



CAMERA DI COMMERCIO
VARESE
Futuro Impresa Territorio

Bilancio di esercizio 2019

Dati di sintesi

Stato patrimoniale (All. D - D.P.R. 254/2005)

ATTIVO			VALORI AL 31/12/2018			VALORI AL 31/12/2019
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software						-
Licenze d'uso						
Diritti d'autore						
Altre						-
Totale a) - immateriali						-
b) Materiali						
Immobili			12.865.974,34			11.474.977,81
Immobilizzazioni in corso ed acconti			-			7.381,74
Impianti			143.068,73			221.337,15
Attrezz. Non informatiche			61.148,36			64.912,65
Attrezz. informatiche			18.656,99			58.651,94
Arredi e mobili			100.074,26			105.904,68
Automezzi			-			-
Biblioteca			65.448,36			65.448,36
Totale b) - materiali			13.254.371,04			11.998.614,33
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
c) finanziarie						
Partecipazioni e quote	834.206,77	-	834.206,77	814.206,77	-	814.206,77
Altri investimenti mobiliari	-	-	-	-	-	-
Prestiti e anticipazioni attive	-	1.105.816,91	1.105.816,91	-	1.142.865,97	1.142.865,97
Totale c) - finanziarie			1.940.023,68			1.957.072,74
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			15.194.394,72			13.955.687,07
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
rimanenze			80.016,47			130.589,90
Totale rimanenze			80.016,47			130.589,90
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
e) Crediti di funzionamento						
Crediti da diritto annuale	59.125,33	192.471,82	251.597,15	64.842,65	211.083,50	275.926,15
Crediti v/ organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	92.250,00	-	92.250,00	214.609,35	-	214.609,35
Crediti v/ organismi del sistema camerale	119.355,05	-	119.355,05	182.798,00	-	182.798,00
Crediti per servizi c/terzi	507.632,27	-	507.632,27	564.069,58	-	564.069,58
Crediti diversi	57.344,13	-	57.344,13	61.336,84	-	61.336,84
Anticipi a fornitori	-	-	-	-	-	-
Totale crediti di funzionamento			1.028.178,60			1.298.739,92
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			24.762.693,03			24.639.457,60
Depositi postali			1.540,41			951,48
Totale disponibilità liquide			24.764.233,44			24.640.409,08
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			25.872.428,51			26.069.738,90
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			24.218,85			17.623,81
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			24.218,85			17.623,81
TOTALE ATTIVO			41.091.042,08			40.043.049,78
D) CONTI D'ORDINE			-			-
TOTALE GENERALE			41.091.042,08			40.043.049,78

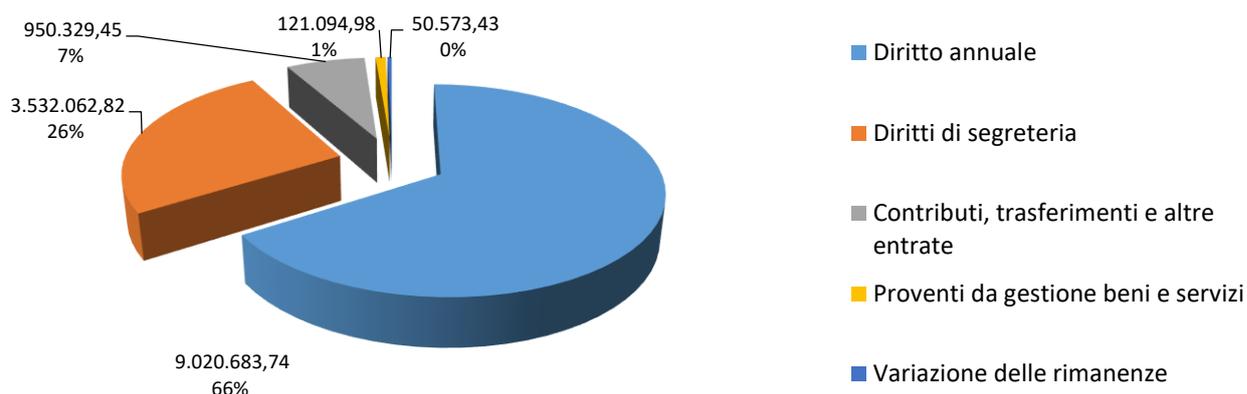
PASSIVO			VALORI AL 31/12/2018			VALORI AL 31/12/2019
A) PATRIMONIO NETTO						
<i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>			22.627.235,70			23.349.768,78
<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>			422.533,08			246.235,25
<i>Riserve da partecipazioni</i>			214.015,82			214.015,82
<i>Altre riserve</i>			4.045.157,30			3.465.478,23
TOTALE PATRIMONIO NETTO			27.308.941,90			27.275.498,08
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
<i>Mutui passivi</i>			-			-
<i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>			-			-
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-			-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
<i>Fondo trattamento di fine rapporto</i>			3.783.999,82			3.819.188,98
TOTALE F.DO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			3.783.999,82			3.819.188,98
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO						
	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
<i>Debiti v/fornitori</i>	914.342,62	-	914.342,62	847.372,70	-	847.372,70
<i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>	15.390,74	-	15.390,74	28.800,87	-	28.800,87
<i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	275.598,20	-	275.598,20	173.554,04	-	173.554,04
<i>Debiti v/dipendenti</i>	1.650.408,29	-	1.650.408,29	1.480.795,04	-	1.480.795,04
<i>Debiti v/organismi istituzionali</i>	34.364,24	-	34.364,24	44.952,66	-	44.952,66
<i>Debiti diversi</i>	4.851.521,89	-	4.851.521,89	4.626.378,43	-	4.626.378,43
<i>Debiti per servizi c/terzi</i>	411.253,69	-	411.253,69	572.441,71	-	572.441,71
<i>Clienti c/anticipi</i>	850,00	-	850,00	-	-	-
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			8.153.729,67			7.774.295,45
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
<i>Fondo imposte</i>			-			-
<i>Altri fondi</i>			203.053,44			198.853,00
TOTALE L) - FONDI PER RISCHI ED ONERI			203.053,44			198.853,00
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
<i>Ratei passivi</i>			-			-
<i>Risconti passivi</i>			1.641.317,25			975.214,27
RATEI E RISCONTI PASSIVI			1.641.317,25			975.214,27
TOTALE PASSIVO			13.782.100,18			12.767.551,70
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			41.091.042,08			40.043.049,78
G) CONTI D'ORDINE						-
TOTALE GENERALE			41.091.042,08			40.043.049,78

