.280.522	1.692.448	30.348	36.384	500.995	3.391	16.955	-	-	-
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	11.000	-	11.000	-	-	-	-	-	-	-
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	233.869	213.334	-	-	20.535	-	-	-	-	-
	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.514.540</b>	<b>593.955</b>	<b>79.050</b>	<b>173.033</b>	<b>15.330</b>	<b>56.174</b>	<b>596.990</b>	-	-	-
	<b>Rimborsi</b>	<b>28.509</b>	<b>1.418</b>	<b>27.072</b>	<b>20</b>	-	-	-	-	-	-
4101	Rimborso diritto annuale	27.072	-	27.072	-	-	-	-	-	-	-
4102	Restituzione diritti di segreteria	935	915	-	20	-	-	-	-	-	-
4199		502	502	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Godimenti di beni di terzi</b>	<b>55.006</b>	<b>11.276</b>	<b>18.854</b>	<b>7.712</b>	<b>1.688</b>	<b>2.664</b>	<b>12.813</b>	-	-	-
4201	Noleggi	12.101	2.607	3.610	1.722	505	694	2.962	-	-	-
4202	Locazioni	25.523	4.845	9.508	3.904	661	1.101	5.505	-	-	-

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

			USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001	
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
4205	Licenze software	17.382	3.824	5.736	2.086	521	869	4.346	-	-	-	-
	<b>Interessi passivi e oneri finanziari diversi</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Imposte e tasse</b>	<b>1.645.175</b>	<b>628.692</b>	<b>149.013</b>	<b>171.095</b>	<b>29.737</b>	<b>32.394</b>	<b>634.244</b>	-	-	-	-
4401	IRAP	185.728	37.971	20.340	71.473	5.085	8.475	42.384	-	-	-	-
4402	IRES	133.313	28.721	18.431	43.080	3.916	6.527	32.638	-	-	-	-
4403	I.V.A.	375.017	107.922	95.726	52.586	19.832	15.886	83.065	-	-	-	-
4405	ICI	353.621	341.364	5.185	1.886	471	786	3.928	-	-	-	-
4499	Altri tributi	597.495	112.714	9.331	2.070	432	719	472.230	-	-	-	-
	<b>Altre spese correnti</b>	<b>66.682</b>	<b>16.882</b>	<b>2.935</b>	<b>9.453</b>	<b>734</b>	<b>28.246</b>	<b>8.432</b>	-	-	-	-
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	384	-	-	-	-	384	-	-	-	-	-
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	936	-	-	-	-	936	-	-	-	-	-
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	25.703	-	-	-	-	25.703	-	-	-	-	-
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.488	243	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4507	Commissioni e Comitati	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

			USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001	
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
4508	Borse di studio	10.000	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	23.783	4.927	2.687	8.770	672	1.120	5.608	-	-	-	
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.550	542	155	427	39	65	323	-	-	-	
4511	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	775	171	93	256	23	39	194	-	-	-	
4513	Altri oneri della gestione corrente	63	-	-	-	-	-	63	-	-	-	
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>261.765</b>	<b>130.848</b>	<b>50.122</b>	<b>25.407</b>	<b>5.035</b>	<b>8.392</b>	<b>41.961</b>	-	-	-	
	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>261.765</b>	<b>130.848</b>	<b>50.122</b>	<b>25.407</b>	<b>5.035</b>	<b>8.392</b>	<b>41.961</b>	-	-	-	
5102	Fabbricati	86.871	55.781	10.424	7.513	1.196	1.993	9.965	-	-	-	
5103	Impianti e macchinari	113.689	53.006	25.674	9.336	2.334	3.890	19.450	-	-	-	
5104	Mobili e arredi	21.360	12.842	3.604	1.310	328	546	2.730	-	-	-	
5149	Altri beni materiali	1.180	712	198	72	18	30	150	-	-	-	
5152	Hardware	38.665	8.506	10.224	7.176	1.160	1.933	9.666	-	-	-	



## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
	Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>2.013.826</b>	<b>27.774</b>	<b>1.426</b>	<b>1.119</b>	<b>1.175</b>	<b>289</b>	<b>39.182</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.942.861</b>
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Restituzione di depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	2.099	462	252	693	63	105	525	-	-	-
	Concessione di crediti	37.049	-	-	-	-	-	37.049	-	-	-
7405	Concessione di crediti a famiglie	37.049	-	-	-	-	-	37.049	-	-	-
7500	Altre operazioni finanziarie	1.974.678	27.312	1.174	427	1.112	184	1.608	-	-	1.942.861
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA

		USCITE									
Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	4	1	4	1	1	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		1	1	3	1	1	3	1	3	3	3
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9997	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>14.114.706</b>	<b>5.618.504</b>	<b>1.577.356</b>	<b>1.187.949</b>	<b>1.060.827</b>	<b>279.805</b>	<b>2.447.403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.942.861</b>



## **Rapporto sui risultati (DPCM 18 settembre 2012) e Relazione sulla gestione (articolo 7 D.M. 27 marzo 2013)**

Il D.P.C.M. 18 settembre 2012 dispone che al fine di illustrare gli obiettivi della gestione, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati gli Enti debbano predisporre il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" c.d. "PIRA".

Secondo quanto prescritto all'articolo 5 comma 1 lettera b) il rapporto sui risultati, ovvero il documento redatto alla fine di ciascun esercizio finanziario, deve contenere le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti.

Il rapporto sui risultati, deve riportare oltre agli elementi contenuti nel documento previsionale, i valori a consuntivo degli indicatori: ossia il valore effettivamente misurato al termine del periodo di osservazione.

Secondo quanto disposto dall'articolo 7 del D.M. 27 marzo 2013, a corredo delle informazioni previste dal codice civile, la relazione sulla gestione evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e per programmi.

Alla luce del quadro normativo e al fine di fornire una lettura organica dei documenti di rendicontazione si è ritenuto opportuno integrare il contenuto della relazione sui risultati (di cui al DPCM 18 settembre 2012) e sulla gestione (di cui all'articolo 7 del D.M. 27 marzo 2013) in un unico prospetto.

Nelle schede che seguono, suddivise per Missione si riportano i seguenti elementi informativi:

- **Missione;**
- **Programma:** si precisa che la realizzazione di ciascun programma è attribuita ad **un unico centro di responsabilità amministrativa**, individuato nella figura del Segretario Generale;
- **Descrizione delle attività;**
- **Risultati finanziari** con confronto tra preventivo e consuntivo. Considerato che il bilancio per Missioni e Programmi fornisce informazioni di natura finanziaria, le **risorse indicate nel Pira, per ciascun programma, sono formulate per cassa;**
- **Obiettivi del programma;**
- **Indicatori:** con Circolare ministeriale n. 0148123 del 12 settembre 2013, è stato precisato che le Camere di Commercio sono tenute alla predisposizione del Bilancio per Missioni e Programmi con un orizzonte temporale annuale, pertanto gli indicatori ed i valori target e risultati corrispondenti seguono la stessa durata;
- **Valori Target e risultati raggiunti;**
- **Principali fatti di gestione:** si intendono le circostanze significative, ovvero i fatti gestionali, che hanno determinato gli eventuali scostamenti tra le previsioni iniziali di spesa e quelle finali indicate nel rendiconto generale.

Preme sottolineare che il PIRA si inserisce nel quadro dei documenti di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente ed in particolare della Relazione Previsionale e Programmatica, del Piano e della Relazione sulla Performance.

Pertanto, si rimanda alla relazione sulla performance 2019 per maggiori approfondimenti in merito allo scenario istituzionale socio-economico entro il quale ha effettivamente operato l'amministrazione nell'anno di riferimento, ai vincoli istituzionali e normativi intervenuti, agli interventi organizzativi effettuati.

## MISSIONE: Competitività e sviluppo delle imprese

<b>PROGRAMMA</b>	<b>Promozione e attuazione delle politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo</b>
<b>DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ</b>	<p>La Camera di Commercio adotta misure indirizzate ad attivare e rafforzare i processi di aggregazione imprenditoriale. Attiva inoltre politiche di facilitazione del credito, attraverso l'attività di sostegno diretto alle imprese e misure finalizzate al rafforzamento patrimoniale dei Confidi ed al sistema generale delle garanzie.</p> <p>Sostiene le politiche di accrescimento della qualità e dell'offerta commerciale dei distretti del commercio, nell'ambito delle aree tematiche della formazione a favore degli operatori del distretto, promozione e animazione dello stesso, monitoraggio delle performance, partecipazione congiunta a fiere.</p> <p>Realizza progettualità innovative volte alla riconversione del comparto tessile.</p> <p>Contribuisce alla crescita professionale delle imprese del territorio attraverso un sistema di incentivazione che sostenga progetti volti allo sviluppo delle politiche di cultura e di aggregazione rivolti alle piccole e medie imprese della provincia.</p> <p>Favorisce l'incontro tra impresa e scuola per agevolare l'ingresso degli studenti nel mondo del lavoro attraverso esperienze di stage.</p> <p>Valorizza l'offerta turistica della provincia di Varese che conta su un patrimonio naturalistico e di strutture ricettive/sportive.</p> <p>Sostiene i produttori agricoli locali attraverso bandi e sostiene programmi di sviluppo del comparto.</p>

<b>RISULTATI FINANZIARI</b>	<b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019</b>	<b>CONSUNTIVO 2019</b>
<b>Totale Generale</b>	7.852.100	5.618.504

OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2019	TARGET 2020	TARGET 2021	RISULTATI RAGGIUNTI
Promozione della filiera agricola e delle produzioni locali	Realizzazione di una manifestazione volta ad avvicinare il settore primario al grande pubblico	$\sum$ numero imprese coinvolte nelle varie progettualità	$\geq 300$	$\geq 350$	$\geq 350$	177
Sostegno al placement svolto dall'Università	N. iniziative rivolte al mondo degli studenti universitari	$\sum$ numero iniziative	$\geq 1$	$\geq 1$	$\geq 2$	1
Promozione delle iniziative dei PID	N. eventi di sensibilizzazione	$\sum$ numero eventi	$\geq 2$			10
Favorire nuovi servizi di orientamento ed il più ampio coinvolgimento delle imprese nella attività di alternanza scuola-lavoro	n. percorsi di tutoraggio aziendali per la realizzazione di PW	$\sum$ numero percorsi di tutoraggio	$\geq 10$		$\geq$	12
Favorire la formazione del personale coinvolto nel progetto	Numero ore di formazione svolte	Ore di formazione erogate	$\geq 40$			200
Accrescere il numero di imprese sostenute con contributo su bando per il PID	Numero imprese beneficiarie del contributo per il PID	Numero imprese beneficiarie	$\geq 100$			98
Sostenere la valorizzazione del patrimonio culturale	N. iniziative di promozione culturale	$\sum$ iniziative	$\geq 2$	$\geq 2$	n.d.	2
Promuovere la destinazione Varese come meta turistico-sportiva	N. candidature eventi sportivi	$\sum$ candidature	$\geq 4$	$\geq 4$	n.d.	12



## MISSIONE: Regolazione dei mercati

<b>PROGRAMMA</b>	<b>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</b>					
<b>DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ</b>	<p>Questa missione ricomprende al suo interno le attività connesse alla tenuta del Registro Imprese. Il Registro imprese fornisce un quadro essenziale della situazione giuridica e dell'attività svolta da ciascuna impresa ed è un archivio fondamentale per l'elaborazione degli indicatori di sviluppo economico ed imprenditoriale.</p> <p>Le attività da realizzare nei prossimi esercizi si innestano in un percorso pluriennale che possa portare ad un Registro Imprese sempre più rispondente alla realtà del sistema economico. Un Registro Imprese "open", anche e soprattutto con il coinvolgimento delle rappresentanze delle categorie e dei "grandi utenti", e in grado di rappresentare, in linea con i caratteri distintivi della Camera di Commercio, un partner delle imprese e non una loro controparte.</p> <p>Strutturazione di un servizio di orientamento relativamente alle tematiche "consumatore-impresa".</p>					
<b>RISULTATI FINANZIARI</b>	<b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019</b>	<b>CONSUNTIVO 2019</b>				
Totale Generale	1.803.200	1.577.356				
<b>OBIETTIVO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>FORMULA</b>	<b>TARGET 2019</b>	<b>TARGET 2020</b>	<b>TARGET 2021</b>	<b>RISULTATI RAGGIUNTI</b>
Sviluppo dei servizi offerti on-line	Realizzazione seminari divulgativi sugli strumenti digitali	$\sum$ numero iniziative	$\geq 5$	$\geq 6$	$\geq 6$	7
Promozione degli scambi nel settore immobiliare	Organizzazione di iniziative a sostegno del settore immobiliare	$\sum$ numero iniziative	$\geq 1\%$	n.d.	n.d.	1
Rafforzamento del percorso di telematizzazione dei SUAP	N. iniziative di divulgazione/approfondimento	$\sum$ numero iniziative	$\geq 2$	$\geq 2$	$\geq 2$	10



## MISSIONE: Regolazione dei mercati

<b>PROGRAMMA</b>	<b>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</b>					
<b>DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ</b>	<p>La Camera di Commercio svolge diverse attività allo scopo di informare e dunque tutelare il mercato ed in particolar modo i consumatori (attività di verifica degli strumenti di misura, attività di raccolta dei prezzi medi praticati, verifica della regolarità delle procedure di manifestazione a premio...).</p> <p>L'Ente Camerale, inoltre, punta a sostenere la diffusione della conoscenza dello strumento della mediazione e, conseguentemente, ad aumentare il numero dei casi in cui le parti accettano di esperire il tentativo, partecipando agli incontri. Consapevoli che l'esito positivo della mediazione rimane nella disponibilità delle parti, si punta a creare tutte le condizioni affinché il livello di successo della mediazione aumenti con conseguente riduzione dei costi e dei tempi di giustizia a vantaggio della competitività delle imprese.</p> <p>Nell'ambito delle funzioni di trasparenza del mercato e tutela dei consumatori proseguirà l'attività e le progettualità in corso per la trasparenza e la pubblicità dei prezzi.</p> <p>Promozione dei temi della legalità a vantaggio delle imprese e dei consumatori, anche con un collegamento con il mondo della scuola.</p>					
<b>RISULTATI FINANZIARI</b>	<b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019</b>	<b>CONSUNTIVO 2019</b>				
Totale Generale	624.500	1.187.949				
<b>OBIETTIVO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>FORMULA</b>	<b>TARGET 2019</b>	<b>TARGET 2020</b>	<b>TARGET 2021</b>	<b>RISULTATI RAGGIUNTI</b>
Contribuire alla tutela del consumatore ed alla sicurezza del mercato, verificando la regolarità dei prodotti in distribuzione e garantendo la concorrenza	Esecuzione delle verifiche e controlli previsti dalla convenzione Mise/Unioncamere	Verifiche eseguite nel periodo di validità della convenzione/Totale verifiche eseguite	100%	100%	100%	100%
Tutelare il mercato e la fede pubblica nell'ambito dei compiti attribuiti dalla normativa	Realizzazione attività ispettiva	Verifiche effettuate nell'anno/Totale verifiche richieste dall'utenza	≥90%	≥90%	≥90%	100%
Maggiore conoscenza della mediazione e dell'arbitrato e maggiore consapevolezza nell'utilizzo degli strumenti ADR	Arbitrato: tempestività nella notifica della domanda depositata	∑ giorni	≤5	≤5	≤5	<5
Promozione dell'utilizzo del listino delle opere edili su supporto informatico mediante la messa a disposizione sul sito camerale	Grado di diffusione dei listini – cartacei + on-line	∑ volumi on line	≥2	≥2	≥2	3



## MISSIONE: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

<b>PROGRAMMA</b>	<b>Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>made in Italy</i></b>					
<b>DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ</b>	<p>Attività di assistenza in tema di internazionalizzazione offerte dalla rete degli sportelli regionali Lombardia Point. Interventi mirati a sostenere il programma di internazionalizzazione del Distretto Aerospaziale Lombardo. Promozione dei processi di internazionalizzazione delle imprese lombarde con il sostegno a progetti di internazionalizzazione in forma aggregata, quale strumento di rafforzamento della competitività sistemica del territorio. Supporto alle imprese varesine interessate all'internazionalizzazione tramite lo sviluppo di relazioni e scambi con l'estero favorite da un unico soggetto operante sul territorio. Richiamo di operatori/investitori internazionali sul territorio lombardo avvalendosi delle competenze/reti regionali che sono state create nel tempo, anche in ottica di valorizzare i contatti creati durante Expo 2015.</p>					
<b>RISULTATI FINANZIARI</b>	<b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019</b>	<b>CONSUNTIVO 2019</b>				
Totale Generale	1.072.100	1.060.827				
<b>OBIETTIVO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>FORMULA</b>	<b>TARGET 2019</b>	<b>TARGET 2020</b>	<b>TARGET 2021</b>	<b>RISULTATI RAGGIUNTI</b>
Sostegno a progetti di promozione commerciale e/o fieristica all'estero	Progetti di promozione commerciale e/o fieristica realizzati	$\sum$ iniziative di promozione commerciale e/o fieristica	$\geq 2$	$\geq 2$	n.d.	2
Servizi informativi alle imprese, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'Export (Lombardia Point),	Erogazione di servizi informativi alle imprese	$\sum$ numero seminari informativi	$\geq 6$	$\geq 6$	$\geq 6$	20
Presentare l'offerta varesina nell'ambito di iniziative internazionali, in collaborazione con gli attori regionali e nazionali	Numero incontri di presentazione dell'offerta	$\sum$ numero incontri b2b di presentazione	$\geq 2$	$\geq 2$	$\geq 2$	22



## MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni

PROGRAMMA	Indirizzo Politico					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Attività svolta dagli uffici di diretta collaborazione degli organi di indirizzo.					
RISULTATI FINANZIARI	AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019				
Totale Generale	293.900	279.805				
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	TARGET 2019	TARGET 2020	TARGET 2021	RISULTATI RAGGIUNTI
Perseguimento della mission istituzionale in un'ottica di costante miglioramento della qualità dei servizi e dell'efficacia dell'azione amministrativa	Pubblicazione atti adottati dall'Ente	$\Sigma$ giorni	≤15	≤15	≤15	<15
Migliorare e incrementare la presenza sui social media strumenti imprescindibili per una comunicazione 4.0 e luogo di contatto diretto con imprese e cittadini, oltre che di ascolto	Incremento follower	n. Follower anno N/n. Follower anno N-1	≤10%	≤15%	≤20%	29%





## MISSIONE: Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni

<b>PROGRAMMA</b>	<b>Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche</b>					
<b>DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ</b>	Gestione delle attività strumentali necessarie a garantire il funzionamento generale dell'amministrazione (gestione del personale, gestione della contabilità, delle procedure di acquisto, degli affari giuridici, ecc.). Ampliamento della digitalizzazione dei processi dell'Ente attraverso il nuovo sistema di gestione documentale Gedoc. Realizzazione azioni individuate nell'ambito del Piano triennale di prevenzione della corruzione e dell'illegalità. Implementazione utilizzo software Pubblicamera per gestione adempimenti in materia di trasparenza.					
<b>RISULTATI FINANZIARI</b>	<b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019</b>		<b>CONSUNTIVO 2019</b>			
Totale Generale	2.587.700		2.447.403			
<b>OBIETTIVO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>FORMULA</b>	<b>TARGET 2019</b>	<b>TARGET 2020</b>	<b>TARGET 2021</b>	<b>RISULTATI RAGGIUNTI</b>
Prevenzione della corruzione e dell'illegalità	Monitoraggio uffici a "rischio"	Numero uffici a "rischio" monitorati	7	7	7	7
Implementazione utilizzo software gestionale per trasparenza	Utilizzo software gestionale Pubblicamera	Numero adempimenti gestiti con Pubblicamera/Totale adempimenti	≥95%	≥95%	≥95%	95%
Implementazione utilizzo software gestionale per la contabilità	Utilizzo software gestionale CON2	Implementazione sistema al 100%	100%	100%	100%	100%



## MISSIONE: Servizi per conto terzi e partite di giro

<b>PROGRAMMA</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>					
	<b>Debiti da finanziamento dell'amministrazione</b>					
<b>DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ</b>	La missione comprende la gestione dei pagamenti per interessi e per rimborso delle quote capitale dei debiti contratti dall'Amministrazione.					
<b>RISULTATI FINANZIARI</b>	<b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2019</b>	<b>CONSUNTIVO 2019</b>				
Totale Generale	2.000.000	1.942.861				
<b>OBIETTIVO</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>FORMULA</b>	<b>TARGET 2019</b>	<b>TARGET 2020</b>	<b>TARGET 2021</b>	<b>RISULTATI RAGGIUNTI</b>
Rispetti dei tempi di pagamento	Pagamento entro la scadenza	$\sum$ giorni	100%	100%	100%	100%



## Allegato tecnico: prospetti SIOPE anno 2019

Ente Codice 000699062

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI VARESE

Periodo MENSILE Dicembre 2019

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Data ultimo aggiornamento 23-gen-2020

Data stampa 28-gen-2020

Importi in EURO

000699062 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI VARESE

Importo a tutto il  
periodo

### CONTO CORRENTE PRINCIPALE

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	24.760.400,91
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	13.990.304,61
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	14.114.705,549
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	24.635.999,98
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

### FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

### FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

### CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	596,82
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	2.452,58
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	24.637.855,74



**Criteri di aggregazione**

**Categoria** Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

**Sotto Categoria** CAMERE DI COMMERCIO

**Circoscrizione** ITALIA NORD-OCCIDENTALE

**Regione** LOMBARDIA

**Provincia** Varese

**Fascia Popolazione**

**Periodo** ANNUALE 2019

**Prospetto** INCASSI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 16-gen-2020

**Data stampa** 20-gen-2020

**Importi in EURO**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>DIRITTI</b>		<b>10.426.393,15</b>	<b>10.426.393,15</b>
1100	Diritto annuale	6.835.190,51	6.835.190,51
1200	Sanzioni diritto annuale	86.714,43	86.714,43
1300	Interessi moratori per diritto annuale	11.700,91	11.700,91
1400	Diritti di segreteria	3.444.278,38	3.444.278,38
1500	Sanzioni amministrative	48.508,92	48.508,92
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>		<b>142.549,11</b>	<b>142.549,11</b>
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	11.632,09	11.632,09
2201	Proventi da verifiche metriche	10.655,27	10.655,27
2202	Concorsi a premio	92.837,50	92.837,50
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	27.424,25	27.424,25
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>792.975,09</b>	<b>792.975,09</b>
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	61.866,48	61.866,48
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	707.032,18	707.032,18
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	3.101,45	3.101,45
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	17.974,98	17.974,98
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.000,00	3.000,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>586.000,45</b>	<b>586.000,45</b>
4103	Rimborsi spese dalle Aziende Speciali	133.946,50	133.946,50
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	420.971,62	420.971,62
4199	Sopravvenienze attive	928,29	928,29
4204	Interessi attivi da altri	4.496,39	4.496,39
4205	Proventi mobiliari	25.657,65	25.657,65
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>39.589,00</b>	<b>39.589,00</b>
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	39.589,00	39.589,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>2.002.797,81</b>	<b>2.002.797,81</b>
7350	Restituzione fondi economici	3.249,08	3.249,08
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	28.544,69	28.544,69
7500	Altre operazioni finanziarie	1.971.004,04	1.971.004,04
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>13.990.304,61</b>	<b>13.990.304,61</b>



**Criteri di aggregazione**

**Categoria** Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

**Sotto Categoria** CAMERE DI COMMERCIO

**Circoscrizione** ITALIA NORD-OCCIDENTALE

**Regione** LOMBARDIA

**Provincia** Varese

**Fascia Popolazione**

**Periodo** ANNUALE 2019

**Prospetto** PAGAMENTI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 16-gen-2020

**Data stampa** 20-gen-2020

**Importi in EURO**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>PERSONALE</b>		<b>3.421.764,17</b>	<b>3.421.764,17</b>
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	1.576.598,67	1.576.598,67
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	211.808,90	211.808,90
1202	Ritenute erariali a carico del personale	590.770,51	590.770,51
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	24.805,29	24.805,29
1301	Contributi obbligatori per il personale	545.246,44	545.246,44
1302	Contributi aggiuntivi	3.368,89	3.368,89
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	2.422,39	2.422,39
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	466.451,15	466.451,15
1599	Altri oneri per il personale	291,93	291,93
<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>		<b>2.759.547,47</b>	<b>2.759.547,47</b>
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	5.286,89	5.286,89
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	8.839,36	8.839,36
2104	Altri materiali di consumo	123.616,80	123.616,80
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	13.635,90	13.635,90
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	45.313,03	45.313,03
2112	Spese per pubblicita'	1.000,00	1.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	331.111,09	331.111,09
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	38.652,50	38.652,50
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	31.652,13	31.652,13
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	36.307,66	36.307,66
2117	Utenze e canoni per altri servizi	233.804,20	233.804,20
2118	Riscaldamento e condizionamento	29.373,19	29.373,19
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	30.390,62	30.390,62
2121	Spese postali e di recapito	14.029,78	14.029,78
2122	Assicurazioni	34.388,36	34.388,36
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	137.642,60	137.642,60
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	243.464,77	243.464,77
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	17.087,15	17.087,15
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	72,16	72,16
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.383.879,28	1.383.879,28

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI****3.862.430,34****3.862.430,34**

3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	38.872,78	38.872,78
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	31.570,81	31.570,81
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di Commercio	5.021,94	5.021,94
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	202.995,59	202.995,59
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	179.209,23	179.209,23
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	295.452,13	295.452,13
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	61.492,00	61.492,00
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	1.991,87	1.991,87
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	520.432,86	520.432,86
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.280.521,99	2.280.521,99
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	11.000,00	11.000,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	233.869,14	233.869,14

**ALTRE SPESE CORRENTI****1.795.372,44****1.795.372,44**

4101	Rimborso diritto annuale	27.071,75	27.071,75
4102	Restituzione diritti di segreteria	935,36	935,36
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	502,36	502,36
4201	Noleggi	12.101,12	12.101,12
4202	Locazioni	25.522,78	25.522,78
4205	Licenze software	17.382,40	17.382,40
4401	IRAP	185.728,31	185.728,31
4402	IRES	133.313,00	133.313,00
4403	I.V.A.	375.017,10	375.017,10
4405	ICI	353.621,00	353.621,00
4499	Altri tributi	597.495,41	597.495,41
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	384,38	384,38
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	935,72	935,72
4505	Indennità e rimborso spese per Collegio dei revisori	25.702,63	25.702,63
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.487,89	2.487,89
4507	Commissioni e Comitati	1.000,00	1.000,00
4508	Borse di studio	10.000,00	10.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	23.783,17	23.783,17
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.550,16	1.550,16
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	775,40	775,40
4513	Altri oneri della gestione corrente	62,50	62,50

**INVESTIMENTI FISSI****261.765,31****261.765,31**

5102	Fabbricati	86.871,44	86.871,44
5103	Impianti e macchinari	113.689,15	113.689,15
5104	Mobili e arredi	21.360,00	21.360,00
5149	Altri beni materiali	1.180,00	1.180,00
5152	Hardware	38.664,72	38.664,72

**OPERAZIONI FINANZIARIE****2.013.825,81****2.013.825,81**

7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	2.098,81	2.098,81
7405	Concessione di crediti a famiglie	37.049,06	37.049,06
7500	Altre operazioni finanziarie	1.974.677,94	1.974.677,94

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI****14.114.705,54****14.114.705,54**



## Rendiconto finanziario

Secondo il disposto dell'articolo 6 comma 1, del decreto del Ministro dell'Economia e Finanze del 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica", le Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica sono tenute alla redazione di un *Rendiconto finanziario* in termini di liquidità predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità.