Conto economico (All. C - D.P.R. 254/2005)

VOCI DI ONERI / PROVENTI	2018	2019	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) PROVENTI CORRENTI			
1) <i>Diritto annuale</i>	9.295.166,16	9.020.683,74	- 274.482,42
2) <i>Diritti di segreteria</i>	3.454.839,74	3.532.062,82	77.223,08
3) <i>Contributi trasferimenti e altre entrate</i>	880.000,66	950.329,45	70.328,79
4) <i>Proventi da gestione di beni e servizi</i>	165.711,36	121.094,98	- 44.616,38
5) <i>Variazioni delle rimanenze</i>	1.005,32	50.573,43	49.568,11
Totale Proventi correnti (A)	13.796.723,24	13.674.744,42	- 121.978,82
B) ONERI CORRENTI			
6) <i>Personale</i>	3.189.190,94	2.960.992,11	- 228.198,83
a) <i>competenze al personale</i>	2.404.095,93	2.281.215,44	- 122.880,49
b) <i>oneri sociali</i>	585.199,07	515.767,19	- 69.431,88
c) <i>accantonamenti al T.F.R.</i>	184.323,64	150.325,59	- 33.998,05
d) <i>altri costi</i>	15.572,30	13.683,89	- 1.888,41
7) <i>Funzionamento</i>	4.009.841,09	4.230.770,84	220.929,75
a) <i>prestazione di servizi</i>	1.944.750,22	2.289.450,52	344.700,30
b) <i>godimento di beni di terzi</i>	33.925,82	35.224,24	1.298,42
c) <i>oneri diversi di gestione</i>	1.375.714,51	1.270.829,40	- 104.885,11
d) <i>quote associative</i>	611.946,35	596.984,56	- 14.961,79
e) <i>organi istituzionali</i>	43.504,19	38.282,12	- 5.222,07
8) <i>Interventi economici</i>	4.092.948,33	3.947.326,67	- 145.621,66
9) <i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	3.485.897,83	3.558.983,07	73.085,24
a) <i>immobilizzazioni immateriali</i>	256,62	-	- 256,62
b) <i>immobilizzazioni materiali</i>	1.332.427,57	1.312.218,57	- 20.209,00
c) <i>svalutazione crediti</i>	2.134.463,64	2.209.320,25	74.856,61
d) <i>fondi rischi e oneri</i>	18.750,00	37.444,25	18.694,25
Totale Oneri correnti (B)	14.777.878,19	14.698.072,69	- 79.805,50
Risultato della gestione corrente (A-B)	- 981.154,95	- 1.023.328,27	- 42.173,32
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) <i>Proventi finanziari</i>	36.803,81	47.437,71	10.633,90
11) <i>Oneri finanziari</i>	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	36.803,81	47.437,71	10.633,90
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) <i>Proventi straordinari</i>	1.861.773,16	1.673.508,76	- 188.264,40
13) <i>Oneri straordinari</i>	494.151,59	451.382,95	- 42.768,64
Risultato della gestione straordinaria	1.367.621,57	1.222.125,81	- 145.495,76
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIA			
14) <i>Rivalutazioni attivo patrimoniale</i>	-	-	-
15) <i>Svalutazioni attivo patrimoniale</i>	737,35	-	- 737,35
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	- 737,35	-	737,35
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D+/-E)	422.533,08	246.235,25	- 176.297,83