Il rendiconto finanziario è un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

L'organismo italiano di contabilità ha elaborato un apposito principio contabile – OIC 10 – per la redazione del rendiconto finanziario, nel quale i singoli flussi finanziari sono presentati distintamente in una delle seguenti categorie:

- *gestione reddituale*: nella quale confluiscono sostanzialmente i flussi finanziari derivanti dalla gestione caratteristica/operativa, ovvero da tutte quelle operazioni che sostanzialmente sono riconducibili all'acquisizione, produzione, amministrazione e distribuzione di beni ed alla fornitura di servizi;
- *gestione di investimento*: nella quale confluiscono gli impieghi e le fonti derivanti dagli investimenti e disinvestimenti di attività, in particolare immobilizzazioni materiali, immateriali, finanziarie ed attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni;
- *attività di finanziamento*: dalle quali si originano le dinamiche finanziarie che attengono principalmente all'acquisizione di capitale proprio, e/o di capitale di terzi oppure che riguardano il rimborso di mezzi finanziari propri.

Nel 2016 l'OIC ha elaborato una nuova edizione dell'OIC 10 per tenere conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.lgs 139/2015, di attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

La sola modifica di rilievo contenuta nell'OIC 10, rispetto alla precedente versione, riguarda l'indicazione, nell'ambito dello schema, dell'ammontare e della composizione delle disponibilità liquide in linea con quanto espressamente richiesto dall'articolo 2425-ter.

Si è quindi provveduto ad integrare lo schema di rendiconto finanziario con indicazione dell'ammontare e della composizione delle disponibilità liquide, che comprendono anche valori espressi in valuta estera, evidenziando depositi bancari e postali, assegni, denaro e valori in cassa.

### CONTENUTO E STRUTTURA DEL RENDICONTO FINANZIARIO

<b>Flusso della gestione reddituale</b>	<i>Flusso di cassa generato dalla "gestione operativa" dell'impresa. I flussi finanziari della gestione reddituale comprendono generalmente i flussi che derivano dall'acquisizione, produzione e distribuzione di beni e dalla fornitura di servizi e gli altri flussi non ricompresi nell'attività di investimento e di finanziamento.</i>
<b>+</b>	
<b>Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<i>I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate.</i>
<b>+</b>	
<b>Flussi finanziari dell'attività di finanziamento</b>	<i>I flussi finanziari dell'attività di finanziamento comprendono i flussi che derivano dall'ottenimento o dalla restituzione di disponibilità liquide sotto forma di capitale di rischio o di capitale di debito.</i>
<b>=</b>	
<b>Dettaglio delle disponibilità liquide</b>	<i>Nel rendiconto finanziario sono indicati l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio ed alla fine dell'esercizio</i>



## SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

### Schema del Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

	Anno 2018	Anno 2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>	422.533,08	246.235,25
Imposte sul reddito	121.188,00	10.067,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	23.796,62	6.103,34
(Dividendi)	- 13.007,19	- 41.334,37
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	- 835.361,09	- 19.591,00
<b>1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>- 328.443,82</b>	<b>189.273,54</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	184.323,64	150.325,59
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.332.684,19	1.312.218,57
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	737,35	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	23.750,00	37.444,25
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>1.213.051,36</b>	<b>1.689.261,95</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	- 3.459,80	- 50.573,43
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	650.275,34	- 270.561,32
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	1.511.506,74	- 470.059,29
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 3.225,14	6.595,04
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 1.154.895,94	- 666.102,98
Altre variazioni del capitale circolante netto	-	-
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>2.213.252,56</b>	<b>238.559,97</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	23.193,68	4.496,39
(Imposte pagate)	-	- 133.313,00
Dividendi incassati	13.007,19	25.657,65
(Utilizzo dei fondi)	- 517.451,82	-
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>1.732.001,61</b>	<b>135.401,01</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.732.001,61</b>	<b>135.401,01</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 101.890,77	- 223.100,59
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-	- 38.664,72
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	- 3.500,00	- 37.049,06
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.286.931,93	39.589,00
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>1.181.541,16</b>	<b>- 259.225,37</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>2.913.542,77</b>	<b>- 123.824,36</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>21.850.690,67</b>	<b>24.764.233,44</b>
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	21.849.040,67	24.762.583,32
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	1.650,00	1.650,12
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>24.764.233,44</b>	<b>24.640.409,08</b>
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	24.762.583,32	24.639.159,08
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	1.650,12	1.250,00

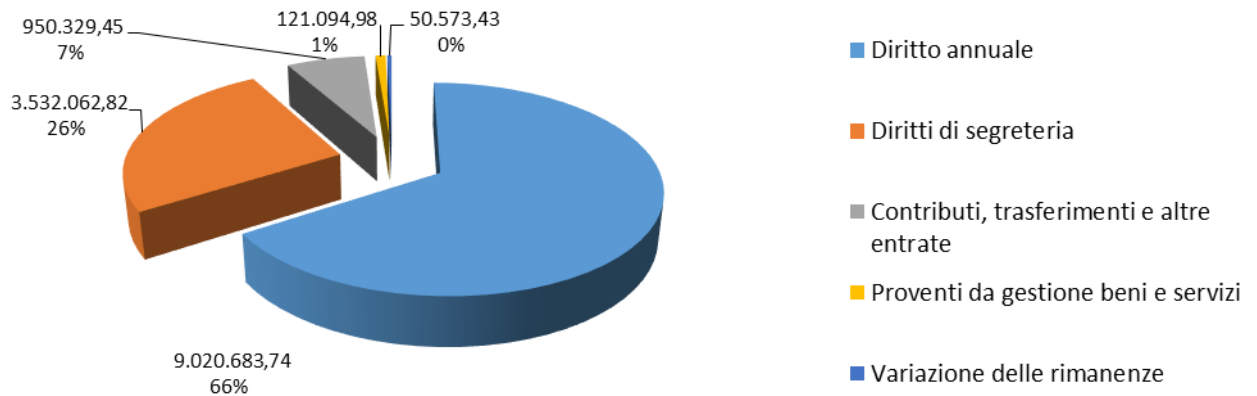




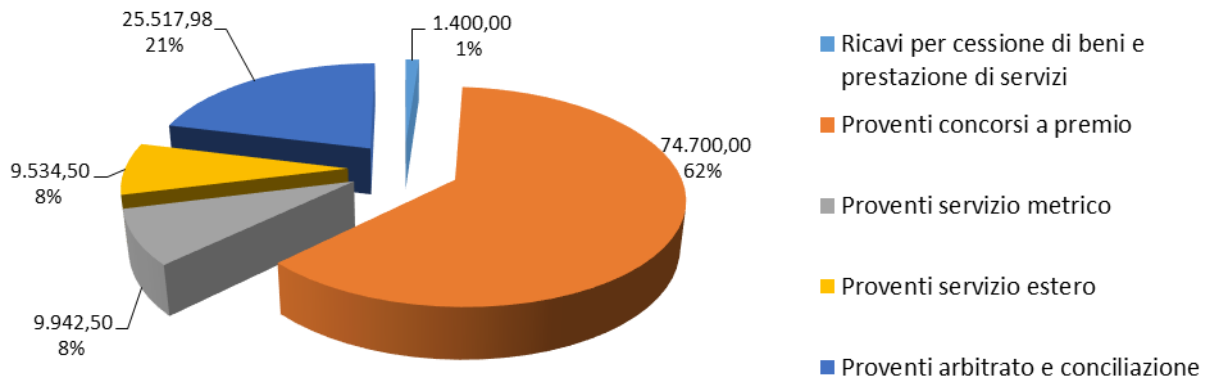
<b>RACCORDO PROSPETTI SIOPE E RENDICONTO FINANZIARIO</b>			
SIOPE	<i>saldo banca al 01/01</i>	<b>21.846.525,46</b>	<b>24.760.400,91</b>
	+ totale incassi prospetto SIOPE	15.357.457,14	13.990.304,61
	- totale pagamenti prospetto SIOPE	-12.443.581,69	-14.114.705,54
	<b>= saldo banca al 31/12</b>	<b>24.760.400,91</b>	<b>24.635.999,98</b>
RENDICONTO FINANZIARIO	+incassi /-pagamenti prospetto SIOPE	2.913.875,45	-124.400,93
	- altre disponibilità liquide al 01/01	-	-
	+ altre disponibilità liquide al 31/12	3.832,53	4.409,10
	<b>= incremento/decremento disponibilità liquide</b>	<b>2.913.542,77</b>	<b>- 123.824,36</b>

## Grafici

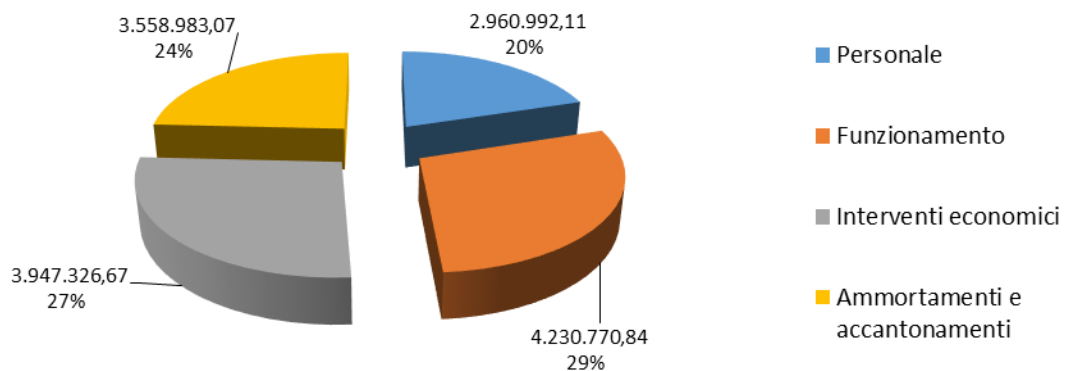
Il grafico che segue rappresenta la composizione per l'anno 2019 dei proventi correnti:



Il grafico che segue rappresenta la composizione per l'anno 2019 dei proventi da gestione servizi:

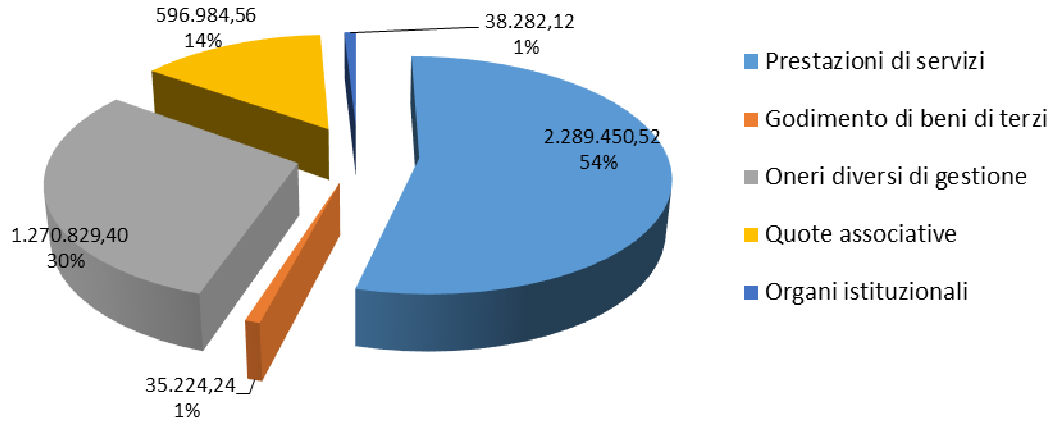


Il grafico che segue rappresenta la composizione per l'anno 2019 degli oneri correnti:





Il grafico che segue rappresenta la composizione per il 2019 dei costi di funzionamento:



## VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 15 APRILE 2020 (N. PROGR. 170)

Oggi, 15 aprile, alle ore 9.00 in collegamento telefonico, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, nelle persone della dr.ssa Sonia Caffù Presidente del Collegio, del dr. Dario Civilotti e del dr. Luca Rai.

I Revisori, preso atto dell'approvazione del progetto di bilancio d'esercizio 2019 da parte della Giunta camerale nel corso della seduta del 7 aprile 2020, predispongono la relazione da trasmettere al Consiglio camerale a corredo della documentazione inerente il bilancio d'esercizio 2019.

### **RELAZIONE SUL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

*Il Collegio dei Revisori ha esaminato il progetto di bilancio d'esercizio 2019, verificandone la concordanza con quanto previsto dalla vigente normativa, rilevando quanto di seguito indicato.*

*Il bilancio, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, è stato redatto secondo le disposizioni contenute nel Titolo III del D.P.R. 254/2005 ed in conformità ai principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del citato decreto, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009.*

*Con riferimento al decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139, di attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio, ai bilanci consolidati ed alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, pubblicato in Gazzetta Ufficiale, serie generale, n. 205 del 4 settembre 2015, che introduce importanti novità a decorrere dal 1° gennaio 2016, nella classificazione delle voci di bilancio, si precisa che, in attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità delle citate disposizioni al sistema camerale, sono confermati i criteri di redazione dei documenti e gli schemi contabili fino ad ora utilizzati.*

*Il bilancio d'esercizio 2019, redatto sulla base di tale normativa, si compone di:*

- *conto economico, redatto secondo l'art. 21 D.P.R. 254/2005;*
- *stato patrimoniale, redatto secondo l'art. 22 D.P.R. 254/2005;*
- *nota integrativa, redatta secondo l'art. 23 D.P.R. 254/2005,*
- *relazione sui risultati (relazione sulla gestione), prevista dall'art. 24 del D.P.R. 254/2005, con la quale sono fornite le informazioni necessarie ad una migliore comprensione dell'attività dell'Ente e dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti, alla quale è allegato il consuntivo dei*



proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali, sulla base di quanto previsto al comma 2 del medesimo articolo;

- allegati E) ed F) previsti dall'art. 37, comma 1 del D.P.R. 254/2005, riguardanti il "Conto annuale reso dall'Istituto Cassiere" e il "Conto annuale reso dal responsabile del servizio di cassa interna".

Al bilancio dell'Ente risultano allegati:

- il conto economico riclassificato secondo il prospetto di cui all'articolo 8 comma 1, D.L. 66/2014 e D.M. 27 marzo 2013;

- il prospetto di cui all'articolo 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014 "Attestazione tempi di pagamento".

Come disposto dall'articolo 5 del Decreto 27 marzo 2013 al bilancio d'esercizio risultano altresì allegati:

- il conto consuntivo in termini di cassa di cui all'articolo 9, commi 1 e 2, del suddetto decreto;

- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012;

- i prospetti riepilogativi dei dati SIOPE di cui all'articolo 17, comma 3, del D.lgs n. 91/2011 e articolo 5, comma 3, lettera c) del D.M. 27 marzo 2013;

- il rendiconto finanziario di cui agli articoli 5, commi 2 e 6 del D.M. 27 marzo 2013, così come modificato dall'Organismo italiano di contabilità per tenere conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.lgs 139/2015, di attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Si evidenzia che il rapporto sui risultati (di cui al DPCM 18 settembre 2012), è stato integrato con la relazione sulla finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi (di cui all'articolo 7, comma 1, del D.M. 27 marzo 2013).

Al bilancio dell'Ente verrà infine allegato il bilancio di chiusura dell'azienda speciale Promovarese approvato dal Consiglio di amministrazione dell'azienda stessa nel corso della riunione del 19 febbraio 2020.

Il Collegio ha esaminato lo stato patrimoniale e il conto economico, dai quali risulta un avanzo economico dell'esercizio per euro + 246.235,25 (si ricorda che l'esercizio 2018 rilevava un avanzo pari a euro + 422.533,08), soffermandosi in particolare sulla verifica della concordanza dei saldi,



sui criteri di valutazione dei beni patrimoniali e sulla loro corrispondenza con quanto previsto dall'art. 26 del D.P. R. 254/05.

### **CONTO ECONOMICO**

Proventi correnti	13.674.744,42
Oneri correnti	14.698.072,69
<i>Risultato gestione corrente</i>	- 1.023.328,27
Risultato gestione finanziaria	47.437,71
Risultato gestione straordinaria	1.222.125,81
Diff.rettifiche di valore att.finanziaria	0,00
<b><i>Risultato economico d'esercizio</i></b>	<b>246.235,25</b>

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVITA'**

A) Immobilizzazioni	13.955.687,07
B) Attivo circolante	26.069.738,90
C) Ratei e risconti attivi	17.623,81
<b><i>Totale attivo</i></b>	<b>40.043.049,78</b>

#### **CONTI D'ORDINE**

<b><i>Totale complessivo</i></b>	<b>40.043.049,78</b>
----------------------------------	----------------------

#### **PASSIVITA'**

A) Patrimonio netto	27.275.498,08
B) Debiti di finanziamento	-
C) Trattamento di fine rapporto	3.819.188,98
D) Debiti di funzionamento	7.774.295,45
E) Fondi per rischi ed oneri	198.853,00
F) Ratei e risconti passivi	975.214,27
<b><i>Totale passivo</i></b>	<b>12.767.551,70</b>
<b><i>Totale passivo e patrimonio netto</i></b>	<b>40.043.049,78</b>



## **CONTI D'ORDINE**

### **Totale complessivo**

**40.043.049,78**

*In merito ai valori contenuti nello stato patrimoniale e nel conto economico il Collegio, in particolare, prende atto che:*

- i crediti da diritto annuale sono iscritti sulla base dei principi contabili della Commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 254/2005, quali risultano dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e successivi aggiornamenti;*
- gli altri crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;*
- le immobilizzazioni sono state iscritte al costo d'acquisto, ad eccezione dei fabbricati acquisiti prima dell'esercizio 2007 che, ai sensi della circolare 3622/2008, continuano ad essere iscritti a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287;*
- è stato separatamente esposto il valore dei terreni delle Ville Ponti (terreni ex proprietà Meoni) e del Centro Espositivo di Busto Arsizio;*
- i beni ammortizzabili sono stati ammortizzati applicando i coefficienti massimi stabiliti con il D.M. 31.12.1988, ridotti della metà per il primo esercizio; detti coefficienti sono ritenuti sufficientemente rappresentativi del normale periodo di deperimento e consumo che condiziona la vita utile residua dei beni;*
- non sono state ammortizzate le opere d'arte, i terreni, e il patrimonio librario;*
- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato. Negli esercizi successivi all'acquisto le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente sono accantonate in un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto; le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente a tale riserva se esistente, ovvero, riducono proporzionalmente il valore della partecipazione. Le partecipazioni, diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione. Per dette partecipazioni, se acquisite prima del 2007, è stato considerato in luogo del costo ed in conformità ai principi contabili di cui alla Circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009, il*



valore risultante dall'ultima valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23 luglio 1997 n. 287. Detto valore è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

Il Collegio ricorda, poi, che con deliberazione della Giunta camerale n. 94 del 12 dicembre 2019 è stato approvato il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs 175/2016, così come modificato dal D.lgs 100/2017.

Tra i principali fatti intervenuti nel corso del 2019 si segnala il progetto di integrazione societaria tra Digicamere S.c.a.r.l. ed Infocamere S.C.p.A, entrambe società in house del sistema camerale operanti nel settore dell'Information Technology. La Giunta camerale con deliberazione n. 48 del 16 maggio 2019 ha disposto il recesso dalla società Digicamere (presupposto necessario per il perfezionamento dell'operazione di razionalizzazione). Il valore di rimborso della partecipazione, determinato dal Consiglio di Amministrazione della società sulla base di apposita perizia, per la Camera di Varese è stato quantificato in euro 39.590,62. A fronte della suddetta procedura di recesso è stata operata la rettifica del valore nominale di euro 20.000,00 per l'intera partecipazione azionaria detenuta dall'Ente camerale nella società Digicamere S.c.a.r.l., pari a n. 20.000 quote per il corrispettivo di euro 39.590,92. L'operazione ha generato una plusvalenza dell'importo di euro 19.590,92 per la quale si rinvia alla voce "proventi straordinari" della nota integrativa.

- i debiti sono stati rilevati al loro presumibile valore di estinzione, che corrisponde al loro valore nominale;
- le rimanenze sono state valutate al costo d'acquisto;
- conti d'ordine: per effetto delle disposizioni in materia di bilancio recepite con la direttiva 2013/34/UE del 26 giugno 2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio, a decorrere dal 1° gennaio 2016 i conti d'ordine sono soppressi. L'Ente ha ritenuto opportuno adeguarsi alla normativa anticipandone gli effetti già a decorrere dal 2015 provvedendo alla cancellazione dei conti d'ordine iscritti a bilancio (determinazione del Segretario Generale n. 254 del 27 agosto 2015).

Il Collegio ritiene di evidenziare quanto segue:





a) Crediti per diritto annuale

*In base alla circolare 3622/C del 5 febbraio 2009, i proventi da diritto annuale 2019 vengono determinati sulla base dell'importo risultante dalle somme incassate nel corso dell'esercizio e sulla stima di un credito per gli importi dovuti e non versati. Tale stima viene elaborata da Infocamere scrl, sulla base delle indicazioni ministeriali individuando:*

- *per le imprese iscritte alla sezione speciale, che pagano in misura fissa, gli importi determinati con il già citato decreto ministeriale;*
- *per le imprese che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi (2016-2018), non essendo disponibili i fatturati 2019, per le imprese che hanno l'esercizio non coincidente con l'anno solare, entro la data di approvazione del presente bilancio. Qualora non si disponga di tali informazioni, il diritto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato minimo previsto.*

*Per le imprese inadempienti, al credito così determinato viene applicata la sanzione, pari al 30%, stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54, nonché gli interessi moratori sulla base del tasso di interesse legale vigente.*

*Sulla base dei principi contabili tale credito è prudenzialmente svalutato, individuando così la quota di diritto, sanzioni e interessi ritenuta inesigibile. L'ammontare dell'accantonamento al fondo svalutazione viene determinato applicando al valore del credito non regolarmente pagato la percentuale di mancata riscossione con riferimento agli ultimi ruoli emessi, per i quali sia disponibile una percentuale media calcolata tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno di emissione del ruolo e in quello successivo. Per l'anno 2019 la percentuale di probabile mancata riscossione dei crediti è pari all'88,90%, determinata utilizzando i dati di riscossione relativi al diritto 2014 e 2015 i cui ruoli sono stati emessi rispettivamente nell'anno 2016 e nell'anno 2017.*

*Il diritto annuale 2019 è stato rideterminato sulla base di quanto disposto dall'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito nella legge n. 114 dell'11 agosto 2014, che ha ridotto questa voce di provento nella misura del 35% per il 2015, del 40% nel 2016 e del 50% a regime nel 2017, e tenendo conto del successivo decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017 che ha*



autorizzato l'incremento del diritto annuale nella misura del 20%, per il finanziamento di progettualità di carattere strategico.

Il Collegio dà atto che l'importo dei crediti per diritto annuale (26.253.472,22 euro) dello stato patrimoniale, comprensivo di sanzioni e interessi, è esposto al netto dello specifico fondo svalutazione crediti (25.977.546,07 euro), per un importo netto pari a 275.926,15 euro.

b) Fondi per rischi ed oneri

Il fondo in esame, pari complessivamente ad euro 198.853,00, accoglie sia le risorse destinate ad interventi di riqualificazione delle strutture camerali (per l'importo di euro 142.658,75) che le risorse riferite alla copertura di eventuali recuperi di somme effettuati in sede di verifica per spese ritenute inammissibili a valere sui progetti Interreg (per l'importo di euro 56.194,25), calcolato nella misura del 25% delle somme iscritte alla voce "interventi economici per progetti Interreg".

c) Patrimonio netto

Il patrimonio netto, pari ad euro 27.275.498,08, comprende gli avanzi patrimonializzati realizzati nei precedenti esercizi, l'avanzo dell'esercizio in corso e riserve di varia natura.

La voce si compone di:

- patrimonio netto derivante da esercizi precedenti per euro 23.349.768,78. Lo scostamento rispetto al 2018, per l'importo di euro + 722.533,08 è imputabile alla quota di avanzo economico registrato nell'esercizio precedente pari ad euro + 422.533,08 ed all'incremento degli avanzi patrimonializzati - per la quota di insoluti liquidati a valere sul fondo Confiducia nel corso dell'esercizio per un importo di euro 300.000,00
- avanzo dell'esercizio 2019 pari a euro 246.235,25;
- riserve da partecipazioni per euro 214.015,82;
- altre riserve per euro 3.465.478,23.

Tra le riserve si segnala in particolare:

- le rivalutazioni ex art. 25 D.M. 287/97 dei fabbricati del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Espositivo Malpensafiere, per un importo pari a euro 2.382.852,54, ridotte rispetto all'esercizio precedente a seguito delle corrispondenti quote di ammortamento da rivalutazione (per euro 279.679,07);



- *le riserve di rivalutazione delle altre partecipazioni societarie, che riguardano partecipazioni in imprese non controllate né collegate, per un importo pari a euro 214.015,82;*
- *la riserva creata a seguito dell'adesione al progetto Confiducia per un importo pari a euro 1.082.625,69, decurtata della quota di insoluti liquidata nel corso dell'esercizio pari ad euro 300.000,00 (imputata tra gli interventi economici). Si ricorda che la quota di riserva decurtata incide sugli avanzi patrimonializzati essendo riportata ad incremento degli stessi.*

*d) Costo e organico del personale*

*I Revisori prendono atto che l'organico effettivo al 31/12/2019 risulta pari a n. 65 unità, non registrando variazioni rispetto all'esercizio precedente per effetto di una variazione a saldo tra l'aumento di n. 1 unità di personale in esito a procedura di mobilità ed una variazione in diminuzione di n. 1 unità per pensionamento.*

*e) Disposizioni normative concernenti il contenimento della spesa*

*Il Collegio,, nel corso delle proprie riunioni, ha proceduto alle verifiche di competenza, le cui risultanze sono contenute nei relativi verbali n. 153 dell'11 aprile 2019 e n. 158 del 18 luglio 2019 a cui si fa rinvio e dai quali risulta il rispetto delle normative in questione.*

*Le impostazioni previsionali e il sistema di rilevazione sono rispondenti al fine del controllo dei limiti di spesa vigenti.*

*Il Collegio procede all'esame delle disposizioni di contenimento della spesa verificando il rispetto dei relativi limiti per il consuntivo 2019 ed in particolare:*

- *art. 6, commi vari, D.L. 78/2010, convertito in legge 122/2010 (misure prorogate fino al 31.12.2019 secondo le direttive fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 14 del 29 aprile 2019), in materia di:*
  - *adeguamento a 30 euro dell'importo dei gettoni per la partecipazione a organi collegiali (commissioni, comitati e altri organismi), eccetto organi di indirizzo, direzione e controllo;*
  - *taglio del 10% rispetto al valore al 30 aprile 2010, già soggetto alla riduzione prevista dalla legge 266/2005 (finanziaria 2006) di indennità, compensi, gettoni e altre utilità corrisposte ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo; Come chiarito dal Ministero dell'Economia e Finanze con nota n. 58875 del v30 marzo 2017, alla luce del novellato articolo 4-bis, comma 2-*



*bis, della legge 29 dicembre 1993, n. 580, come modificata dal D.lgs 219/2016, l'importo dovuto per l'annualità 2019 è stato operato esclusivamente in riferimento ai risparmi realizzati sui soli compensi spettanti ai componenti dei collegi dei revisori dei conti e dei componenti dell'Organismo di Valutazione della Performance (ex OIV);*

- o riduzione dell'80%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per studi e incarichi di consulenza;*

- o riduzione dell'80%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;*

- o divieto di effettuare spese per sponsorizzazioni;*

- o riduzione del 50%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per missioni anche all'estero (ad eccezione del personale con funzioni ispettive, e amministratori);*

- o riduzione del 50%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per attività di formazione del personale;*

- o riduzione del 20%, rispetto ai valori 2009, della spesa sostenuta per acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture e acquisto di buoni taxi;*

- art. 8, comma 1, D.L. 78/2010, convertito in legge 122/2010, e articolo 2, commi da 618 a 623, legge n. 244/2007: riduzione delle spese per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili al 2% del valore degli immobili, al lordo dei fondi di ammortamento, quale risultante dall'ultimo bilancio di esercizio;*

- art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, convertito in legge 122/2010: riduzione del 50% rispetto alla media del triennio 2007-2009 delle spese di somministrazione lavoro;*

- art. 8, comma 3, D.L. 95/2012, convertito in Legge 135/2012, e articolo 50, comma 3, DL n. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014: riduzione della spesa per consumi intermedi, nella misura del 15% di quanto speso per l'analogo aggregato nel 2010, tenuto conto di quanto precisato dalle circolari ministeriali in materia;*

- art. 1, comma 5, D.L. 31 agosto 2013 n. 101: ulteriore riduzione del 10% rispetto a quanto previsto dal suddetto articolo 6, comma 7, D.L. 78/2010 della spesa per incarichi di consulenza;*



- art. 3, comma 1, D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012, come modificato dall'articolo 13, comma 3, D.L. n. 244/2016, convertito in legge 19/2017: riduzione, a decorrere dal 1° luglio 2014, del 15% della spesa sostenuta per canoni relativi a contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili ad uso istituzionale;
- art. 14, comma 1, D.L. 66/2014, convertito con modificazioni in legge 89/2014: divieto di conferire incarichi di consulenza, studio e ricerca quando la spesa complessiva sostenuta per tali incarichi è superiore rispetto alla spesa per il personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico, come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,2% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 ml di euro;
- art. 14, comma 2, D.L. 66/2014, convertito con modificazioni in legge 89/2014: divieto di stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa quando la spesa complessiva per tali contratti è superiore rispetto alla spesa di personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico, come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,5% per le amministrazioni con spesa di personale pari o inferiore a 5 ml di euro e all'1,1% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 ml di euro;
- art. 15, comma 1, D.L. 66/2014, convertito con modificazioni in legge 89/2014: sostituisce l'articolo 5, comma 2, del D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012: riduzione del limite del 30% della spesa sostenuta nel 2011 per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture e acquisto di buoni taxi.