PROVENTI CORRENTI

Proventi correnti	2018	2019	Δ%
Diritto annuale	9.295.166,16	9.020.683,74	-3%
Diritti di segreteria	3.454.839,74	3.532.062,82	2%
Contributi, trasferimenti e altre entrate	880.000,66	950.329,45	8%
Proventi da gestione beni e servizi	165.711,36	121.094,98	-27%
Variazione delle rimanenze	1.005,32	50.573,43	==
TOTALE	13.796.723,24	13.674.744,42	-1%



Diritto annuale

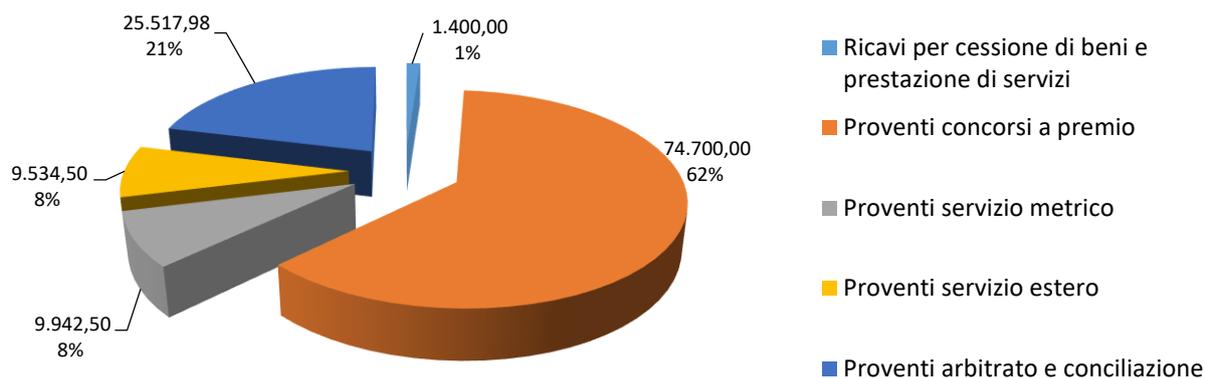
Diritto annuale	2017	2018	2019
Diritto annuale incassato nell'anno	6.221.542,95	6.233.126,26	6.152.031,23
Sanzioni DA incassate nell'anno	6.904,12	7.781,59	8.155,12
Interessi DA incassati nell'anno	270,58	235,12	589,6
Totale incassi	6.228.717,65	6.241.142,97	6.160.775,95
Stima credito diritto annuale (Infocamere)	1.882.861,55	1.821.030,83	1.906.950,06
Stima credito sanzioni (Infocamere)	565.439,05	557.251,83	574.211,32
Stima credito interessi (Infocamere)	126,90	2.778,13	4.085,02
Variazione per crediti\debiti verso altre Camere, versamenti non attribuiti e rimborsi	- 12.882,94	-16.622,33	-12.371,38
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno 2018	-936.468,37	936.468,37	-
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno 2019	-	-246.883,64	246.883,64
Stralcio debiti 2018 non liquidati progetto aumento 20%	-	-	185.741,00
Risconto quota progetto aumento 20% riprogrammati sull'anno 2020	-	-	-45.591,87
Totale competenza	7.727.793,84	9.295.166,16	9.020.683,74
Accantonamento svalutazione crediti	2.165.389,28	2.129.463,64	2.209.320,25
Totale competenza netto	5.562.404,56	7.165.702,52	6.811.363,49

Diritti di segreteria

Diritti di segreteria	2018	2019	Δ%
R.I., albi e ruoli (non telematici)	87.169,35	88.233,01	1,22%
Vidimazioni	94.455,00	91.785,00	-2,83%
Visti e operazioni con l'estero	138.260,00	156.947,10	13,52%
Diritti a mezzo Infocamere	2.779.490,23	2.820.383,60	1,47%
MUD \ SISTRI	14.140,00	55.870,08	==%
Diritti metrico	84.588,10	73.759,51	-12,80%
Carta Nazionale dei Servizi	208.347,70	196.719,01	-5,58%
Sanzioni amministrative	48.389,36	48.365,51	-0,05%
Totale diritti di segreteria	3.454.839,74	3.532.062,82	2,24%

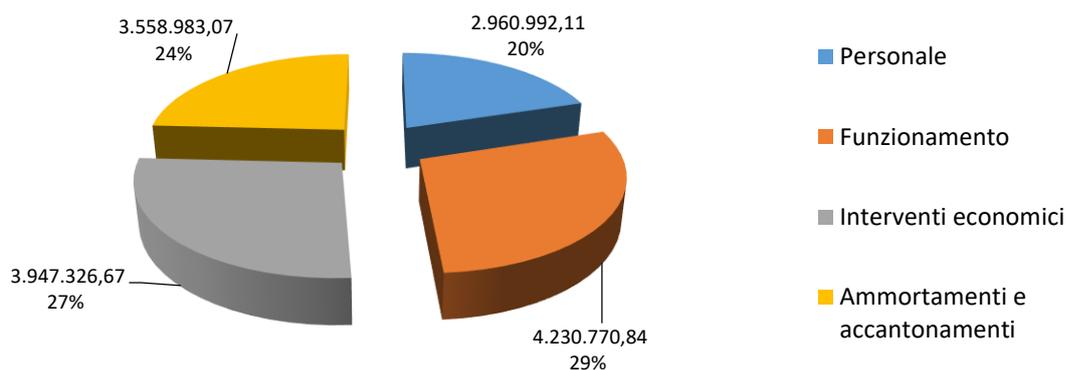
Proventi da gestione servizi

Proventi da gestione di servizi	2018	2019	Δ%
Ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi	2.000,00	1.400,00	-30,00%
Proventi concorsi a premio	81.505,00	74.700,00	-8,35%
Proventi servizio metrico	44.748,86	9.942,50	-77,78%
Proventi servizio estero	9.306,50	9.534,50	2,45%
Proventi arbitrato e conciliazione	28.151,00	25.517,98	-9,35%
TOTALE	165.711,36	121.094,98	-26,92%



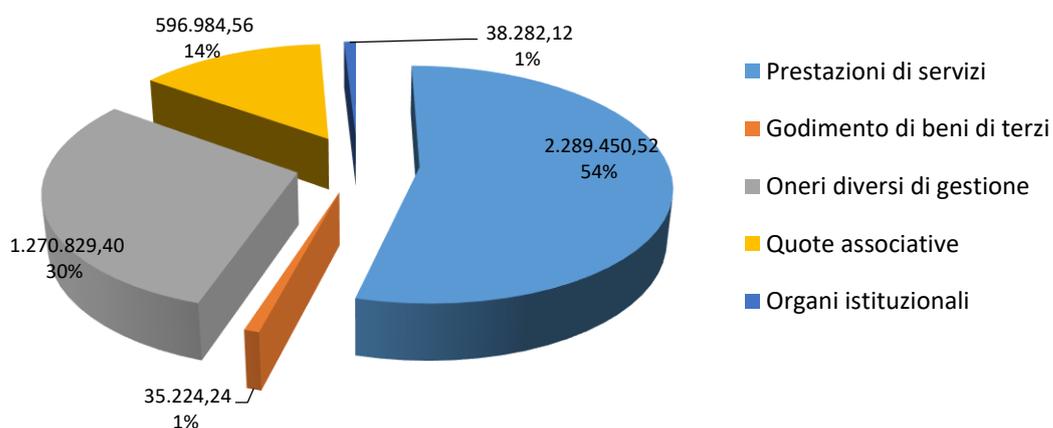
ONERI CORRENTI

Oneri correnti	2018	2019	Δ%
Personale	3.189.190,94	2.960.992,11	-7,16%
Funzionamento	4.009.841,09	4.230.770,84	5,51%
Interventi economici	4.092.948,33	3.947.326,67	-3,56%
Ammortamenti e accantonamenti	3.485.897,83	3.558.983,07	2,10%
TOTALE	14.777.878,19	14.698.072,69	-0,54%



Funzionamento

Funzionamento	2018	2019	Δ%
Prestazioni di servizi	1.944.750,22	2.289.450,52	17,72%
Godimento di beni di terzi	33.925,82	35.224,24	3,83%
Oneri diversi di gestione	1.375.714,51	1.270.829,40	-7,62%
Quote associative	611.946,35	596.984,56	-2,44%
Organi istituzionali	43.504,19	38.282,12	-12,00%
TOTALE	4.009.841,09	4.230.770,84	5,51%