*Il Collegio prende atto che il suddetto quadro delle misure di contenimento, a decorrere dall'anno 2020, è stato semplificato dalla legge con la legge n. 160 del 27 dicembre 2019 c.d. "legge di bilancio 2020", attraverso l'abrogazione di diverse disposizioni.*

*I mandati di pagamento relativi ai versamenti dei risparmi di spesa al bilancio dello Stato, legati alle normative sopra indicate, per un importo complessivo pari a euro 467.566,22, sono stati verificati dal Collegio nel corso dell'esercizio in occasione delle periodiche verifiche di cassa. Tale importo, dettagliato nella tabella di seguito riportata, risulta versato con i seguenti mandati di pagamento: n. 368 del 26/03/2019 dell'importo di euro 14.369,97, n. 742 del 05/06/2019*



dell'importo di euro 130.819,84, n. 741 del 05/06/2019 dell'importo di euro 261.639,67, n. 1350 del 07/10/2019 dell'importo di euro 60.736,74.

riferimento normativo			Riduzioni di spesa	Versamenti
art.	c.	provvedimento		
61	1	DL 112/2008 – Legge 133/2008	<b>spese per organi</b> - 30% spese commissioni rispetto al valore a consuntivo 2007	1.327,02
61	5	DL 112/2008 - Legge 133/2008	<b>relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</b> 50% rispetto al 2007	13.042,95
6	1	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>partecipazione a organi collegiali</b> (commissioni, comitati e altri organismi) esclusi organi di indirizzo, direzione e controllo massimo 30,00 euro	288,00
6	3	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>indennità, compensi, gettoni, retribuzioni altre utilità corrisposte ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo</b> - 10% rispetto ai valori unitari 2010 (importi in parte già soggetti al taglio della finanziaria 2006)	3.282,27
6	7	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spesa annua per studi e incarichi di consulenza</b> 20% rispetto al 2009	704,00
6	8	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</b> 20% rispetto al 2009	9.912,20
6	9	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spese per sponsorizzazioni</b> divieto assoluto	-
6	12	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spese per missioni anche all'estero</b> 50% rispetto al 2009	11.104,71
6	13	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spese per attività esclusivamente di formazione</b> 50% rispetto al 2009	28.709,34
6	14	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture e acquisto di buoni taxi</b> 80% rispetto al 2009	6.736,22
8 2	1 618 623	DL 78/2010 - Legge 122/2010	<b>spese per manutenzione ordinaria e straordinaria immobili</b> 2% valore degli immobili	-
8	3	DL 95/2012 Legge 135/2012	<b>spese per consumi intermedi</b> 10% dello speso 2010 dall'anno 2013 - previsioni assestate 2012 su consumi intermedi come limite per previsioni 2013	261.639,67
50	3	D.L. 66/2014	<b>spese per consumi intermedi</b> ulteriore riduzione del 5% su base annua dello speso 2010	130.819,84
<b>TOTALE RIVERSAMENTO RISPARMI DI SPESA AL BILANCIO DELLO STATO</b>				<b>467.566,22</b>

(Valori espressi in euro)

Come disposto dalla delibera 59/17/CONS dell'8 febbraio 2017 dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, a partire dal 2017 la raccolta dei dati relativi alle somme destinate, ai fini della comunicazione istituzionale, per l'acquisto di spazi sui mezzi di comunicazione di massa, è effettuata in modalità telematica a partire dal 1° al 30 settembre di ciascun anno. In data 2 settembre 2019 sono stati comunicati i dati relativi all'esercizio 2018.

f) Scostamenti tra preventivo e consuntivo

La relazione al consuntivo proventi, oneri e investimenti illustra gli scostamenti fra i dati di preventivo aggiornato e consuntivo: in particolare si dà atto che il risultato economico previsto era pari a -1.468.624,31 euro mentre quello realizzato a consuntivo è pari a euro +246.235,25.



*Il Collegio verifica le principali variazioni che hanno determinato lo scostamento tra i due risultati riepilogati nel seguente prospetto di riconciliazione:*

<b>RISULTATO ECONOMICO A PREVENTIVO</b>	-	<b>1.468.624,31</b>
1) Maggiori accantonamenti (svalutazione crediti, accantonamenti e ammortamenti)	-	311.282,36
2) Maggiori oneri straordinari	-	401.382,95
<b>Totale variazione in diminuzione</b>	-	<b>712.665,31</b>
1) Maggiori proventi da diritto annuale		66.199,34
2) Maggiori proventi per diritti di segreteria		195.062,82
3) Maggiori proventi da contributi, altre entrate e variazione rimanenze		111.997,86
4) Minori oneri per interventi economici		253.199,33
5) Minori oneri di funzionamento		597.319,05
6) Maggiori proventi da gestione finanziaria		30.237,71
7) Maggiori proventi da gestione straordinaria		1.173.508,76
<b>Totale variazione in aumento</b>		<b>2.427.524,87</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO A CONSUNTIVO</b>		<b>246.235,25</b>

*Dal confronto con i dati di bilancio consuntivo 2018 invece, la dinamica dei proventi e degli oneri è stata la seguente:*

*- dal lato dei proventi si segnala, rispetto al 2018, un decremento dei ricavi da diritto annuale per euro - 274.482,42 (per effetto della minor incidenza della quota di sconto inerente le progettualità finanziate con l'incremento del diritto annuale ex art. 18, comma 10, della legge n. 580/1993 e s.m.i. e rinviata al 2019 secondo il principio di competenza economica) oltre che un aumento dei diritti di segreteria per l'importo di euro 77.223,08 e dei contributi, trasferimenti e altre entrate per l'importo di euro 70.328,79 (imputabile prevalentemente a contributi riconosciuti a valere sul programma di cooperazione Interreg Italia-Svizzera 2014-2020);*

*- gli oneri correnti registrano un decremento, rispetto al precedente esercizio, di euro - 79.805,50 determinati prevalentemente dalla differenza tra minori oneri del personale (- 228.198,83), interventi economici (- 145.621,66) e l'incremento degli oneri di funzionamento (+220.929,75) e degli ammortamenti e accantonamento (+73.085,24);*

*- il risultato della gestione finanziaria, sempre rispetto al 2018, registra un incremento di euro 10.633,90 dovuto prevalentemente a maggiori proventi mobiliari per distribuzione riserve disponibili deliberata dall'Assemblea Ordinaria della società S.E.A. – Società per azioni esercizi aeroportuali;*



*-il risultato della gestione straordinaria registra un decremento rispetto al precedente esercizio pari ad euro - 145.495,76. Il Collegio ricorda che l'esercizio 2018 è stato influenzato dalle plusvalenze generate dall'alienazione delle partecipazioni detenute nella società Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento Spa (per euro 816.410,15) e nella società IC Outsourcing Srl (per euro 18.950,94) Per un maggior dettaglio delle voci che compongono la gestione straordinaria si rimanda alla sezione "Gestione straordinaria" della nota integrativa.*

*g) Oneri per organi istituzionali*

*Per quanto riguarda gli oneri per organi istituzionali si segnala un decremento rispetto al precedente esercizio di euro - 5.222,07. A seguito dell'applicazione del decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016, "Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura", entrato in vigore il 10 dicembre u.s., che modificando l'articolo 4/bis della legge 580/1993, ha disposto la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori dei conti, gli oneri per organi istituzionali comprendono i soli compensi riconosciuti al Collegio dei Revisori dei Conti ed all'Organismo di Valutazione della Performance (ex OIV). I compensi sono stati determinati tenendo inoltre conto delle specifiche disposizioni legislative di contenimento della spesa (articolo 6, comma 3 DL 78/2010, convertito in legge n. 122/2010).*

*Il Collegio prende atto che il Ministero dello Sviluppo Economico, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, lo scorso 11 dicembre 2019 ha emanato il decreto previsto dall'articolo 4-bis, comma 2-bis della legge 580/1993, come modificata dal D.lgs n. 219/2016, con il quale vengono rideterminate le indennità annue spettanti ai membri dei Collegi dei Revisori dei Conti ed i criteri di rimborso delle spese sostenute dagli stessi e dai membri degli organi (Consiglio, Giunta e CdA) delle Camere di Commercio e delle Aziende speciali.*

*Come disposto dall'articolo 8 del D.M. 27 marzo 2013, il Collegio verifica l'adempimento di quanto prescritto dall'articolo 5 dello stesso decreto, con particolare riferimento alla redazione degli allegati di bilancio previsti dalla normativa. In particolare il Collegio attesta che:*

*- gli allegati previsti dall'articolo 5 del D.M. 27 marzo 2013 risultano conformi alla previsione normativa;*





- il processo di armonizzazione contabile è stato effettuato correttamente sia rispetto al formato (allegato 2 al D.M. 27 marzo 2013) che alle regole tassonomiche applicate;

- risultano applicati i criteri di riclassificazione indicati nella nota n. 148123 del 12 settembre 2013 del Ministero dello Sviluppo Economico;

- le risultanze del rendiconto finanziario (redatto secondo quanto previsto dall'articolo 6 del D.M. 27 marzo 2013 e secondo i chiarimenti forniti dal Ministero dell'Economia con circolare n. 13 del 24 marzo 2015) sono conformi con il conto consuntivo in termini di cassa e con i prospetti Siope. A questo proposito la struttura ha elaborato uno schema di raccordo tra i prospetti Siope ed il rendiconto finanziario dal quale emerge la perfetta coincidenza del saldo di decremento delle disponibilità, registrato nell'esercizio 2019, per l'importo di euro -123.824,36;

- la relazione sulla gestione (articolo 7 D.M. 27 marzo 2013) è stata integrata con la relazione sui risultati (DPCM 18 settembre 2012) attraverso l'analisi dei principali fatti di gestione relativi alla spesa sostenuta per ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi, fornendo in tal modo una lettura organica dei documenti di rendicontazione. Peraltro, tale impostazione risulta in linea con le indicazioni dettate dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 50114 del 9 aprile 2015 recante "Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 – istruzioni applicative redazione bilancio d'esercizio".

Infine, come disposto dall'articolo 41 del D.L. 66/2014, il Collegio verifica l'attestazione dei tempi di pagamento per l'anno 2019, allegata alla nota integrativa. Dal prospetto in questione risulta un indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (determinato secondo le modalità definite dal DPCM 22 settembre 2014 e le indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 3 del 14 gennaio 2015) pari a -19,15 giorni. Il Collegio verifica che nel prospetto di cui all'articolo 9, comma 8, del DPCM 22 settembre 2014, sono state fornite informazioni di dettaglio circa le misure adottate dall'Ente per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Il Collegio verifica inoltre l'avvenuta pubblicazione dell'indicatore sul sito istituzionale dell'Ente verificandone altresì la rispondenza con il dato riportato nell'attestazione della nota integrativa.

### Conclusioni



*Il Collegio, tenuto conto di quanto innanzi esposto e costituente parte integrante del proprio giudizio, attesta la corretta esposizione dei dati contabili, dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione e, pertanto, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2019 della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Varese.*

I REVISORI DEI CONTI

Dr.ssa Sonia Caffù

Dr. Dario Civilotti

Dr. Luca Rai

Firmato digitalmente dai componenti del Collegio ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82

Imposta di bollo assolta in modo virtuale ex art. 6 DM 17 giugno 2014.





# PROMOVARESE

Azienda speciale della Camera di Commercio

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

*Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2020*



**Indice**

<b>Introduzione.....</b>	<b>4</b>
<b>CONGRESSI, FIERE ED EVENTI</b>	
<b>Premessa .....</b>	<b>9</b>
<b>Congressi - Centro Congressi Ville Ponti .....</b>	<b>10</b>
<b>Fiere - MalpensaFiere .....</b>	<b>15</b>
<b>INTERVENTI PROMOZIONALI</b>	
<b>La gestione delle risorse.....</b>	<b>36</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019</b>	
<b>Evoluzione Quadro Normativo.....</b>	<b>42</b>
<b>Nota integrativa.....</b>	<b>44</b>
<b>Allegato I - Stato Patrimoniale al 31/12/2019.....</b>	<b>56</b>
<b>Allegato H - Conto Economico.....</b>	<b>67</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO .....</b>	<b>68</b>
<b>Verbale Collegio dei Revisori dei Conti.....</b>	<b>71</b>

## Introduzione

Il 2019 segna l'avvio dell'iter di trasformazione dell'azienda speciale Promovarese in società a responsabilità limitata in house providing costituita ai sensi degli artt. 2462 e ss. del codice civile, interamente partecipata dalla Camera di Commercio di Varese (deliberazione della Giunta camerale n. 65 del 18 luglio 2019). Si ricorda che a fondamento della decisione di modificare l'assetto giuridico dell'Azienda Speciale rileva l'opportunità di conferire alla costituenda società una operatività più in linea con gli obiettivi che la legge attribuisce alle Camere di commercio ossia di un soggetto che svolge funzioni di interesse generale per il sistema delle imprese curandone lo sviluppo nell'ambito delle economie locali. La finalità della trasformazione si riassume proprio nella necessità, per l'ente camerale, di disporre di un soggetto che possa preservare il lavoro realizzato nel corso degli anni per rendere più efficiente l'utilizzo delle risorse umane, strumentali e per contenere i costi.

Nel 2019 l'azienda speciale Promovarese in attesa che si perfezioni l'iter di trasformazione, ha continuato ad operare al fianco della Camera di Commercio secondo il principio di sussidiarietà, nella realizzazione di iniziative, programmi e progetti che si riconducono alle più generali finalità dell'Ente camerale, con un modello organizzativo e di intervento ispirato ai criteri di efficacia, efficienza e flessibilità operativa.

Con riferimento al filone di attività "business-oriented" Promovarese ha proseguito nella gestione diretta delle strutture di proprietà camerale ed in particolare nella organizzazione e nella gestione delle attività del **Centro polifunzionale Malpensatiere e del Centro Congressi Ville Ponti**, confermando il proprio ruolo a sostegno dello sviluppo del sistema economico e produttivo del territorio in coerenza con le finalità e le linee strategiche definite dalla Camera di Commercio con l'approvazione del programma pluriennale 2018-2022.

Si evidenzia ancora una volta come il funzionamento delle strutture rappresenti un contributo di carattere generale alle esigenze della business-community, essendo, nei rispettivi ambiti, le due principali strutture del territorio.

In particolare, sotto il profilo più operativo, nel 2019 è proseguito il programma di attività del progetto **Varese Sport Commission**: un progetto promosso dalla Camera di Commercio di Varese che punta sugli eventi sportivi quale leva dell'attrattività turistica territoriale. Le attività svolte hanno avuto come obiettivo principale l'attrazione, la promozione, il consolidamento e lo sviluppo di eventi sportivi regionali, nazionali e internazionali con effettive ricadute turistiche all'interno del territorio provinciale. Varese Sport Commission ha offerto supporto organizzativo agli eventi turistico-sportivi del territorio al fine di garantirne la miglior riuscita. In particolare si segnala la collaborazione con la Federazione Italiana Danza Sportiva e con il CSI (Centro Sportivo Italiano) che per la prima volta hanno scelto il territorio varesino per organizzare manifestazioni sportive nazionali.

Nell'ambito delle attività **Spazio Imprese e Formazione**, è proseguito il processo di razionalizzazione e modernizzazione delle attività del servizio al pubblico.

Sono inoltre state realizzate iniziative di **Promozione e sviluppo** di specifici comparti dell'economia provinciale, quali le manifestazioni "Agrivarese in città" e "La casa in fiera" mentre, rispetto alle attività di **Internazionalizzazione**, nel 2019 l'Ente camerale ha proseguito l'attività di assistenza alle imprese offerta dallo sportello LombardiaPoint.

Rimandando alla trattazione completa delle singole aree progettuali, riportate nelle pagine successive del documento, si considera utile focalizzare fin da subito l'attenzione su alcuni dati di sintesi che hanno caratterizzato il programma di attività dell'esercizio 2019:

- la prosecuzione dell'attività di erogazione di servizi nel campo dell'internazionalizzazione, sempre in regime di sussidiarietà come per le iniziative di formazione **10 seminari** in modalità webinar, in collaborazione con il sistema camerale lombardo (che hanno visto la partecipazione complessiva di **1.107 partecipanti**); **11 newsletter** pubblicate e veicolate a **3.613** destinatari, sono solo alcuni esempi delle iniziative realizzate;
- la prosecuzione delle attività congressuali presso il Centro Congressi Ville Ponti che ha ospitato n. **220 eventi con oltre 35.100 partecipanti**;
- l'ospitalità di n. **92 tra eventi e manifestazioni** presso il Centro polifunzionale Malpensafiere con circa **383.000 partecipanti e visitatori**;
- il presidio delle attività di comunicazione dell'ente, che ha fatto registrare l'aggiornamento di oltre **2.337 pagine del sito**; **2.380 articoli** sui media locali e nazionali. Si è dato particolare impulso allo sviluppo dei canali social con l'accrescimento del profilo Facebook, giunto a **27.991 contatti**, di quello Twitter con **2.789 follower**, di quello Instagram con **11.297 follower** e del canale Youtube con **13.798 visualizzazioni**;
- la prosecuzione delle attività di erogazione di servizi informativi, anagrafico/certificativi, di "brokeraggio informativo", che ha fatto **registrare n. 48.979 richieste** allo sportello, **n. 19.457 accessi** agli sportelli di Varese e **n. 19.025 accessi** agli sportelli di Busto A.

Il livello dei "ricavi propri", attestato all' **84%** del totale dei ricavi, conferma l'utilizzo dell'azienda speciale come volano per moltiplicare gli interventi promozionali e i rapporti con le imprese, restituendo al territorio valore aggiunto.

L'azienda è in grado di coprire autonomamente, con ricavi propri, i costi strutturali attestati intorno al **39%** di quelli complessivi, in coerenza con l'obiettivo tendenziale indicato dall'articolo 65 del Regolamento di contabilità.

IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Mauro Vitiello)





## PROSPETTO BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

PROMOVA RESE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	STRUTTURA	CONGRESSI, FIERE ED EVENTI	COMUNICAZIO NE E STATISTICA	INTERNAZIONA LIZZAZIONE	PROMOZIONE E SVILUPPO		PROGETTI SPECIA LI
							SPAZIO IMPRES E FORMAZIO NE	ATTRATTI VITA E AGGREGA ZIONI	
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Concessione sale e spazi	625.500	796.363	-	796.363	-	-	-	-	-
Proventi da mostre ed esposizioni	437.000	429.226	-	427.726	-	-	-	-	1.500
Proventi da eventi e convegni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricavi da servizi accessori convegnistici/fieristici	203.000	270.182	-	270.182	-	-	-	-	-
Ricavi da servizi istituzionali	532.561	506.845	-	31.800	138.315	2.350	304.872	29.508	-
Quote partecipazione corsi \ seminari \ convegni	30.000	18.175	-	8.550	-	600	9.025	-	-
Contributi regionali o da altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Progetti e iniziative promozionali	595.000	374.316	-	139.687	31.117	46.502	-	128.643	28.367
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>2.423.061</b>	<b>2.395.607</b>	<b>500</b>	<b>1.674.306</b>	<b>169.433</b>	<b>49.452</b>	<b>313.897</b>	<b>158.151</b>	<b>29.867</b>
Costi per servizi accessori	880.469	673.493	-	673.493	-	-	-	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	-	213.102	-	105.741	42.685	2.548	6.079	36.182	19.867
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>880.469</b>	<b>886.595</b>	<b>-</b>	<b>779.235</b>	<b>42.685</b>	<b>2.548</b>	<b>6.079</b>	<b>36.182</b>	<b>19.867</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>1.542.593</b>	<b>1.509.012</b>	<b>500</b>	<b>895.072</b>	<b>126.748</b>	<b>46.904</b>	<b>307.818</b>	<b>121.969</b>	<b>10.000</b>
Spese per organi istituzionali	15.000	13.343	13.343	-	-	-	-	-	-
Costi del personale	938.093	887.523	125.345	287.495	94.878	31.526	253.226	90.052	5.000
Costi di gestione e funzionamento	147.063	141.743	14.886	126.856	-	-	-	-	-
Consulenti	26.500	15.151	15.151	-	-	-	-	-	-
Manutenzioni	60.000	57.366	-	57.366	-	-	-	-	-
Utenze	279.000	309.716	-	309.716	-	-	-	-	-
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>1.465.656</b>	<b>1.424.841</b>	<b>168.726</b>	<b>781.433</b>	<b>94.878</b>	<b>31.526</b>	<b>253.226</b>	<b>90.052</b>	<b>5.000</b>
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>76.937</b>	<b>84.170</b>	<b>-168.226</b>	<b>113.639</b>	<b>31.870</b>	<b>15.378</b>	<b>54.592</b>	<b>31.918</b>	<b>5.000</b>
Ammortamenti e accantonamenti	20.000	131.303	100.000	31.303	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	56.937	49.612	107	40.748	1.870	378	4.592	1.918	-
Altri proventi o rimborsi	-	39.879	36.466	3.413	-	-	-	-	-
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-56.867</b>	<b>-231.867</b>	<b>45.000</b>	<b>30.000</b>	<b>15.000</b>	<b>50.000</b>	<b>30.000</b>	<b>5.000</b>
Ripartizione costi di struttura	-	-	175.000	- 45.000	- 30.000	- 15.000	- 50.000	- 30.000	- 5.000
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-56.867</b>	<b>- 56.867</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

LEGENDA:

- (1) STRUTTURA: Organi, servizi amministrativo-contabili, altre attività erogate a favore dei centri di costo finali
- (2) CONGRESSI FIERE ED EVENTI: Centro Congressi Ville Pontii e Malpensafiere, Agrivarese
- (3) COMUNICAZIONE: Iniziative di relazione con i media, Comunicazione on line, Altre iniziative di comunicazione.
- (4) INTERNAZIONALIZZAZIONE: Percorsi di internazionalizzazione
- (5) PROMOZIONE E SVILUPPO: Spazio Imprese e Formazione (Info Point)
- (6) PROMOZIONE E SVILUPPO: Attrattività del territorio e Aggregazioni (Progetto Varese Sport Commission)
- (7) PROGETTI SPECIALI: Salone immobiliare

## Congressi, Fiere ed Eventi

### Premessa

Come è stato più volte sottolineato la rilevanza del patrimonio immobiliare camerale, in termini di valore dello stesso e di attività svolte negli edifici che lo compongono, con le relative ricadute sul sistema economico locale, ma anche l'incidenza dei costi per la sua manutenzione e conservazione sul bilancio dell'Ente, rendono necessaria una gestione sempre più attenta e responsabile e l'adozione di scelte strategiche per la razionalizzazione dello stesso.

Nel corso del 2019 Promovarese cui è affidata la gestione del Centro Congressi Ville Ponti e del Centro Espositivo Malpensafiere ha operato cercando di consolidare l'operatività delle due strutture con l'obiettivo, da una parte, di svolgere la propria funzione di strumenti attraverso cui la Camera di Commercio supporta l'economia e promuove lo sviluppo del territorio, dall'altra di contenere i costi connessi al loro mantenimento.

Occorre segnalare che le due strutture nel corso del 2019 hanno ospitato 312 eventi, tra convegni, seminari, convention e manifestazioni fieristiche, che hanno richiamato quasi 418.100 visitatori. Un risultato positivo e di indubbia ricaduta sul tessuto economico locale.

Si stima infatti l'attività congressuale sia potenzialmente in grado di generare un indotto economico sul territorio stimato in 10 euro a fronte di ogni euro investito (naturalmente per gli eventi di maggiore durata e/o con un maggior numero di partecipanti).

Per quanto concerne le fiere il dato sugli espositori—circa il 50% sono aziende della provincia e limitrofi— mette in luce come, da un lato, vi siano espositori che per partecipare alle manifestazioni devono soggiornare sul territorio, dall'altro, come tali eventi costituiscono per le imprese locali partecipanti vetrine per presentarsi ad un vasto pubblico di visitatori e quindi occasioni di business, in linea con il mandato dell'azienda.

## Congressi - Centro Congressi Ville Ponti

Nel corso del 2019 il Centro Congressi Ville Ponti ha ospitato n. 220 eventi per un totale di circa 35.100 presenze congressuali, il 91% degli eventi si è svolto nell'arco della giornata.

Le principali valutazioni di carattere statistico relative all'attività congressuale ospitata da Ville Ponti nel 2019, sono riassunte nella tabella n. 2 e riguardano: dimensione e tipologia degli eventi, soggetti promotori, durata media e tasso di occupazione degli spazi.

Sotto il profilo dimensionale, la maggiore concentrazione di eventi si registra nella fascia da 101 a 200 persone (34%), cui segue quella da 51 a 100 (28%), si passa quindi alla fascia fino a 50 partecipanti (21%), poi quella oltre 300 persone (11%) per chiudere con quella da 201 a 300 (6%).

Complessivamente l'83% di tutta l'attività svolta presso Ville Ponti, ha registrato un numero di partecipanti fino a 200 persone.

Il restante 17% è costituito da eventi con un numero di partecipanti superiore.

Continua ad essere l'impronta business a caratterizzare la maggior parte degli eventi ospitati a Ville Ponti. In linea con la mission di Promovarese: il 64% degli eventi ospitati è costituito da convegni, congressi e meeting. Un dato che evidenzia come sia principalmente la comunità economica e medico-scientifica ad avvalersi dei servizi del Centro.

Si registra un costante aumento di eventi conviviali e cene di gala (12%) e rimangono marginali manifestazioni quali eventi culturali e di costume, mostre ed esposizioni.

Si mantiene il risultato dei matrimoni (11%), che contribuiscono comunque al miglioramento dei risultati di bilancio.