Interventi economici

Funzione	Consuntivo 2019	Risorse da Riprogrammare
► 1.STRUTTURA IN PROGRESS	154.938	-
1.1 Competenti per competere		
1.2 Spazi e immobili		
<i>Valorizzazione attività congressuali e fieristiche</i>	95.439	-
1.3 Valorizzare i servizi di base		
<i>Sviluppo Servizi informativi al pubblico</i>	28.999	-
<i>Valorizzazione del Registro Imprese</i>	30.500	-
► 2.NUOVE GENERAZIONI	527.649	-
2.1 Orientamento e alternanza		
<i>Servizi di Orientamento al lavoro ed alle professioni</i>	284.722	-
<i>Orientamento, domanda – offerta di lavoro (prog. perequativo)</i>	38.000	-
2.2 Transizione al lavoro		
<i>Supporto alla cultura imprenditoriale</i>	-	-
<i>Sostegno al placement svolto dall'Università</i>	-	-
<i>Servizi informativi alle imprese in materia di frontalierato</i>	50.000	-
2.3 Competenze eccellenti		
<i>Sostegno allo studio universitario</i>	75.000	-
<i>Progetto Interreg: TrasnsFormAzione e imprenditorialità aperta</i>	79.927	-
► 3.CONNESSIONI	1.439.335	-
3.1 Connessioni materiali e immateriali		
<i>Infrastrutture</i>	-	-
3.2 Connessioni economiche		
Credito		
<i>Confiducia</i>	300.000	-
<i>Promozione cultura finanziaria</i>	100.000	-
Agricoltura		
<i>Sostegno alle imprese del settore agricolo</i>	185.000	-
<i>Agrivarese</i>	85.120	-
Internazionalizzazione		
<i>Lombardia Point e supporto ai processi di internazionalizzazione</i>	69.850	-
<i>Sostegno all'internazionalizzazione (cluster e filiere)</i>	100.000	-
<i>Fiere internazionali</i>	237.359	-
<i>Sostegno all'export delle PMI (prog. perequativo)</i>	28.000	-
<i>Attività di promozione e sostegno al settore commercio</i>	150.000	-
<i>Sostegno alla qualificazione professionale</i>	50.000	-
<i>Progetti ADP e Innovazione</i>	42.890	-
<i>Progetto Varese in prospettiva</i>	46.116	-
<i>Azioni per la promozione dell'economia circolare (prog. perequativo e Regione)</i>	40.000	-
3.3 Reti e relazioni		
<i>Iniziative per il settore cooperazione</i>	5.000	-
► 4.ATTRATTIVITA'	709.661	-
4.1 Turistica		
<i>Sostegno alle aggregazioni di impresa in ambito turistico</i>	76.613	-
<i>Progetto "Varese Sport Commission"</i>	120.495	-
<i>Progetto Interreg: Amalake</i>	31.850	-

<i>Iniziative di valorizzazione del patrimonio culturale</i>	31.600	-
<i>Progetto Turismo e Attrattività</i>	324.884	-
<i>Tourist Angels</i>	30.012	-
<i>Valorizzaz. del patrimonio culturale e del turismo (progetto perequativo)</i>	32.000	-
4.2 Residenziale		
<i>Salone immobiliare</i>	28.367	-
<i>Progetto "Vieni a vivere a Varese"</i>	-	-
<i>RoadShow "VVV"</i>	28.034	-
4.3 Investimenti		
<i>Progetto "Invest in Varese"</i>	5.806	-
► 5.CULTURA DIGITALE	1.115.744	43.042
5.1 Impresa 4.0		
<i>Punto Impresa Digitale (PID)</i>	901.212	43.042
5.2 Camera 4.0		
<i>Trasparenza e pubblicità prezzi e tariffe</i>	26.710	-
<i>Progetto E-Gov</i>	20.000	-
5.3 Comunicazione 4.0		
<i>Progetto Osser-VA e indagini statistiche</i>	15.964	-
<i>Approfondimenti e studi economici</i>	14.000	-
<i>Progetto Interreg: Stich</i>	38.000	-
<i>Informazione e comunicazione iniziative camerali</i>	99.858	-
Totale	3.947.327	43.042

Ammortamenti e accantonamenti

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	2019
Immobilizzazioni immateriali	-
Immobilizzazioni materiali	1.312.218,57
Svalutazione crediti	2.209.320,25
Fondo rischi ed oneri	37.444,25
TOTALE	3.558.983,07