Gli eventi sono promossi principalmente dalle aziende (20%), dalle diverse associazioni e ordini con cui sono in atto convenzioni (25%) e dagli eventi della Camera di Commercio (25%), confermando un trend positivo rilevato già negli ultimi anni. Seguono i privati, le associazioni di categoria e i sindacati/partiti/istituti di credito.

Tra gli eventi più importanti ospitati a Ville Ponti nel 2019 ricordiamo:

- The Brand, cliente Emmi Italia, gennaio, 400 persone
- Kerakoll, convegno, febbraio, 150 persone
- Ambrosetti, Incontro con Ilaria Capua, febbraio, 400 persone
- UPEL, Rassegna di diritto pubblico dell'economia, (2 gg.) aprile, 200 persone
- Assokappa, Raduno di Magia, maggio, 400 persone
- TEDXVarese, (2 gg.) giugno, 400 persone
- ASEA, assemblea, maggio, 200 persone
- Whirlpool, Global supplier conference, (4 gg.) maggio, 250 persone
- Vorwerk, congresso venditori, maggio, 400 persone
- Ubi Banca, convegno, giugno, 200 persone
- Uniascom, Sorriso di Stelle – luglio, 400 persone
- Lindt, presentazione nuovi prodotti, (3/4 gg.) settembre, 100 persone
- Varese Pellicce, sfilata di moda presentazione nuova linea, settembre, 200 persone
- JRC, convegno, (2 gg.) settembre, 300/350 persone
- Collegio Geometri Varese, cerimonia di premiazione, settembre, 150 persone
- Gran gala sposi, Sunrise, (4 gg.) ottobre
- Sofinter, ottobre, 250 persone
- Assokappa, Raduno di Magia – (2 gg.) ottobre, 400 persone
- Vigne Olcru, evento auto lusso, ottobre, 150 persone
- Glocal Varesenews, (4 gg.) novembre
- ASST dei Laghi (7 convegni), 150/200 persone

- Ord. Architetti (2 convegni) dicembre, 300/400 persone
- Bticino (2 gg.) dicembre, 300 persone
- Primetals, convegno e pranzo Natale dicembre, 150 persone
- Deloitte, convegno e cena Natale dicembre, 300 persone
- Assos, cena di Natale dicembre, 150 persone
- Centrostyle, cena di Natale dicembre, 150 persone
- 24 matrimoni.

**Tabella N. 2 - Confronto dati statistici attività congressuale Ville Ponti**

ANALISI ATTIVITÀ CONGRESSUALE	2019		2018		2017		2016	
<b>Volume attività</b>	<b>N.</b>	<b>_</b>	<b>N.</b>	<b>_</b>	<b>N.</b>	<b>_</b>	<b>N.</b>	<b>_</b>
<i>Eventi svolti</i>	220		217		188		198	
<i>Partecipanti</i>	35.100		39.300		30.600		31.018	
<b>Dimensione eventi</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>
≤ 50	46	21	40	18	43	23	42	21
51-100	62	28	58	27	44	23	55	28
101-200	76	34	72	33	63	34	63	32
201-300	12	6	14	7	13	7	17	8
>300	24	11	33	15	25	13	21	11
<b>Tipologia eventi</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>
<i>Meeting-seminari-corsi</i>	63	28	43	20	44	23	56	28
<i>Convegni-congressi-assemblee</i>	79	36	91	42	67	36	64	32
<i>Matrimoni</i>	24	11	21	10	24	13	33	17
<i>Cene di gala</i>	26	12	21	10	7	4	6	3
<i>Mostre ed esposizioni</i>	2	1	1	0,5	2	1	1	0,5
<i>Eventi culturali e di costume</i>	13	6	1	0,5	0	0	1	0,5
<i>Varie</i>	13	6	39	17	44	23	37	19
<b>Soggetti promotori</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>
<i>Camera di Commercio</i>	56	25	29	13	19	10	22	11
<i>Associazioni varie</i>	/	/	40	18	49	26	44	22
<i>Aziende</i>	44	20	41	19	35	19	31	16
<i>Associazioni di categoria</i>	15	7	21	10	17	9	23	12
<i>Privati</i>	27	12	26	12	32	17	38	19
<i>Agenzie congressuali</i>	9	4	15	7	5	3	9	4,5
<i>Ordini professionali/Ass. con convenzione</i>	54	25	13	6	18	9	15	7,5
<i>Altro/Sindacati/Partiti politici/Università/Istituti di cr. e assic.</i>	15	7	32	15	13	7	16	8
<b>Durata eventi</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>N. eventi</b>	<b>%</b>	<b>_</b>	<b>%</b>	<b>_</b>	<b>%</b>
<i>In giornata</i>	200	91	189	87	169	90	181	91
<i>Più giornate</i>	20	9	28	13	19	10	17	9
<b>Tasso di occupazione</b>	<b>_</b>	<b>%</b>	<b>_</b>	<b>%</b>	<b>_</b>	<b>%</b>	<b>_</b>	<b>%</b>
<i>Salone Villa Andrea</i>		38		39		27		30
<i>Primo piano Villa Andrea</i>		28		22		11		18
<i>Piano terra Villa Andrea</i>		38		38		29		35
<i>Salone Villa Napoleonica</i>		20		16		13		14
<i>Primo piano Villa Napoleonica</i>		25		25		31		24

**Analisi voci bilancio Centro Congressi Ville Ponti**

CENTRO CONGRESSI VILLE PONTI	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Scostamento Consuntivo 2019- Consuntivo 2018	Scostamento Consuntivo 2019- Preventivo 2019	Scostamento % Consuntivo 2019- Consuntivo 2018	Scostamento % Consuntivo 2019- Preventivo 2019
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>								
Concessione sale e spazi	308.839	400.475	340.000	343.262	-57.213	3.262	-14%	1%
Proventi da mostre ed esposizioni	0	0	0	0	==	==	==	==
Ricavi da servizi accessori	36.041	48.094	40.000	36.951	-11.143	-3.049	-23%	-8%
Recupero spese funzioni delegate	5.250	5.250	5.250	5.250	==	==	==	==
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>								
Contributi da CCIAA a Promovarese per progetti e iniziative	2.416	4.842	60.000	25.727	20.885	-34.273	431%	-57%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>352.546</b>	<b>458.661</b>	<b>445.250</b>	<b>411.190</b>	-47.471	-34.060	-10%	-8%
Costi per organizzazione eventi	94.103	155.721	115.000	114.717	-41.004	-283	-26%	==
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>94.103</b>	<b>155.721</b>	<b>115.000</b>	<b>114.717</b>	-41.004	-283	-26%	==
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>258.443</b>	<b>302.940</b>	<b>330.250</b>	<b>296.472</b>	-6.468	-33.778	-2%	-10%
Costi del personale	104.735	125.094	135.000	123.168	-1.926	-11.832	-2%	-9%
Costi di gestione e funzionamento	45.163	59.188	51.000	52.328	-6.860	1.328	-12%	3%
Consulenti	0	0	1.500	0	==	-1.500	==	-100%
Manutenzioni	9.949	9.056	15.000	10.287	1.231	-4.713	14%	-31%
Utenze	67.552	83.694	80.000	79.071	-4.623	-929	-6%	-1%
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>227.399</b>	<b>277.032</b>	<b>282.500</b>	<b>264.853</b>	-12.179	-17.647	-4%	-6%
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>31.044</b>	<b>25.908</b>	<b>47.750</b>	<b>31.620</b>	5.712	-16.130	22%	-34%
<b>MOL (=VA - SG) al netto del contributo CCIAA</b>	<b>28.628</b>	<b>21.066</b>	<b>-12.250</b>	<b>5.893</b>	-15.173	18.143	-72%	-148%

Le principali osservazioni relative agli aspetti economici della gestione "Centro Congressi Ville Ponti 2019" sono di seguito evidenziate.

**Valore della produzione**

L'esercizio 2019 registra un valore della produzione pari a euro 411.190, con una flessione del 10% rispetto al dato di consuntivo 2018, generato dalle seguenti voci di bilancio:

**Concessione sale e spazi**

Nel corso del 2019 il volume di fatturato realizzato da Promovarese per l'affitto delle sale e degli spazi congressuali si è attestato ad euro 343.262, con un - 14% rispetto al consuntivo 2018 seppure in linea rispetto al preventivo.

Tra i promotori di manifestazioni sono, dopo la Camera di Commercio, gli ordini professionali e gli altri soggetti che hanno sottoscritto convenzioni per l'utilizzo degli spazi ad aver registrato il maggior numero di eventi, cui seguono le aziende.

Tra gli eventi più importanti, in termini di fatturato sale, si segnalano l'evento Whirlpool di maggio della durata di quattro giorni, e gli eventi del JRC e di Bticino di settembre entrambi della durata di due giorni.



Per quanto riguarda gli altri eventi, rispetto al 2018 si sono registrati più eventi (meeting, seminari, convegni) nella fascia fino a 200 partecipanti a scapito di quelli con un maggior numero di partecipanti e questo si è riflesso sul dato di fatturato delle sale.

La voce "Concessione sale e spazi" include anche gli importi delle occupazioni camerali quantificate al 50% dei valori di listino. Gli importi vengono riconosciuti dall'Ente camerale a titolo di rimborso delle spese di gestione degli spazi e organizzazione dei necessari servizi.

### **Proventi da servizi accessori**

Nel 2019 il fatturato generato dai servizi accessori agli eventi chiude con un valore complessivo di euro 36.951, con un -23% rispetto al dato 2018 e un - 8% rispetto al preventivo. Lo scostamento rispetto all'anno precedente è collegato alla diminuzione degli eventi di maggiore dimensione che richiedono maggiori servizi accessori (streaming, tendostrutture, cabine di traduzione...) che vengono rifatturati al cliente; in parallelo si registra infatti una riduzione dei costi operativi (-26%).

### **Costi operativi e di struttura**

*I Costi Operativi* nel 2019 ammontano complessivamente a euro 114.717, con una riduzione rispetto al dato di consuntivo 2018 del 26%, come evidenziato più sopra. In questa voce ricomprendiamo i costi più direttamente imputabili allo svolgimento degli eventi, in parte rifatturati al cliente.

Le *Spese Generali e Amministrative* ammontano a euro 264.853 e ricomprendono le *Spese di Funzionamento* (riscaldamento, energia elettrica, spese telefoniche, manutenzioni) che si sono attestate a euro 141.685 e le *Spese per il personale* che hanno inciso per euro 123.168

### **Margine operativo lordo (MOL)**

Sulla base delle considerazioni economiche sopra riportate il bilancio 2019 della *business-unit* chiude con un margine positivo pari a euro 5.893.

## Fiere - MalpensaFiere

Il 2019 ha rappresentato l'ottavo anno di gestione del Centro Espositivo Polifunzionale MalpensaFiere da parte dell'Azienda speciale.

Dopo i primi anni dedicati ad approfondire la conoscenza dell'attività e ad individuare forme di collaborazione e sinergie con le Ville Ponti, l'Azienda speciale già da alcuni anni ha consolidato una propria modalità di gestione della struttura.

Anche per l'anno 2019 la gestione si è focalizzata sull'obiettivo principale di migliorare e rendere più efficiente l'utilizzazione degli spazi da parte dei soggetti terzi che vi realizzano eventi e questo al fine sia di migliorare il risultato economico della gestione, ma anche di fidelizzare i rapporti con le segreterie organizzative che operano presso il centro.

Nel corso dell'anno, accanto alle manifestazioni tradizionalmente inserite nel calendario fieristico, sono stati ospitati alcuni nuovi eventi, espositivi e non, che nella maggior parte dei casi verranno riproposti anche nel corso del 2020.

Negli ultimi esercizi l'utilizzo della struttura per ospitare congressi, convention, assemblee, incontri BtoB e feste aziendali, ha assunto sempre maggiore importanza e nel corso dell'esercizio 2019 i ricavi derivanti dall'affitto degli spazi per la realizzazione di questa tipologia di eventi ha superato il fatturato generato da quello per manifestazioni fieristiche.

Un interessante contributo economico nel fatturato delle attività non fieristiche è assicurato, tra gli altri, dal festival latino-americano.

Nel corso del 2019 si è svolta la quinta edizione del festival, un evento che impatta notevolmente sulla struttura, sia per il numero di presenze – nei 69 giorni di durata dell'evento i visitatori ammontano circa 250.000 unità – che per l'impegno organizzativo richiesto, ma che consente un utilizzo della struttura anche nel periodo estivo che precedentemente risultava privo di eventi.

Anche nel corso del 2019 è proseguita l'attività di promozione delle strutture congressuali del centro, con la conferma, tra l'altro, dell'accordo di convenzione con l'Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Busto Arsizio.

La decisione assunta dell'attuale Consiglio camerale di mantenere l'operatività della struttura per tutto il periodo del suo mandato, ha determinato la possibilità di pianificare nell'immediato una gestione meno conservativa ed ha garantito la possibilità di iniziare a programmare l'acquisizione di nuove manifestazioni, in particolare di quel tipo di eventi che, in ragione degli importanti investimenti necessari per il loro avvio, necessitano di prospettive di più lungo periodo per poter ipotizzare l'utilizzo delle strutture espositive di cui il centro è dotato.

**Analisi voci bilancio Centro Esposizioni Polifunzionale Malpensafiere**

CENTRO POLIFUNZIONALE MALPENSAFIERE	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Scostamento Consuntivo 2019- Consuntivo 2018	Scostamento Consuntivo 2019- Preventivo 2019	Scostamento % Consuntivo 2019- Consuntivo 2018	Scostamento % Consuntivo 2019- Preventivo 2019
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>								
Concessione sale e spazi	308.471	359.833	285.500	453.101	93.268	167.601	26%	59%
Proventi da mostre ed esposizioni	379.600	389.300	422.000	425.266	35.966	3.266	9%	1%
Ricavi da servizi accessori	164.331	212.798	163.000	233.231	20.433	70.231	10%	43%
Recupero spese funzioni delegate	24.725	20.251	26.000	26.550	6.299	550	31%	2%
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>								
Contributi da CCIAA a Promovarese per progetti e iniziative	61.733	79.409	80.000	0	-79.409	-80.000	-100%	-100%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>938.861</b>	<b>1.061.591</b>	<b>976.500</b>	<b>1.138.147</b>	76.556	161.647	7%	17%
Costi per organizzazione eventi	403.250	511.269	394.000	558.776	47.507	164.776	9%	42%
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>403.250</b>	<b>511.269</b>	<b>394.000</b>	<b>558.776</b>	47.507	164.776	9%	42%
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>535.610</b>	<b>550.322</b>	<b>582.500</b>	<b>579.371</b>	29.049	-3.129	5%	-1%
Costi del personale	196.790	161.877	180.000	150.467	-11.410	-29.533	-7%	-16%
Costi di gestione e funzionamento	54.660	59.548	72.000	74.529	14.981	2.529	25%	4%
Consulenti	0	0	5.000	0	0	-5.000	==	-100%
Manutenzioni	31.045	46.841	45.000	47.079	238	2.079	1%	5%
Utenze	191.908	186.853	199.000	230.645	43.792	31.645	23%	16%
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>474.404</b>	<b>455.119</b>	<b>501.000</b>	<b>502.719</b>	47.600	1.719	10%	==
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>61.207</b>	<b>95.203</b>	<b>81.500</b>	<b>76.652</b>	-18.551	-4.848	-19%	-6%
<b>MOL (=VA - SG) al netto del contributo CCIAA</b>	<b>-527</b>	<b>15.794</b>	<b>1.500</b>	<b>76.652</b>	60.858	75.152	385%	5010%

Le principali osservazioni relative agli aspetti economici della gestione "Malpensafiere 2019" sono di seguito evidenziate.

### Valore della produzione

L'esercizio 2019 registra un valore della produzione pari a euro 1.138.147 (+7% rispetto al dato 2018).

Nell'esercizio in analisi non risultano valori derivanti da "Contributi da CCIAA" mentre nel bilancio 2018 era presente un importo pari ad euro 79.409.

Ne deriva che i "Ricavi e Proventi di natura istituzionale" realizzati nell'anno 2019 presentano un incremento in termini assoluti pari ad euro 155.966 rispetto al valore conseguito nel 2018 con un incremento percentuale pari al 16%.

Di seguito vengono dettagliate le principali voci di bilancio.

### Concessione spazi espositivi

Nel corso del 2019 il volume di fatturato realizzato da Malpensafiere per l'affitto degli spazi per manifestazioni espositive ammonta ad euro 425.266 (+9% rispetto al dato 2018).

Le manifestazioni svolte nel corso dell'anno 2019 sono le seguenti:

- Expo Elettronica - edizioni di gennaio, maggio e settembre
- Manualmente – febbraio
- Malpensa in Fiera - febbraio
- Mostra scambio auto e moto d'epoca e ricambi - edizioni di marzo ed ottobre
- Ceriani Expo - marzo

- Kustom Road – marzo
- Expo Machieraldo – aprile
- Mostra convegno T2000 – settembre
- Abbattista Expo - settembre
- Vaping Expo - ottobre
- MIOS – Malpensa International Ornithological Show – ottobre
- Mondo Sposi – ottobre
- Insubria Winner – novembre

Il valore di consuntivo per tale voce è assolutamente in linea con il valore preventivato (+1%, pari ad euro 3.622), ma presenta un significativo incremento (pari ad euro 35.966) rispetto al dato 2018.

Tale risultato è stato conseguito grazie all'acquisizione di alcune nuove manifestazioni ("Malpensa in Fiera"; "Vaping Expo", "Mondo Sposi") che, insieme all'esecuzione di manifestazioni BtoC a carattere biennale ("Ceriani Expo", "Abbattista Expo"), hanno più che compensato manifestazioni preventivate nell'anno ma che non hanno avuto concreta realizzazione ("Festival Country e Thats America" prevista ad ottobre e "Forum Agenti" prevista a novembre).

### Concessione sale e spazi

Questa voce esprime il fatturato realizzato da Malpensafiere per l'affitto di sale, spazi e padiglioni a fini convegnistico-congressuali, per lo svolgimento di seminari e corsi di formazione, nonché per eventi di natura non fieristica.

Nel corso del 2019 il fatturato realizzato da Malpensafiere per tale voce si è attestato ad euro 453.101 (+26% rispetto al 2018) con un incremento di euro 93.268 rispetto a quanto fatturato nel corso del 2018.

Rispetto al dato preventivo, il valore di consuntivo per tale voce presenta uno scostamento decisamente rilevante (+59%, pari ad euro 167.601).

Le motivazioni di tale importante differenza originano principalmente dai differenti tempi di richiesta e contrattualizzazioni degli spazi per questo tipo di eventi rispetto a quanto avviene per le manifestazioni fieristiche e testimonia di un crescente e positivo riscontro che gli spazi e i servizi offerti da Malpensafiere stanno ottenendo in questo particolare settore di attività.

Un contributo determinante è rappresentato dall'utilizzo del Padiglione 1 che, grazie alle attrezzature tecniche installate di cui dispone, garantisce la possibilità di ospitare in maniera efficace convention, assemblee e feste aziendali.

Il numero complessivo degli eventi ospitati nel corso dell'anno ammonta a 92, 55 dei quali di carattere commerciale e 37 di tipo istituzionale. In questi ultimi sono compresi gli eventi organizzati dalle Associazioni di categoria che fruiscono anche a Malpensafiere della scontistica prevista per il Centro Congressi Ville Ponti e ciò in virtù della promozione integrata in essere per le due strutture.

Tra gli eventi più significativi ospitati a Malpensafiere nel 2019 ricordiamo:

- *100% kick-off Elmec Informatica* – Febbraio
- *Le sfide 2019 - Fratelli d'Italia* - febbraio
- *Italian Show Down* – aprile
- *Assemblea annuale Nuova Assistenza* - maggio
- *Assemblea annuale UNIVA* – maggio
- *Nrdc-Ita: International and Charity Day* - giugno
- *International & LatinFiexpo* – giugno/settembre
- *Wow Festival* - settembre
- *DIA Sotto le stelle* – ottobre
- *Evento "Embracing the world - Incontrare Amma"* – novembre
- *Gold Day Tempo Casa* – novembre
- *Yu-Gi-OH! Championship Series* - novembre

- *Orienta Lombardia* - dicembre
- *Eolo XMas Party 2019* – dicembre
- *Cena di Natale - Sacchi Elettroforniture S.p.A.* - dicembre

La voce include anche gli importi derivanti delle occupazioni camerale, quantificate al 50% dei valori di listino.

Gli importi vengono riconosciuti dall'Ente camerale a titolo di rimborso per le spese di gestione degli spazi e per l'organizzazione dei necessari servizi richiesti.

### **Recupero spese funzioni delegate**

La voce (pari ad un ammontare di euro 26.550) si riferisce al rimborso spese per i contratti di sub-comodato in essere con il Consorzio Provox e con l'Ente Bilaterale per l'Artigianato che hanno sede presso la palazzina uffici del Centro espositivo, oltre al provento da sponsorizzazione riconosciuto dalla società Internet One Srl per la visibilità offerta sui siti internet istituzionali, sul materiale informativo e negli spazi congressuali.

Nel corso dell'esercizio 2018 questa voce aveva registrato una riduzione, rispetto al dato 2017, a seguito dell'accorpamento dei contratti di sub-comodato relativi agli uffici del Consorzio Provox e dell'Ente Bilaterale per l'Artigianato.

Nel corso del 2019 il dato ha riscontrato un aumento, anche rispetto al dato dell'esercizio 2017, a seguito dell'incremento ottenuto, in sede di rinnovo di contratto con la società Internet One Srl, del valore della sponsorizzazione.

### **Ricavi da servizi accessori**

Nel 2019 il fatturato generato dai servizi accessori agli eventi chiude con un valore complessivo di euro 233.231 (+10% rispetto al 2018).

L'incremento pari ad euro 20.433 origina principalmente dalla crescita riscontrata nei proventi generati dai servizi di allestimento tecnici realizzati durante gli eventi ospitati nel Padiglione 1 in occasione di convention, assemblee e feste aziendali.

### **Costi operativi e di struttura**

*I Costi Operativi* nel 2019 ammontano complessivamente a euro 558.776 (+9% rispetto al 2018).

In questa voce vengono ricompresi i costi più direttamente imputabili allo svolgimento delle manifestazioni ed eventi contrattualizzati che vengono, in parte, rifatturati al cliente alla voce "Ricavi da servizi accessori".

Tra questi costi sono inclusi quelli relativi al personale tecnico audio/video e di presidio e assistenza impiegato durante le manifestazioni.

Gli elementi che hanno determinato l'incremento di euro 47.507 rispetto all'esercizio 2018 sono sostanzialmente riconducibili a due fattori principali qui di seguito evidenziati:

- a) ogni aumento di fatturato annuale derivante dalla concessione di aree a soggetti terzi determina un incremento nei costi diretti da sostenere per la loro messa a disposizione;
- b) ogni aumento di fatturato annuale per servizi accessori forniti agli organizzatori determina un incremento dei costi diretti da momento che tali servizi vengono realizzati prevalentemente mediante l'affidamento ad operatori esterni con il solo lucro di un margine percentuale.

### **Spese generali e Amministrative**

Per l'esercizio 2019 le *Spese Generali e Amministrative* ammontano ad euro 502.719 e ricomprendono, in particolare, le *Spese di Funzionamento* (riscaldamento, energia elettrica, spese telefoniche, manutenzioni) che si sono attestate nell'esercizio in esame ad euro 352.252 e le *Spese per il personale* che hanno inciso per euro 150.467.

Le *Spese Generali e Amministrative* nel corso dell'esercizio 2019 sono aumentate in termini assoluti rispetto al 2018 per un valore pari ad euro 47.600 e una percentuale del 10%.

Il significativo incremento registrato dalle *Spese di Funzionamento* per l'anno 2019 (pari ad euro 59.011) origina principalmente dall'aumento registrato dalle *Spese di Funzionamento* ed in particolare dai costi per le utenze (*riscaldamento/condizionamento ed energia elettrica*) conseguenza di un accresciuto utilizzo degli spazi e di un più massiccio utilizzo degli stessi nel periodo invernale.

La riduzione di euro 11.410 alla voce *Costo del personale* per l'anno 2019 è conseguenza di una riorganizzazione interna relativa al personale impiegato presso la struttura.

Il valore registrato dalla voce "*MOL al netto del contributo CCIAA*" per l'anno 2019 risulta pari ad euro 76.652 e, oltre a registrare il significativo incremento di euro 60.858 rispetto all'esercizio 2018, testimonia di un raggiunto equilibrio nella gestione economica della struttura.

**Eventi - promozione sedi e servizi integrati****Area Progettuale Azienda speciale**

CONGRESSI, FIERE ED EVENTI – PROMOZIONE SEDI E SERVIZI INTEGRATI (Agrivarese)

**Progetto**

AGRIVARESE IN CITTÀ 2019

**Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Alla luce del crescente successo, sia di pubblico che di operatori, registrato dalla manifestazione “Agrivarese in città”, la Giunta camerale ha deciso di confermare anche per il 2019 il format sperimentato nelle ultime edizioni, affidandone la realizzazione all’Azienda speciale Promovarese, in collaborazione con le Associazioni agricole provinciali e con i loro organismi tecnici.

Gli obiettivi e i contenuti prefissati nel progetto erano:

- Avvicinare i cittadini (famiglie, bambini e giovani) ai valori e alle professioni del mondo agricolo;
- Valorizzare il patrimonio agricolo e storico culturale locale, quale elemento di sviluppo e miglioramento della qualità del territorio;
- Promuovere un'alimentazione sana, di qualità con prodotti di provenienza certa ed a basso impatto ambientale;
- Promuovere la qualità degli allevamenti della provincia e delle produzioni zootecniche in generale;
- Promuovere i prodotti locali del florovivaismo.

**Attività realizzate**

Inizialmente prevista per il mese di maggio, dopo due rinvii resisi necessari a causa delle avverse condizioni meteo, il 13 ottobre si è svolta la nona edizione della manifestazione, secondo il format ormai venutosi a consolidare negli anni.

Come già avvenuto lo scorso anno il Comune, coorganizzatore dell'evento, si è fatto carico del coordinamento della sicurezza, oltre alla messa a disposizione degli spazi e ad aver fornito alcuni servizi (es. pulizie, presidio ai giardini, modifica viabilità).

Come nelle precedenti edizioni, il format adottato ha spostato l'accento dagli animali alle aziende di allevamento; accantonati gli aspetti della manifestazione più legati alle valutazioni tecniche degli animali, è stato privilegiato il contatto tra le aziende e il pubblico. Questa scelta ha incontrato l'apprezzamento degli operatori che hanno visto accresciuto il proprio ruolo e la possibilità di far conoscere la propria impresa ad un vasto pubblico, ma anche quello dei visitatori che numerosissimi hanno assistito alle diverse attività proposte:

- Sfilate delle varie razze animali, realizzate sul palco naturale ricavato davanti alla fontana dei Giardini Estensi;
- Dimostrazione di smielatura;
- Dimostrazione tosatura;
- Dimostrazione di mungitura;
- Giro bimbi con i pony;
- Seminari sulla coltivazione dell'orto e sugli innesti;
- Mostra micologica;
- Laboratori per i più piccoli;
- Spazio segheria mobile e movimento legno urbano
- Medico delle piante.

Significativi i dati sulle aziende partecipanti sia nella zona dedicata alla vendita dei prodotti agroalimentari che in quella di presentazione degli allevamenti e dei servizi. Molto buono anche l'afflusso di pubblico.

Alcuni eventi hanno corredato la manifestazione: visita rifugio antiaereo della seconda Guerra Mondiale, laboratori per i più piccoli con alcuni istituti scolastici della provincia, attività ludico/formative, eventi musicali ed artistici a cura degli esercizi commerciali di Via Sacco.

Quest'anno è stata inoltre attivata una collaborazione con l'ATS Insubria finalizzata a divulgare –attraverso laboratori e distribuzione di materiale- i temi dell'educazione alimentare, corretti stili di vita, riduzione dello spreco alimentare nonché quelli relativi al benessere animale a cura del Dipartimento veterinario.

Attraverso il coinvolgimento delle associazioni di riferimento per il comparto del commercio si è deciso di coinvolgere gli esercenti dell'ambito ristorazione e i bar per poter realizzare alcune iniziative food/beverage dal 13 al 20 ottobre:

- AGRI-COIN, un voucher, distribuito durante la manifestazione, che dava diritto ad un menù scontato negli esercizi aderenti (es. bambino gratis ogni due adulti paganti)
- AGRI-MENU – piatto contenente prodotti tipici locali a prezzo calmierato.

Inoltre in Via Bernascone è stato attivato un punto degustazione con i piatti della tradizione a cura dell'Istituto alberghiero De Filippi di Varese.

Considerata la valenza che la manifestazione sta via via assumendo in chiave turistica, volta a promuovere le attrattive turistiche e di accoglienza di Varese fortemente legate alla natura, sono state realizzate una serie di iniziative in collaborazione con il Consorzio Turistico: dalla presentazione alla BIT, alla pagina sul sito dedicata alla conoscenza di possibili esperienze sul territorio da abbinare alla visita alla manifestazione, alla promozione durante l'evento delle realtà agrituristiche della provincia

Sul fronte della mobilità sostenibile è stata realizzata un'area espositiva dedicata alle auto elettriche, attivato un servizio di bus navetta per raggiungere il centro città e promosso l'utilizzo del treno attraverso un accordo con Trenord che ha applicato una tariffa agevolata per raggiungere la manifestazione dedicato ai viaggiatori provenienti da tutta la Lombardia. Al raggiungimento dell'evento in treno è stato anche abbinato un concorso che ha messo in palio 10 buoni acquisto da spendere nelle aziende agricole partecipanti, a cui hanno potuto partecipare anche i visitatori provenienti dal Canton Ticino.

-

**Indicatori di attività**

<b>Descrizione:</b> indicatori di efficienza/efficacia/qualità	<b>Risultato raggiunto</b>
N. espositori	n. 38 operatori agricoli hanno partecipato alla manifestazione, a cui aggiungere n. 42 operatori del comparto artigianale e commerciale; n. 18 aziende hanno esposto ai Giardini Estensi una selezione rappresentativa del loro allevamento, per un totale di circa 40 animali di grossa taglia;
N. visitatori stimati	n. 25.000 circa

**Confronto anno precedente**

Confermata la partecipazione di un vasto pubblico. Importante il coinvolgimento degli esercizi pubblici cittadini nell'area limitrofa la manifestazione.



CONGRESSI, FIERE ED EVENTI	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	CENTRO CONGRESSI VILLE PONTI	MALPENSA- FIERE	EVENTI (Agrivarese)	PROMOZIONE SEDI E SERVIZI INTEGRATI
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>						
Concessione sale e spazi	625.500	796.363	343.262	453.101	-	-
Proventi da mostre ed esposizioni	422.000	427.726	-	425.266	2.460	-
Ricavi da servizi accessori	203.000	270.182	36.951	233.231	-	-
Recupero spese funzioni delegate	31.250	31.800	5.250	26.550	-	-
Quote partecipazione corsi \ seminari \ convegni	-	8.550	-	-	8.550	-
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>						
-						
Contributi da CCIAA a Promovarese per progetti e iniziative	215.000	139.687	-	-	107.239	32.447
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>1.511.750</b>	<b>1.674.306</b>	<b>385.463</b>	<b>1.138.147</b>	<b>118.249</b>	<b>32.447</b>
Costi per servizi accessori	589.385	673.493	114.717	558.776	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	-	105.741	-	-	98.249	7.492
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>589.385</b>	<b>779.235</b>	<b>114.717</b>	<b>558.776</b>	<b>98.249</b>	<b>7.492</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>922.365</b>	<b>895.072</b>	<b>270.745</b>	<b>579.371</b>	<b>20.000</b>	<b>24.956</b>
Costi del personale	319.492	287.495	123.168	150.467	13.861	-
Costi di gestione e funzionamento	123.000	126.856	52.328	74.529	-	-
Consulenti	6.500	-	-	-	-	-
Manutenzioni	60.000	57.366	10.287	47.079	-	-
Utenze	279.000	309.716	79.071	230.645	-	-
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>787.992</b>	<b>781.433</b>	<b>264.853</b>	<b>502.719</b>	<b>13.861</b>	<b>-</b>
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>134.373</b>	<b>113.639</b>	<b>5.893</b>	<b>76.652</b>	<b>6.139</b>	<b>24.956</b>
Ammortamenti e accantonamenti	20.000	31.303	6.114	25.189	-	-
Oneri diversi di gestione	39.373	40.748	12.572	27.037	1.139	-
Altri proventi o rimborsi	-	3.413	2.066	1.347	-	-
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>75.000</b>	<b>45.000</b>	<b>- 10.727</b>	<b>25.772</b>	<b>5.000</b>	<b>24.956</b>
Ripartizione costi fissi	- 75.000	- 45.000	- 15.000	- 25.000	- 5.000	-
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 25.727</b>	<b>772</b>	<b>-</b>	<b>24.956</b>

## Interventi promozionali

### Comunicazione statistica

**Area Progettuale Azienda speciale****COMUNICAZIONE E STATISTICA****Progetto****COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE****Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Anche nel corso dell'anno 2019 Promovarese ha gestito per conto della Camera di Commercio l'articolato insieme di iniziative di diffusione informazioni economiche e attività, in una logica di integrazione fra i diversi strumenti disponibili, tradizionali e on line, e con l'obiettivo di rendere sempre più diffusi, più immediati e più fruibili i servizi e le attività a favore delle imprese. A questi fini il consolidamento delle relazioni con i mass media, l'implementazione della comunicazione on line e in particolare della presenza sui social network hanno di fatto rappresentato le principali aree di lavoro. Particolare impulso è stato dato alla comunicazione a supporto delle iniziative di promozione del territorio con specifico riferimento ai progetti #DoYouLake ?, Varese Sport Commission e Varese Tourist Angels.

**Attività realizzate****INIZIATIVE DI RELAZIONE CON I MEDIA**

È proseguita nell'anno una costante e intensa attività di relazione con i media, per la divulgazione delle informazioni economico-statistiche, per la diffusione delle diverse iniziative di promozione a sostegno dello sviluppo economico locale e per la presentazione dei numerosi servizi a favore delle imprese.

Nel corso dell'anno sono stati redatti 132 comunicati stampa che hanno generato oltre 2.380 articoli pubblicati dalle testate giornalistiche della carta stampata e web. Sempre nel 2019 si è consolidato il supporto media anche per le sedi congressuali di Ville Ponti e MalpensaFiere che ha generato 57 informazioni alla stampa.

Per progetti di particolare rilevanza sono state organizzate 35 conferenze stampa. Sono stati inoltre predisposti 41 testi per interventi dei rappresentanti camerali ai diversi momenti pubblici.

Anche nel 2019 è stato assicurato il servizio di rassegna stampa quotidiana provvedendo alla sua internalizzazione e assicurando il servizio anche agli amministratori dell'ente, con la selezione di 10 testate con oltre 2.480 articoli segnalati.

**COMUNICAZIONE ON LINE**

Anche nel 2019 è proseguita l'attività di aggiornamento costante del portale internet della Camera di Commercio con la revisione di oltre 2.337 pagine. Il sito camerale ha registrato oltre 123.903 visitatori.

Si è dato particolare impulso allo sviluppo dei canali social con l'accrescimento del profilo Facebook, giunto a 27.991 contatti, di quello Twitter con 2.789 follower, di quello Instagram con 11.297 follower e del canale Youtube, con 13.798 visualizzazioni, che settimanalmente raccoglie gli aggiornamenti sui principali appuntamenti dell'ente.

Nell'informazione *on line* si inserisce anche la newsletter mensile sulle attività e iniziative della Camera di Commercio indirizzata a 12.248 destinatari. Si è di fatto consolidato il sistema di newsletter tematiche (Mercati esteri, Innovazione e Ambiente, Registro Imprese, Statistica ed economia e Nuova Impresa) si è sistematizzato il processo di targhetizzazione degli utenti/imprenditori appoggiandosi alla piattaforma CRM.

**EDITING**

È proseguita nell'anno, in stretta collaborazione con i diversi referenti camerali, una nutrita attività di coordinamento e di supporto specialistico alla produzione editoriale below the line. L'attività ha interessato la realizzazione di n. 241 prodotti diversi comprendenti brochure, leaflet, opuscoli, manifesti, banner, gabbie pubblicitarie, espositori e tutte le altre attività riferite alle specifiche iniziative di informazione alle imprese.

**Indicatori di attività**

Descrizione:	Risultato raggiunto
Numero contatti social	55.875
Numero destinatari newsletter Vareseconomia	11.957

**Confronto anno precedente**

Incremento del 14,49% dei contatti social

Incremento del 9,13% del numero destinatari newsletter Vareseconomia

	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE
<b>COMUNICAZIONE E STATISTICA</b>			
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>			
Recupero spese funzioni delegate	140.000	138.315	138.315
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>		-	
Contributi da CCIAA a Promovarese per progetti e iniziative	100.000	31.117	31.117
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>240.000</b>	<b>169.433</b>	<b>169.433</b>
Costi per servizi accessori	-	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	108.245	42.685	42.685
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>108.245</b>	<b>42.685</b>	<b>42.685</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>131.755</b>	<b>126.748</b>	<b>126.748</b>
Costi del personale	99.050	94.878	94.878
Costi di gestione e funzionamento	-	-	-
Consulenti	-	-	-
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>99.050</b>	<b>94.878</b>	<b>94.878</b>
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>32.705</b>	<b>31.870</b>	<b>31.870</b>
Oneri diversi di gestione	2.705	1.870	1.870
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
<b>RIPARTIZIONE COSTI FISSI</b>	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Internazionalizzazione****Area Progettuale Azienda speciale****INTERNAZIONALIZZAZIONE****Progetti**

- PERCORSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE - INFORMAZIONE E FORMAZIONE

**Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Nell'ambito della propria attività di supporto alle imprese varesine già presenti o che intendono affrontare i mercati esteri, la Camera di Commercio di Varese con la sua azienda speciale Promovarese ha proseguito l'attività di assistenza alle imprese, offerta dallo sportello LombardiaPoint.

**Attività realizzate**

- erogazione di servizi attraverso il desk fisico e virtuale (www.lombardiapoint.it), sulle principali problematiche dell'internazionalizzazione (dogane, pagamenti e trasporti, fiscalità, contrattualistica, ricerca partner, contributi, ecc.) - n. **617** contatti sportello Lombardia Point;
- veicolazione delle informazioni sulle principali tematiche relative all'export, attraverso la newsletter Mercati esteri - **11** newsletter pubblicate, per un totale di **49** articoli, veicolati **3.613** destinatari;
- formazione sulle tematiche dell'internazionalizzazione: n. **10** seminari con n. **516** partecipanti, **10** seminari in modalità webinar in collaborazione con il sistema camerale lombardo n. **1107** partecipanti e **1** incoming buyer esteri, con **8** imprese partecipanti, **5** buyer e **29** B2B;

**Indicatori di attività**

Descrizione:	Risultato raggiunto
Adesione ai corsi di almeno 400 partecipanti complessivamente Costo medio pro-capite partecipanti alle attività di informazione/assistenza ≤100 euro	n. 516 partecipanti costo medio pro-capite 4,94 euro (2548 €/516)

**Confronto anno precedente**

TIPOLOGIA EVENTI	Dati a DICEMBRE 2018	Dati a DICEMBRE 2019
INFORMAZIONE - newsletter Mercati esteri	11 newsletter pubblicate e veicolate a 3.613 destinatari	11 newsletter pubblicate e veicolate a 3.613 destinatari
FORMAZIONE - Seminari + Assistenza specialistica	25 eventi – 1.055 partecipanti	10 eventi – 1.623 partecipanti

	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	PERCORSI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE
<b>INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>			
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>			
Recupero spese funzioni delegate	-	2.350	2.350
Quote partecipazione corsi \ seminari \ convegni	-	600	600
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>			-
Contributi da CCIAA a Promovarese progetti e iniziative	70.000	46.502	46.502
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>70.000</b>	<b>49.452</b>	<b>49.452</b>
Costi per servizi accessori	-	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	25.432	2.548	2.548
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>25.432</b>	<b>2.548</b>	<b>2.548</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>44.568</b>	<b>46.904</b>	<b>46.904</b>
Costi del personale	33.644	31.526	31.526
Costi di gestione e funzionamento	-	-	-
Consulenti	-	-	-
Ammortamenti e accantonamenti	33.644	31.526	31.526
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>10.924</b>	<b>15.378</b>	<b>15.378</b>
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Oneri diversi di gestione	924	378	378
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>10.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
<b>RIPARTIZIONE COSTI FISSI</b>	<b>-10.000</b>	<b>-15.000</b>	<b>-15.000</b>
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Promozione e sviluppo - Spazio imprese e formazione****Area Progettuale Azienda speciale****SPAZIO IMPRESE E FORMAZIONE****Progetto**

INFO-POINT: sviluppo e-gov e servizi innovativi al pubblico

**Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Nel corso degli anni l'attività di servizi al pubblico è stata sempre più modernizzata adeguandola alle esigenze delle imprese e imprimendo una spinta promozionale all'offerta di prodotti/servizi. Con tale finalità in una prima fase è stato sviluppato un progetto pluriennale (2011-2012) per la gestione del servizio al pubblico - in un'ottica innovativa e, appunto, promozionale - affidato a Promovarese. Tale servizio è diventato nel corso degli ultimi anni il fulcro informativo di tutte le attività camerali rivolte all'impresa con una divulgazione sempre più personalizzata sulle esigenze di ciascun utente.

Per il 2019, è proseguito il processo di razionalizzazione delle attività di servizio al pubblico iniziato alcuni anni fa, consolidando l'offerta dei servizi online (con 15 nuovi servizi resi operativi, per un totale pari a 21 servizi attivati) e accentuando l'ottica promozionale del servizio.

Attenzione particolare è stata dedicata all'internazionalizzazione e al supporto alle imprese per quanto riguarda il rilascio dei documenti e certificati per l'estero, che ha visto, dal mese di luglio, l'importante novità del passaggio alla gestione telematica per le richieste e le istruttorie dei certificati di origine, con il rilascio, nel corso dell'anno, di oltre 10mila certificati.

Nell'ambito dello sportello Marchi e Brevetti è stato attivato poi il Punto Informazione Brevettuale, o PIP- Patent Information Point, in grado di fornire assistenza in tema di proprietà industriale alle imprese e ai diversi soggetti interessati.

**Attività realizzate**

Nel corso dell'anno si è provveduto a consolidare e sviluppare l'offerta al pubblico, sia online che a sportello, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:

- informativo (informazioni di primo livello su prodotti e servizi camerali), amministrativo-certificativo (rilascio visure e certificati, deposito di atti, bollatura e vidimazione libri, rilascio carte tachigrafiche), e-government (rilascio CNS e business key e gestione delle relative procedure di attivazione oltre ad attività di promozione dei servizi digitali camerali nell'ambito del progetto Punto Impresa Digitale);
- commercio estero: rilascio delle certificazioni necessarie ad operare con l'estero (certificati di origine, carnet ATA, ecc.) e ottimizzazione dei canali informativi/formativi quali help desk, web site, Lombardia Point, al fine di accrescere le sinergie con i servizi promozionali in materia di internazionalizzazione, oltre alla realizzazione di seminari formativi (n. 3) e assistenze one-to-one sulla nuova procedura di rilascio dei certificati;
- sportello Marchi e Brevetti: attivazione, a partire dal mese di dicembre, del Punto Informazione Brevettuale, Protesti ed ambiente (attraverso il progressivo consolidamento di tali servizi all'interno dello Spazio Imprese);
- sportello Punto Nuova Impresa, consolidando l'offerta dei servizi di supporto agli aspiranti imprenditori e lavoratori autonomi nel compiere scelte meditate e consapevoli per avviare attività competitive in grado di affermarsi sul mercato;
- servizi di "brokeraggio informativo", puntando a valorizzare le informazioni detenute nelle banche dati camerali con finalità di trasparenza del mercato e di supporto alla crescita economica.

**Indicatori di attività**

Descrizione:	Risultato raggiunto
Prodotti erogati a sportello in tutte le sedi (certificati di origine, vidimazione libri, visure e certificati R.I., elenchi e bilanci, firme digitali, ecc.)	48.979
Firme digitali rilasciate	4.756
Nr. accessi accessi sportelli di Varese 2019 (fonte dati sistema gestione taglia code)	19.457
Nr. accessi accessi sportelli di Busto Arsizio 2019 (fonte dati sistema gestione taglia code)	19.025

SPAZIO IMPRESE E FORMAZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	INFO POINT
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>			
Recupero spese funzioni delegate	340.000	304.872	304.872
Quote partecipazione corsi \ seminari \ convegni	15.000	9.025	9.025
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>			
Contributi da CCIAA a Promovarese per progetti e iniziative	-	-	-
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>355.000</b>	<b>313.897</b>	<b>313.897</b>
Costi per servizi accessori	-	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	41.508	6.079	6.079
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>41.508</b>	<b>6.079</b>	<b>6.079</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>313.492</b>	<b>307.818</b>	<b>307.818</b>
Costi del personale	261.397	253.226	253.226
Costi di gestione e funzionamento	-	-	-
Consulenti	-	-	-
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>261.397</b>	<b>253.226</b>	<b>253.226</b>
<b>MOL (=VA - SG)</b>	<b>52.096</b>	<b>54.592</b>	<b>54.592</b>
Oneri diversi di gestione	7.096	4.592	4.592
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>45.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>RIPARTIZIONE COSTI FISSI</b>	<b>-45.000</b>	<b>-50.000</b>	<b>-50.000</b>
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Promozione e sviluppo - attrattività e aggregazioni****Area Progettuale Azienda speciale****ATTRATTIVITA' E AGGREGAZIONI****Progetto**

VARESE SPORT COMMISSION

**Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Varese Sport Commission si configura quale strumento territoriale di coordinamento, promozione e sviluppo in chiave turistico sportiva e quale stimolo alla realizzazione di eventi ad impatto turistico.

Varese Sport Commission si impegna a declinare il turismo in provincia di Varese nella sua accezione sportiva, attiva e green.

Nel corso del 2019 le attività svolte hanno avuto come obiettivo principale l'attrazione, la promozione, il consolidamento e lo sviluppo di eventi sportivi regionali, nazionali e internazionali con effettive ricadute turistiche all'interno del territorio provinciale.

**Attività realizzate****CALENDARIO EVENTI SPORTIVI**

Uno degli output dell'attività di Varese Sport Commission è la predisposizione del "Calendario Eventi Turistico-Sportivi".

Il Calendario, ormai riconosciuto e apprezzato, rappresenta l'unico strumento a disposizione delle istituzioni, degli organizzatori di eventi e del pubblico di appassionati per restare informati sulle iniziative più importanti che si svolgono in provincia, per programmare gare e manifestazioni evitando sovrapposizioni e conseguenti difficoltà organizzative, per permettere una migliore gestione dell'accoglienza alberghiera e promuovere la vivacità e le potenzialità del territorio varesino.

**PROMOZIONE E COMUNICAZIONE**

Il sito internet [www.varesesportcommission.it](http://www.varesesportcommission.it) ha rappresentato lo strumento principale attraverso il quale il calendario è stato promosso, e con esso anche gli eventi inseriti.

Attraverso le piattaforme social, in particolare facebook e instagram, si è proceduto a pianificare settimanalmente la pubblicazione di notizie e immagini dedicate alle molteplici discipline sportive praticabili in provincia di Varese, con un'attenzione specifica agli aspetti di attrattività turistico-sportiva del territorio.

Tali piattaforme hanno poi rappresentato un importante canale di divulgazione degli eventi sportivi a calendario. La programmazione dei "post" elaborata da Varese Sport Commission, è stata realizzata in modo tale da favorire le adesioni degli atleti, per le gare a libera partecipazione, e incentivare l'afflusso di pubblico per le gare dei professionisti.

Varese Sport Commission ha inoltre contribuito alla divulgazione degli eventi sportivi coordinando all'interno degli spazi camerali le conferenze stampa di presentazione di molte gare a calendario; attraverso il coinvolgimento dei media locali e la gestione degli interventi nel corso delle conferenze stesse.

Con l'obiettivo di rafforzare l'appeal turistico del territorio attraverso le gare sportive organizzate, nel corso del 2019 sono state pianificate delle uscite sulla rivista "Cicloturismo" dedicate ad alcune delle principali gare ciclistiche che si svolgono ogni anno in provincia di Varese e che, grazie alla bellezza dei percorsi, cominciano a diventare delle "classiche" per gli appassionati (Gran Fondo Tre Valli Varesine, Varese Van Vlaanderen, Sulle strade di Alfredo Binda, più un itinerario nella città di Varese).

Da questa iniziativa è nata una brochure dedicata al mondo del cicloturismo e destinata agli appassionati del ciclismo da strada, riuscendo pertanto nell'obiettivo di rendere "fissi" e praticabili, da qualunque amatore in qualunque momento, percorsi di gara che appassionano.

Varese Sport Commission ha promosso il territorio di Varese per la pratica sportiva sia durante i principali eventi sportivi che si sono svolti all'interno dei confini provinciale (es. Gran Fondo Tre Valli Varesine, Eolo Campo dei Fiori Trail, eventi canottaggio), sia attraverso la partecipazione a manifestazioni fieristiche anche con la collaborazione di Varese Convention & Visitors Bureau.

**SUPPORTO AGLI EVENTI**

Nel corso del 2019 Varese Sport Commission ha offerto supporto organizzativo agli eventi turistico-sportivi del territorio al fine di garantirne la miglior riuscita.



In particolare si segnala la collaborazione con la Federazione Italiana Danza Sportiva e con il CSI (Centro Sportivo Italiano) che per la prima volta hanno scelto il territorio varesino per organizzare manifestazioni sportive nazionali. Varese Sport Commission è intervenuta individuando le locations e facilitando le interlocuzioni con l'amministrazione comunale per individuare le migliori soluzioni logistiche; favorendo inoltre il coordinamento dei servizi di supporto alla manifestazione, anche di tipo alberghiero attraverso il Varese Convention & Visitors Bureau. Gli eventi hanno inoltre ricevuto sostegno economico da parte dell'Ente Camerale a valere sullo stanziamento a favore dei "grandi eventi a impatto turistico in provincia di Varese".

Altri eventi hanno beneficiato di un supporto economico da parte di Camera di Commercio attraverso lo strumento Bando Eventi Sportivi. Tali eventi sono stati poi "accompagnati" da Varese Sport Commission attraverso il già citato supporto di comunicazione e promozione con i canali istituzionali, l'aiuto offerto attraverso la rete dei Tourist Angels e l'assistenza nella gestione dei servizi logistici (in particolar modo quelli alberghieri).

#### STIMOLO DELLA DOMANDA

Nel corso del 2019 Varese Sport Commission ha dedicato particolare attenzione all'acquisizione di nuove manifestazioni sportive da organizzare sul territorio varesino. Grazie alla collaborazione con una società specializzata in marketing e comunicazione applicata allo sport, sono stati sviluppati molteplici contatti, incontri e sopralluoghi con Federazioni Sportive a livello nazionale e Enti di promozione sportiva.

In particolare ricordiamo le sopracitate CSI e FIDS, le cui positive relazioni hanno portato all'organizzazione di eventi rispettivamente presso MalpensaFiere e PalaYamamay. A ciò si aggiungono i contatti avviati con altre Federazioni, una su tutte FIDAL (Federazione Italiana Atletica Leggera) con la quale Camera di Commercio ha siglato un Protocollo di Intesa con altri partner (Comune di Varese, Comune di Gavirate, Provincia di Varese), nel corso di una missione a Doha in occasione dei Campionati Mondiali di Atletica Leggera. Nell'ambito di tale protocollo Fidal si impegna, tra le altre cose, ad organizzare sul territorio varesino gare di atletica a forte impatto per numero di atleti e partecipanti.

Nel 2019 sono stati avviati e sviluppati contatti anche con Enti di promozione sportiva che, a livello multidisciplinare, organizzano eventi di grande portata in termini di numero partecipanti.

L'obiettivo è quello di affacciarsi anche a nuove discipline sportive, oltre a quelle che caratterizzano in modo consolidato il territorio varesino (ciclismo e canottaggio in primis), valorizzando non solo l'ambiente ma anche gli impianti sportivi della provincia.

#### AGGREGAZIONE DELL'OFFERTA

Tra gli obiettivi di Varese Sport Commission vi è anche quello di favorire la creazione di network tra operatori del territorio per far nascere nuove opportunità di business, e per rendere più efficaci ed efficienti le dinamiche organizzative. In particolare il 2019 è stato caratterizzato da un'azione di "avvicinamento" di alcune realtà appartenenti alla stessa disciplina sportiva.

Nell'ambito del canottaggio, con l'obiettivo di far dialogare le Associazioni provinciali più attive nell'ambito dell'organizzazioni di eventi rientranti nella stagione remiera nazionale e internazionale, è stato avviato un percorso di dialogo e collaborazione che ha portato, come primo risultato, ad una presentazione congiunta (nell'ambito di un momento pubblico e con la predisposizione di materiale informativo ad hoc) degli eventi in programma organizzati dalle ASD di canottaggio di Varese, Gavirate, Corgeno, Luino.

Sempre nel 2019, grazie all'intervento di Varese Sport Commission, le due associazioni sportive organizzatrici del Trofeo Garbosi e del Torneo Giovani Leggende (basket under 14 e under 16 rispettivamente), hanno fatto rete creando un "fil-rouge" tra le due manifestazioni che si svolgono tradizionalmente nel periodo pasquale, innescando un crescente interesse nei confronti del mondo del basket giovanile.

Anche nell'ambito del cicloturismo, la presenza di molteplici realtà organizzative sul territorio varesino rende auspicabile l'attivazione di forme di collaborazione, per far divenire sinergiche le dinamiche connesse alla realizzazione e comunicazione degli eventi, in particolare di quelli a matrice turistica. Nel 2019 è stato possibile, proprio dal punto di vista della promozione, coinvolgere gli organizzatori di n. 4 gare ciclistiche, presentando in un'unica occasione un "pacchetto" di manifestazioni interessante che ha consentito di dare un valore al fenomeno delle randonné varesine.

Nasce così la Ciclovarese Randochallenge, un insieme gare (Varese Van Vlaanderen, Sulle Strade di Alfredo Binda, Rando del Castello, Le Foglie Morte), che ha come scopo far conoscere il territorio, proprio perché questo tipo di manifestazioni sono la classica espressione di chi va in bicicletta per divertirsi e godersi il percorso.

**Indicatori di attività**

Descrizione:	Risultato raggiunto
Calendario eventi turistico-sportivi con ricadute sul territorio	1
Sostegno a eventi turistico-sportivi	30
N° eventi ospitati presso gli spazi camerali	8
N° conferenza stampa eventi sportivi ospitate	28
Realizzazione brochure cicloturismo	1
Comunicazione on-line (sito/social)	3 "canali" (sito internet/facebook/instagram)
Visualizzazioni sito	36.598
Facebook	Post n. 111 - Followers n. 7680
Instagram	Post n. 114 - Followers n. 2987
Nuovi eventi acquisiti	2
Nuovi contatti/Candidature	12
Aggregazioni tra operatori sportivi	3
Missioni internazionali	1

**Confronto anno precedente**

Nel corso del 2019 è stata intensificata l'attività di promozione del territorio nei confronti degli organizzatori di eventi sportivi provenienti da fuori provincia. Un'attenzione rivolta ad aumentare gli eventi a portata nazionale e internazionale in grado di sviluppare importanti flussi di persone in entrata, con almeno un pernottamento.

Oltre alle Federazioni Nazionali, con le quali si è proseguito nell'approccio e nella "coltivazione" dei rapporti, sono stati avviati una serie di contatti con gli Enti di promozione sportiva, alcuni molto attivi nell'ambito dell'organizzazione di manifestazioni sportive multidisciplinari e in grado di coinvolgere un elevato numero di partecipanti.

Con la realizzazione di una nuova brochure dedicata ai percorsi ciclistici, destinata a promuovere il nostro territorio tra gli appassionati (brochure che va ad aggiungersi a quanto già realizzato sui tracciati per tour in motocicletta), Varese Sport Commission ha gettato le basi verso la costruzione di prodotti turistico-sportivi destinati al "consumatore finale". Ciò in relazione alla volontà di posizionare Varese sul mercato turistico nazionale e internazionale con una connotazione ben precisa, di territorio votato alla pratica attiva, sportiva e outdoor.

**Area Progettuale Azienda speciale****ATTRATTIVITA' E AGGREGAZIONI****Progetto****RESIDENZIALITA' E INVESTIMENTI****Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Grazie alla sua posizione strategica, a metà strada tra Milano e la Svizzera, la provincia di Varese rappresenta il luogo ideale per attrarre residenzialità internazionale "high net worth individual", ad alta capacità di spesa: manager, uomini/donne d'impresa, in attività o in pensione, con le rispettive famiglie. Nel corso del 2019 si è iniziato a lavorare su rilevazioni propedeutiche all'aggregazione dell'offerta territoriale (residenziale, servizi, etc.) e poi sullo stimolo della domanda attivando quei circuiti internazionali, dai Consolati ai grandi studi professionali fino alle Camere di Commercio italiane all'estero, per poter promuovere al meglio la destinazione Varese, come luogo ideale per vivere. Si potrà inoltre valutare la partecipazione alle principali rassegne internazionali di settore anche in partnership con il livello regionale e nazionale. Sono quindi state avviate attività propedeutiche a:

- Mappatura e aggregazione dell'offerta;
- Avvio di contatti con i Consolati, CCIE, altri organismi per presentare l'offerta territoriale (stimolo della domanda);
- Predisposizione di un network promozionale.

Attrattività significa anche promuovere il territorio nei confronti di possibili investitori.

L'attrazione degli investimenti, nel quadro delle iniziative nazionali e regionali, è stata una tematica rilevante e strategica nel corso del 2019, attraverso azioni mirate volte a mappare e aggregare l'offerta delle aree e, più in generale, delle opportunità di investimento sia greenfield che brownfield sul nostro territorio, agendo poi sullo stimolo della domanda in stretta sinergia con gli attori nazionali, ICE in primis, e regionali (Invest in Lombardy e AttrAct). In questo ambito si è partecipato, a marzo, a MIPIM, salone internazionale del Real Estate a Cannes, dove la "destinazione "Varese" è stata presentata a un panel di investitori internazionali.

**Attività realizzate**

Sono state avviate attività di ricognizione dell'offerta, propedeutiche alla creazione di un catalogo territoriale. Inoltre, data l'occasione offerta da Regione Lombardia e Promos, è stato possibile presentare l'area varesina come luogo dove poter vivere bene tra Milano e la Svizzera, nell'ambito di MIPIM – Salone internazionale di Cannes del Real Estate, primaria manifestazione a livello internazionale.

**Indicatori di attività**

Descrizione:	Risultato raggiunto
Iniziative di mappatura dell'offerta	1
Iniziative di presentazione dell'offerta	1

ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO E AGGREGAZIONI	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	VARESE SPORT COMMISSION	PROGETTO RESIDENZIALITA' E INVESTIMENTI
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>				
Recupero spese funzioni delegate	21.311	29.508	29.508	-
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>				
Contributi da CCIAA a Promovarese progetti e iniz.	170.000	128.643	108.643	20.000
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>191.311</b>	<b>158.151</b>	<b>138.151</b>	<b>20.000</b>
Costi per servizi accessori	-	-	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	70.114	36.182	35.304	878
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>70.114</b>	<b>36.182</b>	<b>35.304</b>	<b>878</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>121.198</b>	<b>121.969</b>	<b>102.848</b>	<b>19.122</b>
Costi del personale	93.970	90.052	81.346	8.705
Costi di gestione e funzionamento	-	-	-	-
Consulenti	-	-	-	-
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>93.970</b>	<b>90.052</b>	<b>81.346</b>	<b>8.705</b>
<b>MOL (= VA - SG)</b>	<b>27.228</b>	<b>31.918</b>	<b>21.501</b>	<b>10.416</b>
Oneri diversi di gestione	2.228	1.918	1.501	416
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>25.000</b>	<b>30.000</b>	<b>20.000</b>	<b>10.000</b>
<b>RIPARTIZIONE COSTI FISSI</b>	<b>-25.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>-10.000</b>
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Progetti speciali****Area Progettuale Azienda speciale****PROGETTI SPECIALI****Progetto****SALONE IMMOBILIARE****Descrizione/Obiettivo del Progetto**

Il progetto nasce nel 2010 dalla volontà della Camera di Commercio, in accordo con le Associazioni di filiera, di proporre agli operatori immobiliari varesini una concreta opportunità di promozione e sviluppo commerciale del settore.

Per l'edizione 2019 in accordo con il Comitato organizzatore formato da esponenti delle principali associazioni di rappresentanza del settore, si è deciso, visto anche l'esito non del tutto soddisfacente dell'edizione 2018 della Casa in Piazza, che aveva fatto segnare numeri al di sotto delle aspettative, di proporre una nuova formula, inserendo l'evento all'interno della Fiera di Varese (da qui la denominazione mutata in "Casa in Fiera").

**Obiettivo del progetto:**

- creare un'occasione per il rilancio del mercato immobiliare varesino, in particolare quello residenziale, e riportare così l'attenzione dell'opinione pubblica circa la concretezza dell'investimento nel "mattone";
- offrire agli operatori immobiliari varesini una concreta opportunità di promozione e sviluppo delle proprie attività, facendo incontrare la domanda con l'offerta all'interno di un contesto di forte affluenza di pubblico e di consumatori, come quello della Fiera di Varese (oltre 50mila visitatori).

**Attività realizzate**

Per lo svolgimento della prima edizione de "La Casa in Fiera" la Camera di Commercio di Varese attraverso la sua azienda speciale Promovarese ha messo a disposizione uno spazio espositivo collettivo all'interno dei padiglioni della Fiera di Varese alla Schiranna e ha curato la segreteria organizzativa dell'iniziativa, gestendo tutta la parte di comunicazione (affissioni, campagna stampa, inserzioni su testate online e cartacee, mini-eventi all'interno dello stand "La Casa in Fiera" ecc) e la presenza a rotazione delle agenzie nelle postazioni dedicate.

Ciascuna postazione fornita alle agenzie comprendeva un desk per gli incontri e un pannello mobile (totem) contenente le offerte immobiliari che ogni agenzia ha gestito in autonomia con fogli mobili.

Nell'arco della settimana di presenza in fiera è stato presentato in un mini-evento dedicato il nuovo Listino prezzi immobili, poi distribuito in oltre 500 copie durante la manifestazione.

**Indicatori di attività**

<b>Descrizione:</b>	<b>Risultato raggiunto</b>
Numero adesioni e visitatori	Agenzie immobiliari n. 14 Postazioni operatori n. 15 Postazione Professionisti per consulenze n. 1 (Notai, Commercialisti, Ass. Consumatori a rotazione)  Visitatori Fiera n. 60.000 ca. Visitatori interessati alle proposte immobiliari n. 1.000 (stima) Visitatori tracciati* allo stand "La Casa in Fiera" n. 250  <i>* Visitatori che si sono soffermati a dialogare con una o più agenzie per chiedere informazioni e visionare offerte immobiliari</i>
Indicatore di qualità	Occasione di aggregazione tra operatori immobiliari Occasioni di contatto degli operatori con un vasto pubblico di potenziali acquirenti Vantaggi per il potenziale cliente in termini di opportunità di scelta Presenza di molteplici interlocutori nella compravendita immobiliare: mediatori, notai, commercialisti e associazioni dei consumatori Opportunità di ottenere consulenze gratuite in materia di compravendita immobiliare

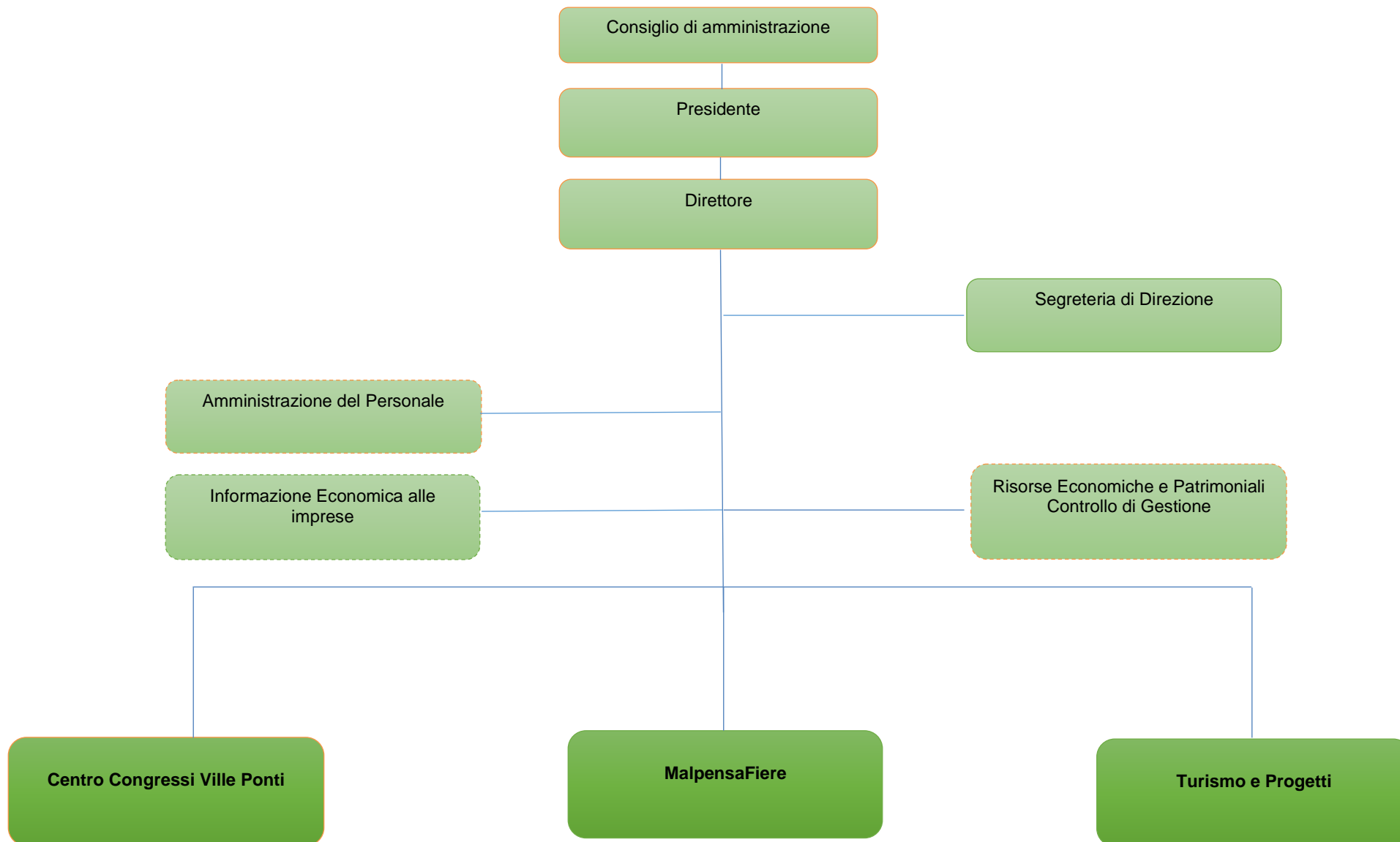
**Confronto anno precedente**

La radicale modifica del format della manifestazione rispetto alle esperienze degli anni precedenti non consente di operare un confronto significativo con l'edizione 2018

	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	SALONE IMMOBILIARE
<b>PROGETTI SPECIALI</b>			
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>			
Proventi da mostre ed esposizioni	15.000	1.500	1.500
Ricavi diversi manifestazioni ed eventi	-	-	-
<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA ISTITUZIONALE</b>			-
Contributi da CCIAA a Promovarese progetti e iniz.	40.000	28.367	28.367
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)</b>	<b>55.000</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>
Costi per servizi accessori	-	-	-
Costi per organizzazione eventi e progetti	45.785	19.867	19.867
<b>COSTI OPERATIVI (CO)</b>	<b>45.785</b>	<b>19.867</b>	<b>19.867</b>
<b>VALORE AGGIUNTO (VA=VP-CO)</b>	<b>9.215</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
Costi del personale	4.104	5.000	5.000
Costi di gestione e funzionamento	-	-	-
Consulenti	-	-	-
<b>SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE (SG)</b>	<b>4.104</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>MOL (= VA - SG)</b>	<b>5.110</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
Oneri diversi di gestione	110	-	-
<b>I° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>RIPARTIZIONE COSTI FISSI</b>	<b>-5.000</b>	<b>-5.000</b>	<b>-5.000</b>
<b>II° MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## La gestione delle risorse

La struttura organizzativa di Promovarese, approvata dal Consiglio di amministrazione nella riunione del 7 febbraio 2019 è la seguente:



L'organico dell'Azienda speciale Promovarese al 31.12.2019 conta n. **23 unità di personale** in servizio con contratto di lavoro a tempo indeterminato.

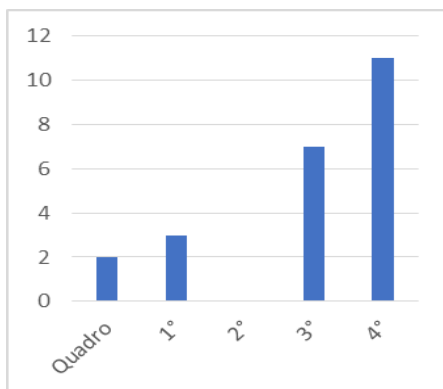
Con deliberazione n. 6 del 31 gennaio 2019 la Giunta camerale ha adottato la dotazione organica della Camera di Commercio di Varese e dell'azienda speciale Promovarese per il triennio 2019-2021.

In particolare, l'organico dell'azienda speciale al 31.12.2019 risulta così strutturato:

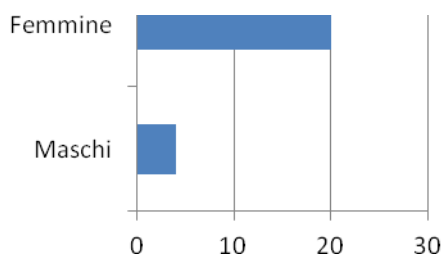
### Dotazione Organica Promovarese

Livello CCNL Commercio	N. Unità	Organico al 31.12.2019	▲▼
<b>Quadro</b>	3	2	-1
1°	3	3	----
2°	-	-	----
3°	7	7	----
4°	12	11	-1
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>

### Inquadramento contrattuale (organico al 31/12/2019)

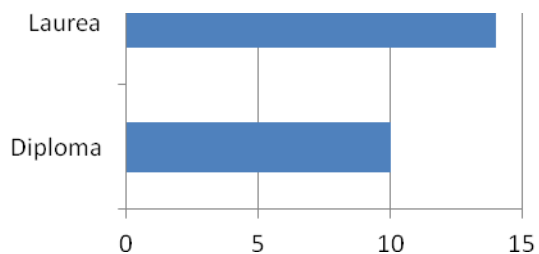


### Composizione per genere (organico al 31/12/2019)





**Composizione per titolo di studio (*organico al 31/12/2019*)**



Nel corso dell'anno il Consiglio di amministrazione si è riunito in n. **5 sessioni** ed ha assunto n. **10 deliberazioni**. Il Direttore per la gestione dei programmi di attività ed il funzionamento dell'azienda ha adottato n. **33 determinazioni**.



# PROMOVARESE

Azienda speciale della Camera di Commercio

## NOTA INTEGRATIVA BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

**Sommario**

**Evoluzione quadro normativo**

**Nota Integrativa**

**Allegato H “Conto economico aziende speciali”**

**Allegato I “Stato patrimoniale al 31.12.2019”**

**Rendiconto finanziario**

## Evoluzione Quadro Normativo

Le Aziende speciali delle Camere di Commercio costituiscono, storicamente:

- sul **piano giuridico** una formula organizzativa per lo svolgimento di attività di rilevanza economica;
- sul **piano economico** un importante moltiplicatore dell'efficacia degli interventi camerale in particolare nei rapporti con le imprese e con il territorio di riferimento.

Soprattutto a partire dal 2011 le aziende speciali - articolazioni funzionali delle Camere di Commercio, caratterizzate da un modulo organizzativo di natura privatistica che ne sancisce l'autonomia sotto un profilo amministrativo, finanziario e contabile (art.2, comma 5, della legge 580/93 come modificata dal D. Lgs. 23/2010) - sono state destinatarie di una evoluzione normativa che le ha sempre più assoggettate a specifiche discipline pubblicistiche, giungendo di fatto a limitarne fortemente le prerogative connesse alla natura privatistico/aziendale (DPR 363/2001 in materia di compensi degli organi, legge 183/2011 in materia di personale).

I provvedimenti legislativi e la giurisprudenza hanno ulteriormente insistito nella disciplina delle aziende speciali, in particolare attraverso il loro inquadramento nella categoria degli organismi di diritto pubblico (sentenza del Consiglio di Stato 3211/2011 in materia di affidamenti di incarichi). Con la legge di stabilità poi, a partire del 1° gennaio 2012, i vincoli in materia di personale previsti per gli enti camerale sono stati estesi anche a tali organismi.

Dall'inquadramento delle aziende speciali nella categoria degli organismi pubblici si desume, in sostanza, la volontà di assoggettarle alle stesse regole, non potendo ammettere che un organismo di diritto pubblico possa "dismettere" la sua veste semplicemente dando vita ad altre entità per perseguire la sua missione istituzionale.

Da ultimo, con l'entrata in vigore del **decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016, di riforma del sistema camerale**, è stato confermato per le aziende speciali il ruolo di organismo strumentale, alle quali le Camere di Commercio possono attribuire il compito di realizzare iniziative funzionali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e del proprio programma di attività, assegnando alle stesse le risorse finanziarie e strumentali necessarie.

In materia di contratti pubblici la Camera di Commercio e l'azienda speciale Promovarese hanno consolidato ormai da diversi anni, per le iniziative riconducibili all'attività di natura istituzionale, la consultazione di un elenco di operatori economici tenuto con sistemi e strumenti informatici e telematici che si fonda sulla piattaforma SINTEL messa a disposizione da Regione Lombardia ai sensi dell'articolo 1, comma 6 bis) della legge regionale n. 33/2007.

Al fine di perseguire con sempre maggiore efficacia ed efficienza le proprie finalità, nel corso del 2019 l'azienda speciale ha inoltre:

- recepito il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e dell'Illegalità per il triennio 2019-2021 della Camera di Commercio, integrato con la parte relativa all'azienda speciale. Alla luce delle normative vigenti si ritiene, infatti, che i principi in tema di lotta alla corruzione e di divulgazione delle norme in tema di trasparenza siano applicabili a entrambi i soggetti;
- integrato e aggiornato il contenuto della pagina "Amministrazione trasparente" del sito con le informazioni previste dalla normativa in materia di trasparenza (D.lgs 33/2013). In particolare, secondo quanto disposto dal D.P.C.M. 22 settembre 2014, articolo 9, l'azienda ha provveduto alla pubblicazione con cadenza trimestrale dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (calcolato come media ponderata dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori). L'indicatore annuale, consultabile sul sito istituzionale dell'azienda speciale, per l'anno 2019 risulta pari a **-17,85 giorni** (il dato registrato nel 2018

era pari a **-11,57** giorni). Il dato seppur positivo riflette gli effetti derivanti dall'avvio in sperimentazione del nuovo programma di contabilità che ha determinato un rallentamento delle attività nei primi mesi del 2018.

Con l'entrata in vigore del D.lgs 97/2016 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza", correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, all'articolo 33, comma 1, è stato introdotto un ulteriore obbligo di pubblicazione riguardante l'ammontare complessivo dei debiti ed il numero di imprese creditrici. L'azienda speciale ha provveduto a pubblicare anche il dato relativo all'anno 2019, per un ammontare complessivo di debiti pari ad **euro 97.174,51** per n. **23 imprese** creditrici (il dato registrato nel 2018 era pari ad euro 94.149,14 per n. 19 imprese).

## Nota integrativa

### Premessa

Il bilancio d'esercizio 2019 è redatto in conformità a quanto disposto dal "Regolamento concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254, dal Codice Civile e dai principi contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), comunemente accettati e per quanto non espressamente previsto dal medesimo regolamento. Gli schemi di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'articolo 68 comma 1 del decreto sopra citato.

Si segnala che con l'entrata in vigore del D.lgs n. 139/2015 di attuazione della direttiva 2013/34/UE sono state introdotte nel nostro ordinamento numerose novità relative alla predisposizione dei bilanci di esercizio, che si applicano a decorrere dal 1° gennaio 2016.

Per adeguarsi alle novità introdotte dal decreto l'OIC (Organismo italiano di contabilità) ha aggiornato i principi contabili nazionali.

Il nuovo decreto dispone inoltre l'obbligatorietà di redazione del rendiconto finanziario dal bilancio 2016 (articolo 2425-ter codice civile) comparato con l'esercizio precedente.

In attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità delle citate disposizioni in materia di bilancio al sistema camerale e, al fine di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili, si è ritenuto opportuno confermare i criteri fino ad ora utilizzati, mantenendo l'iscrizione delle voci della sezione straordinaria del conto economico.

Tuttavia, già a decorrere dal 2016, si è ritenuto opportuno integrare gli schemi di bilancio con la redazione del rendiconto finanziario.

Si ricorda, inoltre, che per esprimere con maggiore chiarezza le peculiarità della gestione dell'Azienda speciale, nel rispetto di quanto disposto dall'art. 7 del D.P.R. 87/92 (prevalenza della sostanza sulla forma), le voci di costo e di ricavo sono state raggruppate per filoni omogenei di attività.

La presente nota integrativa fornisce le indicazioni previste dalle citate disposizioni di legge e, in particolare indica i criteri di valutazione delle voci di bilancio, nonché, per le poste soggette ad ammortamento, i relativi criteri di ammortamento.

La nota integrativa costituisce con lo Stato patrimoniale e con il Conto economico, parte integrante del bilancio. La sua funzione è quella di integrare sul piano qualitativo l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi presentati nello Stato patrimoniale e nel Conto economico.

La presente nota integrativa si compone delle seguenti parti:

1. principi generali di bilancio;
2. criteri di valutazione delle poste patrimoniali;
3. commenti alle principali voci di stato patrimoniale al 31.12.2019;
4. commenti alle principali voci di conto economico al 31.12.2019;
5. rendiconto finanziario.

### Comparabilità del bilancio

Per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato il corrispondente importo dell'esercizio precedente.

## Principi generali di bilancio

Il bilancio d'esercizio 2019 è redatto sulla base dei seguenti principi:

- La valutazione delle voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'Azienda;
- Nello stato patrimoniale e nel conto economico, nonché nella presente nota integrativa, vengono fornite tutte le informazioni obbligatorie, che sono ritenute sufficienti a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico;
- Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- I criteri di valutazione delle voci di bilancio non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio.



## Criteria di valutazione delle poste patrimoniali

### Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le Immobilizzazioni materiali e immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione operata viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato negli esercizi precedenti.

Per le immobilizzazioni materiali, così come ritenuto accettato dal dall'OIC n. 16 in luogo del "ragguaglio a giorni" della quota di ammortamento nel primo esercizio di vita utile del cespite, è stata convenzionalmente dimezzata la quota di ammortamento ordinaria, in considerazione del fatto che lo scostamento che ne deriva non è significativo, mantenendo così comunque su di un piano di rigorosa sistematicità l'impostazione del processo di ammortamento.

Le aliquote utilizzate sono riportate di seguito:

▪ Licenze programmi software	33%
▪ Marchi	20%
▪ Arredi e attrezzature varie	10%
▪ Attrezz. Pubblicitarie	27%
▪ Impianti	15%
▪ Macchine ufficio elettroniche	20%
▪ Beni < 516,46 euro	100%

### Crediti

Il valore dei crediti iscritti in bilancio coincide con quello del loro presumibile valore di realizzo. Il processo valutativo è stato posto in essere in considerazione di ogni singola posizione creditoria, provvedendo, tuttavia, a eseguire le rettifiche in modo cumulativo, raggruppandole per singola voce di bilancio, a mezzo di fondi rettificativi delle poste attive, riepilogativi delle singole svalutazioni dei crediti ivi collocati.

La svalutazione dei crediti tiene quindi conto di tutte le singole situazioni già manifestatesi, o desumibili da elementi certi e precisi, che possono dar luogo a perdite. A titolo esemplificativo sono state considerate, anche se conosciute dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio, le insolvenze e le transazioni sui crediti in contenzioso.

### Disponibilità liquide

Sono costituite dalla cassa contanti e dal saldo dei conti correnti di corrispondenza attivi intrattenuti con contropartite bancarie o di altra natura e sono espresse al loro valore nominale.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati determinati, sulla base del principio della competenza temporale, mediante la ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi, sugli esercizi medesimi.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati allo scopo di coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla fine dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Per la valutazione dei rischi e degli oneri si è inoltre tenuto conto di eventuali rischi e/o perdite di cui si è venuti a conoscenza anche dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

### **Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il fondo per trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento in cui la prestazione è resa.

### **Imposte dell'esercizio**

Le imposte dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del valore della produzione imponibile e del reddito netto in conformità alla vigente legislazione fiscale.

## Commenti alle principali voci dello stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale, redatto in conformità con l'allegato I), rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda speciale e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

### ATTIVO

Le attività sono iscritte al netto dei relativi fondi rettificativi.

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano a **euro 95**. Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento pari a euro **178** per effetto della quota di ammortamento dell'anno.

I relativi costi sono stati iscritti con il consenso dei Revisori dei Conti.

##### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano a complessivi **euro 17.297**. Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento pari a euro **4.925**.

Per ciascuna delle classi delle immobilizzazioni è stato predisposto un apposito prospetto, riportato nelle pagine seguenti, in cui sono esposti, per ciascuna classe di immobilizzazione, il costo storico e relativi fondi, le eventuali rivalutazioni, gli ammortamenti e svalutazioni; oltre alle acquisizioni intervenute nell'esercizio.

## Allegato 1 - Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali.

<b>SALDO AL 31/12/2018</b>						
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>COSTO STORICO</b>	<b>PRECEDENTI RIVALUTAZIONI</b>	<b>RETTIFICHE. OPERATE</b>	<b>FONDI DI AMM.TO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	
Licenze programmi software	540	-	-	267	273	
Marchi	2.832			2.832	-	
<b>TOTALE IMMOB. IMMATERIALI</b>	<b>3.372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.100</b>	<b>273</b>	

<b>MOVIMENTAZIONI NELL'ESERCIZIO E SALDO AL 31/12/2019</b>									
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>ACQUISIZ.</b>	<b>RICLASS. (+/-)</b>	<b>ALIENAZ. (-)</b>	<b>UTILIZZO FONDO</b>	<b>RIVAL. MONET.</b>	<b>AMM.TI</b>	<b>SVALUT.</b>	<b>SALDO AL 31/12/2019</b>
Licenze programmi software	273	-	-	-	-	-	178	-	95
Marchi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOB. IMMATERIALI</b>	<b>273</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>95</b>

## Allegato 2 - Prospetto delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali.

SALDO AL 31/12/2018					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	PRECEDENTI RIVALUTAZIONI	RETTIFICHE OPERATE	FONDI DI AMM.TO	SALDO AL 31/12/2018
Altri impianti	8.684	-	-	8.684	-
Attrezzature e impianti pubblicitari	44.303	-	-	44.303	-
Attrezzature varie e minuti	32.962	-	-	25.023	7.939
Altri beni materiali < 1 milione	40.857	-	-	40.857	-
Altre immobilizzazioni materiali	6.017	-	-	3.191	2.826
Macch apparecchi attrezzatura varia	12.233	-	-	12.233	-
Macch. uff. elettrom./elettron.	60.600	-	-	58.240	2.360
Mobili	3.227	-	-	3.227	-
Arredi	4.230	-	-	2.961	1.269
Mobili arredamento fiere e rassegne	44.592	-	-	36.764	7.828
Autoveicoli e motoveicoli	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>257.705</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>235.483</b>	<b>22.222</b>

MOVIMENTAZIONI NELL'ESERCIZIO E SALDO AL 31/12/2019									
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	SALDO AL 31/12/2018	ACQUISIZ.	RICLASS. (+/-)	ALIENAZ. (-)	UTILIZZO FONDO	RIVAL. MONETARIA	AMMORTAMENTI	SVALUTAZIONE	SALDO AL 31/12/2019
Altri impianti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attrezzature e impianti pubblicitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attrezzature varie e minute	7.939	-	-	-	-	-	1.259	-	6.680
Altri beni materiali < 1 milione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	2.826	-	-	-	-	-	562	-	2.264
Macch apparec. attrezzatura varia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Macch. uff. elettrom./elettron.	2.360	1.200	-	-	-	-	1.022	-	2.538
Mobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arredi	1.269	-	-	-	-	-	423	-	846
Mobili arredamento fiere e rassegne	7.828	-	-	-	-	-	2.859	-	4.968
Autoveicoli e motoveicoli	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>22.222</b>	<b>1.200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.125</b>	<b>-</b>	<b>17.297</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

La voce in commento non registra movimenti rispetto all'esercizio precedente.

### Crediti di funzionamento

La voce *crediti di funzionamento* ammonta complessivamente a **euro 560.394**, di cui **euro 554.638** esigibili entro l'esercizio successivo. Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento pari a **euro 98.595**.

Di seguito sono commentate le voci il cui ammontare è ritenuto significativo.

In tale voce di bilancio si evidenziano in particolare:

- 1) I *Crediti v/CCIAA* che ammontano a **euro 264.316** e sono riferiti principalmente a contributi da ricevere dall'ente camerale per il finanziamento dei progetti che l'azienda speciale ha realizzato nell'ambito dei seguenti filoni di intervento:

31.117	COMUNICAZIONE
107.239	AGRIVARESE
11.502	INTERNAZIONALIZZAZIONE
28.367	CASA IN FIERA
53.643	TURISMO
32.447	VALORIZZAZIONE STRUTTURE CAMERALI
<b>264.316</b>	<b>SALDO FINALE</b>

- 2) I *Crediti v/organismi istituzionali nazionali e comunitari* risultano pari a zero euro.

Nel corso dell'esercizio, nel rispetto del principio di prudenza, è stato completamente svalutato il credito derivante dal contributo riconosciuto dal Ministero delle Politiche Agricole (d.m. n. 13711 del 10 settembre 2009) a suo tempo trasferito a Promovarese a seguito della messa in liquidazione della società Malpensafiere Spa (atto notaio Oreste Cirillo – prot. n. 7191).

L'esito infruttuoso dei ripetuti solleciti di liquidazione dell'importo a saldo del contributo portano infatti a ritenere che il credito sia inesigibile.

- 3) I *Crediti per servizi c/terzi* che ammontano complessivamente a **euro 260.7947** sono esposti al netto del fondo svalutazione (euro 94.649) e sono riferibili:

- per *euro 144.138* a crediti v/clienti: tali crediti sono generati principalmente dall'attività congressuale e fieristica svolta presso il Centro congressi Ville Ponti e presso Malpensafiere;
- per *euro 211.305* ai crediti per fatture da emettere, prevalentemente all'ente camerale, per i programmi di attività realizzati nel 2019;

Il Fondo *svalutazione crediti* al 31.12.2019 ammonta a **euro 94.649** e risulta così movimentato:

115.547	SALDO INIZIALE
25.000	STANZIAMENTO DEL PERIODO

-45.898	UTILIZZI DEL PERIODO
<b>94.649</b>	<b>SALDO FINALE</b>

Nel corso dell'esercizio sono stati iscritti a perdita i crediti ritenuti inesigibili sotto la soglia dei 1.000 euro.

4) I *Crediti diversi* che ammontano a **euro 35.283** e sono riferiti alle seguenti voci:

- Crediti v/Erario c/lres a rimborso ai sensi del DL n. 201/2011 (**euro 5.756**), esigibili oltre l'esercizio successivo;
- Crediti v/Erario per ritenute su contributi pubblici (**euro 11.601**);
- Crediti v/Erario per iva (**euro 6.839**);
- Crediti v/Erario per inail (**euro 30**);
- Crediti per note di credito da incassare (**euro 1.317**);
- Crediti per note di credito da ricevere (**euro 9.740**);
- Altri crediti diversi e.e.s. (**euro 4.980**).

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide considerano le giacenze sui conti correnti bancari, presso la Banca Popolare di Sondrio - Istituto cassiere dell'ente camerale, sulla c/credito pre-pagata e la consistenza della cassa corrispettivi.

Si ricorda che con determinazione del Direttore n. 10 del 5 maggio 2015, il servizio di cassa di Promovarese, relativo al periodo 1 luglio 2015 – 30 giugno 2020 è stato affidato alla Banca Popolare di Sondrio a seguito di procedura aperta con aggiudicazione all'offerta economicamente più vantaggiosa espletata dalla Camera di Commercio.

Le poste in bilancio sono iscritte al loro valore nominale e corrispondono, dopo l'eventuale riconciliazione tra scritture contabili e movimenti bancari, alle risultanze degli estratti conto bancari di fine anno. Si precisa inoltre che gli importi indicati risultano al netto degli interessi bancari maturati al **31.12.2019**.

L'importo complessivo delle disponibilità liquide è pari a **euro 1.033.646** e risulta costituito: per **euro 1.029.251** dalle giacenze di banca (di cui si allega il conto annuale reso dall'Istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio per il c/c 9800X63); per **euro 297** dal credito residuo sulla carta di credito VISA prepagata emessa dall'Istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio e intestata a Promovarese; per **euro 2.652** da depositi cauzionali (costituiti a fronte della fornitura di acqua e utilizzo di passi carrai nel comune di Busto Arsizio); e per **euro 1.446** dalla giacenza nella cassa minute spese e nelle casse corrispettivi del Centro Congressuale.

**Allegato E (previsto dall'articolo 37, comma 1)**

Spettabile  
**Promovarese**

**Conto annuale reso dall'Istituto Cassiere Banca Popolare di Sondrio**

Fondo di cassa al 01.01.2019	€	1.079.417,70
Totale reversali incassate nell'anno	€	2.633.801,72
Totale mandati pagati nell'anno	€	2.683.968,61
Fondo di cassa esercizio 2019	€	<b>1.029.250,81</b>
Tassi debitori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente +0,50 punti percentuali		
Tassi creditori applicati: tasso Euribor 3 mesi (base 360), riferito alla media del mese precedente +0,01 punti percentuali		
Anticipazioni richieste	€	-
Anticipazioni concesse	€	-
Mandati inestinti per un totale di	€	-
Reversali non riscosse per un totale di	€	-

## Concordanza con la Tesoreria Provinciale

Fondo di cassa esercizio 2019	€	<b>1.029.250,81</b>
Addebiti da contabilizzare	€	-----
Accrediti da contabilizzare	€	-----
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale	€	-----

Sondrio, li 10 gennaio 2020

  
 L'Istituto cassiere



### Ratei e risconti attivi

La voce in commento ammonta a complessivi **euro 23.651** e presenta un incremento di euro 4.149 rispetto al precedente esercizio.

Nella voce "risconti attivi" sono iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio 2019, ma di competenza dell'esercizio 2020.

I risconti attivi sono pari a **euro 23.651** e risultano così dettagliati:

2.318	Manutenzione impianti ascensori
6.605	Polizze assicurative
10.780	Manutenzione impianti linee dati e canoni
69	Utenze telefoniche
2.181	Rinnovi domini
1.016	Manutenzione software
681	Noleggio cartelli pubblicitari
<b>23.651</b>	<b>SALDO FINALE</b>

### PASSIVO

#### Patrimonio netto

Il patrimonio netto, di euro **553.745**, risulta composto esclusivamente dalla Riserva da conferimento di MalpensaFiere Spa, inizialmente pari all'importo di euro 813.692, derivante dall'atto di assegnazione dell'azienda MalpensaFiere Spa e utilizzata per il ripiano della perdita relativa all'esercizio 2012 per l'importo di euro 259.947.

La riserva non ha registrato movimentazioni nell'esercizio 2019 ma verrà utilizzata nel 2020 a copertura del risultato per l'esercizio corrente per l'importo di euro 56.867.

#### Debiti di finanziamento

L'Azienda non ha fatto ricorso a debiti di finanziamento.

#### Trattamento fine rapporto

L'importo iscritto a bilancio, copre integralmente i diritti maturati dal personale dipendente fino alla chiusura dell'esercizio 2019 in conformità alle disposizioni di legge e ai vigenti contratti di lavoro, tenendo conto dell'anzianità di servizio, delle retribuzioni percepite, della rivalutazione sulla base dei parametri di indicizzazione prestabiliti e delle liquidazioni erogate. In questa posta di bilancio sono inoltre comprese le quote di TFR liquidate per effetto della cessazione dei contratti di lavoro secondo il dettaglio di seguito riportato.

Il fondo per il 2019 ammonta **euro 459.817**, registrando un incremento rispetto al 2018 di **euro 27.755**.

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

432.062	SALDO INIZIALE
51.855	TFR maturato nell'anno
-9.882	TFR versato a previdenza integrativa
-1.308	TFR Imposta sostitutiva
-12.909	TFR erogato nell'anno (cessazione dal servizio di n. 1 unità di personale a tempo indeterminato a decorrere dal 04.08.2019)
<b>459.817</b>	<b>SALDO FINALE</b>

**Debiti di funzionamento**

I debiti di funzionamento ammontano a **euro 569.562**, registrando un decremento di **euro 97.593** rispetto all'esercizio precedente, e hanno tutti scadenza entro la fine dell'esercizio successivo.

I **debiti verso fornitori**, pari a **euro 428.105** riguardano prevalentemente debiti per acquisto di beni e servizi, per il funzionamento dell'azienda e per l'attuazione dei programmi di attività.

I **debiti tributari e previdenziali** pari a **euro 70.462** sono relativi a:

31.736	Debiti contr.prev.dipendenti
10.341	Debiti per Ires
21.449	Debiti per vers. rit.fiscali dipendenti
319	Debiti x vers. rit.fisc. lav.auton.eees
1.239	Debiti per irap
267	Debiti per inail
240	Debiti Fondo EST
2.437	Debiti Fondo Fonte e altri fondi complementari
247	Altre ritenute al personale (sindacato)
2.187	Debiti contributi INPGI
<b>70.462</b>	<b>SALDO FINALE</b>

I suddetti contributi e debiti, relativi alle retribuzioni di dicembre, risultano regolarmente saldati con F24 nel mese di gennaio 2020.

I **debiti verso organi istituzionali**, pari a **euro 4.464** si riferiscono ai compensi del Collegio dei Revisori dei Conti relativi al secondo semestre 2019 liquidati a gennaio 2020.

I **debiti diversi** per l'importo di **euro 23.231** sono costituiti dalle voci di dettaglio di seguito riportate

628	Note di credito da emettere
19.344	Computo utenze, consulenze e quota residua MOL
3.260	Previdenza complementare e altre ritenute
<b>23.231</b>	<b>SALDO FINALE</b>

**Clienti c/anticipi**: Tale posta di bilancio risulta valorizzata per **euro 43.299**. L'importo è costituito da acconti versati per manifestazioni che si svolgeranno nell'anno 2020.

**Fondi per rischi ed oneri**

Non risultano stanziamenti effettuati per rischi e oneri

**Ratei e risconti passivi**

La voce in commento ammonta a complessivi **euro 108.825**. Tale importo si riferisce a:

- ratei 14<sup>a</sup> mensilità, ferie e contributi previdenziali del personale dipendente, per euro 75.366;
- risconti relativi alle somme erogate dalla Camera di Commercio per lo svolgimento di progettualità di competenza del 2020, per euro 33.459.

L'importo presenta un decremento di **euro 23.064** rispetto al precedente esercizio.

### ALLEGATO I Stato Patrimoniale al 31/12/2019

ATTIVO	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Valori al 31/12/2018	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Valori al 31/12/2019	Differenza
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>							
<b>a) Immateriali</b>							
Software	273	-	273	95	-	95	-178
Altre	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>273</b>	<b>-</b>	<b>273</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>95</b>	<b>-178</b>
<b>b) Materiali</b>							
Impianti	7.939	-	7.939	6.680	-	6.680	-1.259
Attrezzat. non informatiche	2.826	-	2.826	2.264	-	2.264	-562
Attrezzat. informatiche	2.360	-	2.360	2.538	-	2.538	178
Arredi e mobili	9.097	-	9.097	5.814	-	5.814	-3.282
Automezzi	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>22.222</b>	<b>-</b>	<b>22.222</b>	<b>17.297</b>	<b>-</b>	<b>17.297</b>	<b>-4.925</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>22.495</b>	<b>-</b>	<b>22.495</b>	<b>17.391</b>	<b>-</b>	<b>17.391</b>	<b>-5.103</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>c) Rimanenze</b>							
Rimanenze di magazzino	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>d) Crediti di funzionamento</b>							
Crediti v/CCIAA	180.034	-	180.034	264.316	-	264.316	84.282
Crediti v/org istituz nazionali e comunitari	100.000	-	100.000	-	-	-	-100.000
Crediti v/org del sistema camerale	-	-	-	-	-	-	-
Crediti per servizi c/terzi	311.293	-	311.293	260.794	-	260.794	-50.500
Crediti diversi	24.524	43.137	67.661	29.527	5.756	35.283	-32.377
Anticipazioni a fornitori	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>615.851</b>	<b>43.137</b>	<b>658.988</b>	<b>554.638</b>	<b>5.756</b>	<b>560.394</b>	<b>-98.595</b>
<b>e) Disponibilità liquide</b>							
Banca c/c	1.079.418	-	1.079.418	1.029.251	-	1.029.251	-50.167
Depositi postali	-	-	-	-	-	-	-
Deposito voucher INPS	-	-	-	-	-	-	-
Deposito c/credito pre-pagata	126	-	126	297	-	297	171
Depositi cauzionali	1.152	-	1.152	2.652	-	2.652	1.500
Cassa	1.178	-	1.178	1.446	-	1.446	268
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.081.873</b>	<b>-</b>	<b>1.081.873</b>	<b>1.033.646</b>	<b>-</b>	<b>1.033.646</b>	<b>-48.227</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.697.725</b>	<b>43.137</b>	<b>1.740.862</b>	<b>1.588.283</b>	<b>5.756</b>	<b>1.594.039</b>	<b>-146.822</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
Ratei attivi	-	-	-	-	-	-	-
Risconti attivi	19.503	-	19.503	23.651	-	23.651	4.149
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>19.503</b>	<b>-</b>	<b>19.503</b>	<b>23.651</b>	<b>-</b>	<b>23.651</b>	<b>4.149</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.739.722</b>	<b>43.137</b>	<b>1.782.859</b>	<b>1.629.326</b>	<b>5.756</b>	<b>1.635.082</b>	<b>-147.777</b>

PASSIVO	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Valori al 31/12/2018	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Valori al 31/12/2019	Differenza
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
Fondo acquisizioni patrimoniali							
Riserva da conferimento Malpensa Fiere s.p.a.	553.745	-	553.745	553.745	-	553.745	-
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>553.745</b>	<b>-</b>	<b>553.745</b>	<b>553.745</b>	<b>-</b>	<b>553.745</b>	<b>-</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>							
Mutui passivi	-	-	-	-	-	-	-
Prestiti ed anticipazioni passive	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale debiti di finanziamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>							
Trattamento fine rapporto impiegati	432.062	-	432.062	459.817	-	459.817	27.755
<b>Totale trattamento fine rapporto</b>	<b>432.062</b>	<b>-</b>	<b>432.062</b>	<b>459.817</b>	<b>-</b>	<b>459.817</b>	<b>27.755</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>							
Debiti v/fornitori	419.929	-	419.929	428.105	-	428.105	8.176
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/ org e ist naz e comunitari	-	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	104.023	-	104.023	70.462	-	70.462	33.561
Debiti v/dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/organi istituzionali	4.464	-	4.464	4.464	-	4.464	-
Debiti diversi	56.137	-	56.137	23.231	-	23.231	-32.905
Clienti c/anticipi	82.602	-	82.602	43.299	-	43.299	-39.303
<b>Totale debiti di funzionamento</b>	<b>667.155</b>	<b>-</b>	<b>667.155</b>	<b>569.562</b>	<b>-</b>	<b>569.562</b>	<b>-97.593</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>							
Fondo imposte	-	-	-	-	-	-	-
Altri fondi	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>							
Ratei passivi	98.430	-	98.430	75.366	-	75.366	-23.064
Risconti passivi	33.459	-	33.459	33.459	-	33.459	-
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>131.889</b>	<b>-</b>	<b>131.889</b>	<b>108.825</b>	<b>-</b>	<b>108.825</b>	<b>-23.064</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.231.106</b>	<b>-</b>	<b>1.231.106</b>	<b>1.138.204</b>	<b>-</b>	<b>1.138.204</b>	<b>-92.902</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.784.851</b>	<b>-</b>	<b>1.784.851</b>	<b>1.691.949</b>	<b>-</b>	<b>1.691.949</b>	<b>-92.902</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>							
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.784.851</b>	<b>-</b>	<b>1.784.851</b>	<b>1.691.949</b>	<b>-</b>	<b>1.691.949</b>	<b>-92.902</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>- 45.129</b>	<b>43.137</b>	<b>- 1.992</b>	<b>-62.623</b>	<b>5.756</b>	<b>-56.867</b>	<b>-54.875</b>

## Commenti alle principali voci del conto economico

Il Conto economico, redatto secondo l'allegato H) del D.P.R. 254/2005, fornisce dimostrazione della formazione del risultato economico dell'esercizio. Per l'esercizio 2019 si evidenzia un risultato economico negativo pari a **euro -56.867** dovuto principalmente alla svalutazione del credito iscritto verso il Ministero delle Politiche Agricole (di cui si è detto a commento della voce "Crediti v/organismi istituzionali nazionali e comunitari" cui si rimanda), nonché, dalle sopravvenienze attive rilevate nel corso dell'esercizio.

La perdita d'esercizio sarà integralmente ripianata mediante utilizzo, per il corrispondente importo, della "Riserva da conferimento" originatasi in conseguenza dell'atto di assegnazione dell'azienda MalpensaFiere Spa.

### RICAVI ORDINARI

I ricavi ordinari relativi all'anno 2019 per un totale di euro **2.395.607** risultano così dettagliati:

Proventi da servizi	1.513.945	63,20%
Altri proventi o rimborsi	506.845	21,16%
Contributi regionali o da altri enti pubblici	-	0,00%
Contributo Camera di Commercio	374.816	15,65%
<b>SALDO FINALE</b>	<b>2.395.607</b>	<b>100,00%</b>

#### 1) PROVENTI DA SERVIZI

I proventi da servizi per un importo complessivo di **euro 1.513.945** registrano un incremento di **euro 62.317** rispetto al precedente esercizio.

Tali proventi sono riconducibili ai seguenti filoni di attività:

Attività tradizionali (attività congressuale e fieristica)	1.495.770
Quote di partecipazione a manifestazioni camerali	18.175
<b>SALDO FINALE</b>	<b>1.513.945</b>

#### 2) ALTRI PROVENTI O RIMBORSI

In tale voce, pari all'importo complessivo di **euro 506.845** confluiscono prevalentemente le somme ricevute dall'ente camerale a titolo di corrispettivo per la realizzazione di progetti e iniziative.

#### 3) CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati proventi iscrivibili nella voce in commento.

#### 4) CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati proventi iscrivibili nella voce in commento.

#### 5) ALTRI CONTRIBUTI

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati proventi iscrivibili nella voce in commento.

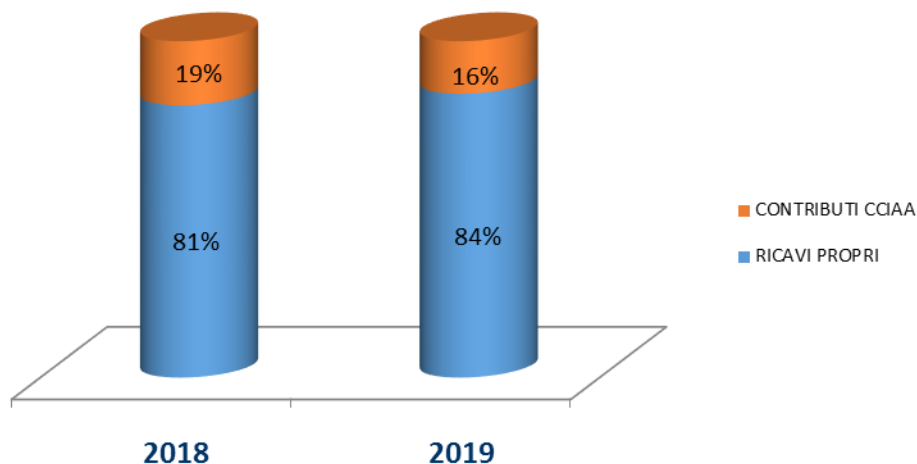
## 6) CONTRIBUTO DELLA CAMERA DI COMMERCIO

In tale voce di bilancio, pari all'importo complessivo di **euro 374.816**, confluiscono i contributi assegnati dall'Ente camerale all'azienda speciale Promovarese con la finalità di finanziare gli oneri dei progetti e delle iniziative, autonomamente programmate dall'azienda stessa, e realizzate in coerenza con gli indirizzi programmatici definiti dal Consiglio camerale. Si tratta in particolare dei seguenti filoni di intervento:

CONGRESSI FIERE ED EVENTI (inclusa la manifestazione Agrivarese)	139.687	37,32%
COMUNICAZIONE E STATISTICA	31.117	8,31%
INTERNAZIONALIZZAZIONE	46.502	12,42%
SPAZIO IMPRESA E FORMAZIONE	-	0,00%
ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO E AGGREGAZIONE	128.643	34,37%
PROGETTI SPECIALI	28.367	7,58%
<b>SALDO FINALE</b>	<b>374.316</b>	<b>100,00%</b>

I ricavi di cui trattasi e la corrispondente illustrazione delle attività sono indicati in dettaglio nelle apposite schede della relazione sulla gestione.

### Composizione ricavi ordinari 2018-2019



Nella tabella che segue si illustrano, sinteticamente, i principali elementi di differenziazione, relativamente ai ricavi ordinari, tra i valori del consuntivo 2018 e il consuntivo 2019.

Voci di ricavo	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Differenza 2019-2018	Scostamento %
Proventi da servizi	1.451.628	1.513.945	62.317	4%
Altri proventi o rimborsi	499.178	506.845	7.667	2%
Contributi regionali o altri Enti pubblici	-	-	-	==
Contributi CCIAA	459.223	374.816	-84.406	-23%
<b>TOTALE RICAVI ORDINARI</b>	<b>2.410.029</b>	<b>2.395.607</b>	<b>-14.422</b>	<b>-1%</b>

**COSTI****COSTI DI STRUTTURA**

I costi di struttura, per un importo complessivo di **euro 1.598.807** risultano così costituiti:

**ORGANI ISTITUZIONALI**

Le spese per organi istituzionali per l'importo complessivo di **euro 13.343** comprendono i soli compensi per i revisori dei conti dell'azienda speciale.

Con l'entrata in vigore dell'articolo 4-bis del D.lgs n. 219 del 25 novembre 2016 è stata infatti disposta la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori, rinviando alla successiva adozione di un decreto del Ministro dello Sviluppo Economico, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, la definizione delle indennità spettanti ai componenti dei collegi dei revisori.

Nelle more dell'emanazione del decreto di cui al comma 2-bis dell'articolo 4-bis della legge n. 580/93 e s.m. e alla luce delle indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico d'intesa con il Ministero dell'Economia e Finanze con nota prot. 04606680 del 19 ottobre 2017 in materia di rimborsi spese agli organi camerali, gli importi degli emolumenti per gli organi dell'azienda speciale sono stati determinati sulla base dei seguenti parametri (osservando le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica con particolare riguardo all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122):

EMOLUMENTI ORGANI AZIENDA SPECIALE		
INDENNITÀ'	IMPORTO DELIBERATO DAL CONSIGLIO (AL NETTO DELLE RIDUZIONI DEL 10%)	ADEGUAMENTO COMMA 2 ARTICOLO 6 D.L. 78/2010
Presidente	7.529,76	Carica onorifica
Presidente Collegio dei Revisori	4.685,36	4.685,36
Componenti Collegio dei Revisori	3.011,90	3.011,90

**PERSONALE**

Il rapporto di lavoro dei dipendenti dell'Azienda speciale Promovarese è di tipo privatistico, regolato in base al contratto collettivo nazionale di lavoro del settore terziario.

Gli oneri per il personale al 31.12.2019 ammontano a **euro 887.523**. Tale importo comprende l'accantonamento del TFR maturato nel 2019 pari a **euro 55.399** ed il costo sostenuto per i buoni pasto pari all'importo di **euro 17.100**.

Il dato è in linea con i costi rilevati nell'esercizio 2018 (euro 892.100)

La dotazione organica di Promovarese, al 31 dicembre 2019 risulta così costituita:

DOTAZIONE ORGANICA PROMOVARESE			
Livello CCNL Commercio	N. Unità	Organico al 31.12.2019	
<b>Quadro</b>	3	2	-1
<b>1°</b>	3	3	----
<b>2°</b>	-	-	----
<b>3°</b>	7	7	----
<b>4°</b>	12	11	-1
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>

La tabella seguente illustra la suddivisione delle unità di personale per area progettuale dell'azienda speciale, evidenziando l'importanza del ruolo svolto da Promovarese quale "braccio operativo" dell'Ente camerale.

AREA	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (contratto a tempo determinato e contratto a progetto)	TOTALE	INCIDENZA % SUL TOTALE
BILANCIO E CONTABILITA' DI SISTEMA	4	0	4	17%
CONGRESSI, FIERE ED EVENTI	6	0	6	26%
COMUNICAZIONE	2	0	2	9%
INTERNAZIONALIZZAZIONE	1	0	1	4%
SPAZIO IMPRESE E FORMAZIONE	8	0	8	35%
ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO E AGGREGAZIONE	2	0	2	9%
PROGETTI SPECIALI	0	0	0	0%
<b>TOTALE</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>100%</b>

In linea con il modello organizzativo adottato, il personale dell'azienda speciale Promovarese si concentra principalmente in attività di progettazione, coordinamento e monitoraggio dei diversi programmi di attività, mentre è affidata ai collaboratori esterni la gestione operativa dei progetti (realizzazione di manifestazioni, presidio operativo delle iniziative, assistenza tecnica e presidio degli eventi, ecc.). Questo modello organizzativo, oltre a garantire un elevato livello di flessibilità, consente anche di garantire il ricorso a professionalità specifiche da attivare sulla base delle esigenze dei diversi ambiti di intervento.

## FUNZIONAMENTO

Le spese di funzionamento sono complessivamente pari a **euro 566.637**. Tale voce comprende oneri di diversa natura dei quali si fornisce uno schema riassuntivo:

### A) Prestazioni di servizi

Gli oneri per prestazioni di servizi, pari a complessivi **euro 517.548**, si compongono in prevalenza delle seguenti voci di costo:

Utenze	309.716
Oneri di pulizia e vigilanza	50.901
Oneri per consulenze (lavoro, legali)	15.151
Assicurazioni	21.102
Servizi vari informatici	33.415
Oneri vari di funzionamento	87.263
<b>PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>517.548</b>



**B) Godimento beni di terzi**

La voce in commento, pari ad **euro 5.900**, si riferisce ai contratti di noleggio per stampanti presso il Centro Congressi Ville Ponti e il Centro Polifunzionale Malpensafiere.

**C) Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione pari a **euro 43.189** sono costituiti in modo particolare dalle seguenti voci:

I.R.A.P	3.331,50
I.R.E.S.	10.341
Tasse e imposte bollo, pubblicità	28.921
Oneri postali e di recapito	27
Spese bancarie e valori bollati	548
Arrotondamenti passivi	21
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>43.189</b>

Si ricorda infine, come già per il passato esercizio, che la modifica dello schema di conto economico, abrogandone l'area "straordinaria", ha determinato il trasferimento di oneri e proventi "ex straordinari" nella parte "caratteristica" dello stesso, con conseguente effetto sulla base imponibile Irap.

**AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI**

Gli ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio sono pari complessivamente a **euro 131.303**.

Tale importo si riferisce a:

- euro 178 per ammortamento delle immobilizzazioni immateriali;
- euro 6.125 per ammortamento delle immobilizzazioni materiali;
- euro 25.000 per accantonamento al fondo svalutazione crediti.
- euro 100.000 per accantonamento a fondo svalutazione crediti. Come anticipato nella sezione di commento della voce "crediti di funzionamento", l'accantonamento risulta correlato al credito iscritto verso il Ministero delle Politiche Agricole (d.m. n. 13711 del 10 settembre 2009) a suo tempo trasferito a Promovarese a seguito della messa in liquidazione della società Malpensafiere Spa (atto notaio Oreste Cirillo – prot. n. 7191) e iscritto in ragione dell'esito infruttuoso dei ripetuti solleciti di liquidazione.

**COSTI ISTITUZIONALI****SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE**

Le spese per progetti e iniziative ammontano complessivamente a **euro 886.595** e sono composte dagli oneri direttamente imputabili alla realizzazione dei programmi di attività dell'azienda speciale. Nell'ambito di tale voce si segnalano in particolare le seguenti voci di costo:

Spese allestimento, interpretariato, custodia, vigilanza e servizi tecnici	554.439
Servizi catering	32.087
Altri servizi (in prevalenza servizi accessori per manifestazioni e progetti, quali Varese Sport Commission, Piano Comunicazione ecc.)	298.620
Redazione stampa e inserzioni per iniziative promozionali	1.449
<b>TOTALE</b>	<b>886.595</b>

Per ulteriori specifiche sulle iniziative realizzate si rimanda alla relazione sulla gestione.

**D) GESTIONE FINANZIARIA****Proventi e oneri finanziari**

La voce in commento accoglie proventi finanziari per un importo di **euro 4.662** che si riferiscono agli interessi riconosciuti dall'Agenzia delle Entrate in sede di rimborso del credito Ires ai sensi del DL n. 201/2011.

**E) GESTIONE STRAORDINARIA****Proventi e oneri straordinari****Proventi Straordinari**

Questa voce ammonta complessivamente ad **euro 35.216**.

L'importo risulta costituito da:

- arrotondamenti attivi per **euro 16**;
- sopravvenienze attive per **euro 35.200** a seguito di oneri sovrastimati nelle annualità 2017 e 2018 rispetto alla effettiva quota di competenza per l'implementazione e per l'integrazione dei software di Infocamere con il nuovo applicativo di contabilità.

### Oneri Straordinari

Gli oneri straordinari ammontano a complessivi **euro 6.951**. Tale voce costituita unicamente da sopravvenienze passive è formata principalmente dalle seguenti voci.

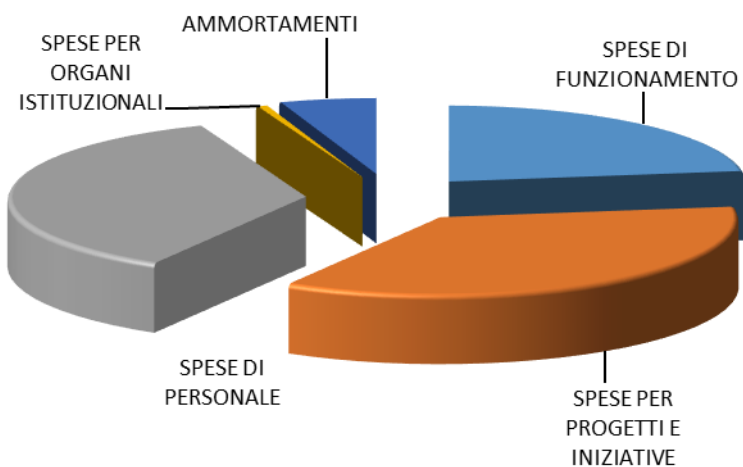
### Sopravvenienze passive

Costi competenza anno 2018 e anni precedenti	5.857
Allineamento tributi anno 2018 e iva indetraibile per decorrenza termini	1.094
<b>TOTALE</b>	<b>6.951</b>

### Ripartizione dei costi

Di seguito si fornisce la rappresentazione grafica della ripartizione complessiva dei costi

### Ripartizione costi



### Risultato economico dell'esercizio

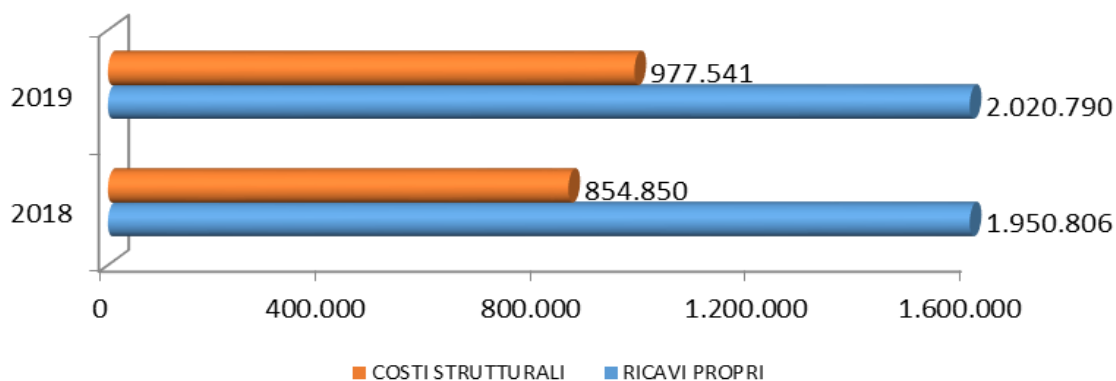
Il presente bilancio chiude con un risultato per l'importo di **euro -56.867**.

Tale risultato risulta generato in prevalenza dalla differenza tra la svalutazione del credito iscritto verso il Ministero delle Politiche Agricole (di cui si è detto a commento della voce "Crediti v/organismi istituzionali nazionali e comunitari" cui si rimanda), per l'importo di euro 100.000 ed il valore delle sopravvenienze attive rilevate nel corso dell'esercizio per l'importo di euro 35.000 circa.

Il risultato economico rilevato sarà interamente coperto dalla "Riserva da conferimento" iscritta tra le voci del Patrimonio netto dello Stato patrimoniale.

Dal raffronto tra i ricavi propri pari ad euro 2.020.790 e i costi strutturali - ricalcolati secondo i criteri definiti dal MSE con circolare n. 3612/C del 26 luglio 2007 e condivisi con il Collegio dei revisori - (sommatoria delle spese per organi istituzionali, 30% del costo del personale - il restante 70% è direttamente imputabile ai progetti -, delle spese di funzionamento e delle spese relative ad ammortamenti e accantonamenti) pari ad euro 977.541 si evidenzia che, come disposto dall'**articolo 65 del D.P.R. 254/2005** l'azienda speciale Promovarese, per l'esercizio 2019, ha conseguito **l'obiettivo di copertura dei costi strutturali** mediante la acquisizione di risorse proprie.

### Grado di copertura costi strutturali



**Altre informazioni**

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI EX ARTICOLO 2427, C. 1, N. 5) DEL CODICE CIVILE**

L'azienda speciale non possiede partecipazioni né direttamente né per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona in imprese controllate e collegate.

**CREDITI E DEBITI DI DURATA SUPERIORE A CINQUE ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI EX ARTICOLO 2427, C. 1, N. 6) DEL CODICE CIVILE**

I crediti ed i debiti iscritti in bilancio sono di durata inferiore a cinque anni. I debiti non sono assistiti da garanzie reali su beni dell'azienda.

**IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE EX ARTICOLO 2427, C. 1, N. 14) DEL CODICE CIVILE**

Non si registrano differenze temporanee che hanno dato luogo allo stanziamento di imposte anticipate e differite.

**CONTRATTI DI LEASING FINANZIARIO EX ARTICOLO 2427, C. 1, N. 22) DEL CODICE CIVILE**

Non vi sono contratti di leasing in essere.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti dopo la data di chiusura del bilancio d'esercizio.

Varese, 19 febbraio 2020

**IL PRESIDENTE**  
(Giuseppe Mauro Vitiello)

## Allegato H - Conto Economico

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Differenza 2019-2018	
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>				
1) Proventi da servizi	1.451.628	1.513.945		62.317
2) Altri proventi o rimb.(fatturato)	499.178	506.845		7.667
3) Contributi da organismi comunitari	-	-		-
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	-	-		-
5) Altri contributi	-	-		-
6) Contributi della CCIAA	459.223	374.816	-	84.406
<b>Totale (A)</b>	<b>2.410.029</b>	<b>2.395.607</b>	<b>-</b>	<b>14.422</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>				
6) Organi istituzionali	13.592	13.343	-	249
7) Personale	892.101	887.523	-	4.578
a) competenze al personale	633.815	631.237	-	2.578
b) oneri sociali	185.103	193.292		8.189
c) accantonamento TFR	53.407	55.399		1.991
d) altri costi	19.775	7.594	-	12.180
8) Funzionamento	526.768	566.637		39.869
a) prestazione servizi	472.680	517.548		44.868
b) godimento di beni di terzi	7.519	5.900	-	1.620
c) oneri diversi di gestione	46.569	43.189	-	3.380
9) Ammortamenti e accantonamenti	46.859	131.303		84.444
a) immobilizzazioni immateriali	178	178		-
b) immobilizzazioni materiali	6.681	6.125	-	556
c) svalutazione crediti	40.000	125.000		85.000
d) fondo rischi e oneri	-	-		-
<b>Totale (B)</b>	<b>1.479.320</b>	<b>1.598.807</b>		<b>119.487</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>				
10) Spese per progetti e iniziative	937.872	886.595	-	51.277
<b>Totale (C)</b>	<b>937.872</b>	<b>886.595</b>	<b>-</b>	<b>51.277</b>
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	-	7.163	-	89.795
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
11) Proventi finanziari	4	4.662		4.659
12) Oneri finanziari	-	-		-
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>4</b>	<b>4.662</b>		<b>4.659</b>
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>				
13) Proventi straordinari	6.824	35.216		28.393
14) Oneri straordinari	1.656	6.951		5.294
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>5.167</b>	<b>28.266</b>		<b>23.098</b>
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
15) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-		-
16) Svalutazioni attivo patrimoniali	-	-		-
DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-		-
<b>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</b>	<b>- 1.992</b>	<b>- 56.867</b>	<b>-</b>	<b>54.875</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

Come anticipato nelle premesse alla relazione contabile, con l'entrata in vigore del D.lgs n. 139/2015 di attuazione della direttiva 2013/34/UE sono state introdotte nel nostro ordinamento numerose novità relative alla predisposizione dei bilanci di esercizio, che si applicano a decorrere dal 1° gennaio 2016.

In particolare, l'articolo 6 comma 2 del decreto introduce l'obbligo di predisposizione del rendiconto finanziario ai fini della redazione del bilancio d'esercizio.

In attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità delle nuove disposizioni normative in tema di bilancio, si è ritenuto opportuno integrare gli schemi di bilancio con il rendiconto finanziario.

Le caratteristiche del rendiconto sono individuate dal nuovo articolo 2425-ter del codice civile, secondo il quale, *“dal rendiconto finanziario devono risultare, per l'esercizio in chiusura e per quello precedente”*:

- l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide all'inizio ed alla fine dell'esercizio;
- i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dalle attività:
  - operativa;
  - di investimento;
  - di finanziamento (ivi comprese le operazioni con i soci con autonoma indicazione).

Si riporta di seguito il rendiconto finanziario dell'azienda speciale Promovarese per l'anno 2019, redatto secondo il principio contabile OIC 10 elaborato dall'Organismo italiano di contabilità:

## SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

## Schema del Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo

## indiretto

	Anno 2019	Anno 2018
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
<b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>	- 56.866,91	- 1.991,87
Imposte sul reddito	10.341,00	12.833,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 4.662,42	- 3,86
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>- 51.188,33</b>	<b>10.837,27</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	176.854,57	93.407,47
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.303,37	6.859,23
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>131.969,61</b>	<b>111.103,97</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		-
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 35.607,68	- 185.264,58
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 107.933,58	91.048,15
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 4.148,76	- 2.641,74
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 23.064,32	- 6.068,78
Altre variazioni del capitale circolante netto	-	-
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>- 38.784,73</b>	<b>8.177,02</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	4.666,28	8,61
(Imposte pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi TFR/IFS e accant. crediti)	- 12.908,95	- 5.393,18
Altri incassi /pagamenti		
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>- 47.027,40</b>	<b>2.792,45</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>- 47.027,40</b>	<b>2.792,45</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 1.200,00	- 3.528,93
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		



(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
Acquisizione o cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 1.200,00</b>	<b>- 3.528,93</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	<b>- 48.227,40</b>	<b>- 736,48</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>1.081.873,20</b>	<b>1.082.609,68</b>
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	1.079.543,57	1.079.698,33
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	2.329,63	2.911,35
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>1.033.645,80</b>	<b>1.081.873,20</b>
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	1.029.548,00	1.079.543,57
Assegni/voucher lavoro	-	-
denaro e valori in cassa	4.097,80	2.329,63

**VERBALE N. 02/2020 RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI IN DATA 18 FEBBRAIO 2020**

Il giorno 18 febbraio 2020, alle ore 9.00, presso la sede della Camera di Commercio di Varese – piazza Monte Grappa 5 -, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per l'esame del bilancio dell'esercizio 2019.

Sono presenti i Revisori: rag. Emanuela Tamborini (componente effettivo del Collegio dei Revisori e rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze) e il dr. Davide Arancio (componente supplente e rappresentante della Regione Lombardia in sostituzione del componente effettivo dimissionario rag. Alfredo Sardella). Risulta assente giustificato il rag. Sante Tramentozzi (Presidente del Collegio dei Revisori e rappresentante del Ministero dello Sviluppo Economico).

Assistono alla riunione Lucia Vaccaro responsabile amministrativo - contabile dell'azienda speciale e Claudia Pulzato dell'ufficio contabilità.

I Revisori procedono all'esame del bilancio di Promovarese chiuso al 31 dicembre 2019. I suddetti prospetti saranno esaminati dal Consiglio di Amministrazione per l'approvazione.

Al termine dell'esame i revisori concordano la seguente relazione.

Nel **2019** l'azienda speciale Promovarese, in attesa che si perfezioni l'iter di trasformazione in società a responsabilità limitata in house providing costituita ai sensi degli artt. 2462 e ss. del codice civile, interamente partecipata dalla Camera di Commercio di Varese, ha proseguito nella gestione diretta delle strutture di proprietà camerale ed in particolare nella organizzazione e nella gestione delle attività del Centro polifunzionale Malpensafiere e del Centro

Congressi Ville Ponti. Nel 2019 è proseguito anche il programma di attività del progetto “Varese Sport Commission” avviato nel 2016, promosso dalla Camera di Commercio di Varese per la promozione della vacanza sportiva quale leva dell’attrattività turistica territoriale.

Nell’ambito del filone “Spazio Imprese e Formazione” è proseguito il processo di razionalizzazione e modernizzazione delle attività del servizio al pubblico.

Sono state realizzate iniziative di Promozione e sviluppo di specifici comparti dell’economia provinciale, quali le manifestazioni “Agrivarese in città” e “La casa in fiera” mentre, rispetto alle attività di Internazionalizzazione, nel 2019 l’Ente camerale ha proseguito l’attività di assistenza alle imprese offerta dallo sportello LombardiaPoint.

L’azienda speciale ha inoltre realizzato un’ampia gamma di attività: in materia di comunicazione con particolare riguardo allo sviluppo dei canali social.

Passando all’analisi delle voci del **bilancio d’esercizio 2019**, il Collegio prende atto che lo stesso risulta redatto in conformità a quanto disposto dal “Regolamento concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio” - approvato con D.P.R. 254/2005 -, secondo gli schemi “H – Conto economico” ed “I – Stato patrimoniale”.

Per esprimere con maggior chiarezza le peculiarità della gestione dell’azienda speciale, inoltre, è stato predisposto un Conto Economico articolato per centri di costo, costruito per dare evidenza delle risultanze tra ricavi e costi diretti (valore aggiunto) per poi addivenire al Margine Operativo Lordo (MOL) e al margine di contribuzione dell’esercizio.

Il bilancio risulta inoltre corredato del Rendiconto finanziario così come previsto dal nuovo articolo 2425-ter del codice civile, modificato dal D.lgs n.

139/2015 di attuazione della direttiva 213/34/UE. In attesa che i Ministeri competenti forniscano chiarimenti in merito all'applicabilità al sistema camerale delle disposizioni normative intervenute in materia di bilancio, l'azienda speciale ha infatti ritenuto opportuno integrare gli schemi vigenti con le nuove prescrizioni normative.

Il bilancio risulta così composto:

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA':**

Immobilizzazioni materiali (dedotti fondi ammortamenti)	€	17.297
Immobilizzazioni immateriali (dedotti fondi ammortam.)	€	95
Attivo circolante	€	1.594.039
Ratei e risconti attivi	€	<u>23.651</u>
Totale attività	€	1.635.082

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA':**

Patrimonio netto	€	496.878
Fondo trattam. fine rapporto dipendenti	€	459.817
Debiti di funzionamento	€	569.562
Fondo rischi ed oneri	€	-
Ratei e risconti passivi	€	<u>108.825</u>
Totale passività	€	1.635.082

**CONTO ECONOMICO**

Ricavi ordinari	€	2.395.607
Costi di struttura	€	- 1.598.807
Costi istituzionali	€	<u>- 886.595</u>
Differenza	€	-89.795
Gestione finanziaria	€	+4.662

Gestione straordinaria	€ <u>          +28.266</u>
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	€ <u>          -56.867</u>

Il Bilancio d'esercizio di Promovarese chiuso al 31 dicembre 2019 presenta un risultato pari ad euro -56.867.

Tale risultato risulta generato in prevalenza da eventi di natura straordinaria, nello specifico dalla differenza tra la svalutazione del credito iscritto verso il Ministero delle Politiche Agricole (d.m. n. 13711 del 10 settembre 2009) - a suo tempo trasferito a Promovarese a seguito della messa in liquidazione della società Malpensafiere Spa -, per l'importo di euro 100.000 ed il valore delle sopravvenienze attive rilevate nel corso dell'esercizio per l'importo di euro 35.000 circa.

Il risultato economico rilevato sarà interamente coperto dalla "Riserva da conferimento" iscritta tra le voci del Patrimonio netto dello Stato patrimoniale.

Per le principali voci di ricavo e di costo il Collegio rileva:

- La sezione dei **ricavi ordinari** per l'importo complessivo di **euro 2.395.607** è costituita da: **Proventi da servizi** per euro 1.513.945, **Altri proventi o rimborsi** per euro 506.845, e da **Contributi della Camera di Commercio** per euro 374.816.

L'ammontare complessivo della sezione risulta sostanzialmente in linea con i ricavi rilevati nell'esercizio precedente.

I "**proventi da servizi**" sono costituiti prevalentemente dalle entrate generate dalle attività tradizionali dell'azienda speciale (affitto sale Centro Congressi Ville Ponti e spazi presso il Centro Polifunzionale Malpensafiere e quote di partecipazione a mostre e manifestazioni).

Come definito dai principi contabili di redazione dei documenti di

bilancio delle Camere di Commercio, predisposti dalla Commissione istituita presso il Ministero dello Sviluppo Economico, le somme ricevute dall'ente camerale a titolo di corrispettivo sono iscritte tra i ricavi ordinari alla voce **“Altri proventi o rimborsi”** e, per l'esercizio 2019, sono pari a euro 506.845. Come definito dagli stessi principi contabili, i contributi in conto esercizio assegnati con la finalità di finanziare gli oneri dei progetti e delle iniziative che l'azienda speciale realizza in coerenza con l'indirizzo programmatico e gli obiettivi fissati annualmente dal Consiglio camerale (es. attività a sostegno dell'internazionalizzazione, comunicazione, promozione strutture camerali..) sono rilevati alla voce **“Contributi della Camera di Commercio”** e, per il 2019, ammontano a euro 374.816.

**La sezione costi di struttura** per l'importo complessivo di euro 1.598.807 è costituita principalmente dalle **competenze per il personale** (euro 887.523). Il valore dei costi per il personale è in linea con i dati del 2018 (pari ad euro 892.101). In tale sezione rientrano anche i costi per **Organi istituzionali** (euro 13.343), le spese di **Funzionamento** (euro 566.637) relative principalmente a spese per utenze e spese generali non direttamente imputabili all'attività commerciale e **Ammortamenti e Accantonamenti** (euro 131.303). Come anticipato nel commento al risultato economico l'importo di euro 100.000 iscritto alla voce accantonamento a fondo svalutazione crediti risulta correlato al credito iscritto verso il Ministero delle Politiche Agricole in ragione dell'esito infruttuoso dei ripetuti solleciti di liquidazione.

L'ammontare delle spese di funzionamento registra complessivamente una variazione in aumento di euro 39.869, rispetto all'esercizio precedente. Tale scostamento è imputabile principalmente ad un incremento degli oneri relativi alla gestione degli immobili camerali (utenze, manutenzioni, pulizie, vigilanza ..).

- La voce **costi per iniziative istituzionali** (euro 886.595) si riferisce alle spese sostenute per la realizzazione di Progetti e Iniziative ed è pari a circa il 35,57% dei costi complessivi. In dettaglio si tratta degli oneri inerenti lo svolgimento dell'attività caratteristica aziendale (esempio spese per catering, locazioni immobili, spese per mostre, allestimenti....).

Per le principali voci di credito e di debito il Collegio rileva:

L'**Attivo circolante** pari all'importo di euro 1.594.039 è principalmente formato da crediti di funzionamento per euro 560.394 e da disponibilità liquide per euro 1.033.646. Tra i crediti di funzionamento si rilevano in particolare crediti per servizi c/terzi (260.794 euro) e da contributi da ricevere per attività svolte per conto dell'ente camerale (264.316 euro). Si è avuta conferma che i crediti verso clienti risultano esigibili e quindi il fondo svalutazione crediti (94.649 euro) appare congruo.

Le voci maggiormente significative che compongono i debiti di **funzionamento** pari a complessivi euro 569.562 sono relative a: debiti verso fornitori (428.105 euro), debiti tributari e previdenziali (70.462 euro), debiti verso organismi istituzionali (4.464 euro), debiti diversi (23.231 euro) e da anticipi da clienti (43.299 euro) – come illustrato nella nota integrativa.

Come evidenziato nella nota integrativa il Collegio prende atto che l'Azienda,

seguendo le indicazioni contenute nella circolare MISE n. 3612/C del 26 luglio 2007, ha considerato vero e proprio **costo strutturale** la somma di euro 977.541, ricalcolata sommando le spese per Organi Istituzionali, il 30% delle spese di personale (il restante 70% è direttamente imputabile a Progetti), le spese di funzionamento e le spese relative ad ammortamenti e accantonamenti. Quindi, secondo tale stima, l'Azienda speciale Promovarese, per l'esercizio 2019, ha conseguito l'obiettivo di copertura dei costi strutturali mediante l'acquisizione di risorse proprie (pari ad euro 2.020.790).

Nel corso dell'esame è stata presa visione della relazione sull'attività dell'Azienda; verificata la rispondenza delle poste di bilancio con le risultanze contabili ed inoltre è stato preso atto dei criteri di valutazione delle partite della Situazione Patrimoniale.

Il Collegio ha preso visione delle iniziative attuate nel corso del 2019, come dettagliato nella relazione illustrativa, sottolineandone l'efficacia soprattutto in termini di visibilità e di rispondenza agli obiettivi istituzionali dell'Azienda.

Per quanto di specifica e propria competenza, il Collegio dei Revisori precisa che:

- le risultanze finali concordano con i dati di bilancio sopra riportati;
- la situazione Patrimoniale ed il Conto Economico ricalcano gli schemi di cui agli allegati H ed I del D.P.R. 254/2005;
- i crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico, al netto degli ammortamenti. Per la determinazione delle quote annuali sono stati adottati criteri che tengono debitamente conto dell'obsolescenza dei



beni.

Il Collegio attesta infine che:

- le attività e le passività riportate in bilancio sono correttamente espone, le valutazioni di bilancio si possono considerare attendibili;
- i risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione sono corretti;
- i dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati possono considerarsi esatti e chiari e corrispondono con le scritture contabili;
- sono state correttamente applicate le vigenti norme amministrative, contabili e fiscali.

Il Collegio dei Revisori verifica la rispondenza dei dati di bilancio consuntivo 2019 con quelli richiesti, evidenziando quanto segue:

1. Non si registrano contributi per finanziamenti pubblici nel quadro della programmazione regionale per la formazione professionale;
2. Non si rilevano debiti finanziari (istituti di credito, società finanziarie, ecc...);
3. Il risultato della gestione 2019 di euro -56.867 rilevato sarà interamente coperto dalla “Riserva da conferimento” iscritta tra le voci del Patrimonio netto dello Stato patrimoniale.
4. Le altre informazioni trovano rispondenza con le poste iscritte a bilancio.

Infine, con riferimento alla normativa in materia di trasparenza (D.lgs 33/2013) ed in particolare rispetto alle disposizioni dell’articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014, il Collegio verifica l’avvenuta pubblicazione, con cadenza

trimestrale, dell'indicatore di tempestività dei pagamenti. Come riportato nella relazione al bilancio e sul sito istituzionale l'indicatore annuale per il 2019 risulta pari a **-17,85 giorni**.

Tenuto conto di quanto precedentemente esposto, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio in esame da parte del Consiglio di amministrazione.

Dopo i controlli di cui sopra, redatto e dato lettura del presente verbale, alle ore 10:10 la riunione viene chiusa.

Letto confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori

Dott. Davide ARANCIO

Rag. Emanuela TAMBORINI

Firmato digitalmente dai componenti del Collegio ai sensi del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82

Imposta di bollo assolta in modo virtuale ex art. 6 DM 17 giugno 2014.